

**KEPENGAWASAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
DISIPLIN DAN ETOS KERJA GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH
DARUL ULUM WARU SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh :

Rizka Amaliah Muthi'ah
D93219096



Dosen Pembimbing I

Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyanti. M. Ag
NIP. 196903211994032003

Dosen Pembimbing II

Dr. Sahudi. S.Pd.I. M.H.I. M.Pd.
NIP. 197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2023

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini:

NAMA : RIZKA AMALIAH MUTHI'AH

NIM : D93219096

JUDUL : KEPENGAWASAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN DAN ETOS KERJA GURU
DI MADRASAH TSANAWIYAH DARUL ULUM WARU
SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sebelumnya.

Surabaya, 10 Juli 2023

Yang Menyatakan,



Rizka Amaliah Muthi'ah
NIM. D93219096

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Proposal Skripsi oleh :

NAMA : RIZKA AMALIAH MUTHI'AH

NIM : D93219096

JUDUL :KEPENGAWASAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
DISIPLIN DAN ETOS KERJA GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk disajikan

Surabaya, 10 Juli 2023

Pembimbing 1



Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyanti, M. Ag
NIP. 196903211994032003

Pembimbing 2



Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Rizka Amaliah Muthi'ah ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 10 Juli 2023

Mengesahkan,

Dekan,



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.

NIP. 197407251998031001

Penguji I,

Dr. H. Muh. Khoirul Rifa'i, M.Pd.I

NIP. 198207122015031001

Penguji II,

Dr. Arif Mansyuri, S.Pd.I, M.Pd

NIP. 197903302014111001

Penguji III,

Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyanti, M. Ag

NIP. 196903211994032003

Penguji IV,

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.

NIP. 197308022009012003

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RIZKA AMALIAH MUTHI'AH
NIM : D93219096
Fakultas/Jurusan : Fakultas Tarbiyah dan Keguruan/Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : rizka.am23@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Kepengawasan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Disiplin dan Etos Kerja Guru di

Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Juli 2023

Penulis



(RIZKA AMALIAH MUTHI'AH)

ABSTRAK

Rizka Amaliah Muthi'ah (D93219096), *Kepengawasan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Disiplin dan Etos Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo*, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Dosen pembimbing I, Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyanti. M. Ag dan dosen pembimbing II Dr. Sahudi. S.Pd.I.. M.H.I.. M.Pd.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh personal pendidik yang merupakan salah satu unsur penting dalam mencapai tujuan pendidikan di madrasah. Sejalan dengan hal itu, pengawasan merupakan salah satu komponen penting yang berperan dalam menentukan berhasil atau tidaknya penyelenggaraan pendidikan. Pengawasan kepala madrasah merupakan bagian dari upaya meningkatkan disiplin dan etos kerja guru madrasah, yang diharapkan dapat melaksanakan tanggung jawabnya secara profesional untuk memastikan kegiatan belajar mengajar yang aktif, efektif, dan efisien. Dengan pengawasan yang tepat, guru dan kepala madrasah dapat memahami tantangan apa yang dihadapi serta cara mengatasi tantangan tersebut sehingga dapat diketahui perubahan positif yang terjadi dari waktu ke waktu.

Fokus penelitian yang akan peneliti kembangkan dalam penelitian ini adalah; 1) Pelaksanaan pengawasan kepala madrasah pada guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo, 2) Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan disiplin dan etos kerja guru, 3) Dampak kepengawasan kepala madrasah dalam meningkatkan disiplin dan etos kerja guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan peneliti melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil dari penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti yakni pelaksanaan pengawasan di madrasah dilakukan secara langsung dan tidak langsung serta telah berjalan dengan efektif. Faktor peningkatan disiplin dan etos kerja guru Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru adalah kebijakan pimpinan, kesadaran diri, dan komunikasi. Dampak positif dari pengawasan kepala madrasah adalah meningkatkan akuntabilitas, meningkatkan disiplin dan etos kerja guru, serta meningkatkan ketakwaan. Sedangkan dampak negatif dari pengawasan kepala madrasah adalah untuk guru yang belum menyadari akan pentingnya pengawasan, guru akan merasa diawas-awasi dan terbebani dengan pengawasan tersebut.

