

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA
GURU DI MAN KOTA MOJOKERTO**

SKRIPSI

Oleh:

ANGELY NOVIA HAWA ISLAMY

NIM. 06040320070



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D.

196703111992031003

Dosen Pembimbing II

Ahmad Fauzi, M.Pd

19790526201411100

PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Angely Novia Hawa Islamy
Tempat/Tgl Lahir : Mojokerto, 03 Oktober 2001
NIM : 06040320070
Jurusan/Prodi : Pendidikan Islam/Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Pengaruh Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MAN Kota Mojokerto
Dosen Pembimbing : 1. Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D.
2. Ahmad Fauzi, M.Pd

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat benar-benar hasil karya saya sendiri dan saya bertanggung jawab secara akademis atau apa yang saya tulis. Kecuali pada bagian-bagian dirujuk sebelumnya.

Surabaya, 30 Mei 2024
Yang Menyatakan

A handwritten signature in black ink is written over a rectangular stamp. The stamp is a 1000 Rupiah Indonesian postage stamp, featuring a portrait of a man and the text '1000', 'KEMENTERIAN PERKURANGAN', and 'SIKORH1542400'.

Angely Novia Hawa Islamy
06040320070

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : ANGELY NOVIA HAWA ISLAMY

NIM : 06040320070

JUDUL : PENGARUH SUPERVISI KEPALA MADRASAH

TERHADAP KINERJA GURU MAN KOTA MOJOKERTO

Telah diperiksa dan disetujui untuk disajikan.

Surabaya, 30 Mei 2024

Pembimbing I



Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin.,Ph.D
196703111992031003

Pembimbing II



Ahmad Fauzi, M.Pd
197905262014111001

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN MUNAQOSAH

Skripsi oleh Angely Novia Hawa Islamy ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fasilitas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



Surabaya, 10 Juni 2024

Mengesahkan,

Dekan,

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S. Ag. M.Pd

NIP. 197407251998031001

Penguji 1

Prof. Dr. Samsul Maarif, M.Pd

NIP. 196404071998031003

Penguji 2

Muhammad Nuril Huda, M.Pd

NIP. 198006272008011006

Penguji 3

Prof. H. Nur Kholis, M. Ed. Admin., Ph.D

NIP. 1967031119920310003

Penguji 4

Ahmad Fauzi, M.Pd

NIP. 197905262014111001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
 E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
 KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ANGELY NOVIA HAWA ISLAMY
 NIM : 06040320070
 Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
 E-mail address : 06040320070@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
 yang berjudul :

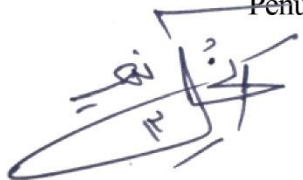
**PENGARUH SUPERVISI KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI
 MAN KOTA MOJOKERTO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 30 Mei 2024

Penulis

 (ANGELY NOVIA HAWA ISLAMY)

ABSTRAK

Angely Novia Hawa Islamy, 2024. Pengaruh Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAN Kota Mojokerto. Skripsi Program Strata Satu (S1) Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui supervisi kepala madrasah, mengetahui kinerja guru, dan menganalisis pengaruh supervisi kepala madrasah terhadap kinerja guru di MAN Kota Mojokerto. Metode Penelitian yang digunakan yakni kuantitatif dengan jumlah sampel 55 responden dengan menggunakan seluruh populasi dijadikan sampel atau biasa disebut sampel jenuh. Teknik pengumpulan data menggunakan Kuesioner, studi dokumen, dan wawancara. Analisis yang digunakan adalah regresi linier sederhana.

Hasil yang ditemukan dalam penelitian ini adalah terdapat pengaruh antara supervisi kepala madrasah terhadap kinerja guru di MAN Kota Mojokerto. Adapun berdasarkan bukti hasil penelitian yang menunjukkan bahwa supervisi kepala madrasah memiliki pengaruh terhadap kinerja guru. Berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru. Nilai R Square sebesar 57,6% mengindikasikan bahwa sebagian besar variasi kinerja guru dapat dijelaskan oleh variabel X yang diteliti. Sedangkan 42,4% sisanya dipengaruhi oleh faktor-faktor lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Supervisi, Kepala Madrasah, Kinerja Guru

