

**EVALUASI EFEKTIVITAS SISTEM PERBENDAHARAAN  
DAN ANGGARAN NEGARA (SPAN) TERHADAP PENCAIRAN  
DANA ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA NEGARA  
PADA KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN  
NEGARA SURABAYA II**

**SKRIPSI**

Oleh  
**PRAMESTY DHEA NOVITA**  
NIM : 08010220028



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN

Saya, Pramesty Dhea Novita, 08010220028, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 16 April 2024



Pramesty Dhea Novita  
NIM.08010220028

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

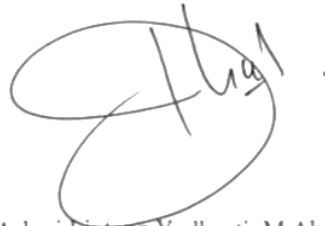
Surabaya, 23 Februari 2024

### **EVALUASI EFEKTIVITAS SISTEM PERBENDAHARAAN DAN ANGGARAN NEGARA (SPAN) TERHADAP PENCAIRAN DANA ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA NEGARA PADA KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN NEGARA SURABAYA II**

**Diajukan Oleh  
PRAMESTY DHEA NOVITA  
NIM : 08010220028**

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen Pembimbing,



Ashari Lintang Yudhanti, M.Ak  
NIP. 199411082019032021

LEMBAR PENGESAHAN

**EVALUASI EFEKTIVITAS SISTEM PERBENDAHARAAN DAN  
ANGGARAN NEGARA (SPAN) TERHADAP PENCAIRAN DANA  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA NEGARA PADA  
KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN NEGARA  
SURABAYA II**

Oleh  
PRAMESTY DHEA NOVITA  
NIM : 08010220028

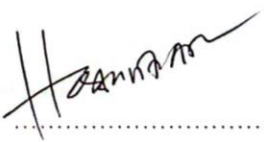
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 6 Maret 2024 dan  
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji**

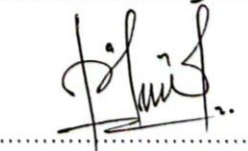
1. Ashari Lintang Yudhanti, M.Ak  
NIP. 199411082019032021  
(Penguji 1)
2. Hastanti Agustin Rahayu, S.E., M.Acc., Ak., CA., BKP  
NIP. 198308082018012001  
(Penguji 2)
3. Ade Irma Suryani Lating, M.S.A. CSRS  
NIP. 199110012019032020  
(Penguji 3)
4. Ismatul Khayati, M.E.  
NIP. 199010132022032001  
(Penguji 4)

**Tanda Tangan**

  
.....

  
.....

  
.....

  
.....

Surabaya, 6 Maret 2024



Dekan  
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Pramesty Dhea Novita  
NIM : 08010220028  
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Akuntansi  
E-mail address : pramestydheanovita@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (..... )  
yang berjudul :

Evaluasi Efektivitas Sistem Perbendaharaan Dan Anggaran Negara (SPAN) Terhadap  
Pencairan Dana Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Pada Kantor Pelayanan  
Perbendaharaan Negara Surabaya II

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 16 April 2024

Penulis

( Pramesty Dhea Novita )

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “**Evaluasi Efektivitas Sistem Perbendaharaan Dan Anggaran Negara (SPAN) Terhadap Pencairan dana Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Pada Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Surabaya II**” dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui efektivitas terhadap penerapan aplikasi Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (SPAN) pada proses pencairan dana APBN dan mengidentifikasi faktor-faktor Yang menjadi penghambat dalam penerapannya di KPPN Surabaya II.

Jenis penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data dalam evaluasi penelitian ini yaitu melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Evaluasi efektifitas SPAN pada proses pencairan dana APBN sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor PMK-190/PMK.05/2012 tentang Tata Cara Pembayaran Dalam Rangka Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara, PMK Nomor 154/PMK.05/2014 tentang Pelaksanaan SPAN dan PMK Nomor Per KEP-287/PB/2015, tentang standar operasional prosedur pada KPPN.

Hasil penelitian yang diperoleh menghasilkan nilai rasio yang baik pada tahun 2021 sebesar 92% dan tahun 2022 sebesar 91% sesuai dengan Penilaian dari Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA). SPAN telah membawa perubahan positif dalam pengelolaan perbendaharaan dan anggaran negara, bersifat transparansi, dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan publik.

Penelitian ini memberikan saran kepada pihak KPPN Surabaya II tentang cara memperbaiki dan menyempurnakan SPAN untuk implementasi keuangan pencairan dana APBN di masa depan. Selain itu, diharapkan KPPN Surabaya II untuk tetap menjaga transparansi kepada publik mengenai APBN yang telah terealisasikan.

