

# **IMPLEMENTASI PERATURAN BUPATI GRESIK No. 27 TAHUN 2022**

## **TENTANG MUTASI PEGAWAI NEGERI SIPIL**

**(Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik)**

**TESIS**



**Oleh**

**ARIF FIRDAUS ANANDA**

**02040422004**

**Dosen Pembimbing 1 :**

**Prof. Dr. H. Muh. Fathoni Hasyim, M.Ag.**

**NIP. 195601101987031001**

**Dosen Pembimbing 2 :**

**Dr. Khoirul Yahya, S. Ag, M. Si**

**NIP.197202062007101003**

**MAGISTER HUKUM TATANEGARA PASCASARJANA**

i

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

### **PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arif Firdaus Ananda  
Nim : 02040422004  
Prodi : Magister HTN (S-2)  
Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan ini saya menyatakan bahwa, segala bentuk tulisan yang ada pada tesis ini adalah hasil riset dan karya saya sendiri, kecuali hal-hal yang terdapat rujukan pada tesis ini yang dicantumkan sumbernya.

Surabaya 22 November 2023



---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

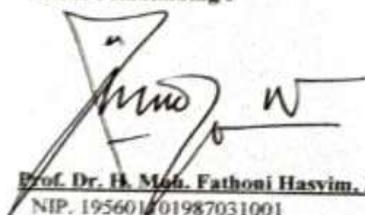
Tesis yang berjudul "IMPLEMENTASI REGULASI MUTASI PEGAWAI NEGERI SIPIL

(Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik)" yang ditulis oleh Arif Firdaus Ananda NIM.

02040422004 ini telah disetujui pada tanggal 23 November 2023.

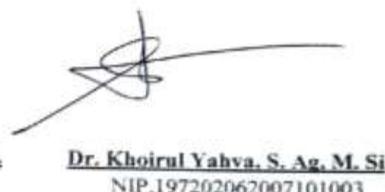
Oleh :

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. H. Moh. Fathoni Hasvim, M.Ag.  
NIP. 195601011987031001

Dosen Pembimbing II



Dr. Khoirul Yahya, S. Ag, M. Si  
NIP.197202062007101003

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

Implementasi Peraturan Bupati Gresik No. 27 Tahun 2022 Tentang Mutasi Pegawai Negeri Sipil (Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik) yang ditulis oleh Arif Firdaus Ananda telah diuji pada tanggal 1 Desember 2023.

Oleh Tim Penguji :

1	Prof. Dr. H. Fathoni Hasyim, M.Ag	(Ketua Penguji)	
2	Dr. Khoirul Yahya, S.Ag., M.Si.	(Sekretaris Penguji)	
3	Dr. H. Priyo Handoko SS, S.H., M.Hum	(Penguji I)	
4	Dr. Hj. Anis Farida, S.Sos., S.H., M.Si.	(Penguji II)	

Surabaya, 12 Desember 2023

Direktur,



Prof. Masdar Hilmy, S.Ag., MA, Ph.d

NIP 197103021996031002



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Arif Firdaus Ananda  
NIM : 02040422004  
Fakultas/Jurusan : Magister Hukum Tata Negara  
E-mail address : Arifnanda28@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah :

Skripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain  
(.....) yang berjudul :

IMPLEMENTASI REGULASI MUTASI PEGAWAI NEGERI SIPIL (Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik)

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 21 November 2023

Penulis

(ARIF FIRDAUS ANANDA)

