

**ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN BUNDA
YATIM MELALUI PROGRAM BISA (BUNDA MANDIRI SEJAHTERA) DI LEMBAGA
YATIM MANDIRI SURABAYA**

SKRIPSI



Oleh :

Havida Marzhaleni Putri

NIM : G75218025

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT WAKAF

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2022

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Havida Marzhaleni Putri
NIM : G75218025
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul Skripsi : Analisis Manajeen Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Bunda Yaetim Melalui Program BISA (Bunda Mandiri Sejahtera) Di Lembaga Yatim Mandiri Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 15 Agustus 2022

Saya

METERAI TEMPEL
7FEAKX523137603

Havida Marzhaleni Putri

NIM. G75218025

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang disusun oleh Haida Marzhaleni Putri NIM. G75218025 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dilakukan munaqasah.

Surabaya, 15 Agustus 2022

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized loop at the top, followed by a series of smaller loops and a final horizontal stroke at the bottom.

Lian Fuad, Lc., M.A

NIP. 198504212019031011

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
PEMBERDAYAAN BUNDA YATIM MELALULI PROGRAM
BISA (BUNDA MANDIRI SEJAHTERA) DI LEMBAGA
YATIM MANDIRI SURABAYA**

Oleh
HAVIDA MARZHALENI PUTRI
NIM. G75218025

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
Tanggal 04 Agustus 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Lian Fuad, Lc., M.A
NIP. 198504212019031011
(Penguji 1)
2. Dr. Atok Syihabuddin, SHI, M.E.I.
NIP. 201603317
(Penguji 2)
3. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos, MM
NIP. 197608022009122002
(Penguji 3)
4. Hanafi Adi Putranto, M.Si
NIP. 1982209052015031002
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 15 Agustus 2022

Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I

NIP.197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Hayida Marzhaleni Putri
NIM : G75218025
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : putrihayida08@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN BUNDA YATIM MELALUI PROGRAM BISA (BUNDA MANDIRI SEJAHTERA) DI LEMBAGA YATIM MANDIRI SURABAYA

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Agustus 2022

Penulis

(Hayida Marzhaleni Putri)

ABSTRAK

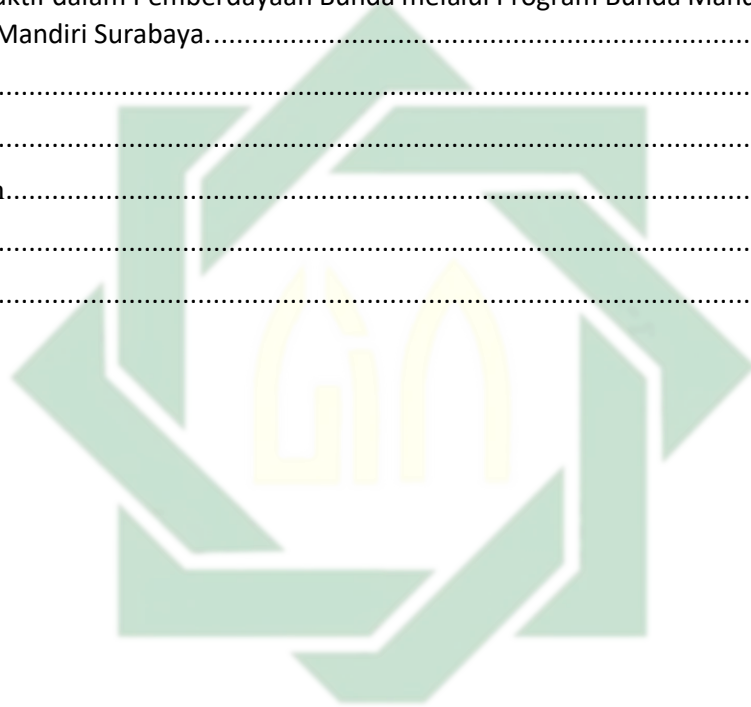
Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen zakat produktif terhadap program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) dengan teori G.R Terry serta menganalisis pemberdayaan terhadap penerima manfaat melalui program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA). Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan kualitatif. Sebagai teknik pengumpulan data dalam penelitian ini, data yang didapatkan melalui hasil wawancara langsung dengan narasumber terkait, pengumpulan dokumentasi serta observasi ke tempat penelitian. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen zakat produktif melalui program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) berjalan dengan baik sesuai dengan planning program tersebut berjalan sesuai dengan targetnya, yaitu janda. Pemberian dana produktif yang dilakukan dalam program tersebut menggunakan akad Qard Al-hasan. Dalam program tersebut terdapat Bunda atau penerima manfaat yang merasa terbantu tetapi juga terdapat bunda yang merasa bahwa tidak dapat memenuhi kebutuhannya. Organizing pada program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) dilakukan dengan bidang mereka masing-masing. Organizing yang ada meliputi direktur program, Manajer pemberdayaan, Staf program dan Koordinator program. Actuating pada program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) dilakukan dengan komunikasi, pengawasan dan nasehat terhadap bunda dalam mengembangkan usahanya dan membangkitkan semangat bunda agar lebih produktif. Controlling dilakukan oleh fasilitator dalam 1 bulan sekali secara personal untuk mengetahui perkembangan usaha dan kesulitan yang sedang dihadapi bunda. Dana zakat yang dihimpun oleh Lembaga Yatim Mandiri Surabaya disalurkan kepada bunda untuk mengembangkan usaha mereka. Dalam mengikuti program tersebut bunda tidak hanya diberikan modal tetapi juga bimbingan keagamaan, motivasi dan dukungan dalam mengembangkan usaha mereka agar dapat memberdayakan mereka.

