

**PERAN KOMITE MADRASAH DALAM PENYUSUNAN RENCANA
KERJA MADRASAH (RKM) UNTUK MENGEMBANGKAN SEKOLAH
DI MI MUSLIMAT NU PUCANG SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh :

Diva Fitriatin Hasanah
D93219070



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I :

Dr. Hanun Asrohah, M.Ag.
NIP : 196804101995032002

Dosen Pembimbing II :

Nur Fitriatin S.Ag, M.Ed, Ph.D
NIP : 196701121997032001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : DIVA FITRIATIN HASANAH

NIM : D93219070

JUDUL : PERAN KOMITE MADRASAH DALAM PENYUSUNAN
RENCANA KERJA MADRASAH (RKM) UNTUK
MENGEMBANGKAN SEKOLAH DI MI MUSLIMAT NU
PUCANG SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang menjadi rujukan sesuai sumbernya.

Surabaya, 3 Januari 2024

Pembuat Pernyataan,



Diva Fitriatin Hasanah
D93219070

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh:

NAMA : DIVA FITRIATIN HASANAH

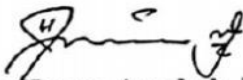
NIM : D93219070

JUDUL : PERAN KOMITE MADRASAH DALAM PENYUSUNAN
RENCANA KERJA MADRASAH (RKM) UNTUK
MENGEMBANGKAN SEKOLAH DI MI MUSLIMAT NU
PUCANG SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 3 Januari 2024

Pembimbing I



Dr. Hanun Asrohan, M.Ag.
NIP.196804101995032002

Pembimbing II



Nur Fitriatin, S.Ag., M.Ed.
NIP. 196701121997032001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Diva Fitriatin Hasanah ini telah dipertahankan di depan
Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



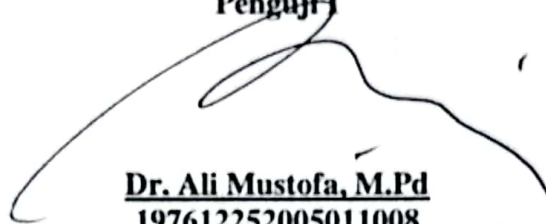
Surabaya, 05 Januari 2024

Dekan

Prof. Dr.H. Muhammad Thohir, S.Ag, M.Pd

NIP.197407251998031001

Penguji I



Dr. Ali Mustofa, M.Pd

197612252005011008

Penguji II



Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I

198002102011012005

Penguji III



Dr. Hanun Asrohan, M.Ag

NIP. 196804101995032002

Penguji IV



Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed

NIP.196701121997032001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DIVA FITRIATIN HASANAH
NIM : D93219070
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : divafitriatin@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

IMPLEMENTASI SISTEM APLIKASI A-KINERJA DALAM PENINGKATAN
KINERJA GURU DI DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA TIMUR

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 04 Januari 2024

Penulis



Diva Fitriatin Hasanah

ABSTRAK

Diva Fitriatin Hasanah (D93219070), Peran Komite Madrasah dalam Penyusunan Rencana Kerja Madrasah (RKM) untuk Mengembangkan Sekolah di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Dosen Pembimbing I, Dr. Hanun Asrohah, M.Ag, dan Dosen Pembimbing II, Nur Fitriatin, S.AgM.Ed

Penelitian ini dilatar belakangi dengan topik permasalahan menurunnya peran komite madrasah dalam dunia Pendidikan. menurut riset komite sekolah/madrasah hanya sebagai formalitas saja akan tetapi menurut teori peran serta komite sangat penting adanya di sebuah lembaga, pada penelitian ini peneliti menguraikan peran apa saja yang dimiliki oleh komite maadrasah dalam penyusunan rencana kerja madrasah (RKM).

Fokus penelitian ini tertuju dengan variable topik penelitian, yaitu 1.) bagaimana peran komite madrasah dalam penyusunan rencana kerja madrasah (RKM) untuk mengembangkan sekolah di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo? 2.) bagaimana dampak partisipasi komite madrasah dalam mengembangkan sekolah pada MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo?

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian pendekatan kualitatif jenis deskriptif. Objek penelitian ini adalah peran komite madrasah dalam penyusunan rencana kerja madrasah (RKM) untuk mengembangkan sekolah di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo, dengan menggunakan teori Menteri Pendidikan Nasional No.044/U/2002 tentang komite madrasah, teori Menteri Pendidikan Nasional No.37 tahun 2011 tentang program pengembangan madrasah, teori Permendiknas No. 19 tahun 2007 tentang standar pengelolaan Pendidikan, teori Nurhasimah tentang Rencana Kerja Madrasah.

Kata Kunci : Peran Komite Madrasah, Rencana Kerja Madrasah, Pengembangan Sekolah.

