

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 2 LAMONGAN**

SKRIPSI

Oleh :

URFA NAILATUS SA'DIYAH
06020320055



Dosen Pembimbing I

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Dosen Pembimbing II

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : URFA NAILATUS SA'DIYAH
NIM : 06020320055
JUDUL : IMPLEMENTASI KOMPETENSI MANAJERIAL
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MADRASAH IBTIDAIYAH
NEGERI 2 LAMONGAN

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang telah dirujuk sumbernya.

Surabaya, 17 Maret 2024

Pembuat pernyataan,



Urfa Nailatus Sa'diyah
06020320055

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : URFA NAILATUS SA'DIYAH

NIM : 06020320055

**JUDUL : IMPLEMENTASI KOMPETENSI MANAJERIAL
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MADRASAH IBTIDAIYAH
NEGERI 2 LAMONGAN**

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 19 Maret 2024

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Ni'matus Sholikhah, M.Ag
NIP. 197308072009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi Oleh Urfa Nailatus Sa'diyah ini telah dipertahankan di depan
TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



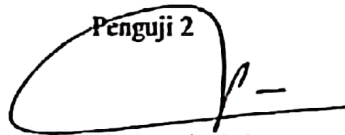
Prof. Dr. Muhammad Thohir, M.Pd
NIP.197407251998031001

Penguji 1



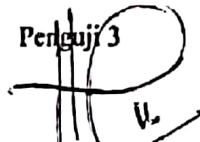
Dr. H. Muhammad Shodiq, M.Si
NIP.197504232005011002

Penguji 2



Dr. Sulanam, M.Pd
NIP.197911302014111003

Penguji 3



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP.196805051994032001

Penguji 4



Hj. Ni'matuz Zuhrah, M.Ag
NIP.197308022009012003



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN PUBLIKASI**

Sebagai civitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertandatangan dibawah ini, saya:

Nama : **URFA NAILATUS SA'DIYAH**
NIM : **06020320055**
Fakultas/Jurusan : **FTK/MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**
E-mail address : **Sakdiyahsakdiyah86@gmail.com**

Demi Pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

Yang berjudul:

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MADRASAH
IBTIDAIYAH NEGERI 2 LAMONGAN**

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (data base), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *full text* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Surabaya, 18 Maret 2024

Penulis

Urfa Nailatus Sa'diyah

ABSTRAK

Urfa Nailatus Sa'diyah, 2024. *Implementasi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan*. Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah AM, M.Pd., Dosen Pembimbing II Ni'matus Sholihah, M.Ag.

Skripsi ini berjudul Implementasi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah di MIN 2 Lamongan, bagaimana kinerja guru di MIN 2 Lamongan, bagaimana implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di MIN 2 Lamongan dan bagaimana faktor pendukung dan penghambat dalam pengimplementasian kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di MIN 2 Lamongan. Jenis penelitian skripsi ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Adapun subyek dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, Komite Sekolah, Guru dan Siswa. Obyek penelitian ini adalah implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan. Data penelitian diperoleh mengenai observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun permasalahan yang akan peneliti kembangkan dalam penelitian ini adalah : 1) Bagaimana implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan? 2) Bagaimana peningkatan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan? 3) Bagaimana Implementasi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan? 4) Bagaimana faktor pendukung dan penghambat dalam pengimplementasian kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan? Hasil akhir dari penelitian ini mendeskripsikan bahwa : (1) Dalam penerapan manajerialnya kepala madrasah melakukan perencanaan kebutuhan guru, melakukan proses rekrutmen dan seleksi guru, melakukan pembinaan dan pengembangan keprofesionalan guru, dan memberikan kesejahteraan bagi guru di MIN 2 Lamongan; (2) kinerja guru di MIN 2 Lamongan sudah berjalan dengan maksimal, guru membuat RPP dan silabus; melaksanakan pembelajaran dengan kreatif dan inovatif sesuai materi dan karakter siswanya, melaksanakan penilaian dan menindaklanjuti hasil pembelajaran serta guru aktif mengembangkan dirinya menjadi guru profesional dengan mengikuti workshop maupun pelatihan secara mandiri; (3) implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah dalam peningkatan kinerja guru, dilakukan dengan pembagian jobdesk sesuai kualifikasi guru, kepala madrasah juga melakukan PKG yang dilaksanakan setiap 6 bulan sekali, (4) faktor pendukung seperti kapasitas atau kemampuan manajerial kepala madrasah, lingkungan yang mendukung, kompetensi dan dedikasi guru, faktor penghambat seperti: dana, dan *miss* komunikasi.