Kata Kunci: Pengawasan Kepala Madrasah, Disiplin dan Etos Kerja, Guru

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Definisi Konseptual	11
F. Keaslian Penelitian	16
G. Sistematika Penulisan	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	22
A. Kepengawasan Kepala Madrasah	22
1. Pengertian kepengawasan kepala madrasah.....	22
2. Peran dan fungsi kepala madrasah	25
3. Kepala madrasah sebagai pengawas.....	29
4. Fungsi pengawasan.....	31
5. Tujuan pengawasan	33
6. Prinsip-prinsip pengawasan.....	35
B. Disiplin Kerja	37
1. Pengertian disiplin kerja.....	37
2. Indikator disiplin kerja	38
3. Faktor yang mempengaruhi disiplin kerja.....	39

C. Etos Kerja Guru	42
1. Pengertian etos kerja guru	42
2. Indikator etos kerja	43
3. Faktor yang mempengaruhi etos kerja	45
D. Kepengawasan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Disiplin dan Etos Kerja Guru	48
BAB III METODE PENELITIAN	52
A. Jenis Penelitian	52
B. Kehadiran Peneliti	53
C. Lokasi Penelitian	53
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	54
E. Teknik Pengumpulan Data	56
1. Observasi	56
2. Wawancara	57
3. Dokumentasi.....	59
F. Teknik Analisis Data	60
1. Pengumpulan Data	61
2. Reduksi Data	61
3. Penyajian Data.....	62
4. Penarikan kesimpulan.....	63
G. Teknik Keabsahan Data	64
H. Pedoman Penelitian	66
1. Pedoman Observasi	67
2. Pedoman wawancara	67
3. Pedoman Dokumentasi.....	69
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	71
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	71
1. Profil Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo	71
2. Sejarah Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo	71
3. Visi, Misi, dan Tujuan Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo.....	73

4.	Struktur Organisasi Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo	75
5.	Data Jumlah Siswa Tahun 2022/2023	75
6.	Data Jumlah Guru, Staf TU dan Pegawai Tahun 2022/2023	75
B.	Temuan Hasil Penelitian	76
1.	Pelaksanaan pengawasan kepala madrasah terhadap disiplin dan etos kerja guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo	76
2.	Faktor yang mempengaruhi disiplin dan etos kerja guru dia Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo	80
3.	Dampak kepengawasan kepala madrasah dalam meningkatkan disiplin dan etos kerja guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo.....	85
C.	Pembahasan Hasil Penelitian	89
1.	Pelaksanaan pengawasan kepala madrasah terhadap disiplin dan etos kerja guru di Madrasah Tsanawiyah Darulx Ulum Waru Sidoarjo	89
2.	Faktor yang mempengaruhi disiplin dan etos kerja guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo	94
3.	Dampak kepengawasan kepala madrasah dalam meningkatkan disiplin dan etos kerja guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Ulum Waru Sidoarjo ...	97
BAB V	PENUTUPAN	101
A.	Kesimpulan	101
B.	Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	109

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	55
Tabel 3.2 Kebutuhan data observasi	57
Tabel 3.3 Kebutuhan data wawancara	58
Tabel 3.4 Kebutuhan data dokumentasi	60
Tabel 3.5 Pengkodean data penelitian.....	63
Tabel 3.6 Pedoman observasi.....	67
Tabel 3.7 Pedoman wawancara.....	67
Tabel 3.8 Pedoman dokumentasi	69
Tabel 4.1 Struktur Organisasi Madrasah.....	75
Tabel 4.2 Data Jumlah Siswa Tahun 2022/2023.....	77
Tabel 4.3 Data Jumlah Guru, Staf TU dan Pegawai Tahun 2022/2023.....	78

