

**MANAJEMEN SURVIVAL PENGELOLAAN PROGRAM
TAHFIDZUL QURAN
(Studi Komparasi di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah
Lamongan)**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister dalam Program
Studi Pendidikan Agama Islam



Oleh:

Khoridatul Azizah

02040822029

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2023

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Khoridatul Azizah

NIM : 02040822029

Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

Institusi : Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian saya atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 03 Januari 2024

Saya yang menyatakan,

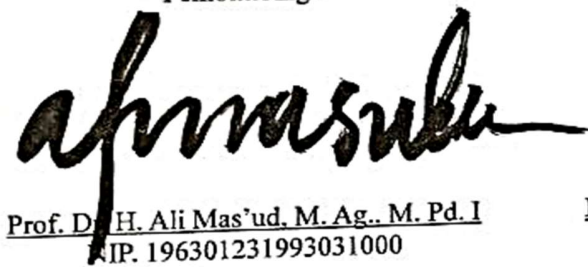

Khoridatul Azizah

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis yang berjudul "Manajemen Survival Program Tahfidzul Quran (Studi Komparasi di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah Lamongan)" yang ditulis oleh Khoridatul Azizah telah disetujui pada tanggal ~~22~~ 22. Desember 2023


Oleh,

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Ali Mas'ud, M. Ag., M. Pd. I
NIP. 196301231993031000

Pembimbing II

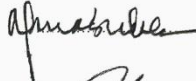

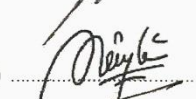
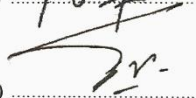


Prof. Dr. H. Ah. Zakki Fuad, S. Ag., M. Ag
NIP. 197404242000031000

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis yang berjudul “Manajemen Survival Pengelolaan Program Tahfidzul Quran (Studi Komparasi di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah Lamongan)” yang ditulis oleh Khoridatul Azizah telah diperbaiki sesuai dengan koreksi dan masukan Tim Penguji Tesis.

Tim Penguji:

1. Prof. Dr. H. Ali Mas'ud, M.Ag., M.Pd.I (Ketua) 
2. Prof. Dr. H. Ah. Zakki Fuad, S.Ag., M.Ag (Sekretaris) 
3. Dr. Lilik Huriyah, M.Pd (Penguji 1) 
4. Prof. Dr. Kusaeri, M.Pd (Penguji 2) 

Surabaya, 24 Januari 2024



Hilmy, S.Ag., MA, Ph.D
NIP. 197103021996031002



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Khoridatul Azizah
NIM : 02040822029
Fakultas/Jurusan : Magister Pendidikan Agama Islam
E-mail address : khoridapudhink42@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Manajemen Survival Pengelolaan Program Tahfidzul Quran (Studi Komparasi di MA Tarbiyatut
Tholabah dan MA Al-Fathimiyah Lamongan)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 21 April 2024

Penulis

(Khoridatul Azizah)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Manajemen Survival Pengelolaan Program Tahfidzul Quran merupakan suatu bentuk pendekatan atau strategi yang diterapkan oleh Lembaga untuk tetap eksis dalam mengatasi tantangan dan persaingan atas program Tahfidzul Quran oleh Lembaga lain. Tujuan dari penelitian ini adalah: 1) mendeskripsikan program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathmiyah Lamongan. 2) mendeskripsikan manajemen survival pengelolaan program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathmiyah Lamongan. 3) mendeskripsikan perbedaan manajemen survival pengelolaan program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathmiyah Lamongan.

