

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* PADA *SUPPLY CHAIN* SEBAGAI UPAYA *COST REDUCTION*
(STUDI KASUS CV MUTIARA RIZKI)**

SKRIPSI

Oleh:

FARAH SABRINA EFFENDI

NIM: 08020220061



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2024**

PERNYATAAN

Saya, Farah Sabrina Effendi, 08020220061, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar – benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun diperguruan tinggi yang lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas tercantum sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh karna karya tulis skripsi ini, serta sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yng berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 14 Maret 2024

The image shows an official stamp of UIN Sunan Ampel Surabaya. The stamp is rectangular and contains the text 'UIN SUNAN AMPEL SURABAYA' at the top, 'KEMENTERIAN AGAMA' in the middle, and 'C.3ALX10A0F2529' at the bottom. To the right of the stamp is a handwritten signature in black ink.

Farah Sabrina Effendi
NIM. 08020220061

DECLARATION

I, Farah Sabrina Effendi, 08020220061, declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not other person work made under my name, not a pricasy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain in academic degree in UIN Sunan Ampel Surabaya or in other universities/collage.
2. This thesis doesn't contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement it's true, if on the future this sttements is proven to be fraud and dishonest, I'am agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained though ths thesis, and other sanction in accordance with the prevailing norms and regulations UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 24 Januari 2024



Farah Sabrina Effendi

NIM. 08020220061

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Surabaya, 13 Maret 2024

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of a long horizontal stroke with a small vertical tick mark near the end, and a curved flourish above it.

Ajeng Tita Nawangsari, S.E.,M.A.,Ak

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING PADA SUPPLY CHAIN SEBAGAI UPAYA COST REDUCTION (STUDI KASUS CV MUTIARA RIZKI)

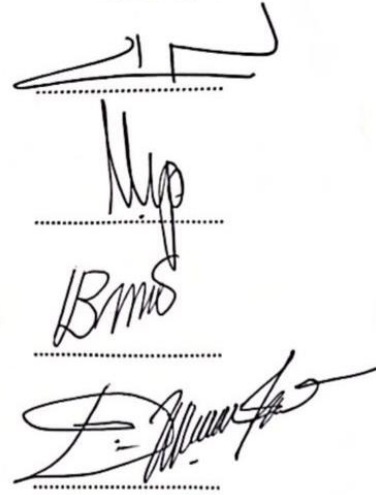
Oleh
Farah Sabrina Effendi
NIM: 08020220061

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 18 Maret 2024
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

1. Ajeng Tita Nawangsari, S.E.,M.A.,Ak
NIP. 198708282019032013
(Penguji 1)
2. Mochammad Ilyas Junjuran, SE., M.A.
NIP. 199303302019031009
(Penguji 2)
3. Binti Shofiatul Jannah, SE., M.S.A, CSRS., CSRA
NIP. 199007292019032022
(Penguji 3)
4. Dwi Koerniawati, S.E., M.A., AK., CA
NIP. 198507122019032010
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 20 Maret 2024



Dr. Sjafid Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Farah Sabrina Effendi
NIM : 080200220061
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi
E-mail address : frsabrinaef@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Penerapan Target Costing Pada Supply Chain Sebagai Upaya Cost Reduction

(Studi Kasus CV Mutiara Rizki)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 08 April 2024

Penulis

FARAH SABRINA EFFENDI

ABSTRAK

Target costing merupakan metode penetapan biaya produksi yang didasari oleh penentuan harga yang kompetitif dan laba yang diharapkan. Dalam mencapai efisiensi dan efektivitas produk yang tinggi perusahaan harus melakukan reduksi pada biaya tanpa menurunkan kualitas produk maupun merubah standart yang telah ditetapkan.