Kata kunci : Manajemen, Zakat Produktif, Pemberdayaan, Lembaga Yatim Mandiri, program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA).

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xi
B. Vocal.....	xi
BAB I	1
.PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah	4
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
F. Kajian Pustaka.....	6
G. Definisi Operasional	8
H. Metode Penelitian	9
I. Sistematika Pembahasan	12
BAB II	13
LANDASAN TEORI	13
A. Manajemen	13
B. Zakat produktif	18
C. Pemberdayaan	25
BAB III	34
HASIL PENELITIAN.....	34
A. Gambaran Umum Lembaga Yatim Mandiri Surabaya	34
B. Manajemen Zakat Produktif dalam program BISA di Lembaga Yatim Mandiri Surabaya.....	38

C. Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Bunda melalui Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) di Lembaga Yatim Mandiri Surabaya.....	43
BAB IV	48
ANALISIS DATA	48
A. Analisis Manajemen Zakat Produktif melalui program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) di Lembaga Yatim Mandiri Surabaya.....	48
B. Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Bunda melalui Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) di Lembaga Yatim Mandiri Surabaya.....	51
BAB V	55
PENUTUP.....	55
1. Kesimpulan.....	57
2. Saran	57
DAFTAR PUSTAKA.....	59



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Thoharul Anwar. 'Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat'. ZISWAF: Jurnal Zakat dan Wakaf. 5.1, 2018
- Arikunto Suharsimi. 'Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek'. Jakarta: Rineka Cipta, 2006.
- Dr. Rozalinda M.Ag. Ekonomi Islam. Jakarta : PT. Raja Grafindo Perseda, 2015.
- Ernawati E. Karakteristik Program Pemberdayaan Mustahik Oleh Lembaga Amil Zakat Nasional di Indonesia. Inferensi, 10(2), 2016.
- Endin Nasrudin. Psikologi Manajemen. (Bandung : Pustaka Setia, 2010).
- Fandi Rosi Sarwo Edi. Teori Wawancara Prsikodiqnostik. Yogyakarta, 2016.
- George R. Terry and Leslie W, Rue. dasar-dasar manajemen. (Jakarta : Bumi Aksaea, 2005)
- Hasibun. Manajemen Sumber Daya anusia Edisi Revisi. Jakarta : Bumi Amri, 2016.
- Irwanuddin. I. Peranan BMT dalam Pemberdayaan Ekonomi bagi Perempuan (Studi Kasus BMT Kelompok Usaha bersama Sejahtera 036 Makasar). Laa Maisyir. 25(1), 2017.
- Irma Nilasari dan Sri Wiludjeng. Pengantar Bisnis. Ed 1. (Yogyakarta : Graha Ilmu, 2012)
- Lili Bariadi & Muhammd Zen. Zakat dan Wirausaha, Jakarta : CV. Pustaka Amri, 2016.
- M. Ali Hasan dan Masailil Fiqhiyah. Zakat, Pajak, Asuransi dan Lembaga Keuangan (Jakarta: Rajawali Pers, 1996).
- M. Umer (Muhammad Umer) Chapra and Ikhwan. Abidin B. 'Islam Dan Tantangan Ekonomi'. Jakarta, 2006.
- Maltuf Fitri. 'Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat'. Economica: Jurnal Ekonomi, 8.1, 2017
- Melayu S. P Haibudin. Organisasi dan Motivasi dasar peningkatan produktivitas. Jakarta : Bumi Aksara, 2010.
- Muhammad Hasan. Manajemen Zakat Model Pengelolaan yang Efektif. Yogyakarta : Idea Press, 2011.
- Muhammad Ridwan. Manajemen Baitul Maal wa Tamwil (BMT). Bandung :CV. Pustaka Setia, 2013.
- Nasrullah, Regulasi Zakat dan Penerapan Zakat Sebagai Penunjang Pemberdayaan Masyarakat (studi kasus baitul mal kabupaten Aceh Utara). (STAIN Malikussaleh, 2015).
- Noor M. Pemberdayaan Masyarakat. Jurnal ilmiah CIVIS. 1(2), 2011.

Richa Angkita Mulyawisdawati and Imas Rosi Nugrahani. 'Peran Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Replika Yogyakarta 2017), JESI: Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia, 9.1.

Rodin. D. Pemberdayaan Ekonomi Fakir Miskin dalam perspektif Al-Qur'an. *Economica : Jurnal Ekonomi Islam*, 6(1), 2015.

Romdhoni A.H. Zakat dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi dan Pengetasan Kemiskinan. *Jurnal Ekonomi Islam*, 2017

T Hani Handoko. *Manajemen Edisi 2*. Yogyakarta. BPFE, 1984.

Usman Effendi. *Asas Manajemen*. Jakarta : Rajawali Press, 2014.

Wursanto. *Dasar-dasar ilmu organisasi*. Yogyakarta : Andi Offset, 2005.