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR TABEL	x
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	15
A. Latar Belakang Masalah	15
B. Rumusan Masalah.....	27
C. Tujuan Penelitian.....	27
D. Manfaat Penelitian.....	27
1. Manfaat Teoritis	28
2. Manfaat Praktis	28
E. Penelitian Terdahulu	29
F. Sistematika Penulisan	32
BAB II KAJIAN TEORI.....	34
A. Kajian Teori Tentang Supervisi	34
1. Pengertian Supervisi	34
2. Tujuan Supervisi	38
3. Fungsi Supervisi	44
4. Prinsip-Prinsip Supervisi.....	51
B. Kajian Teori Tentang Kinerja Guru.....	59

1. Pengertian Kinerja Guru	59
2. Indikator Kinerja Guru	65
3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Guru	71
C. Pengaruh Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru.....	77
D. Kerangka Berfikir	87
E. Hipotesis	91
BAB III METODE PENELITIAN	93
A. Jenis Penelitian	93
B. Variabel Penelitian.....	94
C. Populasi Dan Sampel	95
1. Populasi	95
2. Sampel	95
D. Teknik Pengumpulan Data	96
1. Kuesioner Atau Angket.....	96
2. Studi Dokumen	98
3. Wawancara	99
E. Teknik Analisis Data.....	100
1. Analisis Deskriptif Data.....	100
2. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	101
3. Uji Asumsi Klasik.....	103
4. Uji Regresi Linier Sederhana	105
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	107
A. Deskriptif Subjek	107
1. Gambaran Umum Lembaga Pendidikan	107
2. Karakteristik Responden.....	108

B. Hasil Penelitian	110
1. Uji Validitas dan Realibilitas.....	110
2. Uji Asumsi Klasik.....	111
C. Pembahasan	117
1. Supervisi Kepala Madrasah MAN Kota Mojokerto	117
2. Kinerja Guru MAN Kota Mojokerto	118
3. Pengaruh Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAN Kota Mojokerto	120
BAB V PENUTUP	124
A. Kesimpulan	124
B. Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	128
LAMPIRAN-LAMPIRAN	131

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru (Kopelmen)	75
Gambar 2. 2 Kerangka Berfikir.....	89
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas.....	113
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	113

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert	97
Tabel 3. 2 Kisi-kisi Instrumen.....	97
Tabel 3. 3 Kisi-kisi Instrumen Studi Dokumen	99
Tabel 3. 4 Tingkat Kecenderungan Variabel	101
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden	108
Tabel 4. 2 Hasil Analisis Deskriptif.....	109
Tabel 4. 3 Hasil Uji Realibilitas	111
Tabel 4. 4 Hasil Uji Normalitas	112
Tabel 4. 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Uji Glejser	114
Tabel 4. 6 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi (R ²)	115
Tabel 4. 7 Hasil Uji Parsial (Uji t)	116
Tabel 4. 8 Kategori Korelasi	122

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Abd. Rahman. Aktualisasi Konsep Pendidikan Islam: Rekontruksi Pemikiran Dalam Tinjauan Filsafat Islam. Yogyakarta: UII Press, 2002.
- Aidi, Himmatulhaq. "Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SMPN 09 Cirebon." Universitas Islam Negeri Syarifhidayatullah, 2021.
- AM, Mukhlisah. Supervisi Pendidikan Dan Supervisi Manajerial. Surabaya, 2021.
- Arikunto, Suharsimi. Dasar-Dasar Supervisi. Jakarta: PT Rineka Cipta, 2004.
- Asf, Jasmani, and Syaiful Mustofa. Supervisi Pendidikan: Terobosan Baru Dalam Peningkatan Kinerja Pengawas Sekolah Dan Guru. Jogjakarta, 2017.
- Brotosedjati, Soebagyo. "Pengaruh Supervisi Kunjungan Kelas Oleh Kepala Sekolah Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Guru SD Negeri Di Kecamatan Sukaharjo." Jurnal Pendidikan Dan Kebudayaan 18 (2012): 232.
- Dini, Ahmad. Supervisi Kepala Madrasah Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Madrasah. Edited by Rinda Fauzian. Jakarta: Kreasi Cendekia Pustaka, 2019.
- Effendi, Amin. "Peningkatan Kinerja Guru Sekolah Dasar Melalui Manajemen Kepala Sekolah." Jurnal Elementary 2 (2016): 22.
- Eskris, Yosiana. "Evaluasi Kinerja Guru Dalam Pembelajaran Di SD Negeri Menggunakan Model Charlotte Danielson." Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, 2023.
- Fauzi, Muhammad, Andi Warisno, and Nur Hidayah. "Pelaksanaan Supervisi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Hidayatul Muhtadiin Kecamatan Jati Agung Kabupaten Lampung Selatan Tahun Pelajaran 2020/2021." An-Nur: Kajian Pendidikan Dan Ilmu Keislaman 7, no. 2 (2021).
- Handayani, Anita. "Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sd Negeri Kecamatan Burau Kabupaten Luwu Timur." Pascasarjana Universitas Negeri Makassar, 2021.
- Hikmat. Manajemen Pendidikan. Bandung: CV Pustaka Setia, 2014.

