

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBANGUN LOYALITAS KINERJA GURU HONORER
DI MIS-ASYAFIYAH SUKOANYAR LAMONGAN**

SKRIPSI

Oleh:

ANISAUL ISTIQOMAH

06040320071



Dosen Pembimbing I

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag

NIP. 1967072520031220001

Dosen Pembimbing II

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.

NIP. 197308022009012003

PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : ANISAUL ISTIQOMAH

NIM : 06040320071

JUDUL SKRIPSI : STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBANGUN LOYALITAS KINERJA GURU HONORER DI
MIS AS-SYAFIYAH SUKOANYAR

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya peneliti sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 20 Mei 2024

Pembuat pernyataan



HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : ANISAUL ISTIQOMAH

NIM : 06040320071

JUDUL SKRIPSI : STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBANGUN LOYALITAS KINERJA GURU HONORER DI
MIS AS-SYAFIYYAH SUKOANYAR

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

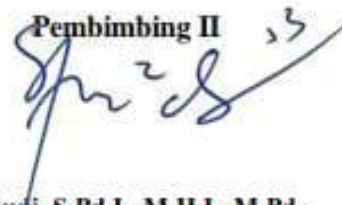
Surabaya, 20 Mei 2024

Pembimbing I



Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag
NIP. 1967072520031220001

Pembimbing II



Sahudi, S.Pd.L., M.H.L., M.Pd.
NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN MUNAQOSAH

Skripsi oleh Anisaul Istiqomah ini telah dipertahankan didepan tim penguji skripsi

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 27 Mei 2024

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag, M.Pd.
NIP.19707251998031001

Penguji 1

Dr. Ali Mustofa, M.Pd.
NIP. 197612252005011008

Penguji 2

Ahmad Fauzi, M.Pd.
NIP. 197905262014111001

Penguji 3

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag
NIP. 1967072520031220001

Penguji 4

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP. 197308022009012003

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ANISAUL ISTIQOMAH
NIM : 06040320071
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : anisaulisti@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MEMBANGUN

LOYALITAS KINERJA GURU HONORER DI MIS AS-SYAFIYAH SUKOANYAR

LAMONGAN

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 31 Mei 2024

Penulis
(ANISAUL ISTIQOMAH)

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAK	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Definisi Konseptual.....	11
F. Keaslian Penelitian	16
G. Sistematika Pembahasan.....	19
BAB II.....	21
KAJIAN TEORI.....	21
A. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	21
1. Pengertian Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah	21
2. Tujuan Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	24
3. Tahapan Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah	26
B. Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror	28
1. Pengertian Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror	28
2. Penilaian Kinerja Guru	30
3. Tujuan Penilaian Kinerja Guru.....	32
C. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror	34
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN	38
A. Jenis Penelitian.....	38

B. Lokasi Penelitian	39
C. Sumber Data.....	40
D. Teknik Pengumpulan Data.....	42
E. Analisis Data	45
F. Keabsahan Data.....	50
G. Pedoman Penelitian	53
BAB IV	57
PAPARAN DAN ANALISIS HASIL PENELITIAN	57
A. Gambaran Umum	57
1. Profil MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.....	57
2. Visi dan Misi Madrasah.....	58
3. Keadaan Sarana Dan Prasarana.....	60
4. Deskripsi Informan.....	61
5. Struktur Organisasi Madrasah.....	62
B. Paparan Hasil Penelitian	64
1. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan	65
2. Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.	87
3. Implikasi Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.	97
C. Analisis Hasil Penelitian.....	113
1. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.....	113
2. Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.	126
3. Implikasi Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.....	132
BAB V.....	141
PENUTUP	141
A. Kesimpulan	141
B. Saran.....	142
DAFTAR PUSTAKA	143
LAMPIRAN	151

