

**PROBLEMATIKA PENGELOLAAN BUMDES TETESAN MANDIRI DALAM  
UPAYA PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA LENGKONG  
KECAMATAN MOJOANYAR KABUPATEN MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.) dalam bidang Sosiologi



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Laila Ayu Junianda**

**NIM 10040320089**

**Program Studi Sosiologi**

**Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**

**Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya**

**Maret, 2024**

## PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*, yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Laila Ayu Junianda  
NIM : 10040320089  
Program Studi : Sosiologi  
Judul Skripsi : Problematika Pengelolaan BUMDes Tetesan Mandiri  
Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa  
Lengkong Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa :

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 20 Februari 2024

Yang Menyatakan,



**Laila Ayu Junianda**  
**NIM. 10040320089**

## PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh :

Nama : Laila Ayu Junianda

NIM : 10040320089

Program Studi : Sosiologi

Berjudul *Problematika Pengelolaan BUMDes Tetesan Mandiri Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Lengkong Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Ilmu Sosiologi.

Surabaya, 20 Februari 2024

Dosen Pembimbing,



**Dr. Amal Taufik, M.Si**  
**NIP. 197008021997021001**

## PENGESAHAN

Skripsi oleh Laila Ayu Junianda dengan judul *Problematika Pengelolaan BUMDes Tetesan Mandiri Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Lengkong Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 8 Maret 2024.

### Tim Penguji Skripsi

Penguji I

Dr. Amal Taufik, M.Si  
NIP. 197008021997021001

Penguji II

Masitah Effendi, M.Sosio  
NIP. 199105172020122027

Penguji III

Dr. Anis Farida, S.Sos, S.H, M.Si  
NIP. 197208062014112001

Penguji IV

Dr. Dwi Setianingsih, M.Pd.I  
NIP. 197212221999032004

Surabaya, 8 Maret 2024

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag  
NIP. 195006272000031002



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Laila Ayu Junianda  
NIM : 10040320089  
Fakultas/Jurusan : FISIP / SOSIOLOGI  
E-mail address : lailaayujunianda@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Problematika Pengelolaan Bumdes Tetesan Mandiri Dalam  
Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Langhong  
Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 19 April 2024

Penulis

(LAILA AYU JUNIANDA )  
nama terang dan tanda tangan

## ABSTRACT

**Ayu Junianda, Laila.** *“Problems of Managing BUMDes Tetesan Mandiri in Efforts to Improve Community Welfare in Lengkong Village, Mojoanyar District, Mojokerto Regency”* Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2024.

*This research aims to describe the management problems of Tetesan Mandiri BUMDes in an effort to improve the welfare of the people of Lengkong Village. The method used is qualitative-descriptive with data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. Data analysis uses Robert K. Merton's Structural Functional Theory. The results of this research state that the management of BUMDes Tetesan Mandiri has not succeeded in operationalizing BUMDes according to its objectives. The BUMDes Tetesan Mandiri business form consists of PPOB business, kiosk rental and waste disposal. The impact of BUMDes Tetesan Mandiri on the welfare of the people of Lengkong Village has not been felt as a whole by the community. Structural functional analysis of the management of BUMDes Tetesan Mandiri which consists of the consequences of function, dysfunction, manifest function and latent function.*

**Keywords:** *Problems, Management, Community Welfare, Structural Functionality*

## ABSTRAK

**Ayu Junianda, Laila.** *“Problematika Pengelolaan BUMDes Tetesan Mandiri Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Lengkong Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto”* Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2024.

Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan problematika pengelolaan BUMDes Tetesan Mandiri dalam upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat Desa Lengkong. Metode yang digunakan adalah kualitatif-deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data menggunakan Teori Fungsional Struktural Robert K. Merton. Hasil penelitian ini menyatakan bahwa pengelola BUMDes Tetesan Mandiri belum sukses mengoperasikan BUMDes sesuai tujuan. Bentuk-bentuk usaha BUMDes Tetesan Mandiri terdiri dari usaha PPOB, persewaan kios, dan pembuangan sampah. Dampak BUMDes Tetesan Mandiri bagi kesejahteraan masyarakat desa Lengkong belum dirasakan secara menyeluruh oleh masyarakat. Analisis fungsional struktural pada pengelolaan BUMDes Tetesan Mandiri, terdiri dari konsekuensi fungsi, disfungsi, fungsi manifes, dan fungsi laten.

**Kata Kunci :** *Problematika, Pengelolaan, Kesejahteraan Masyarakat, Fungsional Struktural*

## DAFTAR ISI

<b>Persetujuan Dosen Pembimbing .....</b>	<b>ii</b>
<b>Pengesahan.....</b>	<b>iv</b>
<b>Motto .....</b>	<b>v</b>
<b>Persembahan.....</b>	<b>vii</b>
<b>Pertanggungjawaban Penulisan Skripsi .....</b>	<b>ii</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>viii</b>
<b>Kata Pengantar.....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>xiv</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Fokus Penelitian.....</b>	<b>7</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>7</b>
<b>D. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>8</b>
<b>E. Definisi Konseptual .....</b>	<b>9</b>
<b>F. Sistematika Penulisan Skripsi.....</b>	<b>13</b>

<b>BAB II PERSPEKTIF TEORITIS</b> .....	<b>15</b>
<b>A. Penelitian Terdahulu</b> .....	<b>15</b>
<b>B. Kajian Pustaka</b> .....	<b>23</b>
1. <b>Peluang dan Potensi BUMDes</b> .....	<b>23</b>
2. <b>Inovasi dan Kreativitas Dalam Pengelolaan BUMDes</b> .....	<b>27</b>
3. <b>BUMDes Untuk Kesejahteraan Masyarakat</b> .....	<b>30</b>
<b>C. Perspektif Teoretis Fungsional Struktural Robert King Merton</b> .....	<b>32</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>35</b>
1. <b>Jenis dan Problema Penelitian</b> .....	<b>35</b>
2. <b>Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling</b> .....	<b>37</b>
3. <b>Teknik Pengumpulan Data</b> .....	<b>39</b>
4. <b>Teknik Analisa Data</b> .....	<b>41</b>
5. <b>Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data</b> .....	<b>43</b>
<b>BAB IV PROBLEMATIKA PENGELOLAAN BUMDES TETESAN MANDIRI DALAM UPAYA PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT</b> .....	<b>45</b>
<b>A. Deskripsi Umum Desa Lengkung Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto</b> .....	<b>45</b>
<b>B. Pengelolaan BUMDes Tetesan Mandiri Desa Lengkung Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto</b> .....	<b>51</b>