## **ABSTRAK**

Tesis ini dilatar belakangi dari sebuah praktik mutasi PNS pada dinas pendidikan di bawah naungan Pemerintah pemerintahan daerah kabupaten Gresik mengenai adanya mutasi PNS lintas instansi, yang secara lintas instansi dengan perpindahan dari Jabatan fungsional menuju Jabatan administrasi. Untuk menyelesaikan tesis ini penulis menggunakan metode penelitian empiris dengan turun kelapangan yang kemudian hasil penelitian tersebut dinarasikan dengan analisis deskriptif analitis. Berdasarkan hasil penelitian penulis ditemukan fakta bahwa, BKPSDM pemerintah daerah kabupaten Gresik dalam melakukan mutasi pada seluruh instansi utamanya pada dinas pendidikan, menggunakan ketentuan pada Peraturan Bupati No. 27 Tahun 2022 tentang Mutasi pada Pemerintahan kabupaten Gresik kemudian juga berkolaborasi dengan pasal 69 UU No. 05 tahun 2014 Tentang ASN (sebagai peraturan pokok tertinggi dalam melakukan sebuah mutasi), pasal 190-191 PP No. 11 Tahun 2017 Tentang Mutasi (sebagai peraturan yang memperjelas mengenai tahapan dan prosedur sebuah mutasi) Dalam praktik mutasi PNS tersebut, terjadi dengan 3 model *pertama*, mutasi horizontal (mutasi tanpa tanpa dibarengi kenaikan pangkat dan jabatan), *ke dua* yakni mutasi diagonal (mutasi dengan perubahan jabatan dan perpindahan instansi serta kepangkatan), *ke tiga*, mutasi Vertikal (mutasi dengan kenaikan pangkat dan jabatan namun tetap dalam satu instansi. Dalam menerapkan model mutasi tersebut dipadukan dengan manajemen *Assesmen Talent Box*, terungkap fakta juga bahwa mutasi PNS dapat membantu untuk menciptakan sebuah *Good Governance* dalam sebuah pelayanan publik, meskipun regulasi hukum yang digunakan belum optimal

Kata Kunci : *Good Governance*, PNS, Model Mutasi,

**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

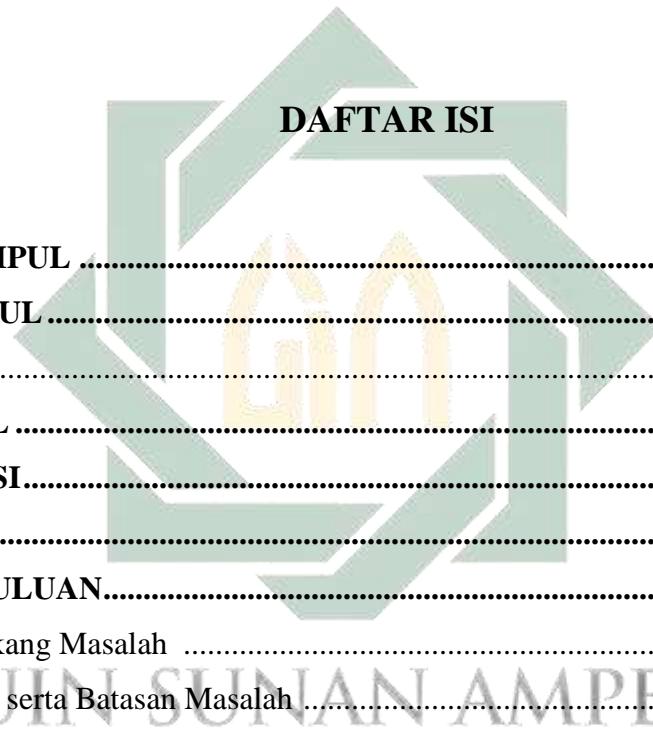
<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

## ABSTRACT

*This thesis is based on the practice of transferring civil servants to the education service under the auspices of the Gresik Regency regional government regarding the transfer of civil servants across agencies, which involves moving from functional positions to administrative positions. To complete this thesis, the author used an empirical research method by going into the field and then the results of the research were narrated using descriptive analytical analysis. Based on the results of the author's research, it was found that the BKPSDM of the Gresik district government, in carrying out transfers in all agencies, especially the education service, used the provisions in Regent Regulation No. 27 of 2022 concerning Transfers in the Gresik Regency Government then also collaborated with article 69 of Law no. 05 of 2014 concerning ASN (as the highest basic regulation in carrying out a mutation), articles 190-191 PP No. 11 of 2017 concerning Mutations (as a regulation that clarifies the stages and procedures of a mutation). In the practice of civil servant mutations, they occur in the first 3 models, horizontal mutation (mutation without accompanying promotion and position), the second is diagonal mutation (mutation with changes in position and transfer of agencies and ranks, third, Vertical mutation (mutation with a promotion in rank and position but remaining in one agency. In implementing this mutation model combined with Talent Box Assessment management, the fact was also revealed that civil servant mutations can help to create a Good Governance in a public service, even though the legal regulations used are not optimalKeywords: Good Governance, Civil Servants, Mutations,*