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Makassar: Syakir Media Press, 2021.
- Alfathan, Zaenal Arifin, and Hendri Winata. "Pengaruh Motivasi Dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru." *Jurnal Pendidikan Manajemen Perkantoran* 7, no. 2 (2022).
- Amaliyah, Khakiki. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Manager Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Kajian Moral dan Kewarganegaraan* 06, no. 03 (2018).
- Andriani, Melisa. "Pengaruh Etos Kerja Dan Kedisiplinan Terhadap Kinerja Karyawan." *Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan* 3, no. 1 (2018).
- Asyari, Saiful. "Supervisi Kepala Madrasah Berbasis Penilaian Kinerja Sebagai Upaya Peningkatan Profesionalitas Guru." *JIEMAN: Journal of Islamic Educational Management* 2, no. 1 (2020).
- Azharuddin. "Peran Dan Fungsi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru." *JIHAFAS* 3, no. 2 (2020).
- Badriati, Baiq El. *Etos Kerja Dalam Perspektif Islam Dan Budaya*. Mataram: Sanabil Publishing, 2021.
- Bakri. "Efektivitas Pengawasan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru Di MTsN 1 Pelalawan." *Journal of Education and Teaching* 3, no. 1 (2021).
- Dini, Ahmad. *Supervisi Kepala Madrasah*. Jakarta: Kreasi Cendekia Pustaka, 2019.
- Efendi, Nur. *Islamic Educational Leadership*. Yogyakarta: KALIMEDIA, 2017.
- Encu, Asep. *Menjadi Kepala Madrasah Profesional*. Depok: Rajawali Pers, 2020.
- Fitri, Euis Nessia, and Dani Rahman Hakim. "Optimalisasi Etos Kerja Guru Smk Jakarta Barat Melalui Budaya Organisasi Dan Kecerdasan Emosional." *Equilibrium: Jurnal Penelitian Pendidikan dan Ekonomi* 17, no. 01 (2020).
- Hadiati, Eti. "Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Mts Se- Kota Bandar Lampung." *Al-Idarah: Jurnal Kependidikan Islam* 8, no. 1 (2018).
- Hafidulloh. *Manajemen Guru*. Yogyakarta: Bintang Pustaka Mandiri, 2020.
- Hanifuddin jamin, Djailani, Bahrin. "Supervisi Pengawas Madrasah Dalam

- Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pada MIN Meulaboh Kabupaten Aceh Barat.” *Jurnal Administrasi Pendidikan* 3, no. 2 (2015).
- Hardani, Nur Hikmatul Auliyah. dkk. *Buku Metode Penelitian Kualitatif Dan Kualitatif*. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu Group, 2020.
- Hayatunufus. “Supervisi Dan Pengawasan Kepala Sekolah Di Sekolah.” *Jurnal Ilmu Pendidikan dan Kearifan Lokal (JIPKL)* 2, no. 5 (2022).
- Hida, Yinarti. “Efektivitas Pengawasan Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Kinerja Pendidik Dan Tenaga Kependidikan.” *Jurnal Pendidikan dan Konseling* 4, no. 5 (2022).
- Hikmawati, Fenti. *Metodologi Penelitian*. Vol. 13. Depok: Rajawali Pers, 2020.
- Jasmani. *Supervisi Pendidikan*. Jogjakarta: AR-Ruzz Media, 2013.
- Jufrizen. “Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Disiplin Kerja Pada PT. Socfin Indonesia Medan.” *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis* 17, no. 2 (2019).
- Juniarti, Atty Tri, Bayu Indra Setia, and Helmi Nofrizal Fahmi. *Lingkungan Organisasi Dan Etos Kerja Dalam MSDM*. Purwokerto: CV. Pena Persada, 2021.
- Kirom, Cihwanul. “Etos Kerja Dalam Islam.” *Tawazun: Journal of Sharia Economic Law* 1, no. 1 (2018).
- Laksono, Tio Ari. “Analisis Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Di Lembaga Pendidikan Islam.” *LEADERIA: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 2, no. 1 (2021): 11–22.
- Latief, Jamroh, and Nur Afifah Masruroh. “Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Akademik Untuk Meningkatkan Kinerja Guru MTs N Donomulyo Kulonprogo.” *MANAGERIA: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 1, no. 2 (2017).
- Lexy J. Moleong. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2010.
- Mar’atul Azizah, Miranda Nur Apdila. “Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.” *Hijri* 9, no. 2 (2020): 11.
- Marhawati, Besse. *Pengantar Pengawasan Pendidikan*. Yogyakarta: Deepublish, 2018.
- Marlina, Desi. “Pengaruh Pola Pembinaan Dan Pengawasan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Dan Kinerja Guru.” *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 3,