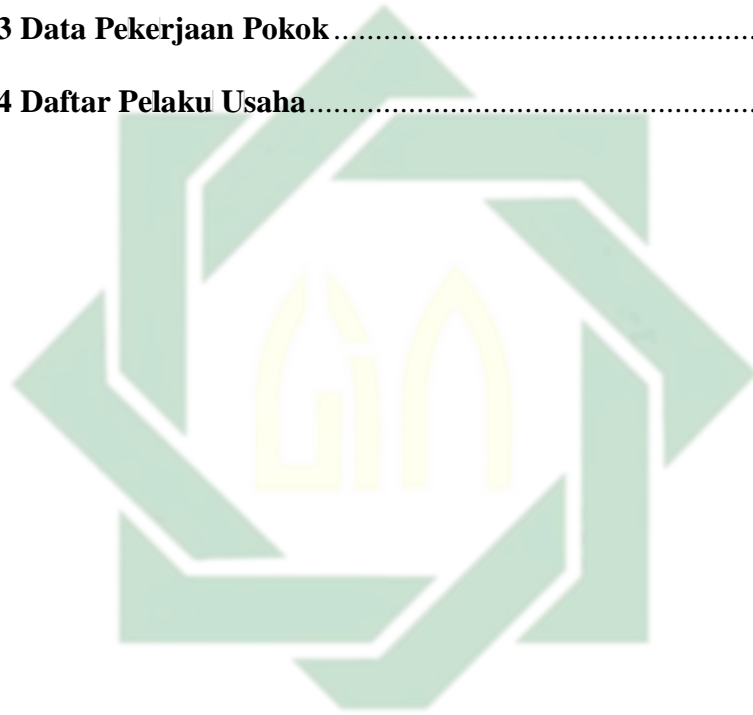


<b>C. Bentuk Usaha BUMDes Tetasan Mandiri Desa Lengkong Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto.....</b>	<b>67</b>
<b>D. Dampak BUMDes Tetasan Mandiri Bagi Kesejahteraan Masyarakat Desa Lengkong Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto .....</b>	<b>75</b>
<b>E. Problematika Pengelolaan BUMDes Tetasan Mandiri Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Lengkong dalam Tinjauan Teori Fungsional Struktural Robert K. Merton .....</b>	<b>84</b>
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>89</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>89</b>
<b>B. Saran.....</b>	<b>90</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>97</b>

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1 Informan Penelitian</b> .....	38
<b>Tabel 4.1 Data Penduduk Desa Lengkong</b> .....	47
<b>Tabel 4.2 Data Tingkat Pendidikan Penduduk</b> .....	48
<b>Tabel 4.3 Data Pekerjaan Pokok</b> .....	49
<b>Tabel 4.4 Daftar Pelaku Usaha</b> .....	77



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1 Kantor Balai Desa Lengkong.....</b>	<b>46</b>
<b>Gambar 4. 2 Kantor BUMDes Tetesan Mandiri .....</b>	<b>51</b>
<b>Gambar 4. 3 Struktur Kepengurusan BUMDes Tetesan Mandiri.....</b>	<b>59</b>
<b>Gambar 4.4 Unit usaha BUMDes Tetesan Mandiri .....</b>	<b>67</b>
<b>Gambar 4.5 Kegiatan Pasar Murah.....</b>	<b>71</b>
<b>Gambar 4.6 Toko Pak Imam.....</b>	<b>78</b>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Absah, Yeni, Endang Sulistya Rini, and Farid Aulia. "Penguatan Ekonomi Bumdes Lubuk Kertang Melalui Pemetaan Potensi Desa Secara Partisipatif." *LOGISTA - Jurnal Ilmiah Pengabdian kepada Masyarakat* 5, no. 1 (2021): 15.
- Adi Kurniawan Saputra, Komang, Putu Dian Pradnyanitasari, and Ni I Made Intan Prihandani dan Gst B Ngr P Putra. "Praktek Akuntabilitas Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Untuk Pencegahan Fraud Dalam Pengelolaan Dana Desa." *Jurnal KRISNA: Kumpulan Riset Akuntansi* 10, no. 2 (2019): 168–176. <http://dx.doi.org/10.22225/kr.10.2.915.168-176>.
- Akhmad Syarifudin, Susi Astuti. "Strategi Pengembangan Bumdes Dalam Optimalisasi Potensi Ekonomi Desa Dengan Pendekatan Social Entrepreneur Kabupaten Kebumen." *Research Fair Unisri 2019* 4, no. 1 (2020).
- Alviant. "Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Miliki Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa Kupa, Kecamatan Mallusetasi, Kabupaten Barru." IAIN Pare-pare, 2022.
- Cahyani, Eka, Ahmad Guspul, and Ratma Wijayanti. "Analisi Pengaruh BUMDes Dalam Menopang Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan Kepil Kabupaten Wonosobo (Studi Empiris Pada Bumdes Silatri Indah Desa Beran Dan Bumdes Srikandi Desa Ropoh)." *Journal of Economic, Business and Engineering* 1, no. 1 (2019): 32–39.
- Cerita Motivasi. "Chairul Tanjung." *Iphincow.Com*. Accessed March 12, 2024.