Penelitian ini berjenis kualitatif dengan pendekatan studi multi situs. Lokasi penelitian di MA Tarbiyatut Tholabah Kranji Paciran Lamongan dan MA Al-Fathmiyah Banjarwati Paciran Lamongan. Peneliti menjadi instrument dalam pengumpulan dan analisis data. Teknik pengumpulan data menggunakan 1) observasi kegiatan pembelajaran Tahfidz, 2) wawancara, subjek yang terlibat di MA Tarbiyatut Tholabah sebanyak 4 orang yaitu kepada kepala sekolah, waka kurikulum, koordinator tahfidz dan guru tahfidz, sedangkan di MA Al-Fathmiyah sebanyak 6 orang yaitu kepala sekolah, waka kurikulum, kepala LPTQ dan 3 guru tahfidz dan 3) dokumentasi kegiatan. Teknik analisis menggunakan metodenya Huberman yaitu, pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa 1) program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah merupakan program baru yang dijadikan sebagai jurusan unggulan yaitu kelas program Takhassus Tahfidz. Sedangkan program Tahfidzul Quran di MA Al-Fathmiyah merupakan program wajib dari pondok, bukan sebuah jurusan melainkan program yang inklud dengan pondok. 2) manajemen survival pengelolaan program tahfidz di MA Tarbiyatut Tholabah dikelola dan dikendalikan oleh lembaga sendiri dengan berbagai program kegiatan yang dapat menunjang kualitas dan kuantitas hafalan anak. Sedangkan manajemen survival pengelolaan program tahfidz di MA Al-Fathmiyah dikendalikan oleh LPTQ dan dilaksanakan pada Lembaga formal dengan berbagai program kegiatannya. 3) program tahfidz di MA Tarbiyatut Tholabah dipegang dan dikendalikan langsung oleh Lembaga formal namun terintegrasikan dengan pondok. Sedangkan di MA Al-Fathmiyah, Lembaga formal sebagai pelaksana program tahfidz dari LPTQ milik Yayasan.

Kata Kunci: Manajemen Survival dan Tahfidzul Quran

ABSTRACT

The Management of Survival in the Tahfidzul Quran Program is a form of approach or strategy implemented by the institution to remain existent in overcoming challenges and competition regarding the Tahfidzul Quran program by other institutions. The objectives of this research are: 1) to describe the Tahfidzul Quran program at MA Tarbiyatut Tholabah and MA Al-Fathmiyah in Lamongan. 2) to describe the management of survival in the Tahfidzul Quran program at MA Tarbiyatut Tholabah and MA Al-Fathmiyah in Lamongan. 3) to describe the differences in the management of survival in the Tahfidzul Quran program at MA Tarbiyatut Tholabah and MA Al-Fathmiyah in Lamongan.

This research is qualitative with a multi-site study approach. The research locations are MA Tarbiyatut Tholabah in Kranji Paciran Lamongan and MA Al-Fathimiyah in Banjarwati Paciran Lamongan. The researcher serves as the instrument for data collection and analysis. Data collection techniques include 1) observation of Tahfidz learning activities, 2) interviews with subjects involved in MA Tarbiyatut Tholabah, including the school principal, curriculum vice principal, Tahfidz coordinator, and Tahfidz teachers; and in MA Al-Fathimiyah, involving the school principal, curriculum vice principal, LPTQ (Local Quranic Training Center) head, and 3 Tahfidz teachers, and 3) documentation of activities. The analysis technique uses Huberman's method, which includes data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