Kata Kunci: Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah, Kinerja Guru

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN PUBLIKASI	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	13
E. Definisi Konseptual	14
F. Keaslian penelitian	17
G. Sistematika pembahasan	22
BAB II	24
KAJIAN PUSTAKA	24
A. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	24
1. Pengertian Kompetensi Manajerial.....	24
2. Pengertian Kepala Madrasah	27
3. Bentuk-bentuk Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....	30
4. Penerapan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Guru	31
B. Peningkatan Kinerja Guru	35
1. Pengertian Kinerja Guru	35
2. Peran dan Tugas Guru.....	37
3. Standar Kompetensi Guru.....	42
4. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	43
5. Upaya Peningkatan Kinerja Guru	45
C. Implementasi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	49

D. Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	53
BAB III	58
METODE PENELITIAN	58
A. Jenis penelitian	58
B. Kehadiran peneliti.....	59
C. Lokasi penelitian	60
D. Sumber data dan Informan Penelitian.....	60
E. Metode pengumpulan data	62
F. Teknik Analisa Data.....	65
G. Teknik keabsahan data	68
H. Pedoman penelitian.....	71
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	75
A. Gambaran Umum MI Negeri 2 Lamongan	75
1. Profil Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan	75
2. Visi dan Misi Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan.....	76
3. Struktur Organisasi Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan	77
4. Deskripsi Informan	77
B. Temuan Penelitian.....	80
1. Implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan.....	80
2. Peningkatan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan.....	96
3. Implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan.....	113
4. Faktor pendukung dan penghambat implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan.....	125
C. Analisis Hasil Penelitian	132
1. Implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan.....	132
2. Peningkatan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan	138

3. Implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan	145
4. Faktor pendukung dan penghambat implementasi kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan	149
BAB V.....	152
PENUTUP.....	152
A. Kesimpulan	152
B. Saran.....	155
DAFTAR PUSTAKA	156

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	61
Tabel 3.2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	63
Tabel 3.3 Pedoman Kebutuhan Wawancara	64
Tabel 3.4 indikator kebutuhan dokumentasi	65
Tabel 3.5 Pengkodean Penelitian.....	67
Tabel 3.6 Pedoman Observasi.....	71
Tabel 3.7 Pedoman Wawancara.....	71
Tabel 3.8 Pedoman Dokumentasi	73

DAFTAR GAMBAR

Figure 1 Analisis Model Interaktif Menurut Miles dan Huberman	65
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	Dokumentasi Surat Izin Penelitian FTK
LAMPIRAN II	Dokumentasi Struktur Organisasi dan Gedung MIN 2 Lamongan
LAMPIRAN III	Dokumentasi dokumen RKM MIN 2 Lamongan
LAMPIRAN IV	Dokumentasi Silabus dan RPP
LAMPIRAN V	Data Kebutuhan Observasi
LAMPIRAN VI	Dokumentasi data pendidik dan tenaga kependidikan
LAMPIRAN VII	Dokumentasi data jumlah siswa
LAMPIRAN VIII	Dokumentasi Kegiatan Guru dan Siswa
LAMPIRAN IX	Dokumentasi Prestasi guru dan siswa
LAMPIRAN X	Dokumentasi Foto Kegiatan Penelitian

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Dini, M P. *Supervisi Kepala Madrasah (Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Madrasah)*. 1. Rinda Fauzian, 2019.
- Ani Kuspini, *Manajemen Pendidikan : Dilengkapi Dengan Analisis Iklim Organisasi, Keterampilan Manajerial Dan Kinerja Sekolah ; Buku Penerbit Lovrinz*. LovRinz Publishing,
- Amin, L, and. Hidayat. *Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Iklim Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Guru*. Penerbit P4I, 2023.
- Apandi, I. *Kepala Sekolah Kreatif Dan Inovatif Di Era Revolusi Industri 4.0*. Yogyakarta: Samudra Biru, 2019.
- Ariesa, Yeni, Jakson Kamal, Alexandrio Emmanuel, Rita Hayati, Yasir Arafat, Artanti Puspita Sari, Syarwani Ahmad, et al. "Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dan Supervisi Akademik Terhadap Kinerja Guru." *Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan* 5, no. 2 (2020).
- Arrobi, J, K Wijaya, P A Wiratmo, I Subasman, A A Permana, and N Mayasari. *Metode Penelitian Kualitatif Bidang Pendidikan: Pengenalan Software QSR NVIVO*. Get Press Indonesia, 2023.
- Aslam, Diding Nurdin, Dkk. *Professional Learning Community: Strategi Tingkatkan Kinerja Guru*. Indonesia Emas Group, 2023.
- Astuti, R F, R Riyadi, and N Ellyawati. *Profesi Kependidikan*. Bayfa Cendekia Indonesia, 2022.
- Ayu, Sukma, and Sumarlin Mus. "Mengelola Guru Dan Tenaga Kependidikan Di Smas." *Jurnal Administrasi, Kebijakan, dan Kepemimpinan Pendidikan* 1, no. 1 (2023).
- Abdollah, M P. *MENJADI GURU PROFESSIONAL: Studi Tentang Budaya Organisasi, Kepemimpinan, Dan Kinerja Guru Di Zaman Milenial*. UNJ PRESS, 2020.
- Azharsyah Ibrahim., and Arinal Rahmati. *Metodologi Penelitian Ekonomi Dan Bisnis Islam*. Ar-Raniry Press, 2021.
- Belferik, R, A Andiyan, I Zulkarnain, M Munizu, J M Samosir, H Afriyadi, D Rusmiatmoko, et al. *MANAJEMEN PROYEK : Teori \& Penerapannya*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2023.
- Bambang Sudaryana, and H. R. Ricky Agusiady. *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Deepublish, 2022.