no. 4 (2021).

Marsilah, Siti. "Pengaruh Pengawasan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Guru Dalam Mengajar Pada SDN Kayuringin Jaya III Bekasi Selatan Semester Genap Tahun Pelajaran 2016/2017." *Pedagogik* 6, no. 1 (2018).

Milasari. "Prinsip-Prinsip Supervisi , Tipe / Gaya Supervisi , Komunikasi Dalam Supervisi Pendidikan Dan Supervisi Pendidikan Islam." *Indonesian Journal of Islamic Educational Management* 4, no. 2 (2021).

Nasution, Inom. *Supervisi Pendidikan*. Medan: CV. Pusdikra Mitra Jaya, 2021.

Nasution, Lukman. *Supervisi Akademik Pengawas*. Medan: CV Sentosa Deli Mandiri, 2020.

Noor Fatikah, Fildayanti. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Motivasi Dan Etos Kerja Guru Di SMA Negeri Bareng Jombang." *Indonesian Journal of Islamic Education Studies* 2 (2019).

Nugrahani, Farida. *Metode Penelitian Kualitatif*, 2014.

Padli Aziz. "Efektivitas Pengawasan Kepala Sekolah Dalam Proses Pembelajaran Di SMP Negeri 6 Muara Bungo." *Jurnal Penelitian Sosial dan Politik* 11, no. 2 (2022).

Pongoh, Sophia. *Etos Kerja Guru*. Surabaya: CV. R.A.De.Rozarie, 2013.

Prasasti, Suci. "Etos Kerja Dan Profesional Guru." *Jurnal Ilmiah PENJAS* 3, no. 2 (2017).

Purwanto, Ngalim. *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosda Karya, 2014.

Rahmadani, Sinta, Undang Ruslan Wahyudin, and Taufik Mustofa. "Pelaksanaan Pengawasan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru Di MTs Darul Mu' a Llamah." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 6 (2022).

Rifai, Abubakar. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga, 2021.

Rijali, Ahmad. "Analisis Data Kualitatif." *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17, no. 33 (2018).

Riyanto, Agus. "Disiplin Kerja Guru Dalam Proses Belajar Mengajar Di SMP IT Istiqomah Bengkulu." *Ahsanta Jurnal Pendidikan* 5, no. 3 (2019).

Salim, and Syahrums. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Citapustaka Media, 2012.