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	41
Tabel 3. 2 Indikator Kebutuhan Data Observasi	43
Tabel 3. 3 Indikator Data Wawancara	44
Tabel 3. 4 Data Kebutuhan Dokumentasi	45
Tabel 3. 5 Pengkodean Data Penelitian	48
Tabel 3. 6 Pedoman Observasi	53
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara	53
Tabel 3. 8 Pedoman Dokumentasi	56
Tabel 4. 1 Data Guru dan Karyawan	59
Tabel 4. 2 Data Siswa	60
Tabel 4. 3 Data Sarana dan Prasarana	60
Tabel 4. 4 Indikator Informan Wawancara	61
Tabel 4. 5 Kegiatan Penelitian.....	62



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Analisis Data oleh Miles dan Huberman	46
Gambar I. Diskusi individu kepala madrasah dengan guru	151
Gambar II. Pemberian reward berupa apresiasi	151
Gambar III. Bukti prestasi berupa sertifikat dan piala	151
Gambar IV. Kepala madrasah melakukan kunjungan kelas	151
Gambar V. Kebersamaan ketika kegiatan halal bihalal di madrasah	151
Gambar VI. Kebersamaan kepala madrasah dengan guru dalam acara wisuda ..	151
Gambar VII. Dokumen pakta integritas	152
Gambar VIII. Dokumentasi komitmen kinerja guru.....	152
Gambar IX. Dokumentasi salam takdim.....	152
Gambar X. Dokumentasi jurnal mengajar	152
Gambar XI. Dokumentasi kegiatan pembelajaran yang menyenangkan	152
Gambar XII. Dokumentasi guru mengikuti kegiatan seminar tema budi pekerti	152
Gambar XIII. Kepala madrasah memberikan motivasi terhadap guru	152
Gambar XIV. Kebersamaan kepala madrasah bersama guru dan siswa.....	152
Gambar XV. Penghargaan tugas tambahan sebagai bentuk kepercayaan	152
Gambar XVI. Kegiatan seminar yang diikuti oleh guru	152
Gambar XVII. Kegiatan monitoring kepala madrasah terhadap guru	152
Gambar XVIII. Wawancara dengan ibu Wenik Widayanti, S.Pd. guru honorer	152
Gambar XIX. Wawancara dengan bapak Nurhadi, S.Pd. kepala madrasah	152
Gambar XX. Surat izin penelitian	152
Gambar XXI. Surat izin telah melaksanakan penelitian.....	152

ABSTRAK

Anisaul Istiqomah (06040320071), 2024, Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan, Dosen Pembimbing I Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag., Dosen Pembimbing II Dr. Sahudi, S.Pd.I, M.H.I., M.Pd.

Penelitian ini berjudul Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan. Bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai (1) Strategi kepemimpinan kepala madrasah di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan. (2) Membangun Loyalitas kinerja guru honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan. (3) Implikasi strategi kepemimpinan kepala madrasah dalam membangun loyalitas kinerja guru honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Informan penelitian terdiri dari kepala madrasah, guru honoror, waka kurikulum, waka sarana prasarana, serta staf tata usaha. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, verifikasi data, dan kesimpulan. Hasil pengumpulan data menggunakan kriteria keabsahan data yang terdiri dari *credibility, transferability, dependability, confirmability*.

Hasil dari penelitian ini yaitu bahwa (1) Strategi kepemimpinan kepala madrasah di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan yaitu dengan menerapkan empat strategi yakni strategi *bartering, building, binding, dan bonding*. (2) Membangun Loyalitas kinerja guru honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan dengan menggunakan ukuran loyalitas kinerja guru yang perlu diterapkan yakni kepatuhan, tanggung jawab, dedikasi, dan integritas. Serta (3) Implikasi strategi kepemimpinan kepala madrasah dalam membangun loyalitas kinerja guru honoror di MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan yakni dengan terbentuknya motivasi dan arahan kepada guru, terciptanya lingkungan kerja yang nyaman, terbentuknya penghargaan terhadap guru, terciptanya dukungan kegiatan pengembangan diri kepada guru, serta terbentuknya monitoring dan evaluasi yang sistematis terhadap hasil kinerja guru.