**Kata Kunci:** Evaluasi, Efektivitas, SPAN, Pencairan Dana, APBN.

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iv
ABSTRAK .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Batasan Masalah .....	10
1.4 Rumusan Masalah .....	10
1.5 Tujuan Penelitian .....	10
1.6 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB 2 LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
2.1 Kajian Teoritis .....	12
2.2 Penelitian Terdahulu .....	27
2.3 Kerangka Berfikir .....	31
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	35
3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian .....	36
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	37
3.4 Teknik dan Penentuan Informan .....	38
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.6 Teknik Analisis Data .....	40
3.7 Teknik Keabsahan Data .....	42
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Profil Objek Penelitian KPPN Surabaya II .....	43





## DAFTAR TABEL

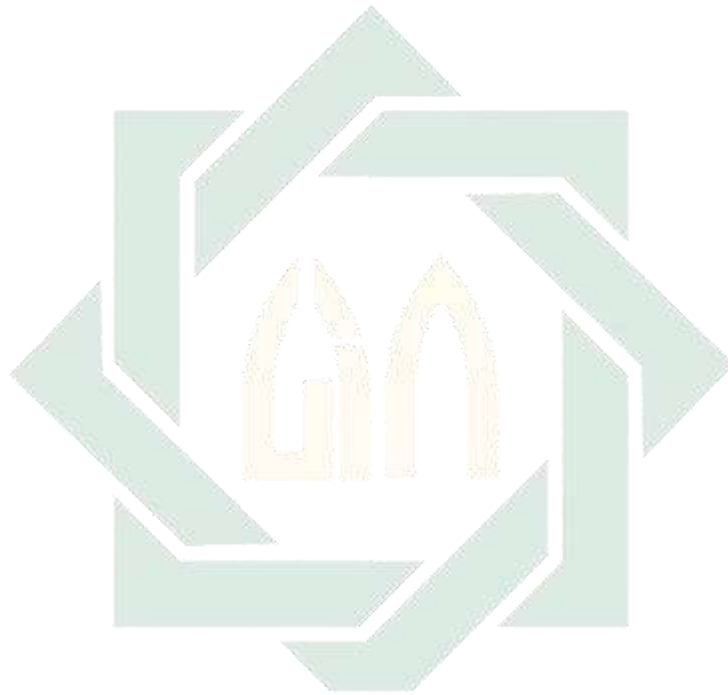
Tabel 1.1 Laporan APBN KPPN Surabaya II Tahun 2021 dan 2022.....	6
Tabel 4.1 Hasil Laporan Realisasi Anggaran KPPN Surabaya II T. A 2021 dan 2022... 59	
Tabel 4.2 Hasil laporan realisasi anggaran KPPN Surabaya II Tahun 2021 & 2022 .	60
Tabel 4.3 Predikat IKPA.....	61
Tabel 4.4 Anggaran Pendapatan dan Hibah Tahun 2021 .....	79
Tabel 4.5 Anggaran Belanja Negara Tahun 2021 .....	79
Tabel 4.6 Penerimaan Pendapatan dan Hibah Tahun 2022 .....	81
Tabel 4.7 Anggaran Belanja Negara Tahun 2022.....	82
Tabel 4.8 Perbandingan Anggaran Belanja Negara Tahun 2021 dan 2022 .....	84



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

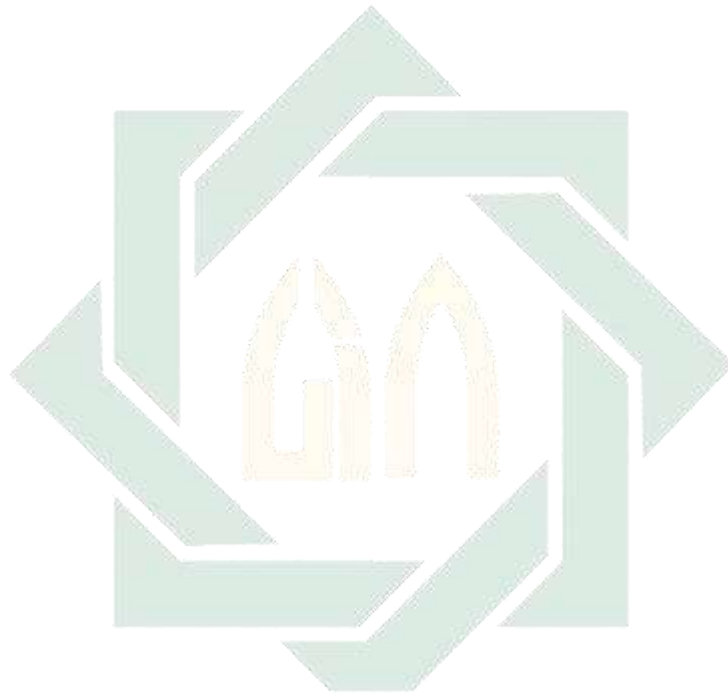
Gambar 3.1 Teknik Analisis Data.....	40
Gambar 4.1 Logo KPPN Surabaya II.....	47
Gambar 4.2 Struktur Organisasi KPPN Surabaya II.....	49
Gambar 4.3 Alur Proses Pencairan Dana.....	73