- Dokumentasi Profil Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan (2023).
- Dan, Sulastri Taridala, and Rosihan Anwar. *TRANSFORMASI EDUKASI: Mengoptimalkan Kinerja Guru Dan Kualitas Layanan Melalui Program Merdeka Belajar*. Sulawesi Tengah: Feniks Muda Sejahtera, 2023.
- Diani Ayu Pratiwi, M P, M P Yosefina Uge Lawe, M P Muhammad Munir, M S Dr. Abdul Wahab, M P Gingga Prananda, M P Dr. Intan Safiah, M P Didik Efendi, et al. *Perencanaan Pembelajaran SD/MI*. Yayasan Penerbit Muhammad Zaini, 2021
- Dirsa, A, J W Sitopu, ME Sari, G A Haddar, E Octafiona, Y Rohmiyati, M Asriadi, and K Halirat. *Guru Dalam Pendidikan*. Global Eksekutif Teknologi, 2023.
- Djohan Achmadi, Eliana Sari, Neti Karnati. *Peningkatan Kinerja Guru*. Indramayu: Penerbit Adab, 2023.
- Elvera, and Yesita Astarina. *Metodologi Penelitian*. Penerbit Andi, 2021.
- Sinar, M A. *Kompetensi Pedagogik: Upaya Menguasai Karakteristik Peserta Didik*. CV. Bintang Semesta Media, 2023.
- Ekabu, Peter Kalunge. "Professional Development Opportunities as a Determinant of Turnover Intention: A Case of Teachers in Public Secondary Schools in Meru County, Kenya Peter." *Technium Social Sciences Journal* 11 (2020): 36–45.
- Faozan, A. *Peningkatan Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam Melalui Supervisi Akademik, Diklat Dan Partisipasi Dalam Kelompok Kerja Guru*. Serang: Penerbit A-Empat, 2022.
- Fauzi, Hidayat Rusdi dan Akhmad. *Manajemen Kinerja*. Surabaya: Airlangga University Press, 2020.
- Gora, Radita. *Riset Kualitatif Public Relations*. Surabaya: Jakad Media Publishing,
- Hadi, Irwan Yon. "Manajemen Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Ma Nw Nurul Iman Keruak." *Jurnal Edukasi dan Sains* 5, no. 2 (2023): 48–59.
- Halik, Wardah Hanafi dan Abdul. *Kepala Madrasah & Relasinya Terhadap Profesionalisme Guru*. Ponorogo: uwais inspirasi indonesia, 2021.
- Harahap, M G, A Radiansyah, A M N Ihsan, F Sampe, S Rusmalinda, N Faridy, H A Sirojudin, M R Thoriq, A Maulidizen, and others. *Pengembangan SDM*.