Tujuan penelitian ini yaitu melakukan analisa penerapan *target costing* dengan didukung analisa aktivitas pada *supply chain* sebagai upaya *cost reduction* pada perusahaan. Penelitian ini merupakan penelitian dengan jenis pendekatan kualitatif deskriptif dengan studi kasus yang dilakukan di CV Mutiara Rizki. Data yang digunakan untuk diolah dalam penelitian ini menggunakan dua jenis data yaitu data primer dan data sekunder dengan teknik pengumpulan data yakni wawancara, dokumentasi serta observasi yang kemudian diolah dan dianalisa sehingga ditarik kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dengan menerapkan *target costing* biaya produksi yang sebelumnya berjumlah Rp 391.828.000 berkurang menjadi Rp 363.870.158 atau berkurang sebesar 7% dan laba awal perusahaan yang berkisar antara 18% setelah menerapkan metode *target costing* CV Mutiara Rizki dapat mencapai target laba yang diinginkan yaitu 20%, bahkan melebihi target hingga 22%.

Penelitian ini memberikan rekomendasi pada CV Mutiara Rizki untuk menerapkan metode *target costing*. Dengan menerapkan metode ini, perusahaan dapat mencapai penghematan biaya dan meningkatkan profitabilitas. Perusahaan juga sebaiknya mengevaluasi kembali terkait aktivitas-aktivitas produksi dan mereduksi aktivitas-aktivitas yang tak bernilai tambah (*non value added activity*).

Kata kunci: *Target costing, Value engineering, Supply chain, Cost Reduction*

ABSTRACT

Target costing is a method of determining production costs that is based on determining competitive prices and expected profits. In order to achieve high product efficiency and effectiveness, companies must reduce costs without reducing product quality or changing the standards that have been set.

The aim of this research is to analyze the implementation of *target costing* supported by analysis of activities in the *supply chain* as a cost reduction effort for the company. This research is research with a descriptive qualitative approach with a case study conducted at CV Mutiara Rizki. The data used to be processed in this research uses two types of data, namely primary data and secondary data with data collection techniques, namely interviews, documentation and observations which are then processed and analyzed so that conclusions are drawn.

The results of this research show that by implementing *target costing* production costs which previously amounted to IDR 391,828,000 were reduced to IDR 363,870,158 or reduced by 7% and the company's initial profit was around 18% after applying the *target costing* method. CV Mutiara Rizki was able to achieve the profit target. The desired target was 20%, even exceeding the target of up to 22%.

This research provides recommendations to CV Mutiara Rizki to apply the *target costing* method. By implementing this method, companies can achieve cost savings and increase profitability. Companies should also re-evaluate production activities and reduce non-value added activities.

Keywords: *Target costing*, Value engineering, *Supply chain*, Cost Reduction

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PERNYATAAN	v
DECLARATION	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	9
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
1.5.1 Manfaat Teoritis	10
1.5.2 Manfaat Praktis	11
BAB 2 LANDASAN TEORI	12
2.1 Kajian Teoritis	12
2.1.1 Biaya Produksi	12
2.1.2 <i>Target costing</i>	13
2.1.2.1 Prinsip <i>Target costing</i>	16
2.1.2.2 Tahap-tahap pelaksanaan <i>target costing</i>	17
2.1.3 <i>Supply chain</i>	19
2.1.4 <i>Reducing cost</i>	20
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pemikiran	30
BAB 3 METODE PENELITIAN	31
3.1 Jenis Penelitian	31
3.2 Lokasi Penelitian	32
3.3 Jenis dan Sumber Data	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data	33