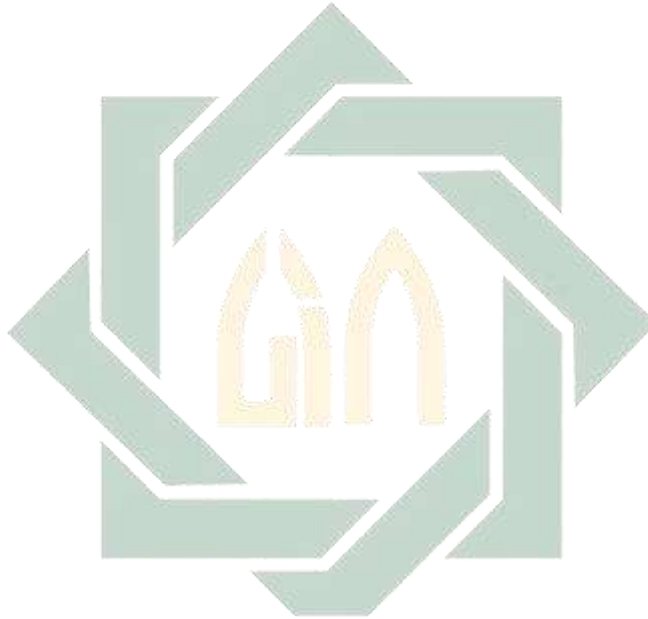
The results of this research indicate that 1) the Tahfidzul Quran program at MA Tarbiyatut Tholabah is a new program established as a flagship department, namely the Takhassus Tahfidz class. In contrast, the Tahfidzul Quran program at MA Al-Fathimiyah is a mandatory program from the boarding school, not a department but an inclusive program with the boarding school. 2) The management of survival in the Tahfidz program at MA Tarbiyatut Tholabah is handled and controlled by the institution itself with various activities that support the quality and quantity of the students' memorization. Meanwhile, the management of survival in the Tahfidz program at MA Al-Fathimiyah is controlled by LPTQ and implemented in the formal institution with various program activities. 3) The Tahfidz program at MA Tarbiyatut Tholabah is directly managed and controlled by the formal institution but integrated with the boarding school. On the other hand, at MA Al-Fathimiyah, the formal institution serves as the executor of the Tahfidz program owned by the Foundation.

Keywords: Management Survival, Tahfidzul Quran

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL DALAM.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
LEMBAR PUBLIKASI JURNAL	vi
MOTTO.....	vii
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
TRANSLITERASI	ix
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR BAGAN	xvi
BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Kegunaan Penelitian.....	6
F. Kerangka Teoritik.....	7
1. Manajemen Survival.....	7
2. Tahfidzul Quran.....	8
G. Penelitian Terdahulu.....	8
H. Metode Penelitian.....	11
1. Jenis Penelitian.....	11
2. Pendekatan Penelitian.....	11
3. Instrumen Penelitian.....	12
4. Lokasi Penelitian	12
5. Sumber Data Penelitian.....	12
6. Teknik Pengumpulan Data	13
7. Analisis Data	15
I. Sistematika Pembahasan	16
BAB II: KAJIAN TEORI	
A. Manajemen Survival	19
1. Pengertian Manajemen.....	19
2. Proses Manajemen.....	21
3. Survival	24
4. Langkah Manajemen Survival.....	29
B. Tahfidzul Quran.....	30
1. Pengertian Tahfidzul Quran.....	30

2. Hukum Tahfidzul Quran.....31



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

3. Syarat Tahfidzul Quran.....	32
4. Metode Tahfidzul Quran.....	33
5. Keuntungan Tahfidzul Quran	35
BAB III: PAPARAN DATA PENELITIAN	
A. Profil MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah	37
1. MA Tarbiyatut Tholabah	37
2. MA Al-Fathimiyah	38
B. Program Tahfidzul Quran	39
1. MA Tarbiyatut Tholabah	39
2. MA Al-Fathimiyah	47
C. Manajemen Survival Pengelolaan Program Tahfidzul Quran	55
1. MA Tarbiyatut Tholabah	55
2. MA Al-Fathimiyah	62
D. Komparasi Manajemen Survival Pengelolaan Program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah	68
1. Persamaan.....	68
2. Perbedaan	69
BAB IV: ANALISIS DATA PENELITIAN	
A. Program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah.....	71
B. Manajemen Survival Pengelolaan Program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah	76
C. Komparasi Manajemen Survival Pengelolaan Program Tahfidzul Quran di MA Tarbiyatut Tholabah dan MA Al-Fathimiyah	83
BAB V: PENUTUP	
A. Simpulan.....	87
B. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN.....	94
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	105

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kisi-Kisi Wawancara	14
Tabel 1.2 Kisi-Kisi Dokumen Penelitian.....	15
Tabel 3.1 Daftar Guru Tahfidz MA Tarbiyatut Tholabah 2023-2024.....	42
Tabel 3.2 Daftar Guru Tahfidz MA Al-Fathimiyah 2023-2024.....	49
Tabel 3.3 Jumlas Siswa MA Al-Fathimiyah	51
Tabel 3.4 Instrumen Evaluasi Pembelajaran MA Tarbiyatut Tholabah	56
Tabel 3.5 Instrumen Evaluasi Pembelajaran MA Al-Fathimiyah.....	63