*Keywords: Good Governance, Civil Servant, Mutation Model,*

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>DAFTAR ISI .....</b>	iii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	iv
<b>TRANSLITERASI.....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	3
A. Latar Belakang Masalah .....	3
B. Identifikasi serta Batasan Masalah .....	8
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	9
F. Kerangka Teoretis.....	9
G. Kajian Penelitian/Penelitian Terdahulu .....	14
G. Metode Penelitian .....	17
H. Sistematika Pembahasan .....	20
<b>BAB II KERANGKA TEORIK .....</b>	21
A. Negara Hukum .....	21
B. <i>Good Governance</i> .....	27
a. Aparatur Sipil Negara (ASN).....	39
b. Mutasi.....	51
C. Otonomi Daerah .....	69
D. Khadimul Ummah.....	82
<b>BAB III PRAKTIK MUTASI PEGAWAI NEGERI SIPIL LINTAS INSTANSI</b>	
<b>PADA DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN GRESIK .....</b>	91
A. Ilustrasi Kota Gresik .....	91

B. Regulasi Hukum tentang Mutasi PNS Lintas Instansi pada Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik .....	92
C. Praktik Mutasi pada Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik .....	104
D. Konteks Mutasi PNS pada Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik.....	115

## **BAB IV ANALISIS TERHADAP IMPLEMENTASI REGULASI MUTASI PEGAWAI NEGERI SIPIL DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN GRESIK**

A. Analisis Regulasi Hukum Tentang Mutasi PNS Lintas Instansi Pada Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik.....	118
---	-----

B. Analisis Implementasi Regulasi Mutasi PNS pada Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik.....	130
--	-----

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	146
B. Saran.....	147

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>149</b>
-----------------------------	------------

<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

## Buku

A Djazuli, H. *Ilmu Fiqh Penggalian, Perkembangan, Dan Penerapan Hukum Islam Edisi Revisi*. Jakarta: Prenada Media, 2021.

Al-Bukhari, Muhammad Bin Ismail. *Al-Jami' Al-Shalih Bukhari*. Bukhoro: 216 Hijriah) 6015.

Agus, Dwiyanto. *Mewujudkan Good Governance melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press. 2021.

Anwar, Dessy. *Kamus Lengkap Bahasa Indonesia Terbaru*. Surabaya: Amelia Surabaya. 2003.

Ashidqie, Jimli. *Model-Model Pengujian Konstitusional di berbagai negara Cetakan ke II*. Jakarta: Konstitusi Pers, 2013.

Asshiddiqie, Jimli. *Pengantar Ilmu Hukum Tata Negara*, Jakarta: Raja Grafindo, 2017.

Azhary, Muhammad Tahir. *Beberapa Aspek Hukum Tata Negara*. Hukum Pidana dan Hukum Islam Jakarta: Kencana. 2012.

Fachruddin, Fuad. *Agama dan Pendidikan Demokrasi Pengalaman Muhammadiyah dan Nahdhatul Ulama*. Jakarta: Pustaka Alvabet, 2006.

Gunawan, Rudy. *Menolak Tunduk pada Repelita*. Jakarta: Grasindo Pers, 2014.

Hasibuan, Malayu. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara, 2011.

Hasibuan, Syahrizal. *Manajemen Kepegawaian*. Klaten: Tahta Media Group, 2021.

HR, Ridwan. *Hukum Administrasi Negara*. Jakarta: P.T Raja Grafindo. 2013.

Huda, Ni'matuI. *Otonomi Daerah Filosofi, Sejarah Perkembangan dan Problematika*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2005.

Huda, Nur Ni'matul. *Hukum Tata Negara Indonesia*. Depok: PT Raja Grafindo Persada. 2014.

Istianto, Bambang. *Manajemen Pemerintahan Dalam Perspektif Pelayanan Publik*. Jakarta: Mitra Wacana Media, 2011.

Iqbal, Muhammad. *Fiqih Siyasah Edisi Revisi*. Jakarta: Raja Grafindo, 2012.

K Hoesen, Djaenal Pokok-pokok Otonomi Daerah. Bandung: Citra Adtya Bhakti, 2010.

Khoiron, Muhammad. Otonomi Daerah. Bandung: PT. Citra Bakti Aditya, 2011.

Latif, Yudi. *Negara Paripurna Historitas, Rasionalitas, dan Aktualitas Agama dalam Pancasila*. Cet ke-II. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2013.

Lijan, Poltak. *Reformasi Negara Hukum Teori, Kebijakan dan Implementasi*. Jakarta: PT Bumi Aksara. 2017.