Kata Kunci: Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah, Membangun Loyalitas Kinerja Guru Honoror

ABSTRACT

Anisaul Istiqomah (06040320071), 2024, Madrasah Head Leadership Strategy in Building Loyalty in the Performance of Honorary Teachers at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan, Supervisor I Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag., Supervisor II Dr. Sahudi, S.Pd.I, M.H.I., M.Pd.

This research is entitled Leadership Strategy of Madrasah Heads in Building Loyalty in the Performance of Honorary Teachers at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan. Aims to answer the research focus regarding (1) The leadership strategy of the madrasa head at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan. (2) Building loyalty to the performance of honorary teachers at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan. (3) Implications of the leadership strategy of the madrasa head in building loyalty to the performance of honorary teachers at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan.

This research uses qualitative research methods with a descriptive approach. The research informants consisted of madrasa heads, honorary teachers, head of curriculum, head of infrastructure, and administration staff. Research data was obtained through observation, interviews and documentation. Meanwhile, data analysis techniques use data reduction, data presentation, data verification and conclusions. The results of data collection use data validity criteria consisting of credibility, transferability, dependability, confirmability.

The results of this research are that (1) The leadership strategy of the madrasa head at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan is to implement four strategies, namely bartering, building, binding and bonding strategies. (2) Building loyalty to the performance of honorary teachers at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan by using measures of teacher performance loyalty that need to be applied, namely obedience, responsibility, dedication and integrity. And (3) The implications of the madrasa head's leadership strategy in building loyalty to the performance of honorary teachers at MIS As-Syafiiyah Sukoanyar Lamongan, namely by creating motivation and direction for teachers, creating a comfortable work environment, building appreciation for teachers, creating support for self-development activities for teachers, as well as the establishment of systematic monitoring and evaluation of teacher performance results.

Keywords: Madrasah Principal Leadership Strategy, Building Loyalty in the Performance of Honorary Teachers

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Gafur. *Strategi Meningkatkan Etos Kerja Guru Pendidikan Agama Islam*. Sidoarjo: Nizamia Learning Center, 2020.
- Adam, Bastari. “Peranan Manajemen Strategi Dan Manajemen Operasional Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus Di Smpn 13 Depok, Jabar).” *Jurnal Tahdzibi* 3, No. 2 (2019): 57–66.
- Agus Setiawan. *Metodelogi Desain*. Yogyakarta: Arttex, 2019.
- Ahmad D Rijali. “Analisis Data Kualitatif.” *Jurnal Alhadharah* 17, No. 33 (2019): 81–83.
- Ahmad Ghozali, Asy’ari, Afifah, Amar Khana. “Manajemen Supervisi Akademik Kepala Madrasah Di Mts Mazro’atul Ulum Citiis.” *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan* 9, No. 18 (2023): 13. [Http://Repo.Iain-Tulungagung.Ac.Id/5510/5/Bab 2.Pdf](http://Repo.Iain-Tulungagung.Ac.Id/5510/5/Bab%202.Pdf).
- Ahmad M, Siti. “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Efektivitas Kerja Guru.” *Jurnal Pendidikan Islam* 15, No. 2 (2022): 123–134.
- Ahmad Ramlan, Tahir Malik, Jamaludin. “Ninestars Education: Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Keguruan Kontribusi Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Profesionalisme Guru Madrasah Negeri Kabupaten Sinjai.” *Ilmu Pendidikan Dan Keguruan* 1, No. 2 (2020): 75–90. [Https://E-Journal.Faiuim.Ac.Id/Index.Php/Ninestar-Education](https://E-Journal.Faiuim.Ac.Id/Index.Php/Ninestar-Education).
- Ahmad Sunaedi, Hamdi Rudji. “Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Negeri Tolitoli.” *Journal Of Educational Management And Islamic Leadership* 02, No. 02 (2023): 17.
- Aissah Qomaria Azis, Suwatno. “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di Smk Negeri 11 Bandung.” *Jurnal Pendidikan Manajemen Perkantoran* 4, No. 2 (2019): 8.
- Akmalul Iman. “Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di Ma Al Fatah Kecamatan Natar Kabupaten Lampung Selatan.” *Jurnal Manajemen Dan Pendidikan* 03, No. 01 (2024): 175–187.
- Amini, Muhibbah Aritonang, Syaiful Bahri. “Analisis Manajemen Kepala Madrasah Dalam Pembinaan Prestasi Siswa Masuk Perguruan Tinggi Favorit (Studi Kasus Di Sma Negeri 1 Tukka Tapanuli Tengah).” *Jurnal Pendidikan Tambusa* 6, No. 2 (2022): 10. [Http://Repository.Umsu.Ac.Id/Handle/123456789/16555](http://Repository.Umsu.Ac.Id/Handle/123456789/16555).
- Astika Mulia Sari, Seno Andri. “Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Kompensasi