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Program Kegiatan Tahfidz MA Tarbiyatut Tholabah	43
Gambar 3.2 Jurnal dan Rekapitulasi Hafalan Siswa MA Tarbiyatut Tholabah	46
Gambar 3.3 Kegiatan <i>Murojaah</i> Kelas XI MA Tarbiyatut Tholabah	47
Gambar 3.4 Kegiatan <i>Ziyadah</i> Kelas X MA Tarbiyatut Tholabah	47
Gambar 3.5 Kegiatan <i>Ziyadah</i> Kelas X MA Al-Fathimiyah	52
Gambar 3.6 Kegiatan <i>Murojaah</i> Kelas X MA Al-Fathimiyah	53
Gambar 3.7 Daftar Perolehan Hafalan Siswa MA Al-Fathimiyah	55
Gambar 3.8 Ujian 15 Juz Sekali Duduk Kelas XII MA Tarbiyatut Tholabah	59



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kaitan Manajemen Dengan Organisasi Dan Manager	20
Bagan 2.2 Proses Manajemen Untuk Bekerja Secara Optimal	21
Bagan 2.3 Struktur Organisasi.....	23



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Tengku Mohammad Khairal, "Profit Maximization Theory, Survival-Based Theory and Contingency Theory: a Review on Several Underlying Research Theories of Corporate Turnaround," *Journal Economics*, 13.4 (2010), 136–43
- Abidin, Zainal, *Seluk Beluk Al-Quran* (Jakarta: Rineka Cipta, 1992)
- Afandi, Muhammad, Efi Camalah, dan Oktarina Puspita Wardani, *Model Dan Metode Pembelajaran* (Semarang: UNISSULA Press, 2013)
- Afifah, Izzatul, "Implementasi Manajemen Kurikulum Pesantren dalam Mempertahankan Ajaran Islam di Pondok Pesantren Miftahul Ulum Al-Azizul Jabbar Pakusari Jember" (IAIN Jember, 2021)
- Ahsin W, *Bimbingan Praktis Menghafal Al-Quran*, 3 ed. (Jakarta: Bumi Aksara, 2005)
- Al-Asy'ari, Abdurrohman, "Sui Generis Manajemen Aplikatif Tahfidz Al-Qur'an Di Sekolah Menengah Atas Takhasus Al-Qur'an," *Paramurobi: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 5.2 (2022), 154–67 <<https://doi.org/10.32699/paramurobi.v5i2.2897>>
- Ali, Afrizal Faisal, "Survival Mode Culture: Strategi Bertahan di Era Turbulensi," *IBTimes.ID*, 2020
- Alviya, Iis, Elvida Y Suryandari, Retno Maryani, dan M. Zahrul Muttaqin, "Enhancing the Role of Stakeholders in the Management of Upstream Ciliwung Watershed," *JURNAL Penelitian Sosial dan Ekonomi Kehutanan*, 13.2 (2016), 121–34
- Arikunto, Suharsimi, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek: Edisi Revisi V* (Jakarta: Rineka Cipta, 2002)
- Ash-Shiddieqy, M. Hasbi, *Sejarah dan Pengantar 'Ulum al-Qur'an/Tafsir*, XIV (Jakarta: Bulan Bintang, 1992)
- Asy-Syinqithi, Muhammad Habibillah Muhammad, *Kiat Mudah Menghafal Al-Quran* (Solo: Gazzamedia, 2011)
- Dacholfany, M Ihsan, "Inisiasi Strategi Manajemen Lembaga Pendidikan Islam Dalam Meningkatkan Mutu Sumber Daya Manusia Islami Di Indonesia Dalam Menghadapi Era Globalisasi," *At-Tajdid: Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Islam*, 1.01 (2017), 1–13 <<https://doi.org/10.24127/att.v1i01.330>>
- "Daftar_Siswa_2023_2024_Ganjil_1701759457306"
- "Daftar Siswa Tahfidz 2023-2024 MA Tarbiyatut Tholabah"
- "Data Guru Tahfidz MA Tarbiyatut Tholabah 2023-2024"
- Departemen Agama Republik Indonesia, *Al-Quran dan Terjemah Mushaf Fatimah*