<https://iphincow.com/chairul-tanjung/>.

Darma Saputra, Fidentus Didakus. “Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Bumdes Dile Dalam Pengelolaan Unit-Unit Usaha.” *Syntax Literate ; Jurnal Ilmiah Indonesia* 6, no. 7 (2021): 3199.

Databese Pengaturan. “Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 11 Tahun 2021 Badan Usaha Milik Desa.” *Peraturan.Bpk.Go.Id*. Last modified October 25, 2023. Accessed November 25, 2023. <https://peraturan.bpk.go.id>.

Dekki Umamur Ra’is, and Yeni Tata Rini. “Pelatihan Berfikir Kreatif Bagi Pengelola Bumdes Desa Sengguh.” *Jurnal JAMA* 1, no. 2 (2023): 130–138.

Dunggio, Swastiani, and Devi Ismail. “Pengaruh Kemampuan Terhadap Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) The Influence Of Ability To Village Management Enterprises (Bumdes)” (n.d.).

Fiya Alfi Inayah. “Analisis Prinsip-Prinsip Pengelolaan Bumdes Dalam Upaya Mewujudkan Desa Mandiri.” UIN Walisongo Semarang, 2021.

George Ritzer. *Teori Sosiologi Dari Sosiologi Klasik Sampai Perkembangan Terakhir Postmodern*. Kedelapan. Yogyakarta: Pustaka Pelajar , 2012.

Haris Herdiansyah. *Metodologi Penelitian Kualitatif Untuk Ilmu-Ilmu Sosial*. Jakarta: Salemba Humanika, 2010.

Hidayah, Ulul, Sri Mulatsih, and Yeti Lis Purnamadewi. “Pemilihan Unit Usaha Bumdes Harapan Jaya Sesuai Dengan Potensi Lokal Di Desa Pagelaran.” *Jurnal Benefita* 5, no. 1 (March 5, 2020): 101.

Imanina, Kafilah. “PENGUNAAN METODE KUALITATIF DENGAN PENDEKATAN DESKRIPTIF ANALITIS DALAM PAUD” (2020).  
<http://ejurnal.unisri.ac.id/index.php/jpaud/article/view/3728>.

JavanLabs. “Surat Al-Insyirah Ayat 5.” *Tafsirq.Com*. Accessed March 12, 2024.  
<https://tafsirq.com/94-al-insyirah/ayat-5>.

Lenaini, Ika, and Riwayat Artikel. “Teknik Pengambilan Sampel Purposive Dan Snowball Sampling Info Artikel Abstrak” 6, no. 1 (2021): 33–39.  
<http://journal.ummat.ac.id/index.php/historis>.

Meilana, Reni, Helvi Yanfika, and Tubagus Hasanuddin. “Faktor-Faktor Yang Berhubungan Dengan Dinamika Dan Keberhasilan Bumdes Dalam Mengembangkan Perekonomian Masyarakat Desa Di Kabupaten Pesawaran.” *JIA (Jurnal Ilmiah Agribisnis) : Jurnal Agribisnis dan Ilmu Sosial Ekonomi Pertanian* 8, no. 1 (2023): 1–8.

Muhammad Abduh Tuasikal. “Tetap Semangat Dalam Hal Yang Bermanfaat.” *Rumaysho.Com*. Last modified December 7, 2009. Accessed March 12, 2024.  
<https://rumaysho.com/691-tetap-semangat-dalam-hal-yang-bermanfaat197.html>.

Nasional, Departemen Pendidikan, Fakultas Ekonomi, and Universitas Brawijaya. *BADAN USAHA MILIK DESA*, 2007.

