

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK  
DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN ANTARTIKA 2 SIDOARJO**

**SKRIPSI**

*Oleh :*



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Dea Fajar Herlyanda  
NIM. D93217042**

**Dosen Pembimbing I**

**Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.  
NIP. 196805051994032001  
Dosen Pembimbing II**

**Ni'matus Sholihah, M.Ag.  
NIP. 197308022009012003**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : DEA FAJAR HERLYANDA  
NIM : D93217042  
JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK DI  
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN ANTARTIKA 2  
SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian – bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 12 Juni 2024

Pembuat pernyataan,



**Dea Fajar Herlyanda**

**D93217042**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : DEA FAJAR HERLYANDA

NIM : D93217042

JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK DI  
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN ANTARTIKA 2  
SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 11 Juni 2024

Pembimbing I

  
Dra. Mukhlisah, M. M.Pd.  
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II

  
Ni'matus Sholihah, M.Ag.  
NIP. 197308022009012003

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Dea Fajar Herlyanda ini telah dipertahankan di depan TIM Penguji

Skripsi

Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 12 Juni 2024

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd

NIP.1974047251998031001

Penguji I

Muhammad Nuril Huda, M.Pd

NIP.198006272008011006

Penguji II

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd

NIP.197704122009121001

Penguji III

Dr. Mukhlisah, AM., M.Pd

NIP.196805051994032001

Penguji IV

Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag

NIP.197308022009012003





UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300

E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dea Fajar Herlyanda  
NIM : D93217042  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam  
E-mail address : [deafajarih@gmail.com](mailto:deafajarih@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Di Sekolah Menengah Kejuruan Antartika 2 Sidoarjo

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 24 Juni 2024

Penulis

( Dea Fajar Herlyanda )

*nama terang dan tanda tangan*

## ABSTRAK

*Dea Fajar Herlyanda (D93217042), 2022. Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Anatrtika 2 Sidoarjo. Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah, Am,M.Pd., dan Dosen Pembimbing II Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag*

Penelitian ini bertujuan untuk: 1) Mendeskripsikan dan menganalisis Prestasi Non Akademik di SMK Antartika 2 Sidoarjo, 2) Mendeskripsikan dan menganalisis Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di SMK Antartika 2 Sidoarjo, 3) Mendeskripsikan dan menganalisis Faktor Penghambat dan Pendukung Peningkatan Prestasi Non Akademik di SMK Antartika 2 Sidoarjo.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Waka Kesiswaan, Pembina Ekstrakurikuler, Guru, Siswa, dan Komite Sekolah. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Prestasi Non Akademik di SMK Antartika 2 Sidoarjo diperoleh melalui berbagai kegiatan ekstrakurikuler yang beragam, 2) Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik dilakukan melalui formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi, 3) Faktor Penghambat peningkatan prestasi non akademik adalah kurangnya semangat siswa dan keterbatasan lahan, sedangkan Faktor Pendukung adalah dukungan dari stakeholder.