- (Jakarta: PT Insan Media Pustaka, 2012)
- Fakhir, Fadlullah, "Peran Guru Untuk Mengembangkan Program Tahfidzul Qur'an Di Madrasah Ibtidaiyah Nw Johar Pelita Desa Jatisela Kecamatan Gunungsari Kabupaten Lombok Barat" (UM Mataram, 2019)
- Fathoni, Ahmad, Perintis Pembelajaran Tahfiz di Indonesia, 2017 <<https://khazanah.republika.co.id/berita/osvl81313/perintis-pembelajaran-tahfiz-di-indonesia>>
- Fitriansah, Herry, "Keberlanjutan Pengelolaan Lingkungan Pesisir Melalui Pemberdayaan Masyarakat di Desa Kwala Lama Kabupaten Serdang Bedagai," *Jurnal Pembangunan Wilayah & Kota*, 8.4 (2012), 360 <<https://doi.org/10.14710/pwk.v8i4.6492>>
- Fridayani, Januari Ayu, "Kepemimpinan Adaptif Dalam Agilitas Organisasi Di Era Adaptasi Kebiasaan Baru," *Modus*, 33.2 (2021), 138–49 <<https://doi.org/10.24002/modus.v33i2.4654>>
- Gaffar, M. F., "Membangun Kembali Pendidikan Nasional dengan Fokus: Pembaharuan Manajemen Perguruan Tinggi pada Era Globalisasi," *Konvensi Nasional Pendidikan Indonesia V*, 2004
- Hadie Efendy, "Manajemen Pembelajaran dalam Penjaminan Mutu Pendidikan (Studi Multi Situs di SMA Negeri 1 dan SMA 3 Pamekasan)," *FIKROTUNA: Jurnal Pendidikan dan Manajemen Islam*, 8.2 (2018), p-ISSN <<http://ac.els.cdn.com/S187704281504094X-main.pdf>>
- Handoyo, Muflikhun Syukur, "Peran Guru Pendidikan Agama Islam Dalam Pelaksanaan Tahfiz Al-Qoran Di Sekolah Menengah Kejuruan At-Taqwa Muhammadiyah Kecamatan Miri Kabupaten Sragen Tahun Pelajaran 2018/2019" (UM Surakarta, 2019)
- Harun, Nasrun, *Ushul Fiqh* (Jakarta: Logos, 1996)
- Hasiara, La Ode, *Penelitian Multi Kasus dan Multi Situs*, ed. oleh Diyah Purmana, *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 1 ed. (Malang: CV IRDH, 2018), 1 <<https://medium.com/@arifwicaksanaa/pengertian-use-case-a7e576e1b6bf>>
- Hidayat, Imam Machali Ara, *The Handbook of Education Management; Teori dan Praktek Pengelolaan Sekolah/ Madrasah di Indonesia* (Jakarta: Kencana, 2016)
- HS., Mastuki, dan Dkk., *Managemen Pondok Pesantren* (Jakarta: Diva Pustaka, 2003)
- Hidayani, Shally Fitria, "Manajemen Program Takhassus dalam Meningkatkan Keterampilan Santri di Madrasah Miftahul Huda Mayak Tonatan Ponorogo," *Repository.iainponorogo.Ac.Id* (IAIN PONOROGO, 2023)
- Hude, M. Darwis, *Mengenal Kerja Memori dalam Menghafal Al-Quran* (Jakarta: PTIQ, 1996)
- Jamjami, Rahendra Maya, dan Ade Wahidin, "Upaya Guru Tahfiz Dalam