Ma'arif, Ahmad Syafii. Studi Tentang Percaturan dalam Konstituante Islam dan Masalah Kenegaraan. Jakarta: LP3S, 2005. <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

Manan, Bagir. *Memahami Konstitusi: Makna dan Aktualisasi*. Jakarta: Rajawali Pers, 2014.

Manan, Bagir. *Beberapa Masalah Hukum Tata Negara*. Bandung: Alumni, 2000.

- MD, Machfud. *Hukum dan Pilar-Pilar Demokrasi*. Yogyakarta: Gamma media, 2010.
- MD, Machfud. *Politik Hukum di Indonesia*. Jakarta: Raja Wali Pers, 2017.
- MD, Mahfud. *Dasar Struktur Kenegaraan Indonesia Edisi Revisi*. Jakarta: Rineka Cipta, 2012.
- MD, Moh, Mahfud. *Perdebatan Hukum Tata Negara Pasca Reformasi*. Jakarta: Pustaka LP3ES Indonesia, 2009.
- M Hadjon, Philipus. *Hukum Tata Negara Edisi Revisi II*. Jakarta: Grasindo Pers, 2013.
- M Hadjon, Philipus. *Hukum Administrasi Negara*, Jakarta: Kanisius, 2011.
- M Hadjon, Philipus. *Pengantar Hukum Administrasi Negara*. Yogyakarta: Gadjah Mada Pers, 2008.
- M. Sholly, Lubis. *Filsafat Hukum*. Bandung: CV. Mandar Maju. 2014.
- M Hadjon, Philipus. *Pengantar Hukum Administrasi Negara*. Yogyakarta: Gadjah Mada Pers, 2008.
- Putra, Teddy Minahasa. *Pelayanan Publik dan Ketahanan Nasional*. Jakarta: Gramedia Widiasarana Indonesia. 2019.
- Pudjosewojo, Kusumadi. *Pedoman Pelajaran Tata Negara Hukum Indonesia*. Jakarta: Sinar Grafika, 2014.
- Prodjodikoro, Wirjono. *Hukum Pelayanan Publik*. Malang: Setara Pers, 2012.
- Rahardjo, Sacipto. *Ilmu Hukum Pemerintahan*. Bandung : PT Citra Aditya Bakti, 2014.
- Rahmat, Trijono. *Kamus Hukum*. Depok: PT. Pustaka Kemang. 2016.
- Ringgana, Wandy Wiguna. *Difabel Dalam Kemegahan Pembangunan Kota*. Pandiva Buku, 2022.
- RPJMD Kota Gresik Tahun 2021-2026
- Rohayatin, Titin. *Dasar-Dasar Ilmu Pemerintahan*. Yogyakarta: CV Budi Utama, 2021.
- Sastrohadiwirjo. *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia*. Surabaya: STIE Perbanas, 2008.
- Setiawan, Widagdo. *Model Penelitian Hukum*. Jakarta: PT. Prestasi Pustaka Karya. 2011
- Suhadi. *Metodologi Penelitian III*. Blitar: Andy Pers.1998.
- Suseno, Franz Magnis. *Etika Politik Dasar*. Yogyakarta: Gaja Madah Pers, 2010.
- Sharif Hiariej, Edward Omar. *Dasar-Dasar Ilmu Hukum*. Yogyakarta: Gaja Madah Pers 2014.
- Sihombing, Herman. *Hukum Tata Negara Darurat di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Pers, 2011.
- Sjadzali, Munawar. *Indonesia Maju dan berkarakter Agamis*. Jakarta: Balai Pustaka, 2002.
- Sjadzali, Munawir. *Islam dan Tata Negara NKRI*. Bandung: Lentera Media, 1997.
- Soehino. *Pengantar Sejarah Hukum*. Bandung: Alumni 1986.
- Soehino, *Ilmu Negara*.Yogyakarta: Liberty, 2003.

Soetomo. *Cara-cara Melamar Pegawai Negeri Sipil berdasarkan aturan Hukum Kepegawaian*. Surabaya: Usaha Nasional 1998.

Sudjatmiko, Budiman *Anak-anak Revolusi*. Depok: Penamedia Group, 2013.

Sudjatmiko, Budiman. *Anak-Anak Revolusi Cet II*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2016.

Titik Triwulan, Tutik. *Restorasi Hukum Tata Negara Indonesia Berdasarkan UUD NRI Tahun 1945*. Prenadamedia Group. 2017.