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara Pegawai KPPN Surabaya II .....	97
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara Pegawai KPPN Surabaya II .....	108
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian .....	110
Lampiran 4 Biodata Penulis.....	111



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Andhika, M. A. M., & Endah, E. S. (2023). Analisis Capital Expenditure, Foreign Independent Directors, Dan Manajemen Risiko Terhadap Nilai Perusahaan. *Akuntansi : Jurnal Akuntansi Integratif*, 9(2), 118–136. <https://doi.org/10.29080/Jai.V9i2.855>
- Costari, N., & Belinda, P. A. (2021). Pentingnya Implementasi Akuntansi Sektor Publik Dalam Suatu Instansi Pemerintahan. *Jamanta : Jurnal Mahasiswa Akuntansi Unita*, 1(1), Article 1. [https://doi.org/10.36563/Jamanta\\_Unita.V1i1.421](https://doi.org/10.36563/Jamanta_Unita.V1i1.421)
- Estevanus Gala Tandiarru. (2023). *Mekanisme Pencairan Dana Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara (Apbn) Pada Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (Kppn) Palu* [Diploma, Universitas Tadulako]. <https://repository.untad.ac.id/12917/>
- Fairus, F. (2020). *Analisis Pengendalian Internal Atas Sistem Dan Prosedur Penggajian Dalam Usaha Mendukung Efisiensi Biaya Tenaga Kerja Pada Pt Pancaran Samudera Transport, Jakarta* [Skripsi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta]. <http://repository.stei.ac.id/2172/>
- Julianto, B., & Carnarez, T. Y. A. (2021). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Organisasi Professional: Kepemimpinan, Komunikasi Efektif, Kinerja, Dan Efektivitas Organisasi (Suatu Kajian Studi Literature Review Ilmu Manajemen Terapan). *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 2(5), Article 5. <https://doi.org/10.31933/Jimt.V2i5.592>
- Kadmaer, E. A. (2020). Analisis Efektifitas Pencairan Dana Pada Di Pemerintah Daerah: Kajian Empiris Di Provinsi Papua Barat. *Keuda (Jurnal Kajian Ekonomi Dan Keuangan Daerah)*, 5(1). <https://doi.org/10.52062/Keuda.V5i1.1215>

- Keenthemes. (N.D.). *Digilib Unismuh Makassar*. Digital Library Universitas Muhammadiyah Makassar. Retrieved February 17, 2024, From <https://Digilib.Unismuh.Ac.Id/Dokumen/Detail/12634/Digilib.Unismuh.Ac.Id>
- Kppn, R. (2023, August 14). *Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara*. <https://Djpb.Kemenkeu.Go.Id/Kppn/Lahat/Id/Data-Publikasi/Artikel/3005-Efektivitas-Dan-Efisiensi-Pengelolaan-Anggaran-Pendapatan-Dan-Belanja-Negara.Html>
- Kurniyanti, K. (2021). *Analisis Faktor Harga, Promosi, Kualitas Pelayanan, Lokasi Yang Mendukung Keputusan Konsumen Memilih Toko Depirtn Sebagai Tempat Belanja* [Undergraduate, Universitas Muhammadiyah Mataram]. <https://Repository.Ummat.Ac.Id/2204/>
- Memahami Badan Layanan Umum Sebagai Ujung Tombak Pemerintah Dalam Pelayanan Publik*. (2019, December 23). <https://Djpb.Kemenkeu.Go.Id/Direktorat/Ppkblu/Id/Data-Publikasi/Artikel/72-Memahami-Badan-Layanan-Umum-Sebagai-Ujung-Tombak-Pemerintah-Dalam-Pelayanan-Publik.Html>
- Nihlah, N. (2022). The Flow Of Disbursement Regional Government Budget. *Review Of Accounting And Taxation*, 1(02), Article 02. <https://Jurnal.Piksiinputserang.Ac.Id/Index.Php/Reaction/Article/View/145>
- Nugroho, D. S. (2020). *Efektivitas Program Rebo Nyunda Di Kota Bandung* [Other, Universitas Komputer Indonesia]. [https://Doi.Org/10/Unikom\\_Dicky%20setiawan%20nugroho\\_Bab%20iv.Pdf](https://Doi.Org/10/Unikom_Dicky%20setiawan%20nugroho_Bab%20iv.Pdf)
- Perjalanan Reformasi Birokrasi Kementerian Keuangan Republik Indonesia*. (N.D.). Retrieved December 10, 2023, From <https://Www.Kemenkeu.Go.Id/Transformasi-Kelembagaan/Profil-Reformasi-Birokrasi>