- Serang Banten: Sada Kurnia Pustaka, 2023.
- Hidayat, M, and M A U Islamiah. *Guru Baik Dan Profesional*. Penerbit P4I, 2023.
- Iis Marsithah, Amiruddin, dkk. *Model Kinerja Dosen Berbasis Kearifan Lokal*. umsu press, 2022.
- Imam Gunawan, S.P.M.P. *Metode Penelitian Kualitatif: Teori Dan Praktik*. Bumi Aksara, 2022.
- Iqbal, M, Boihaqi, Zaiturahmi, Darmi. *MENINGKATKAN KINERJA KEPALA MADRASAH Kemampuan, Kinerja, Dan Prestasi Kerja*. Solok, Sumatera Barat: Mafy Media Literasi Indonesia,
- Iriawan, Hermanu. *Manajemen Merek Dan Kepuasan Pelanggan*. Penerbit NEM, 2021.
- Irsandi, Faisal. “Implementasi Kepemimpinan Transformasional Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SD Muhammadiyah 1 Sedati Sidoarjo.” Skripsi: Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2022.
- Izzan, A. *Membangun Guru Berkarakter*. Humaniora, 2012.
- Jamrizal. *Pembaharuan Pendidikan Madrasah Guna Menyikapi Kemajuan Global*. uwais inspirasi indonesia, 2022.
- Jamrizal dkk. *Pembaharuan Pendidikan Madrasah Guna Menyikapi Kemajuan Global*. uwais inspirasi indonesia, 2019.
- Jennelyn P. Gozon, Antonio R. Yango. “Teachers’ Work Engagement, School Performance, and Teachers’ Retention in Selected Private Schools in the City Schools Division of Santa Rosa, Laguna.” *Technium Social Sciences* 44 (2023): 360–383.
- Kamaruddin, I, W Florensia, R A Palilingan, G A Salomon, D.J.P.K. Hedo, K Adri, N Sulung, I Melisa, and others. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Global Eksekutif Teknologi, 2023.
- Kamijan, Yuyun. “Faktor Internal Dan Faktor Eksternal Terhadap Kinerja Guru Di Masa Pandemi Covid-19.” *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi* 2, no. 5 (2021): 630–638.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia (online). “Makna Implementasi.” Accessed October 1, 2023. <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/implementasi>.
- Laiv, Kappey. “Principle Managerial Competence For Improving The Quality Of

- Teachers.” *international journal education and lingusitics* 2, no. 1 (2022).
- Marfuah, A S. *Analisis Kemampuan Computational Thinking*. Irfan Kaje, n.d.
- Marjan. “Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMPN 3 Sungguminasa.” Skripsi: UIN Alauddin Makassar, 2019.
- Marwadani. *Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar Dan Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif*. Deepublish, 2020.
- Mashudi, F. *Panduan Praktis Evaluasi Dan Supervisi Bimbingan Konseling*. DIVA PRESS, 2018.
- Maya Ayu Komalasari, Andi Warisno, Nur Hidayah. “Fungsi Manajerial Kepala Madrasah Dalam Menciptakan Madrasah Efektif Di Madrasah Tsanawiyah Hidayatul Mubtadiin Kecamatan Jati Agung Kabupaten Lampung Selatan.” *Jurnal Mubtadiin* 7, no. 2 (2021). <https://journal.an-nur.ac.id/index.php/mubtadiin>.
- Mulza Rois, M P, and M P Titin Kusayang. *Buku Ajar Profesi Kependidikan Untuk Perguruan Tinggi*. CV Pena Persada, 2022.
- Musfah, J. *Kepemimpinan Pendidikan: Teori Dan Kebijakan*. Jakarta: Prenada Media, 2022.
- Ngaisah. *Peran Maanajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan*. PT Arr Rad Pratama, 2023.
- Ni Wayan Novi Budiasni, M M, and Gede Sri Darma. *Corporate Social Responsibility Dalam Ekonomi Berbasis Kearifan Lokal Di Bali: Kajian Dan Penelitian Lembaga Perkreditan Desa*. Nilacakra, 2020.
- Nina Oktariana, Rachmat Satria, E B Shahbana, S.A.M.S. Musnizar Safari, and M Nofiana. *CALL FOR BUKU TEMA 5 & 6 (Manajemen Pendidikan Dan Evaluasi Pembelajaran)*. Jakad Media Publishing, 2021.
- Nirwana, dan Sri Yati., *Kompetensi Manajerial Dan Kewirausahaan Kepala Madrasah*. Cahya Ghani Recovery, 2022.
- Nurhuda, H, U Suryatno, M Nurhasanah, A Azis, C Budiyanto, K Yulista, A I A Jaya, D S Utari, and others. *Administrasi Pendidikan: Tinjau Konsep, Teori, Dan Praktik*. Yogyakarta: Zahir Publishing, 2020.
- Nurkholis., Syaihul Muhlis, and P Adab. *Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru, Teori Dan Aplikasi*. Penerbit Adab, 2023.