Tutik, Titik Triwulan. *Hukum Tata Usaha Negara dan Hukum Acara Tata Usaha Negara*. Jakarta: Kencana, 2012.

Thoha Mifta, *Manajemen Kepegawaian Sipil di Indonesia*. Jakarta: Kencana 2012.

Waluyo, Bambang. *Penelitian Hukum Dalam Praktek*. Jakarta: Sinar Grafika. 2001.

Wingjosoebroto Soetandyo, “*Hukum Konsep dan Metode*”. Malang. Setara Press Publishing. 2020.

Yafee, Ali. Merintis Fiqih Lingkungan Hidup. Jakarta: UFFUK Pers. 2006.

Zaini, Khusnul. *Menghadang Hegemoni Oligarki Mitos di Sepertar Socio-Eco-Politic*. Jakarta: Nas Media, 2021.

Zuhri, Muhammad Hukum. *Islam dalam Sejarah dan Penerapannya sepeninggal nabi*, Jakarta: Prenada Media, 2021.

## Jurnal

# UIN SUNAN AMPEL S U R A B A Y A

Adnan, Munir, Nasrullah, Sukirman. “ Problematika Mutasi Pegawai Negeri Sipil di Kota Bima”. *Jurnal Fundamental: Jurnal Ilmiah Hukum Sekolah tinggi Ilmu Hukum Muhammadiyah Bima*. Vol III. No. 03. 2021.

Agung Wahyu. “Maqashid Syari’ah dan Hifdzul Bi’ah”, *Jurnal Ekonomi Islam*, Vol 10. No. 02. 2019.

Astuti Rohani, Rahmi. Nandang Hidayat, Entis Sutisna “ Evaluasi Pelatihan Dasar Calon PNS untuk SDM yang Profesional ” . *Jurnal Manajemen Pendidikan* Vol.7 No. 01 Bogor, 2019.

Aulia,Yunus. “Formasi Kebutuhan PNS BKD Kota Makassar” . *Jurnal Al-Din Universitas Hassanudin*. Vol. IV. No. 09. 2020.

A.M, Karsona. “Mengupas Makna Netralis PNS dari Parpol dalam Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 tentang ASN”. *Jurnal Media Hukum Universitas Muhammadiyah Yogyakarta*. 2019

Dahlan, Thalibc. “Daerah Istimewa Yogyakarta Persepektif Yuridis”. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Widya Praja Universitas Muhammadiyah*. Yogyakarta, NO. 30. VOL 2 ,2005.  
<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>  
 Etika Khairina, Mochammad Iqbal Fadhlurrohman, Suswanta. “Polemik Pelaksanaan Mutasi dan Open Bidding di Kab. Ciamis ( Study Kasus : Peraturan BKN RI No. 05 Tahun 2019

Tentang Prosedur Mutasi)”. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Widya Praja Universitas Muhammadiyah Yogyakarta*. Vol I. No. 05. 2021.

Joko, Setyono. “Good Governance Goverment dalam Persepektif Islam”. *Jurnal Muqtashid Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta*. Vol II. No. 02 2015.

Kristiana, Titin “Mutasi Pegawai Negeri Sipil pada Sekretaris Badan LITBANG ESDEM Dengan Metode Promethee”. *Jurnal Ilmu Pengetahuan dan Teknologi Universitas Tuju belas Agustus Semarang*. Vol 5, No 3, 2015.

Kursiyah, Sri. “ Prinsip-Prinsip Islam Dalam Penyelenggaraan Kekuasaan Negara”. *Jurnal Hukum Khaira Umma*. Vol 5, 2019.

Muhammad Riza. “Maqashid Syariah Dalam Penerapan Pajak Kharaj Pada Masa Umar Bin Khattab Ra”. *J-Ebis (Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam)*. Vol 2. 2017.

Sumarmo, Dyah Arini Utaminingtyas, “Reformasi Birokrasi Sumber Daya Manusia Implementasi Sistem Merit pada Seleksi Mutasi Masuk Pegawai Di Pemerintah Kota Semarang ” *Jurnal Media Administrasi Universitas Tuju belas Agustus Semarang*, Vol 3. No. 5. 2021.

## Website

<https://sscasn.bkn.go.id/> diakses pada 28-02-2023 pukul 02:30:28.