- Meningkatkan Hafalan Al-qur'an Peserta Didik (Studi Kelas VIII Takhasus di SMP IT Baitul Ilmi Cianjur Tahun Ajaran 2019/2020)," *Al Hidayah*, 18 (2020)
- Jumyati, Siti Nur'ariyani, Sholeh Hidayat, dan Ratna Sari Dewi, "Landasan Yuridis Pendidikan," *Jurnal Pendidikan dan Konseling: Special Issue (General)*, 4.6 (2022)
- Kahfi, Shofiyullahul, dan Ria Kasanova, "Manajemen Pondok Pesantren Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Pondok Pesantren Mambaul Ulum Kedungadem Bojonegoro)," *Jurnal Pendidikan Berkarakter*, 3.1 (2020), 26–30
- Kalan, Mary, dan Bill Copetis, "Herbert Spencer on the Survival of the Fittest," *Cambridge University Press/Common Ground Research Networks*
- Kharismawati, Rina Nurul, dan Nurma Khusna Khanifa, "Strategi Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kualitas Program Unggulan Tahfidzul Qur'an," *Paramurobi: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 4.2 (2021), 93–104 <<https://ojs.unsiq.ac.id/index.php/paramurobi/article/view/1998/1432>>
- Kuleh, J., *Manajemen Survival, Trussmedia Grafika*, 1 ed. (Yogyakarta: Trussmedia Grafika, 2019) <<http://www.nber.org/papers/w16019>>
- MA Al-Fathimiyah, "Daftar Guru Tahfidz MA Al-Fathimiyah 2023" (Lamongan, 2023)
- Madyan, Ahmad Sham, *Peta Pembelajaran Al-Quran* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008)
- Mamduh, Hanafi, "Konsep Dasar dan Perkembangan Teori Manajemen," *Manajemen*, 1.1 (2015), 7 <<http://repository.ut.ac.id/4533/1/EKMA4116-M1.pdf>>
- Margono, S., *Metodologi Penelitian Pendidikan* (Jakarta: Rineka Cipta, 1997)
- Miles, Matthew B, dan Amichael Huberman, *Analisis Data Kualitatif Buku Sumber tentang Metode-Metode Baru, Terj. Tjetjep Rohendi Rohisi* (Jakarta: Universitas Indonesia, 2007)
- Moleong, Lexi J., *Metode Penelitian Kualitatif* (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2009)
- Mulyana, Deddy, *Metodologi Penelitian Kualitatif: Paradigma Baru ilmu Komunikasi dan Ilmu sosial lainnya* (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2013)
- Narbuko, Cholid, dan Abu Achmadi, *Metodologi Penelitian-Cetakan X* (Jakarta: Bumi Aksara, 2009)
- Nasution, S., *Metode Reseach (Penelitian Ilmiah) Ed 1*, 6 ed. (Jakarta: Bumi Aksara, 2003)
- Nawabuddin, 'Abd al-Rabbi, *Metode Efektif Menghafal Al-Quran: terjemah Ahmad E. Koswara*, I (Jakarta: CV. Tri Daya Inti, 1992)
- Nawabuddin, Abdurrah, dan Bambang Saiful Ma'arif, *Teknik Menghafal Al-Quran*

Sinar Baru Algensindo (Bandung, 2005)

