

**ANALISIS MANAJEMEN LELANG WAKAF PILAR DI MASJID  
HIDAYATULLAH KELURAHAN MANUKAN WETAN KECAMATAN  
TANDES SURABAYA**

**SKRIPSI**

Oleh :

**NUR LUAILIK**

**NIM : G75218029**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL**

**SURABAYA**

**2022**

### PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Nur Luailik

Nim : G75218029

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf

Judul Skripsi : Analisis Manajemen Lelang Wakaf Pilar di Masjid Hidayatullah  
Kelurahan Manukan Wetan Kecamatan Tandes Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri. Kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya

Surabaya.4 Agustus 2022

Saya yang menyatakan,



Nur Luailik

NIM. G75218029

## **Persetujuan Pembimbing**

Skripsi yang disusun oleh Nur Luailik NIM. G75218029 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dilakukan Munaqasah.

Surabaya, 28 Juli 2022

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized loop followed by a horizontal stroke and a vertical stroke.

Lian Fuad, Lc., M.A

198504212019031011

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS MANAJEMEN LELANG WAKAF PILAR DI  
MASJID HIDAYATULLAH KELURAHAN MANUKAN  
WETAN KECAMATAN TANDES SURABAYA**

Oleh

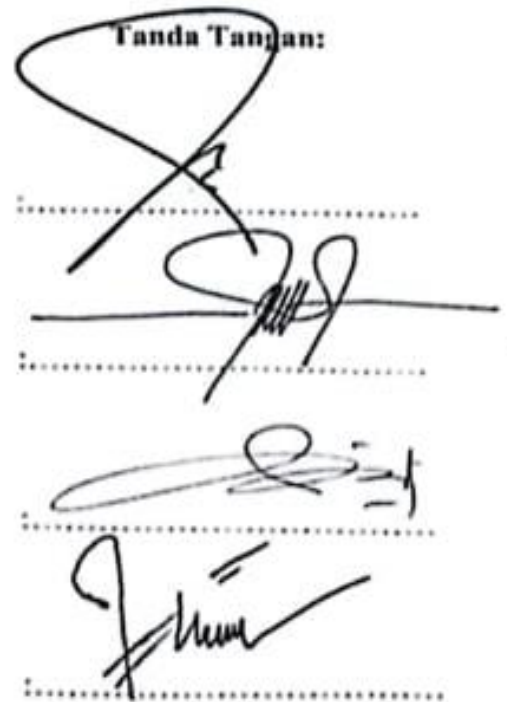
**NUR LUAILIK  
NIM: G75218029**

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada  
Tanggal 04 Agustus 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

**Susunan Dewan Penguji:**

1. Lian Fuad, Lc., M.A.  
NIP.198504212019031011  
(Penguji 1)
2. M. Maulana Asegaf, Lc.,M.H.I.  
NIP.198709042019031005  
(Penguji 2)
3. Dr. Mazro'atus Sa'adah, M. Ag.  
NIP.197708272005012002  
(Penguji 3)
4. Basar Dikuraisyin, M. H  
NIP.198811292019031009  
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 15 Agustus 2022



**Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.  
NIP.197005142000031001**

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nur Luailik  
NIM : G75218029  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf  
E-mail address : [nur.16luailik@gmail.com](mailto:nur.16luailik@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :  
 Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (..... )  
yang berjudul :

**EFEKTIVITAS STRATEGI FUNDRAISING DALAM PENINGKATAN DANA ZIS DI MASA PANDEMI COVID-19 MELALUI PROGRAM BIDANG KESEHATAN PADA LAZ YATIM MANDIRI CABANG KOTA SURABAYA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Agustus 2022

Penulis



(Nur Luailik)

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **Analisis Manajemen Lelang Wakaf Pilar di Masjid Hidayatullah Kelurahan Manukan Wetan Kecamatan Tandes Surabaya**. Penulis mengambil teori manajemen yang akan dibahas dalam penelitian ini. Manajemen adalah ilmu dan seni yang mengatur proses pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya secara efektif dan efisien untuk mencapai suatu tujuan tertentu. Penelitian ini dibuat bertujuan untuk menjawab pertanyaan Bagaimana manajemen lelang wakaf pilar di Masjid Hidayatullah dan bagaimana faktor penghambat dan pendukung lelang wakaf pilar di Masjid Hidayatullah. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Sebagai teknik pengumpulan data dalam penelitian ini, data yang digunakan bersumber dari wawancara langsung dengan narasumber terkait yaitu pengurus masjid hidayatullah dan wakif. Pengumpulan dokumentasi, serta observasi ke tempat penelitian. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen lelang wakaf pilar sudah mencapai target yang telah ditetapkan, tetapi dari sisi *organizing* kepengurusan lelang wakaf masih mengandalkan sekretaris masjid untuk bergerak. Factor penghambat yang ditemukan (1) Adanya pandemi covid-19 yang membuat ekonomi warga yang ikut lelang wakaf pilar tidak stabil.(2). Masih belum pahamnya makna lelang wakaf pilar (3) Kurangnya sosialisasi pada sebagian warga yang jarang aktif ke Masjid Hidayatullah (4)Belum ada sertifikat telah berwakaf (5) Tidak dibentuknya nadzir untuk mengelola lelang wakaf. Sedangkan factor pendukungnya yaitu (1) Mudahnya membayar lelang wakaf pilar (2) Pengurus masjid yang terbuka tentang pelaporan hasil lelang wakaf pilar (3) Keutamaan wakaf yang membuat wakif mengikuti lelang wakaf pilar (4) Promosi yang dilakukan melalui spanduk dan sosial media (5) Peran aktif warga ikut mempromosikan lelang wakaf pilar.