DAFTAR ISI

BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
BAB II.....	17
KAJIAN PUSTAKA	17
A. Peran Komite Madrasah.....	17
1. Pengertian Komite Madrasah.....	17
2. Peran dan Fungsi	20
3. Tujuan.....	29
4. Kedudukan dan Sifat Komite Madrasah.....	30
5. Karakteristik Komite Madrasah i	30
6. Pembentukan Komite Madrasah.....	31
B. Penyusunan Rencana Kerja Madrasah	34
1. Pengertian Rencana Kerja Madrasah.....	34
2. Tujuan dan Manfaat.....	35
3. Landasan Hukum.....	36
4. Tahap Penyusunan.....	37
C. Pendidikan Berbasis Masyarakat.....	40
1. Pengertian dan Tujuan.....	40
2. Model Pendidikan Berbasis Masyarakat di Madrasah	41
BAB III.....	45
METODE PENELITIAN	45
A. Jenis Penelitian.....	45
B. Lokasi Penelitian	46
C. Kehadiran Peneliti	47
D. Sumber Data dan Informasi Penelitian	47
F. Teknik Analisis Data.....	56
G. Keabsahan Data	57
BAB iIV.....	59
HASIL iPENELITIAN iDAN iPEMBAHASAN	59

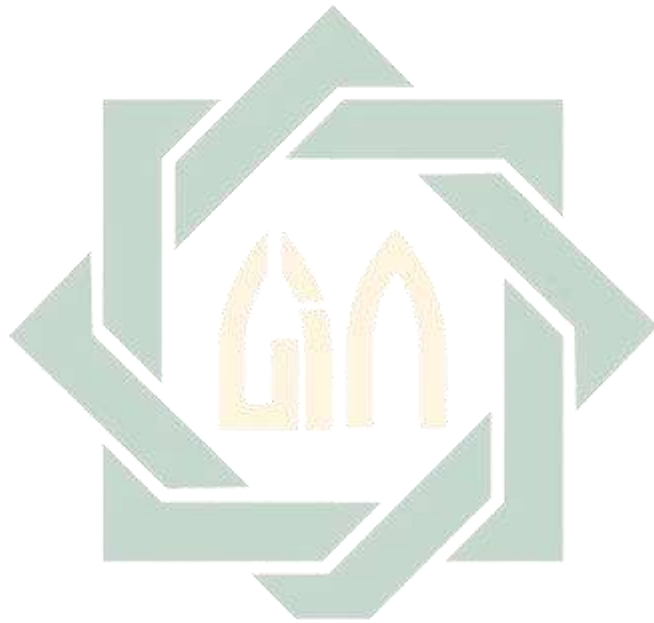
<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

A. Deskripsi Subjek	59
B. Hasil Penelitian.....	69
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	84
BAB V	92
PENUTUP.....	92
A. Kesimpulan.....	92
B. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN-LAMPIRAN	98
Lampiran I : Surat Izin Penelitian	98
Lampiran II : Surat Balasan Izin Penelitian	99
Lampiran III : Dokumentasi wawancara dan kegiatan	100
Lampiran IV : Bukti-Bukti	102
Lampiran V : Transkrip Wawancara.....	104
Lampiran VI : Hasil Persentase Plagiasi	125

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Table 1 Informan Penelitian.....	48
Table 2 Kebutuhan Data	51
Table 3 Pedoman Wawancara.....	52



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Wahyudin, St. Syamsudduha, dan Syamsul Qamar, “Pelaksanaan Tugas Komite Madrasah dalam Mendukung Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah,” *NAZZA: Journal of Management Education* 1, no. 2 (2022)
- Sirajuddin, “Peranan Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam Di Sdn 124 Paroto” (2016):
- Walid Maula Nugroho, Fakultas Tarbiyah, dan D i A N Ilmu, “Kecamatan Banyubirukabupatensemara ng Tahun 2015 Skripsi” (2016).
- Latief Surjana, “Fungsi dan Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan: Studi di SMK Negeri 2 dan SMK Negeri 3 Tasikmalaya” 1, no. 12 (2017).
- Wahyudin dkk “Pelaksanaan Tugas Komite Madrasah dalam Mendukung Implementasi Mnajemen Berbasis Sekolah” *NAZZAM Journal Of Management Education*, Vol.1, No.2, Oktober 2022
- Mona Novita dan Muhammad Solihin, “The Role of Education Management in Improving the Quality of Excellent School Education,” *INNOVATIO: Journal for Religious Innovation Studies* 20, no. 1 (2020)
- “Oleh: AULIA MAS ’ ADAH” (2017).
- Ari Hasan Ansori dan Tubagus Syihabudin, “Ta ’ dibiya Ta ’ dibiya” 2, no. April (2022)
- Komite Madrasah dan Madrasa Committee, “PENDIDIKAN Abstrak PENDAHULUAN Dalam UU Nomor 25 Tahun 2000 tentang PROPENAS ,
- Fasha, Eka Farida dan Silvia, “Jurnal Dialektika Jurusan PGSD,” *Pembelajaran Matematika Materi Bangun Ruang Berbasis Soal Cerita* 8, no. 1 (2018)

Nurhasimah Nurhasimah, Nunu Mahnun, dan Rini Setyaningsih, “Penyusunan Rencana Kerja Madrasah Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Pekanbaru,” *Journal ISTIGHNA* 3, no. 1 (2020)

Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)

Astarina and Asnafiyah, *Jurnal Isema : Islamic Educational Management* (2019) 4(2)

Yunita Endra M, Peran Dan Fungsi Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan, *Simposium Nasional Ilmiah*, 17 November (2019) (*PMA 16 Tahun 2020 Tentang Komite Madrasah*, n.d.)