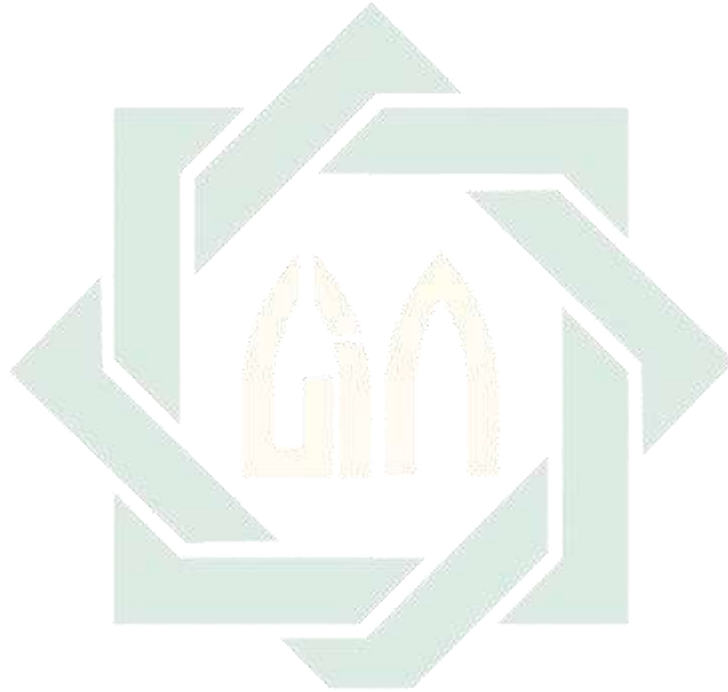
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan dan Biaya CV Mutiara Rizki.....	7
Tabel 4.1 Biaya Produksi CV Mutiara Rizki 2023.....	42
Tabel 4.2 Harga Jual Kanopi CV Mutiara Rizki 2023	43
Tabel 4.3 Penjualan Kanopi 2023	43
Tabel 4.4 Harga Pokok Produksi Kanopi CV Mutiara Rizki	44
Tabel 4.5 Aktivitas Produksi Kanopi	45
Tabel 4.6 Resources Driver Biaya Produksi	46
Tabel 4.7 Alokasi Biaya Tenaga Kerja.....	48
Tabel 4.8 Alokasi Biaya Listrik.....	48
Tabel 4.9 Alokasi Biaya Pemeliharaan Mesin	49
Tabel 4.10 Alokasi Biaya Tenaga Kerja Langsung	49
Tabel 4.11 Biaya Per Aktivitas Produksi.....	50
Tabel 4.12 Harga Jual Pasar Kanopi	51
Tabel 4.13 Harga Jual Target Kanopi.....	52
Tabel 4.14 Target Laba Produk	53
Tabel 4.15 <i>Target costing</i> Per Kanopi	54
Tabel 4.16 Total Biaya Setelah <i>Target costing</i>	55
Tabel 4.17 Biaya Bahan Baku Setelah <i>Value engineering</i>	57
Tabel 4.18 Aktivitas Bernilai Tambah dan Tak Bernilai Tambah.....	58
Tabel 4.19 Alokasi Biaya Bernilai Tambah dan Tak Bernilai Tambah.....	59
Tabel 4.20 Reducing cost Biaya Produksi	61
Tabel 4.21 HPP per Unit <i>Target costing</i> Setelah	62
Tabel 4.22 Data Persentase Penjualan.....	62
Tabel 4.23 Laba per Produk setelah <i>Target costing</i>	62

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.1 Produk Kanopi 7x5	39
Gambar 4.2 Produk Kanopi 3x5	39
Gambar 4.3 Struktur Organisasi.....	40