Novita, Iit, Riyantidan Hendri, and Hermawan Adinugraha. Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Singajaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Di Desa Bodas Kecamatan

Watukumpul). Vol. 2, 2021.

Parhan, Muhamad, Abizar Khairulimam, Mita Nurfitriyani, Salza Nabila Ababil, and Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. *Dakwah Di Masa Pandemi Covid-19: Eksistensi, Problematika Serta Solusi. Jurnal Ilmu Dakwah*. Vol. 41, 2021.

Prihatin, Rohani Budi, Mohammad Mulyadi, and Nur Sholikah Putri Suni. *Editor : Dr. Cucu Nurhayati, M.Si*. Cetakan Pe. Jakarta: Pusat Penelitian Badan Keahlian DPR RI Gedung Nusantara I Lt. 2, 2018.

Qonita Azzahra. “Perkembangan Jumlah BUMDes 2014-2020.” *Alinea.Id*. Last modified October 4, 2023. Accessed November 25, 2023. <https://data.alinea.id/perkembangan-jumlah-bumdes-2014-2020-b2c4G98z9b>.

Ridlwani, Zulkarnain, and Fakultas Hukum Unila. “Urgensi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pembangun Perekonomian Desa” (n.d.): 424–440.

Ritzer, George, and Douglas J. Goodman. *Teori Sosiologi Modern*. Edited by Tri Wibowo Budi Santoso. 6th ed. Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2007.

Samiaji Sarosa. *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: PT Kanisius, 2021.

Sari, Agni Grandita Permata. “Eksistensi BUMDes Dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang.” *Jurnal Ilmiah Administrasi Pemerintahan Daerah XII*, no. 2 (2020): 40–49.

Sistem Informasi Desa. “BUM Desa Dan BUM Desa Bersama Nasional.”  
*Sid.Kemendes.go.Id*. Last modified October 6, 2023. Accessed November  
25, 2023. <https://sid.kemendes.go.id/bumdes>.

Sukmasari, Dahliana. “Konsep Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Al-  
Qur’an.” *At-Tibyan* 3, no. 1 (2020): 1–16.

Triyo, Ely, Haryono, and Irwanto. “Strategi Inovasi Badan Usaha Milik Desa  
(BUMDes) Dalam Meningkatkan Potensi Dan Kesejahteraan Ekonomi  
Masyarakat Desa (Studi Pada BUMDes Mandiri, Desa Morobakung,  
Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik) 1Ely.” *Cakrawala Journal* 14, no. 2  
(2020): 172–182. <http://cakrawalajournal.org/index.php/cakrawala>.

Umanilo, Muhamad Chairul Basrun. “Kandungan Fungsi Keteraturan Dalam  
Struktural Fungsional Robert King Merton.” *Sosiologis: Kajian Sosiologi  
Klasik, Modern dan Kontemporer* 1, no. 4 (2023).

Winisudo, Ridho Tri, and Fransiscus Xaverius Sri Sadewo. “Strategi Bumdes  
Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Sidokepong, Sidoarjo.”  
*TEMALI : Jurnal Pembangunan Sosial* 4, no. 2 (2021): 123–132.

Wirsa, Nengah, and Gina Das Prena. “Keberadaan Bumdes Sebagai Pilar  
Pertumbuhan Ekonomi Desa Di Desa Telagatawang, Kecamatan Sidemen  
Karangasem.” *Pengabdian Kepada Masyarakat* 1, no. 1 (2020): 7–12.

Wawancara Rusdi pada tanggal 26 Januari 2024.

Wawancara Nuroso pada tanggal 24 Januari 2024.



Wawancara Bibit Wibisono pada tanggal 11 Februari 2024.

Wawancara Tomo pada tanggal 11 Februari 2024.

Wawancara Imam pada tanggal 3 Februari 2024.

Wawancara Endang pada tanggal 3 Februari 2024.

Wawancara Krisda pada tanggal 18 Februari 2024.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A