- Finansial Terhadap Loyalitas Karyawan Melalui Motivasi Kerjavariablel Intervening Pada Pt. Gersindo Minang Plantation Pasaman Barat Sumatera Barat.” *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan* 9, No. 10 (2023): 14.
- Astuti. “Hubungan Pengembangan Diri Dengan Loyalitas Kinerja Guru Madrasah Dasar.” *Perspektif Ilmu Pendidikan* 2, No. 33 (2019): 107–112.
- Azhar, Syarfuni, Rahmatullah. “Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Dan Mutu Guru.” *Indo-Mathedu Intellectuals* 5, No. 2 (2024): 18.
- Banamtuan, Baun. “Kolaborasi Kepemimpinan Antara Kepala Madrasah Dan Komite Madrasah Dalam Pengembangan Sarana Dan Prasarana Di Smkn 1 Kupang.” *Jurnal Dinamika Pendidikan* 14, No. 168–177 (2021).
- Basuki, Darmanto Nur. *Integritas Guru (Implementasi Pilar-Pilar Pendidikan)*. Malang: Media Nusa Creative, 2019.
- Dahlan, Moh. Hidayatullah And Moh. Zaini. *Menjadi Kepala Madrasah Ideal, Efektif Dan Efisien*. Batu: Literasi Nusantara, 2019.
- Dewi, Ananda Fitriani, Purwita Sari, And Yuli Arnida Pohan. “Pengaruh Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Loyalitas Kerja Pegawai Di Dompot Dhuafa Waspada.” *Accumulated Journal* 5, No. 1 (2023): 82–96. <https://www.doi.org/10.22303/accumulated.5.1.2023.82-96>.
- Dewi, Noer Azizah Rosita. “Pengaruh Kedisiplinan Kerja Guru Terhadap Loyalitas Kepada Lembaga Paud Di Kecamatan Tahunan.” *Jurnal Warna : Pendidikan Dan Pembelajaran Anak Usia Dini* 9, No. 1 (2024): 25–37.
- Dwi Esti Andriani. “Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Upaya Mewujudkan Madrasah Efektif.” *Jurnal Manajemen Pendidikan*, No. 01 (2019): 12.
- Edy Sugiyanto, Ghufon Abdullah. “Peran Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Mewujudkan Budaya Madrasah Adiwiyata Di Smp Negeri 1 Lasem Kabupaten Rembang.” *Jurnal Pendidikan Dan Konseling* 4, No. 6 (2022): 1707–1715.
- Eka Mardiani. “Urgensi Kepemimpinan Demokratis Dalam Membangun Integritas Di Lingkungan Madrasah.” *Arfannur* 2, No. 3 (2022): 219–230.
- Eko Priihartanto Iif Ahmad Syarif, Edy Utomo. “Identifikasi Potensi Pengembangan Wilayahpesisir Kelurahan Karang Anyar Pantai Kota Tarakan.” *Jci: Jurnal Cakrawala Indonesia* 1, No. 3 (2021): 225–233.
- Elfina, Rosi, And Rida Yana Primanita. “Hubungan Antara Stres Kerja Dengan Kepuasan Kerja Pada Guru Honorer Di Kota Bukittinggi” 7, No. 2 (2023): 9.