- Puspitasari, E. F., Baridwan, Z., & Atmini, S. (2023). State Treasury And Budget System Online Monitoring (Om-Span) On Organizational Performance. *Interdisciplinary Social Studies*, 2(9), 2312–2323. <https://doi.org/10.55324/Iss.V2i9.465>
- Rahayu, U. (2022). *Evaluasi Prosedur Pencairan Dana Langsung Menggunakan Aplikasi Sistem Perbendaharaan Dan Anggaran Negara Studi Pada Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Cilacap* [D3, Universitas Muhammadiyah Purwokerto]. <https://repository.ump.ac.id/14573/>
- Redaksi. (N.D.). *Sejarah. Kppn Surabaya Ii| Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara - Djpb Kemenkeu Ri Perbendaharaan Kementerian Keuangan Ri*. Retrieved September 27, 2023, From <https://djpb.kemenkeu.go.id/kppn/surabaya2/id/profil/sejarah.html>
- Saputri, E. I. (2020). Analysis Of Factors Which Caused Statement Of Budgeting Of Apbn Funds In The End Of The Budget Year In The Working Units Of Scope Of Payment Office Of Blitar Country Services. *Balance: Journal Of Islamic Accounting*, 1(01), 17–33. <https://doi.org/10.21274/Balance.V1i01.3154>
- Septiani, S., Defitri, S. Y., & Sukraini, J. (2022). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Penerapan Akuntansi Sektor Publik Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah: (Studi Empiris Pada Opd Kabupaten Solok). *Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen*, 1(3), Article 3. <https://journal.unimar-amni.ac.id/index.php/ebismen/article/view/67>
- Sistem Perbendaharaan Dan Anggaran Negara, Apa Itu Span???* (2013, February 21). <https://djpb.kemenkeu.go.id/kppn/majene/id/data-publikasi/berita-terbaru/2811-apakah-itu-span.html>
- Situs Resmi Bpkp 2024*. (n.d.). Retrieved February 19, 2024, From <https://www.bpkp.go.id/perekonomian/konten/263/penerimaan-negara-bukan-pajak-bpkp>

- Sm, H. T. (2021). Analysis Of Budget Disbursement Budget In The End Of 2018 In Bangka Belitung Island Province. *Basic And Applied Accounting Research Journal*, 1(1), Article 1. <https://doi.org/10.11594/Baaj.01.01.02>
- Struktur Organisasi*. (N.D.). Kppn Surabaya Ii| Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara - Djpb Kemenkeu Ri Perbendaharaan Kementerian Keuangan Ri. Retrieved March 15, 2024, From <https://djpb.kemenkeu.go.id/kppn/surabaya2/id/profil/struktur-organisasi.html>
- Sugiyono. (2022). *Metode Penelitian (Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D)* (2nd Ed.). Alfabeta.
- Susilowati, S. (2019). *Pemberdayaan Keluarga Melalui Motivator Ketahanan Keluarga (Motekar) Di Kelurahan Sukahurip Kecamatan Tamansari Kota Tasikmalaya (Studi Tentang Pemberdayaan Keluarga Pada Badan Pemberdayaan Perempuan Perlindungan Anak Dan Keluarga Berencana Provinsi Jawa Barat)* [Sarjana, Universitas Siliwangi]. <https://doi.org/10/daftar%20pustaka.pdf>
- Syarifuddin, S., Sjarlis, S., & Hari. (2022). The Impact Of Planning, Budget Implementation, And Human Resources Competency On Budget Absorption. *Public Sector Management And Accounting Research*, 1(1), Article 1. <https://revigo.org/index.php/psmar/article/view/3>
- Tugas Dan Fungsi*. (N.D.-A). Kppn Surabaya Ii| Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara - Djpb Kemenkeu Ri Perbendaharaan Kementerian Keuangan Ri. Retrieved December 11, 2023, From <https://djpb.kemenkeu.go.id/kppn/surabaya2/id/profil/tugasdanfungsi.html>
- Tugas Dan Fungsi*. (N.D.-B). Kppn Surabaya Ii| Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara - Djpb Kemenkeu Ri Perbendaharaan Kementerian Keuangan Ri. Retrieved March 15, 2024, From <https://djpb.kemenkeu.go.id/kppn/surabaya2/id/profil/tugasdanfungsi.html>