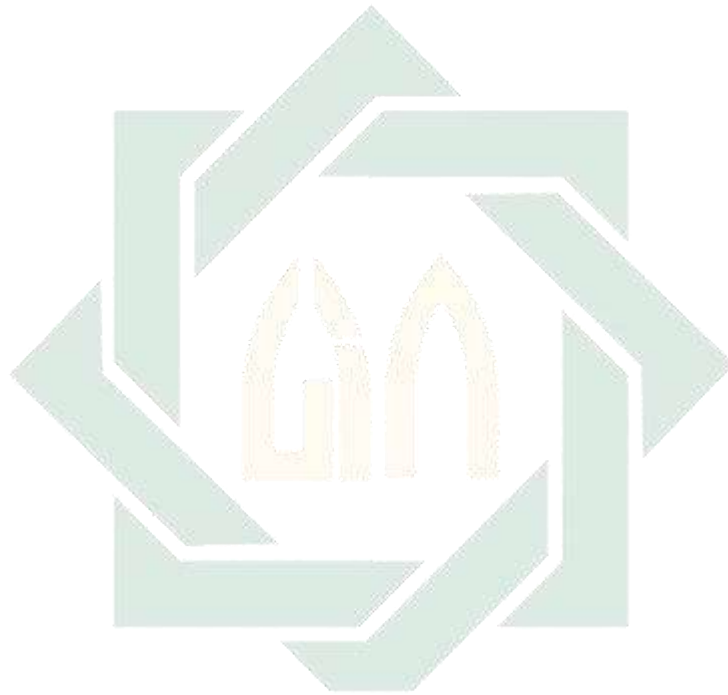
UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Affiqah, C., & Fuadi, R. (2019). PENERAPAN METODE TARGET COSTING DALAM PERENCANAAN BIAYA PRODUKSI UNTUK OPTIMALISASI LABA PADA UMKM DENDENG SAPI ACEH DI BANDA ACEH. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 4(2), Article 2.
- Alardawe, A. (2020). Implementing Target Costing within the Supply Chain to Lean Costs: Case Study in Najaf Cement Factory. *Journal of Xi'an University of Architecture & Technology*, 12.
- Al-Hattami, H. M., Kabra, J. D., & Lokhande, M. A. (2020). *International Journal of Business Excellence*.
- Ayu, D. S., Suhendro, S., & Wijayanti, A. (2022). Analisis Penerapan Target Costing dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Singleface pada PT. Hilal Gemilang Khair. *EKOMBIS REVIEW: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis*, 10(1), Article 1.
- Celayir, D. (2020). Target Costing as a Strategic Cost Management Tool and a Survey on Its Implementation in the Turkish Furniture Industry. *Journal of Business Research - Turk*, 12(2), 1308–1321.
- Creswell, J. W. (2014). *Penelitian kualitatif & desain riset: Memilih diantara lima pendekatan*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
- Dilasari, A. T., Pramukti, A., & Pelu, M. F. A. (2023). Analisis Penerapan Target Costing Sebagai Sistem Pengendalian Biaya Produksi. *Paradoks : Jurnal Ilmu Ekonomi*, 6(3), Article 3.
- Dinda, B. M. A., Yulinartati, Y., & Maharani, A. (2021). Analisis Penerapan Target Costing dalam Upaya Pengendalian Biaya Produksi pada CV Multi Bangunan. *Jurnal Penelitian Dan Pengembangan Sains Dan Humaniora*, 5(2), Article 2.
- Fahrozi, A. E., Yulianta Yulianta, Parmuji Parmuji, Ridwan. (2022, June 30). *Analisis Penerapan Target Costing Sebagai Sistem Pengendalian Biaya Produksi Tangki Air Fiber / Jurnal Neraca Peradaban*.
- Firdaus, A. D., Abdullah, W., & Sasongko, C. (2018). *Akuntansi Biaya Edisi 5 (5th ed.)*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hamkah, Sahar, N., Sarie, F., Arysata, A. A. N., Rustam, A. G., Muhammad Syarif Prasetya Adiguna, Badrun, B., Rachman, R., Sari, D. P., Pratyahara, G. S., & Tukimun. (2023). *Pengantar manajemen rantai pasok dan pengadaan barang atau jasa pemerintah*. TOHAR MEDIA.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2017). *Dasar-Dasar Akuntansi Manajerial Edisi ke-5*. Jakarta: Salemba Empat.

Sumakul, A. M., Manossoh, H., & Mawikere, L. M. (2018). ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING SEBAGAI SISTEM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA CV.VEREL TRI PUTRA MANDIRI. *GOING CONCERN: JURNAL RISET AKUNTANSI*, 13(04), Article 04.

Witjaksono, A. (2013). *AKUNTANSI BIAYA*. Yogyakarta: Graha Ilmu.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A