- Eri Barlian. *Metodologi Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Padang: Sukabina Press, 2016.
- Fadhilla, Aisyah Rahma, And Istiningsih. “Strategi Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan Saat Sfh (Study Frome Home) Di Masa Pandemi Covid 19.” *J-Pgmi: Jurnal Pendidikan Guru Mi* 3, No. 2 (2020): 13.
- Fadli, Muhammad Rijal. “Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif.” *Jurnal Humanika, Kajian Ilmiah Mata Kuliah Umu* 21, No. 1 (2021): 44.
- Fajar Nurdiansyah Dan Henhen Siti Rugoyah. “Strategi Branding Bandung Giri Gahana Golf Sebelum Dan Saat Pandemi Covid-19strategi Branding Bandung Giri Gahana Golf Sebelum Dan Saat Pandemi Covid-19.” *Jurnal Purnama Berazam* 2, No. 2 (2021): 159.
- Fandy Nugroho Hardiknasiono Musa, Altje Tumbel, Magdalena Wullur. “Discipline Analysis Of Work, Motivation And Loyalty Towards Employee Performance (Case Study At Gorontalo State University).” *Aksara: Jurnal Ilmu Pendidikan Nonformal* 7, No. 2 (2021): 14.
- Fauzun Aisyah, Sarmidin, Andrizal. “Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Guru Honorer Pendidikan Agama Islam Di Sd Negeri 016 Sako Kecamatan Pangean.” *Jom Ftk Uniks* 1, No. 2 (2020): 1–16.
- Fitriadi, Sufyarma Marsidin. “Kebijakan Supervisi Dan Penilaian Kinerja Guru Guna Mewujudkan Kompetensi, Kinerja, Mutu Pendidikan Di Madrasah Dasar Menuju Abad 21.” *Jurnal Ilmu Pendidikan* 2, No. 2 (2020): 7.
- Getteng, Abd Rahman, Rosdiana. *Etika Profesi Keguruan*. Yogyakarta: Arti Bumi Intaran, 2020.
- Gunawan. “Pengaruh Budaya Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Loyalitas Guru (Survei Pada Guru Di Madrasah Dasar Negeri Kota Tangerang).” *In Prosiding Seminar Nasional Unimus* 1 (2019): 14.
- Haudi. *Strategi Pembelajaran*. Solok: Cv. Insan Cendekia Mandiri, 2021.
- Hosiyatun Hotima, Halimatus Sa’diyah. “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Smk Al-Falah.” *Nusantara Journal Of Islamic Studies* 3, No. 1 (2022): 21.
- Hunger, Wheelen Dan. *Strategic Management And Business Policy*. Prentice Hall, 2021.
- Ibrahim, Andi Hendra, Irfan. “Pengaruh Kedisiplinan Dan Kompetensi Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Pada Madrasah Ibtidaiyah (Mi) Ddikab. Mamasa.” *Jurnal Online Manajemen Elpei (Jomel)* 3, No. 1 (2023): 1–23.