Suhadi Winoto, *Komite Sekolah? Madrasah Dan Manajemen Mutu Pendidikan, Bildung : Bantul Yogyakarta*, 2021

Nurmayeni, Peran Komite Madrasah Dalam Menunjang Kelancaran Proses Pendidikan Di Madrasah Tsanawiyah Desa Sawah Kecamatan Kampar Utara Kabupaten Kampar, *Skripsi*, 2011

Winoto, Suhadi *Komite Sekolah? Madrasah Dan Manajemen Mutu Pendidikan, Bildung : Bantul Yogyakarta*, 2021

M .Astrania dan Asnafiyah, Keterlibatan Masyarakat Dalam Pengembangan Mutu Madrasah (Studi Program Di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 1 Bantul Yogyakarta), *Jurnal Islamic Education Manajemen*, Vol.4, No.2, Desember 2019

Safitri, Ade , dkk, Peran Komite Dalam Mengontrol Penggunaan Dana Bos Pada Satuan Pendidikan Tingkat Dasar Di Kabupaten Sumbawa, *Jurnal Kependidikan*, Vol.4, No.2, Februari 2020, Hal 1-11

Wahyudin, dkk, Pelaksanaan Tugas Komite Madrasah Dalam Mendukung Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah, *Nazzam Journal Of Management Education*, Vol.1, No.2, Oktober-Maret, 2022

Sokhibi, Peningkatan Kemampuan Kepala Madrasah Dalam Menyusun Rencana Kerja Madrasah Melalui Workhsop Kkmi Kecamatan Adiwerna TAHUN 2017/2018, *Jural Dialektika Jurusan PGSD*, Vol.8, No.1, Maret 2018

<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

Muhaimin dkk, Manajemen Pendidikan (Aplikasinya dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Madrasah), Jakarta: PT Kharisma Putra Utama 2012, Hal 198-200

Dr. Hanun Asrohah. Community Based Education. (Klaten : Lakeisha, 2021), 35

Dr. Hanun Asrohah, M.Ag. Manajemen Mutu Pendidikan. (Surabaya : UIN Sunan Ampel Press, 2014),5

Ansori, Ari Hasan dan Tubagus. Strategi Peningkatan Mutu Madrasah Melalui Pengembangan Sumber Daya Guru di Lingkungan Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang. *Jurnal Ta'dibiya*, Vol.2 No.1, April 2022

Sukandarrumiddi. Metodologi Penelitian Petunjuk Praktis untuk Peneliti Pemula. Yogyakarta : Gajah Mada University Press, 2006

Julio Warmansyah. Metode Penelitian dan Pengelolaan Data untuk Mengambil Keputusan pada Perusahaan. Yogyakarta : CV Budi Utama, 2020

Albi Anggito dan Johan Setiawan. Metodologi Penelitian Kualitatif. Google Buku. Sukabumi : CV Jejak Buku, 2018

A. Muri Yusuf. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Penelitian Gabungan. Google Buku. Jakarta : PT Fajar Interpratama Mandiri. 2017

Prasetya, Rawan Prasetya dan Sri Enny Triwidiastuti. “Pengantar Metode Penelitian.” *Universitas Terbuka* (2005).

J. R. Raco. “Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakteristik dan Keunggulannya”. Jakarta : PT Gramedia Widiasarana Indonesia

Ambarawati. “Metode Penelitian Kualitatif”. Google Buku. Kayen Pati : CV Al Qalam Media Lestari. 2022

Sayyidah, Nur. Metodologi Penelitian. (Sidoarjo : Zifatama Jawara, 2018)

- Hasanah, Hasyim.”Teknik-Teknik Observasi (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial) “*Jurnal at-Taqaddum*, Vol.8, No.1, Juli 2016
- Edi, Fandi Rosi Sarwo, Teori Wawancara Psikodiagnostik (Yogyakarta : PT Leutika Nouvalitera, 2016)
- Hartono, Jogiyanto, Metode Pengumpulan dan Teknik Analisis Data (Yogyakarta: CV Andi Offset, 2018)
- Mardawani. Praktis Penelitian iKualitatif (Yogyakarta i: CV Budi Utama, 2012), 45
- Alaslan, Amtai, Metode Penelitian Kualitatif. (Depok i: IPT Raja Grafindo Persada, 2021), 1
- Bachri, Bachtiar S. “Meyakinkan Validitas Data Melalui Triangulasi pada Penelitian Kualitatif.” *Jurnal Teknologi Pendidikan* 2010

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A