Kata kunci : Manajemen, lelang, wakaf, Masjid Hidayatullah

## Daftar Isi

SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
Persetujuan Pembimbing.....	iii
PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
Daftar Isi.....	ix
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xi
Bab I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Kajian Pustaka.....	6
E. Tujuan Penelitian .....	9
F. Manfaat Penelitian .....	9
G. Definisi Operasional.....	9
H. Metode Penelitian.....	10
I. Sistematika Pembahasan .....	15
BAB II.....	17
LANDASAN TEORI.....	17
A. Manajemen.....	17
B. Lelang wakaf.....	25
C. Wakaf.....	29
Bab III .....	42
PEMBAHASAN .....	42
A. Gambaran Umum Masjid Hidayatullah .....	42
B. Manajemen Lelang Wakaf Pilar di Masjid Hidayatullah.....	47

Bab IV .....	60
Analisis Data .....	60
A. Analisis Manajemen Lelang Wakaf Pilar di Masjid Hidayatullah .....	60
B. Analisis Faktor Penghambat dan Pendukung Lelang Wakaf Pilar di Masjid Hidayatullah .....	64
Bab V .....	69
PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan .....	69
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	72
LAMPIRAN.....	74
Biodata Peneliti.....	78



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



## DAFTAR PUSTAKA

### Buku dan Karya Ilmiah

- Departemen Agama RI. *Undang-Undang NO 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf*. Jakarta: Direktorat Jendral Bimas dan penyelenggaraan Haji. 2006.
- Didin Najmudin. “Strategi Manajemen Tanah Wakaf Di Desa Babakan Ciseeng Bogor” (Skripsi- Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatllah Jakarta tahun 2011)
- Endin Nasrudin. *Psikologi Manajemen*. Bandung: Pustaka Setia.2010.
- Geogre R. Terry Leslie W Rue. *Dasar-dasar Manajemen*. Jakarta: BumiAksara.1990
- M. Syukron Makmun. “Manajemen Harta Wakaf Yang Dilakukan Oleh Wakif Di Desa Bulumanis Kidul Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati” (Skripsi- Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang tahun 2017)
- Malayu S.P. Hasibuan. *Manajemen Dasar Pengertian dan Masalah*. Jakarta: BumiAksara.2009.
- Malayu S.P. Hasibuan. *Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas*. Jakarta: Bumi Aksara.2010.
- Marihot Pahala Siahaan. *Hukum Pajak Formal*. Yogyakarta: Graha Ilmu. 2010.
- Mohammad Saddam Jamaluddin Ishaq. “Strategi Fundraising Dalam Lelang Wakaf Tanah Di Yayasan Mu’awanah Al-Hasyimiyah Ditinjau Dari Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf” (Skripsi- Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang tahun 2018)
- Muhammad Syafi’i. *Arah Manajemen Wakaf (Tradisional-Modern)*. Jember: Pustaka Abadi.2020.
- Prof. Dr. Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Jakarta: Alfabeta.2015.
- Purnama T. Sianturi. *Perlindungan Hukum Terhadap Pembeli Barang Jaminan Tidak Bergerak Melalui Lelang*. Bandung: CV. Mandar Maju.2008.
- Rahmat Soemitro, 1987. *Peraturan dan Instruksi Lelang*. Bandung: PT. Eresco.
- Salim HS, 2011. *Perkembangan Hukum Jaminan di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Pers.

- Salim HS. *Perkembangan Hukum Jaminan di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Pers.2011
- Soerjono Soekanto. *Pengantar Penelitian Hukum*. Jakarta: UI-Presss.1986.
- Suarsimi Arikunto. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.2002.
- T. Hani Handoko. *Manajemen Edisi 2*. Yogyakarta: BPFE.1984.
- Toha Masrur. “Manajemen Harta Wakaf Dan Relevansinya Dengan UU No. 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf” (Skripsi- Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang tahun 2008)
- W.J.S. Poerwadarminta. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.1996.
- Wahyu Mardiansyah. “Tinjauan Hukum Islam Terhadap Manajemen Sewa Harta Wakaf Dengan Sistem Lelang” (Skripsi-Universitas Islam Negeri Sunan ampel Surabaya tahun 2010)
- Wasty Soemanto. *Pedoman Teknik Penulisan Skripsi*. Jakarta: Bumi Aksara.1999.
- Wursanto. *Dasar-dasar Ilmu Organisasi*. Yogyakarta: Andi Offset. 2005.

#### **Internet**

- <https://www.uin-malang.ac.id/r/101001/triangulasi-dalam-penelitian-kualitatif.html> diakses tanggal 6 Oktober 2021
- <https://www.lelangdjk.kemenkeu.go.id/prosedur> Artikel diakses pada 24 Februari 2022
- <https://ydsf.org/berita/hukum-lelang-dan-jual-beli-wakaf-dalam-islam-ydsf-btb9.html> diakses tanggal 12 Agustus 2022