

ANALISIS *SIFAT AMANAH* SEBAGAI SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN

(Studi kasus Pada Lembaga Pendidikan Madrasah Aliah (MA) Islam Surabaya)

Oleh :

IKRAR JAYA PRAANA

NIM : G72216038



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PRODI AKUNTANSI

SURABAYA

2020

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Ikrar Jaya Praana  
NIM : G72216038  
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Sifat Amanah Sebagai Sistem Pengendalian Internal dalam Pengelolaan Keuangan (Studi kasus Lembaga Pendidikan Madrasah Aliyah (MA) Islam Surabaya)

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya

Surabaya, 1 Desember 2021

Saya yang menyatakan,

A 6000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the text 'METRAI TEMPEL', '6000', and '60795AEP290628487'. It also includes the Garuda Pancasila emblem and the word 'RUPIAH'.

Ikrar Jaya Praana  
NIM. G72216038

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi yang ditulis oleh Ikrar Jaya Praana, NIM G72216038 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 14 September 2021

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, reading "Ratna Anggraini Aripriatiwi". The signature is written in a cursive, flowing style.

Ratna Anggraini Aripriatiwi, S.E, M.SA, AK, CA  
NIP. 198905282019032014

## PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Ikrar Jaya Praana NIM G72216038 ini telah dipertahankan di depan sidang majelis munaqosah Skripsi progam studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Rabu, 1 Desember 2021 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu bidang Akuntansi.

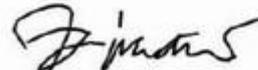
### Majelis Munaqosah Skripsi :

Penguji I



Ratna Anggraini Aripriatiwi, M.S.A  
NIP.198905282019032014

Penguji II



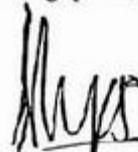
Fatikul Himami, M.EI  
NIP.198009232009121002

Penguji III



Binti Shofiatul Jannah, SE., M.S.A, CSRS., CSRA  
NIP.199007292019032022

Penguji IV



Mochammad Ilyas Junjuran, M.A  
NIP. 19930330201931009

Surabaya, 1 Desember 2021

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dekan,



Ali Arifin, MM.,  
NIP. 196212141993031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ikrar Jaya Praana  
NIM : G72216038  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Akuntansi  
E-mail address : ikrar-jaya8@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Sifat Amanah Sebagai Sistem Pengendalian Internal dalam  
Pengelolaan Keuangan (studi Kasus Pada Lembaga Pendidikan  
Madrasah Aliah (MA) Islam Surabaya)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis

( Ikrar Jaya P )  
nama terang dan tanda tangan

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Analisis *Sifat Amanah* Sebagai Sistem Pengendalian Internal Dalam Pengelolaan Keuangan Pada Madrasah Aliyah Surabaya” yang merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan metode studi kasus yang memiliki tujuan untuk menjawab rumusan masalah terkait penerapan amanah sebagai pengendalian internal dalam pengelolaan keuangan yang telah dilakukan pada Madrasah Aliyah. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian kualitatif deskriptif analitis. Untuk pengumpulan datanya penulis melakukan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data yang dikumpulkan melibatkan Madrasah aliyah.

Hasil dari penelitian yang diperoleh bahwasanya para pengurus menerapkan Pengendalian internal dalam pengelolaan keuangan Madrasah aliyah secara lisan dan hanya membuat rekapan secara satu arah, dan memberikan informasi hanya pememangku kepentingan yang wajib. Pengurus Madrasah menjaga amanah yang diberikan dengan cara memperbaiki kualitas dan kuantitas dari siswa-siswi, pengurus juga menyatakan bahwa semua yang dilakukan bukan hanya untuk sebuah pekerjaan, tetapi melainkan dedikasi dan loyalitas terhadap Madrasah Aliyah ini agar selalu mendapatkan pendidikan yang layak, adapun rincian pengelolaan keuangan setiap semester dan juga ada buku kas umum yang telah dipaparkan oleh pengurus. Dalam hal ini penulis menemukan bahwa Madrasah Aliyah tidak mengetahui bahwa pengendalian internal yang sebenarnya itu sudah diterapkan, tetapi masih belum di kelola dengan sistem, maka dari itu masih banyak permasalahan yang muncul akibat kurangnya tersistem sebuah pengendalian internal, meskipun terlihat semua yang telah diberikan melitinkan bahwa madrasah telah melakukan pekerjaan dengan baik dan benar.