Pegawai Negeri Sipil. 2023. Pada KBBI Daring. Diambil 12 Oktober 2023. Dari <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/pegawai%20negeri%20sipil>

Mutasi. 2016. Pada KBBI Daring. Diambil 26 Oktober 2023. dari <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/mutasi>

<https://www.gresikkab.go.id/> diakses pada 03 November 2023 pukul 04:30 WIB

<https://www.gresikkab.go.id/> diakses pada 03 November 2023 pukul 14:30 WIB

Mutasi. 2016. Pada KBBI Daring. Diambil 09 November 2023, dari <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/mutasi>

## Artikel Dalam Surat Kabar

<https://surabaya.tribunnews.com/2022/01/04/lpb-tuding-mutasi-di-pemkab-gresik-tak-profesional-ada-pendidik-dilantik-menjadi-kasi-di-kelurahan> diakses pada 22 September 2023 pukul 11:55 WIB

## Sumber Regulasi Hukum

<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>  
Undang-Undang No. 05 tahun 2014 tentang ASN

Peraturan menteri dalam negeri No. 58 tahun 2019 tentang Mutasi PNS

Peraturan BKN No. 05 tentang prosedur Mutasi

Peraturan Pemerintah No. 11 tahun 2017 tentang manajemen ASN

Pasal 190 Peraturan Pemerintah No. 11 tahun 2017 tentang Manajemen PNS

Pasal 3 poin E Undang-Undang No. 05 tahun 2014 tentang ASN

Pasal I ayat I Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 Tentang ASN.

Pasal 162 Peraturan Pemerintah No. 11 tahun 2017 Tentang Manajemen PNS

Pasal 179 ayat (3) Peraturan Pemerintah No. 11 Tahun 2017 tentang Manajemen PNS

Pasal I ayat 3.UUD 1945

Penjelasan Pasal UU 01 Tahun 1945 Tentang Otonomi Daerah

Undang-Undang No. 22 tahun 1948 tentang Daerah Bekas swapraja

Undang-Undang No. 01 tahun 1957 tentang Pemda

Undang-Undang No. 05 Tahun 1974 tentang Pemda

Undang-Undang No. 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintahan Daerah Pasca Reformasi.

PERPU No. 02 tahun 2014 tentang Pemda

Pasal I ayat (1) Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 Tentang ASN.

Pasal I ayat (2) dan (3) Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 Tentang ASN.

Undang-Undang No. 8 Tahun 1974 tentang Pegawai Negeri yang diperbarui pada Undang-Undang No. 43 Tahun 1999 tentang pokok kepegawaian di Indonesia

Pasal 10 Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 Tentang ASN

Pasal 11-12 Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 Tentang ASN

Bab IV Pasal 21-23 Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 Tentang ASN.

Pasal 1 ayat (3) Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 58 Tahun 2019 tentang Mutasi.

Pasal 1 ayat (2) Peraturan BKN No. 5 Tahun 2019 Tentang Mutasi PNS

Peraturan Daerah Kabupaten Gresik No. 27 Tahun 2022 Tentang Tata Cara Mutasi Pegawai Negeri Sipil pada Wilayah Pemerintahan Kabupaten Gresik.

Pasal 131 Peraturan Pemerintah No. 11 Tahun 2017 tentang Manajemen PNS

Pasal 22 Undang-Undang No. 8 Tahun 1974 tentang Pokok kepegawaian

Pasal 69 ayat 3 Poin a Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 tentang ASN

Pasal 3 ayat (3) Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 58 Tahun 2019 Tentang Mutasi PNS

Pasal 2 ayat 5 Peraturan Badan Kepegawaian Negara No. 05 Tahun 2019 tentang Tata Cara Pelaksanaan Mutasi

Paragraf 6 pasal 190 Peraturan Pemerintah No. 11 tahun 2017 tentang Manajemen PNS

Pasal 6 Poin A Peraturan Daerah Gresik No. No. 27 Tahun 2022 tentang Mutasi Pegawai Negeri Sipil

Pasal 72-74 Undang-Undang No. 05 Tahun 2014 Tentang ASN

Bab V Pasal 4-9 Peraturan Bupati Gresik No. 27 Tahun 2022 tentang Mutasi PNS

### **AL-QUR'AN**

Al-Qur'an, 5 : 8.

Kementerian Agama Republik Indonesia, Al-Qur'an dan Terjemah, Kudus: Menara Kudus, 2014.

### **Sumber Wawancara**

Bapak Sugiarto

Bapak Ojan

Bapak Mudji Raharjo

Ibu Vita



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**