- Nyoman Suarsana, *Menjadi Sosok Kepala Sekolah Inspiratif (Prasyarat, Konsep, Dan Teknik Implementasinya)*. Spasi Media, 2020.
- Octavia, S A. *Sikap Dan Kinerja Guru Profesional*. Yogyakarta: Deepublish, 2019.
- La Ode Amaluddin. *Kinerja Guru Profesional Konsep Dan Penerapannya*. Amerta Media, 2021.
- Pianda, D. *Kinerja Guru: Kompetensi Guru, Motivasi Kerja Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. CV Jejak (Jejak Publisher), 2018.
- Zaenab Hanim, Rahmat Soe'oed, R Afriani, S Chandra, E A Tombi, I.G.B.D. M, J Wowor, and others. *Kepemimpinan Pendidikan Abad 21*. Purwodadi: Penerbit CV. Sarnu Untung, 2023.
- Rugaiyah,. *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan: Peningkatan Profesionalisme Guru Di Era Disrupsi Pendidikan*. CV Jejak (Jejak Publisher), 2022.
- Sutama, M P, M P Wendy Dian Patriana, S.P.M.P. Nuqthy Faiziyah, and M P Meggy Novitasari. *Desain Pembelajaran Berorientasi Literasi Numerasi Sekolah Dasar*. Muhammadiyah University Press, 2022.
- Rahman, M T, and P Setia. *Jurnal Iman Dan Spiritualitas*. Jurnal Iman dan Spiritualitas. Prodi S2 Studi Agama-Agama UIN Sunan Gunung Djati Bandung, 2021.
- Rina Febriana. *Kompetensi Guru*. Jakarta: bumi aksara group, 2021.
- Rostikawati, Dian. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Cipta Media Nusantara, 2022.
- Rosyidah, Arini. "Implementasi Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Kinerja Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Lamongan." 2022. Thesis : UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, 2022.
- Rulitawati, A. Husein Ritonga, Lias Hasibuan, Yusron Masduki. *Model Pengelolaan Kinerja Guru*. Palembang: Tunas Gemilang Press, 2020.
- Rus Mihaela, Sandu Mihaela Luminita, Dkk. "A New Decade for Social Changes." *Technium Social Sciences Journal* 3 (2022): 367–379.
- Salfiyadi, T. *Model Pembelajaran Quantum Learning Pada Siswa Melalui Syair Lagu*. Penerbit NEM, 2023.
- Salfiyadi. *Optimalisasi Kinerja Guru UKS*. Penerbit A-Empat, 2021.

- Sastraatmadja, A Maqfirah, M Alwi, M Suyitno, D Yundianto, A M Putri, et al. *Manajemen Pendidikan Islam*. Islamic Studies. Sada Kurnia Pustaka, 2023.
- Sidiq Rahmat, Nur Kholik, A Kafkaylea, and C Premium. *Manajemen Sumber Daya Manusia Di Bidang Pendidikan : Teori Dan Praktek*. Tasikmalaya: EDU PUBLISHER, 2021.
- Sri Wahyuni, Dkk. *Analisis Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dan Pengaruhnya Terhadap Kualitas Layanan Pos PAUD Di Kota Malang*. Madiun: Bayfa Cendekia Indonesia, 2021.
- Sutopo, A H. *Analisis Kualitatif Dengan NVivo Fenomena Baru Metaverse Dating*. Topazart, 2022.
- Timur, *Mereformasi Birokrasi Pendidikan, Mungkinkah?* 2P Publisher, n.d.
- Umrati, dan Hengki Wijaya. *Analisis Data Kualitatif Teori Konsep Dalam Penelitian Pendidikan*. Sekolah Tinggi Theologia Jaffray, 2020.
- Vicky De Yazha Riska. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMA Negeri 6 Soppeng." Universitas Negeri Makassar, 2021.
- Wahyuni, Anggi Putri, Audi Reyhan, Anjani Purba, and Hamidah Farhani Rangkuti. "Peran Guru Dalam Merencanakan Dan Melaksanakan Pembelajaran Di Mi Yayasan Perguruan Islam Al-Hasanah." *Ibtida'iy : Jurnal Prodi PGMI* 7, no. 1 (2022): 2014–2018.
- Wardan, K. *Guru Sebagai Profesi*. Yogyakarta: Deepublish, 2019.
- Wenten, I N. *Best Practice, Upaya Mewujudkan Lingkungan Sekolah Hijau Dan Bersih Melalui Strategi Bendera Tiga Warna Di Kabupaten Jembrana*. CV.Media Educations, 2020.
- Wijaya, U S. *Profil Pendidik Bermartabat*. Jejak Pustaka, 2023.
- Yohamintin. *Buku Ajar Etika Profesi Guru*. Edited by Rahmat Fadhli. Bandung: Indonesia Emas Group, 2023.
- Zhahira, Jeihan, and Shalahudin Jamilah. "Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru." *JOURNAL OF EDUCATIONAL RESEARCH I* (2022): 85–100. Accessed October 17, 2023. <https://journal.centris.or.id/index.php/jer>.