- Husnul Azizi, Ahmad. Wawancara Dengan Waka Kurikulum MAN Kota Mojokerto (2024).
- Majid, Abd. Pengembangan Kinerja Guru Melalui : Kompetensi, Komitmen, Dan Motivasi Kerja. 1st ed. Yogyakarta: Samudra Biru, 2016.
- Mulyadi, and Ava Swastika Fahrena. Supervisi Akademik: Konsep, Teori, Model, Perencanaan, Dan Implikasinya. Malang, 2018.
- Mulyono. Manajemen Administrasi Dan Organisasi Pendidikan. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2008.
- Narmi. "Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) Palopo." Isntitut Agama Islam Negeri, 2021.
- Purwanto, M. Ngalm. Administrasi Dan Supervisi Pendidikan. Edited by Tjun Surjaman. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2012.
- Republik Indonesia. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen, Pub. L. No. 14, 16 (2005).
- RI, Departemen Agama. AL-Qur'an Terjemahnya. Bandung: Jabal Raudhotul Jannah, 2009.
- Ridwan. Dasar-Dasar Statistika. Edited by Prana Dwija Iswarta. 8th ed. Bandung, 2010.
- Risky, Annas Syah Fatihatu. "Hubungan Supervisi Kepala Sekolah Dengan Etos Kerja Guru Di MTs Ma'arif NU Randegansari." Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2019.
- Sahertian, Piet A. Konsep Dasar Dan Teknik Supervisi Pendidikan Dalam Rangka Pengembangan Sumber Daya Manusia. 2nd ed. Jakarta: Rineka Cipta, 2008.
- Sahertian, Piet A., and Frans Mataheru. Prinsip Dan Teknik Supervisi Pendidikan. Surabaya: Usaha Nasional, 1981.
- Saondi, Ondi, and Aris Suherman. Etika Profesi Keguruan. Bandung, 2012.
- Soetopo, Hendiyat, and Wasty Soemanto. Kepemimpinan Dan Supervisi Pendidikan. Jakarta: Bina Aksara, 1984.
- Sudjiono, Anas. Pengantar Statistik Pendidikan. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2019.

- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif , Dan R & D*. Bandung: ALFABETA, 2011.
- Sukarma, Ketut, Nyoman Dantes, and Made Utama. “Studi Evaluatif Tentang Pengelolaan Sekolah Efektif Pada Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 2 Tabanan.” Universitas Pendidikan Ganesha, 2013.
- Supardi. *Kinerja Guru*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2016.
- Suprihatiningrum, Jamil. *Guru Profesional: Pedoman Kinerja, Kualikasi, Dan Kompetensi Guru*. Jogjakarta, 2014.
- Sutisna, Oteng. *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan Dasar Dan Teoritis Untuk Praktek Profesional*. 5th ed. Bandung: Angkasa, 1989.
- Tasmin, Nurul Rafiqa. “Pengaruh Penerapan Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SMPN 3 Barru.” Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, 2018.
- Tobing, S. Josephine, and Amrin. H Napitupulu. *Kilat Menjadi Supervisor Andal*. Edited by Tim Editor Perti. PT Gelora Aksara Pratama, 2011.
- Yasykur, Moch. “Supervisi Akademik Sebagai Upaya Meningkatkan Profesionalisme Guru.” *Jurnal Pendidikan* 2, no. 4 (2019).