- Irna, Andi. "Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Desa Di Kecamatan Tommo Kabupaten Mamuju." *Publikasi Ilmu Manajemen Dan Ekonomi Syariah* 1, No. 3 (2023): 8.
- J.R Raco. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Pt Grasindo, 2010.
- Jumrawarsi, Neviyarni Suhaili. "Peran Seorang Guru Dalam Menciptakan Lingkungan Belajar Yang Kondusif." *Ensiklopedia Education Review* 2, No. 3 (2020): 5.
- Kalaivani Karnan, Karuppiah Marimuthu. "Gaya Kepimpinan Kolaboratif Pengetua Dan Tahap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Menengah Kebangsaan." *Muallim Journal Of Social Science And Humanities* 5, No. 2 (2021): 191–207.
- Khoiron, Adhi Kusumastuti And Ahmad Mustamil. *Metode Penelitian Kualitatif*. Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo (Lpsp), 2019.
- Khoirussalim. *Kepemimpinan Pendidikan*. Ponorogo: Cv Nata Karya, 2021.
- Kollo, Nikson, Transita Pawartani, Maisyaroh Maisyaroh, And Shirly Riski Kusumaningrum. "Upaya Kepala Madrasah Meningkatkan Motivasi Dan Kinerja Guru Di Madrasah Dasar." *Jiip - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 7, No. 3 (2024): 2208–2214.
- Kusmawati, Neni, Yayat Suharyat, Diyah Yuli Sugiarti, Baharuddin Baharuddin, And Ibnu Muthi. "Peranan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Di Sma Islam Al-Azhar 4 Kemang Pratama Bekasi." *Nusra: Jurnal Penelitian Dan Ilmu Pendidikan* 5, No. 1 (2024): 153–168.
- Lian, Bukman, And Happy Fitria. "The Influence Of Principal ' S Situational Leadership And Teacher ' S Professionalism On Teacher ' S Performance." *International Journal Of Progressive Education Social Work And Science Education* 20, No. 1 (2020): 1–9.
- Linda Sari Oktavia, Nurhidayati And Nurhizrah Gistituati. "Kebijakan Pendidikan: Kerangka, Proses Dan Strategi." *Jrti (Jurnal Riset Tindakan Indonesia)* 6, No. 1 (2021): 95.
- Mariyani, Andarusni Alfansyur And. "Seni Mengelola Data : Penerapan Triangulasi Teknik , Sumber Dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial." *Historis : Jurnal Kajian, Penelitian & Pengembangan Pendidikan Sejarah* 5, No. 2 (2020): 146–150.
- Masrur Huda, Miftachul Zamroni, Sri Wiyani. "Keteladanan Guru Agama Dalam Membentuk Akhlakul Karimah Di Min 2 Kota Surabaya." *Jurnal Pendidikan*

Dasar Islam 7, No. 1 (2024): 37–51.

- Mey Enggane Limbongan, Wensy Senolinggi. “Pengaruh Kualitas Produk Terhadap Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Pelanggan Sebagai Variabel Intervening Pada Usaha Jahit Sepu’ta Di Kecamatan Rantepao Kabupaten Toraja Utara.” *Jrime : Jurnal Riset Manajemen Dan Ekonomi* 1, No. 1 (2023): 14.
- Mira Handayani. “Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru.” *Jurnal Manajemen Dan Pendidikan* 3, No. 1 (2024): 255–261.
- Misbah, Sulaeman, Bakhri. “Role Of Leadership In Organizational Change: A Case Study At Attaqwa Putra Islamic Boarding School Bekasi-Indonesia.” *Asian Journal Of Contemporary Education* 3, No. 1 (2019): 72–84.
- Mohamad Muspawi. “Strategi Peningkatan Kinerja Guru.” *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi* 21, No. 1 (2021): 6.
- Mohammad Ali Ridho. “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Budaya Madrasah Efektif Di Madrasah Dasar.” *Jurnal Dinamika Manajemen Pendidikan* 3, No. 2 (2019): 16.
- Muhamad Romadhon, Zulela Ms. “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Madrasah Dasar.” *Jurnal Basicedu* 5, No. 2 (2021): 478–489.
- Muhammad Ramdhan. *Metode Penelitian*. Surabaya: Cipta Media Nusantara, 2021.
- Muhtarom, Abdul Azis. “Mencandra Realitas Guru Honorer Zaman Now (Sebuah Kajian Konseptual).” *Jurnal Pendidikan Dan Studi Islam* 14, No. 1 (2023): 11.
- Munawir, Amirah Yasmin, Ahmad Jauharul Wadud. “Memahami Penilaian Kinerja Guru.” *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 8, No. 1b (2023): 8.
- Murkatik, Khodijah, Edi Harapan, And Dessy Wardiah. “The Influence Of Professional And Pedagogic Competence On Teacher’s Performance.” *Journal Of Social Work And Science Education* 1, No. 1 (2020): 58–69.
- Nehemia Fanpada, Elia Fantang, Desi Centrin Mautang. “Upaya Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Kinerja Guru Di Sd Gmit 024 Likwatang.” *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan* 9, No. 1 (2023): 5.
- Neliwati, Neliwati, Indra Sakti Siagian, Hujatul Maria Ulfa Dongoran, And Wahyu Nur Ramadhani Munthe. “Manajemen Peningkatan Kinerja Guru Profesional Madrasah Dalam Mencapai Prestasi Belajar Peserta Didik Di Madrasah Aliyah Taruna Teknik Al-Jabbar.” *Jiip - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 7, No. 3 (2024): 2435–2443.