Sedangkan dalam sikap transparansi yang dilaksanakan oleh pengurus, ada laporan yang dibuat secara terpisah dan tidak semua publik tau, oleh karena itu penulis tidak boleh mendapatkan informasi terkait laporan yang dibuat oleh pengurus Madrasah kepada pemilik Madrasah. Pengurus membuat laporan terpisah dikarenakan permintaan dari pemberi dana yaitu kementerian Agama dan dinas pendidikan, begitu juga prosedur pengelolaan keuangan dari penganggaran hingga pelaporan, semua dibuat sesuai dengan anggaran yang diajukan dan terdistribusi dengan menggunakan sistem basis cash

Pengurus Madrasah diberikan amanah oleh publik untuk mengelola keuangan untuk kebutuhan siswa-siswi dari kelas 11 hingga kelas 12, adapun pertanggungjawaban yang diberikan oleh pengurus kepada publik agar kepercayaan selalu terjaga. Terdapat persoalan yang terjadi mengenai pengelolaan keuangan dimana harus adanya 1 informasi yang menyeluruh untuk dapat di lihat oleh semua orang secara jelas dan sehingga tidak menimbulkan kecurigaan kepada pengurus. Sehingga dapat membentuk kompetensi dalam pengelolaan keuangan, pencatatannya, serta pelaporannya.

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>B. Identifikasi masalah dan Batasan Masalah</b> .....	7
<b>D. Tujuan Penelitian</b> .....	9
<b>E. Kajian Pustaka</b> .....	10
<b>F. Kegunaan Hasil Penelitian</b> .....	23
<b>G. Definisi Operasional</b> .....	24
<b>H. Metode Penelitian</b> .....	24
1. Pengumpulan data .....	25
2. Sumber Data .....	25
3. Teknik pengumpulan data.....	27
4. Teknik Pengolahan Data .....	28
<b>I. Sistematika Pembahasan</b> .....	31
<b>BAB II</b> .....	33
<b>KONSEP SIFAT AMANAH, TEORI PENGENDALIAN INTERNAL, TEORI AKUNTABILITAS</b> .....	33
<b>A. Konsep Sifat Amanah</b> .....	33
<b>B. Teori Sistem Pengendalian Internal</b> .....	38
<b>C. Tentang pengelolaan Keuangan Madrasah Aliyah</b> .....	42
<b>BAB III</b> .....	47
<b>PELAKSANAAN SIFAT AMANAH DAN PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL</b> .....	47
<b>A. Profil Madrasah Aliyah Islam Surabaya</b> .....	47
<b>B. Pelaksanaan Sifat Amanah Lembaga Pendidikan Islam Surabaya</b> .	54
<b>BAB 1V</b> .....	64
<b>ANALISIS DATA</b> .....	64
<b>BAB V</b> .....	78
<b>PENUTUP</b> .....	78
<b>A. Kesimpulan</b> .....	78
<b>B. Saran.</b> .....	79

<b>LAMPIRAN</b> .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	81



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Ari Kamayanti,"*metodologi penelitian kualitatif akuntansi : pengantar Religiositas keilmuan*," ISBN : 978-623-93405-4-4
- Amanda dan Akie,"*Analisis sistem pengendalian internal pada organisasi nirlaba (studi kasus pada organisasi AIESEC Indonesia)*",Universitas Brawijaya.Jamal.ac.id.
- Andersen. "*Strategic Marketing for Non-Profit Organization*".Pearson; 7 edisi (20 Oktober 2007, ISBN-13: 978-0131753723
- Asri ayu,"*penerapan konsep amanah melalui pendekatan behavioral accounting dalam menilai kinerja manajerial (studi kasus pada BAZNAS Kota Makassar)*", SKRIPSI UIN Makassar 2018.
- Aldi, dan Johan,"*Metodologi Penelitian Kualitatif*".Penerbit CV Jejak, ISBN: 978-602-474-391-8
- Capridiea Zoelisty,"*SKRIPSI: amanah sebagai konsep pengendalian internal pada pelaporan keuangan masjid*", Universitas Diponegoro, 2014, hal 16.
- Chatamarrasjid,"*tujuan sosial yayasan dan kegiatan bertujuan laba*",Citra Aditya Bakti, Bandung, hal 3.
- Departemen Agama RI, *Al-Quran dan Terjemahan*,(Bandung : CV PJ-Ard, penerbit J-Art, 2005) diakses 09/07/2020
- Donaldson Lndan Davis J,H,"*CEO governance and shareholder return : agency theory of management washington, DC 1989*", hal 2.
- Dr. Yetty Kumalasari Dewi, S.H, M.LI,"*Analisis dan Evaluasi peraturan perundang-undangan tentang yayasan*",Kementrian Hukum dan HAM RI.
- Eko Raharji,:*Teori agensi dan teori stewardship dalam perspektif akuntansi.*,Jurnal fokus Ekonomi Volume 2 No 1, Juni 2017, Hal 3.