- Patih, Husnama, “Inovasi Baznas Dalam Pengelolaan Dan Pemberdayaan Zakat (Studi Komparatif Baznas Kabupaten Tuban dan Baznas Kabupaten Bojonegoro),” *Tesis*, 2021, 1–97 <<http://digilib.uinsby.ac.id/id/eprint/52918>>
- Prasetyo, Eko, “Analisis Efektifitas Implementasi Kebijakan Pemerintah Dalam Konteks Keterlibatan Pemangku Kepentingan (Stakeholder Engagement): Studi Kasus Program Revaluasi Barang Milik Negara Pada Kementerian Keuangan,” *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*, 10.2 (2020), 1–16 <<https://doi.org/10.33592/jiia.v10i2.633>>
- Pratiwi, Sri Nurabdiah, “Manajemen Strategi Sumber Daya Manusia Pendidikan Di Era 4.0,” *EduTech: Jurnal Ilmu Pendidikan dan Ilmu Sosial*, 6.1 (2020), 109–14 <<https://doi.org/10.30596/edutech.v6i1.4403>>
- “Profil MA Tarbiyatut Tholabah 2023-2024”
- “Program Kerja Takhassus Tahfidz MA Tarbiyatut Tholabah 2023”
- Purnama, Reza, “Strategi Mudir dalam Meningkatkan Hafalan Al-Qur’an Santri (Studi Kasus di Pondok Pesantren An-Nur Desa Sukamantri Kecamatan Tamansari Kabupaten Bogor)” (STAI Al-Hidayah, 2018)
- Putri, Farizqa Ayuluqyana, “Apa Itu Survival of The Fittest dan Maksudnya di Teori Evolusi,” *tirto.id*, 2020 <<https://tirto.id/apa-itu-survival-of-the-fittest-dan-maksudnya-di-teori-evolusi-f8oZ>>
- Rachman, Siti Nuur, “Manajemen Pembelajaran dalam Meningkatkan Hasil Belajar Tahfidz Al-Quran di SD Islam Pangeran Diponegoro Kota Semarang Tahun Pelajaran 2020/2021” (UNISNU Jepara, 2021)
- Raikhan, dan Bagas Mukti Nasrowi, “Takhassus Tahfidz Program in Formal Institutions: Implementation, Obstacles, and Solutions,” *Tadibia Islamika*, 2.1 (2022)
- Safitri, Sundaniawati, “Analisis Swot Pondok Pesantren Al-Quran Cijantung Ciamis Menghadapi Era Revolusi Industri 4.0,” *Evaluasi: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 6.1 (2022), 96 <<https://doi.org/10.32478/evaluasi.v6i1.860>>
- Sagala, Syaiful, *Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan* (Bandung: Alfabeta, 2007)
- Saleh, Abdul Rahman, *Pendidikan Agama & Pembangunan Watak Bangsa* (Jakarta: PT Raja Grafindo, 2006)
- Saputra, Hiban Njib, *Panduan Tahfizul Quran* (Metro: Majelis Pustaka Dan Informasi Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Metro, 2016)
- , *Panduan Tahfizul Quran* (Metro: Majelis Pustaka Dan Informasi Pimpinan Daerah Muhammadiyah, 2016)
- Sektiadi, “Survival of the Fittest,” *Halaman (daripada) Sekti*, 2012 <<https://sektiadi.staff.ugm.ac.id/2012/09/survival-of-the-fittest/>>

- Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2010)
- Sukandarrumidi, *Metode Penelitian; Petunjuk Praktis Untuk Penelitian Pemula* (Jakarta: Gajah Mada University Press, 2004)
- Superadmin, "Profil MA Al-Fathimiyah," *ICT-Al-Fathimiyah*, 2020
- Suprihanto, John, *Manajemen* (Yogyakarta: UGM Press, 2014)
- Syamsuddin al-Qurtubi, *Tafsir al-Qurtubi Juz 17* (Beirut: Muassasah Manahil al-Irfan)
- Syihab, M. Quraisy, *Menyingkap Tabir Ilahi Al-Asma Al-Husna dalam Perspektif Al-Qur'an* (Jakarta: Lentera Hati, 2006)
- Wadji, Farid, "Tahfiz Al-Quran dalam Kajian Ulum Al-Quran (Studi atas Berbagai Metode Tahfiz)" (UIN Syarif Hidayatullah, 2010)
- Wahid, Wiwi Alawiyah, *Cara Cepat Bisa Menghafal Al-Quran* (Yogyakarta: Diva Press, 2012)
- Warson, Munawwir Ahmad, *Kamus Al-Munawwir Arab Indonesia* (Surabaya: Pustaka Progressif, 2007)
- Yulianingrum, Tri Asih, "Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an Di Madrasah Aliyah Tahfizul Quran Istiqomah Sambas Purbalingga," 2021, 40
<www.pps.iainpurwokerto.ac.id>

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A