- Nur, Rizka Fadliah. “Kontribusi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Dan Profesionalisme Guru Di Man Kota Palu (Studi Kasus Di Man I Dan Man 2 Palu).” *Journal Of Pedagogy* 3, No. 1 (2020): 27–39.
- Nurdin, Nurdin. “Guru Honorer Dalam Upaya Memperoleh Status Kepegawaian Tenaga Pendidik Pegawai Negeri Sipil.” *Murhum : Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* 2, No. 2 (2021): 10–19.
- Nurjana Opoh, Hajar Anna. “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Upaya Membangun Madrasah Berkualitas Di Madrasah Aliyah Miftahul Jannah Lumbi-Lumbia Banggai Kepulauan.” *Journal Of Educational Management And Islamic Leadership (Jemil)* 3, No. 02 (2023): 17.
- Nurul Qalbi, Nursyafika, Zulpadli. “Pentingnya Administrasi Humas Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Di Sman 13 Bone.” *Jurnal Mappesona* 5, No. 1 (2022): 44–51.
- Pianda. *Kinerja Guru*. Sukabumi: Cv. Jejak, 2019.
- Puji Astuti. “Hubungan Pengembangan Diri Dengan Loyalitas Kinerja Guru Madrasah Dasar.” *Perspektif Ilmu Pendidikan* 33, No. 2 (2019): 107–112.
- Purba, Sukarman. *Administrasi Supervisi Pendidikan*. Yayasan Kita Menulis, 2021.
- Qadir, A. “Model Penilaian Kinerja Guru.” *Jurnal At-Ta'dib* 11, No. 39 (2018).
- Raditya Seta Sukma, Ni Wayan Sukmawati Puspitadewi. “Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Loyalitas Kerja Pada Marketing Kontrak Pt. X Cabang Surabaya.” *Character : Jurnal Penelitian Psikologi Kerja* 9, No. 4 (2022): 11.
- Rapi Monoarfa. “Penerapan Reward And Punishment Dalam Upaya Peningkatan Disiplin Kehadiran Mengajar Guru Di Sdn 03 Duhiaadaa.” *Jurnal Ilmu Pendidikan Nonformal* 4, No. 2 (2018): 10.
- Rina Novita Ningsih, Mukrima. “Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Peserta Didik Di Sdn 015 Samarinda Ulu.” *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 10, No. 1 (2024): 20–29.
- Ritonga, Nurul Ajima. “Peran Kepala Madrasah Dalam Menciptakan Iklim Kerja Yang Kondusif Di Sd It Ummi Aida Medan.” *Continuous Education: Journal Of Science And Research* 1, No. 1 (2020): 43–55.
- Rosmaini Dan Hasrudy Tanjung. “Pengaruh Kompetensi, Motivasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.” *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen* 2, No. 1 (2019): 4.