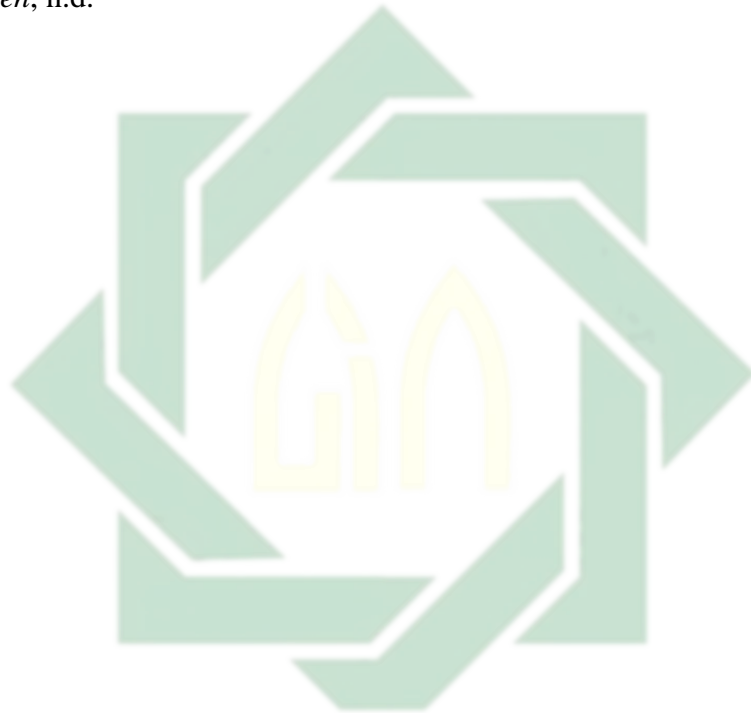
- Santoso, Eko Jalu. *Good Ethos, 7 Etos Kerja Terbaik Dan Mulia*. Jakarta: PT Alex Media Komputindo, 2012.
- Shobari. “Supervisi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Layanan Tenaga Kependidikan Di Madrasah Aliyah Provinsi Jambi.” *Jurnal Pendidikan dan Konseling* 4, no. 6 (2022).
- Siyoto, Sandu. *Dasar Metodologi Penelitian*. Vol. 21. Yogyakarta: Literasi Media Publishing, 2015.
- Sohiron. *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*. Vol. 21. Pekanbaru: Kreasi Edukasi, 2015.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2016.
- Sumarto. *Supervisi Pendidikan Islam*. Tasikmalaya: Penerbit Buku Literasiologi, 2020.
- Suprihatiningrum, Jamil. *Guru Profesional*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2014.
- Suradi, Futeri Maharani, and Rusi Rusmiati Aliyyah. *Profesi Keguruan (Guru Sebagai Profesi)*. Bogor: Universitas Djuanda Bogor, 2022.
- Susanto, Heri. *Profesi Keguruan*. Banjarmasin: Universitas Lambung Mangkurat, 2020.
- Syafaruddin, Asrul. *Manajemen Kepengawasan Pendidikan*. Bandung: Citapustaka Media, 2014.
- Syahputra, Refi. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Etos Kerja Guru.” *Jurnal Pendidikan Tambusai* 6, no. 1 (2022).
- Syarifuddin. “Membangun Etos Kerja Guru.” *Al Amin: Jurnal Kajian Ilmu dan Budaya Islam* 1, no. 2 (2018).
- Tadjudin. “Pengawasan Dalam Manajemen Pendidikan.” *Ta'allum: Jurnal Pendidikan Islam* 1, no. 2 (2013).
- Tiswarni. “Usaha Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru (Studi Deskriptif Kualitatif Di SMP N 1 Argamakmur Kabupaten Bengkulu Utara).” *At-Ta'lim : Media Informasi Pendidikan Islam* 18, no. 1 (2019).
- Wahjosumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah: Tinjauan Teoritik Dan Permasalahannya*. Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2010.
- Zulkifli Tanjung, Sri Wahyuni Gusman, dan Erawadi. “Peranan Pengawas Dalam Peningkatan Kualitas Guru Madrasah Ibtidaiyah Di Kota Sibolga.” *Al-Fatih:*

Jurnal Pendidikan dan Keislaman IV, no. 2 (2021).

Kamus Bahasa Indonesia. Jakarta: Pusat Bahasa Departemen Pendidikan Nasional, 2008.

Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Kepala Madrasah, n.d.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen, n.d.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A