Fachrudin HS. *Ensiklopedia Al-Quran* : PT. Melton Putra, 1992) p 105.

Freddy haris, "*laporan akhir penelitian hukum tentang efektifitas UU No 16 Tahun 2001 tentang yayasan yang diubah dengan UU no 28 tahun 2004 tentang perubahan atas UU no 16 tahun 2001 tentang yayasan dalam mewujudkan fungsi sosial*", Badan pembinaan hukum nasional kementerian hukum dan Hak Asasi Manusia RI 2012, hal 20.

Hendri Raharjo, "*hukum perusahaan, pustaka Yutisia*," Yogyakarta, 2009, hal 18.

Hendrik Manossoh, "*good corporate governance untuk meningkatkan kualitas laporan keuangan*", (Jakarta :PT. Norlive Kharisma Indonesia, 2016), Hal 17.

Indra Bastian, "*Akuntansi yayasan dan lembaga publik*", (Jakarta: Erlangga 2007), Hal 112.

Indrianto, "*Metode penelitian bisnis untuk akuntansi dan manajemen*", Yogyakarta : BPFE, 2014, Hal 146-147

Ivan Dkk , "*Pengukuran konsep amanah dalam pendekatan kualitatif dan kuantitatif*", *Jurnal Psikologi* Vol 43, no 3 2016 Hal 194-206.

LinaDkk, "*Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa di Kabupaten Jombang*". *Journal Ilmu Akuntansi* Vol 10 P-ISSN 1979-858 hal 276-277

Miles dan Huberman. "*Analisis data kualitatif*". Jakarta: UI Press, 1992), 15

Pahala Nainggolan. "*Manajemen Keuangan Lembaga Nirlaba*". Jakarta: Yayasan Bina Integrasi Edukasi 2012, hal 9-10.

Pudyanto, "*konflik internal yayasan merugikan siswa Ta'miriyah Surabaya*", 5 Januari, 02:44:36 WIB.

Quran.Kemenag.go.id/4/58 departemen Agama RI, Al-Qur'an dan terjemahannya.

Rustam Agus,"*Sengketa Universitas Trisakti : Yayasan terbitkan rangkuman peristiwa perebutan*",bisnis.com/gresnews, 11 Maret 2013, 13:55 WIB.

Sakdiah,"*karakteristik kepemimpinan dalam islam (kajian historis filosofis) sifat-sifat Rasulullah*",Jurnal Al-Bayan. Vol 22 no Januari – Juni 2016.

Sendy,"*Implementasi prinsip Amanah pada kinerja aparatur sipil negara di kantor pelayanan kekayaan negara dan lelang Yogyakarta tahun 2017*",KRIPSI UIN Kalijaga Yogyakarta 2018.

Soemitro,"*hukum perseoran terbatas, yayasan dan wakaf,eresco*",bandung, tahun 1993, hal 165.

Sri herianingrum Dkk,"*Implementasi nilai-nilai amanah pada karyawan hotel Darussalam pondok pesantren gontor di ponorogo*",Jurnal UNAIR Vol.1, No. 1 Juni 2015.

Sugiono,"*metode penelitian kualitatif kombinasi*". Bandung : Alfabeta 2015

Suharsimi,"*prosedur Penelitian suatu pendekatan praktik*",(Jakarta Rineka Cipta, 2013) Hal 172.

Terry Lewis,"*practical Financial Management for NGs*",hal 19

Undang-undang no. 16 tahun 2001 tentang *yayasan lembaga Negara RI tahun 20012 no 112; Undang-undang no 28 tahun 2004 tentang perubahan atas undang-undang no 16*

Wahyu Saputra,"*analisis konsep Amanah sebagai pengendalian internal pengelolaan keuangan pada yayasan*", P-ISSN:2338-6177, vol 5, No. 2 Desember 2015.