- Rukin. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sulawesi Selatan: Yayasan Ahmar Cendekia Indonesia, 2019.
- Rusmiyati, Okta Vienty, Feska Ajepri. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 1, No. 2 (2022): 20.
- Saiful Rahman, Hermanto, Akhmad Saufi. "Pengaruh Iklim Organisasi Dan Kompensasi Terhadap Loyalitas Guru Honor Dengan Dimediasi Kepuasan Kerja (Studi Pada Smkn Se Kota Mataram)." *Empiricism Journal* 4, No. 1 (2023): 16.
- Salsabilla Azzahra. "Implikasi Pelanggaran Hak Asasi Manusia : Ketidaksetaraan Upah Guru Honorer Dalam Sistem Pendidikan." *Jurnal Ilmu Sosial* 1, No. 5 (2023): 6.
- Sari, A Jean Dwi Ritia, Muhammad Giatman, Ernawati. "Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Jurnal Penelitian Dan Pengembangan Pendidikan* 5, No. 3 (2021): 5.
- Sarifudin. "Implementasi Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Di Madrasah Ibtidaiyah Negeri (Min) Kota Bogor." *Islamic Management: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 2, No. 1 (2019): 22.
- Setiawan, Albi Anggito Dan. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukabumi: Cv. Jejak, 2019.
- Siemze Joen, Purnamawati, Amiruddin. *Kinerja Guru (Pendekatan Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Dan Motivasi Kerja Guru)*. Magama (Anggota Ikapi), 2022.
- Silvia Fitria, Suci Rahma Nio. "Kepuasan Kerja Dan Loyalitas Kerja Pada Guru Honorer Sma Swasta Bukittinggi." *Psikologi, Jurusan Padang, Universitas Negeri Barat, Sumatera* 15, No. 2 (2020): 10.
- Sugiyono. "Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D." 270–277. Bandung: Alfabeta, 2013.
- Sukarman Purba. *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi Pendidikan*. Medan: Yayasan Kita Menulis, 2021.
- Sukmadinata, Nana Saodih. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Pt Remaja Rosdakarya, 2019.
- Suparman. *Kepala Madrasah Dan Guru*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2019.
- Syalsa Dwi Aprina, Khalis Salsabila, Nur Andini. "Kepemimpinan Pendidikan." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 1, No. 3 (2023): 15.

- Thomas J, Sergiovanni. "Strengthening The Heartbeat. Leading And Learning Together In School." 17. Francisco, 2005.
- Tri Utami, Retno, Matheus Gratiano. "Implementasi Madrasah Ramah Anak Di Sdn Lempuyangwangi Kota Yogyakarta." *Populika* 9, No. 2 (2021): 1–12.
- Umar Sidiq, Khoirussalim. *Kepemimpinan Pendidikan. Cv. Nata Karya*, 2021.
- Umi Probeykti, Yetli Oslan, And Windy Puji. "Sistem Informasi Manajemen Kinerja Guru." *Jurnal Terapan Teknologi Informasi* 4, No. 6 (2020): 78.
- Wahyuni Dinasari. "Sistem Informasi Manajemen Absensi Guru Berbasis Mobile (Studi Kasus: Sd Negeri 3 Tangkit Serdang,)." *Jurnal Teknologi Dan Informasi* 1, No. 2 (2020): 52.
- Widayati, Fatriani, Happy Fitria, And Yessi Fitriani. "Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Loyalitas Kerja Terhadap Kinerja Guru." *Journal Of Education Research* 1, No. 3 (2020): 7.
- Wilianto, Hendry. "Pemetaan Loyalitas Karyawan Pt Mitra Tritunggal Sakti." *Agora* 7, No. 1 (2019): 7.
- Windi Alya, Nina, Amanda, Shafa, Wismanto. "Analisis Tentang Perspektif Guru Sebagai Pendidik Dalam Tinjauan Al Qur'an." *Jurnal Pendidikan Agama Islam* 2, No. 2 (2024): 1–16.
- Yatminiwati, Mimin. *Manajemen Strategi*. Lumajang: Widya Gama Press, 2019.
- Yuliana, Rina, Cahya Syaodih, And Rita Sulastini. "Implementasi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Membina Kinerja Guru." *Journal On Education* 5, No. 2 (2023): 8.
- Yusuf, Ahmad Saifudin. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kemampuan Literasi Guru Pada Masa Pandemi Covid 19." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 5, No. 2 (2022).
- Zuhdiah. "Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Melalui Pemberian Reward Dan Punishment." *Jurnal Vidya Karya* 34, No. 1 (2019): 7.