**Kata Kunci** : Strategi Kepala Sekolah, Prestasi Non Akademik

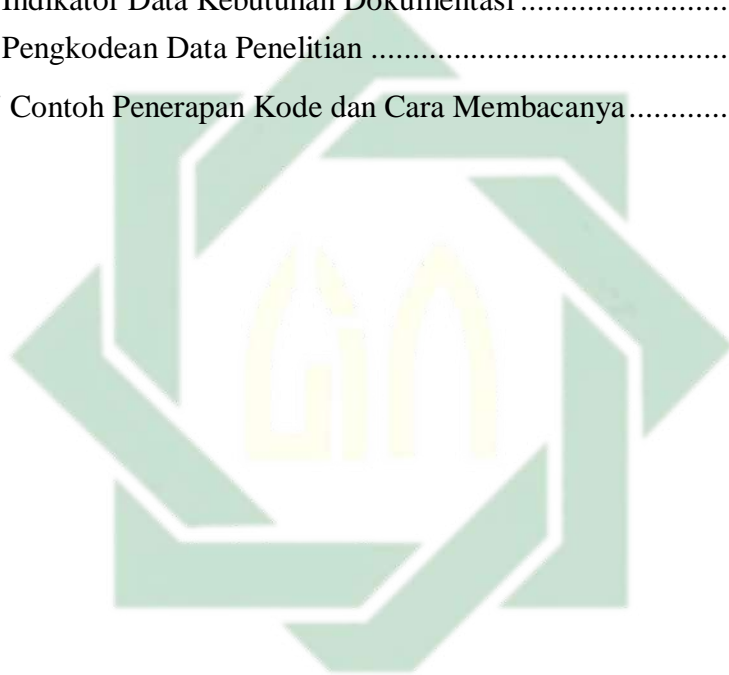
## DAFTAR ISI

HALAMAN JU .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Definisi Konseptual .....	13
F. Penelitian Terdahulu.....	17
G. Sistematika Pembahasan.....	22
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	22
A. Tinjauan Tentang Strategi Kepala Sekolah.....	22
1. Definisi Strategi Kepala Sekolah.....	22
2. Peran dan Tugas Kepala Sekolah .....	26
3. Formulasi Strategi Kepala Sekolah.....	28
4. Kompetensi Kepala Sekolah .....	32
B. Peningkatan Prestasi Non Akademik.....	33
1. Pengertian Prestasi.....	34
2. Pengertian Prestasi Non Akademik .....	35
3. Tujuan dan Fungsi Prestasi Non Akademik .....	37

4. Jenis Kegiatan Prestasi Non Akademik .....	39
C. Tinjauan Tentang Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik .....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	41
B. Kehadiran Peneliti .....	42
C. Lokasi Penelitian .....	44
D. Subyek Penelitian .....	44
E. Informan Penelitian .....	45
F. Tahap Penelitian .....	48
G. Metode Pengumpulan Data .....	49
H. Teknik Analisis Data .....	54
I. Keabsahan Data .....	59
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	59
1. Lokasi Penelitian .....	59
2. Deskripsi Informan .....	64
B. Temuan Penelitian .....	66
1. Prestasi Non Akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Antartika 2 Sidoarjo 67	
2. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Antartika 2 Sidoarjo .....	90
C. Analisis Temuan Penelitian .....	114
1. Analisis Prestasi Non Akademik di SMK Antartika 2 Sidoarjo .....	114
2. Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di SMK Antartika 2 Sidoarjo .....	121
3. Faktor Penghambat dan Pendukung dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di SMK Antartika 2 Sidoarjo .....	126
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>130</b>
A. SIMPULAN .....	130
B. SARAN.....	132
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>134</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>137</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Ekstrakurikuler di SMK Antartika 2 Sidoarjo .....	6
Tabel 3.1. Informan Penelitian .....	43
Tabel 3.2 Daftar Informan.....	44
Tabel 3.3 Indiktor Kebutuhan Data Observasi .....	48
Tabel 3.4 Indikator Data Kebutuhan Wawancara .....	49
Tabel 3.5 Indikator Data Kebutuhan Dokumentasi .....	51
Tabel 3.6 Pengkodean Data Penelitian .....	52
Tabel 3. 7 Contoh Penerapan Kode dan Cara Membacanya.....	54



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 “STRUKTUR ORGANISASI SMK “ANTARTIKA 2  
SIDOARJO” .....63





## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Fatah, Yasin. 2011. *Pengembangan Sumber Daya Manusia di Lembaga Pendidikan Islam*. Malang: UIN Maliki Press.
- Ahyusumidjo. 2005. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta:Raja Grafindo Persada.
- Aisyah, M. Ali.2018. *Pendidikan Karakter: Konsep dan Implementasinya*. Jakarta: Kencana.
- Akdon. 2006. *Strategic Management For Educational Management*. Bandung: Alfabeta.
- Ambarita, Alben. 2015. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Andang. 2018. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah (Konsep, Strategi dan Inovasi Menuju Sekolah Efektif)*.Yogyakarta:Ar-Ruzz Media.
- Anggriani, Liza dan Rachman Dayat. 2019.*PKM Peningkatkan Kompetensi Guru dan Siswa Melalui Pemrograman dan Jaringan Komputer Pada Sekolah Menengah Kejuruan di Kota Jayapura*. Jurnal Abdimas. Vol 23 No. 2.
- Angito, Albi dan Johan Setiawan. 2018.*Metodologi Penelitian kualitatif*. Sukabumi : CV. Jejak.
- Arifin, Zainal. 1988. *Evaluasi Intruksional Prinsip Teknik Prosedur*. Bandung: Remaja Karya.
- Bahri Djamarah, Syaiful. 1994.*Prsetasi Belajar dan Kompetensi Guru*.Surabaya:Usaha Nasional.
- Belqis, Ayu Anggi.*Manajemen Peserta Didik Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMK Manbaul Ulum Bondowoso*. 2020. Skripsi UIN Maulana Malik Ibrahim. Bloom. 1975. *Taxonomy of Educational Objective Cognitives Domain*. New York: David McKay.
- Daryanto.2011. *Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pembelajaran*. Yogyakarta: Gava Media.
- Daryanto. 2013.*Administrasi dan Manajemen Sekolah: untuk Mahasiswa, Guru, Peserta Kuliah Administrasi Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- David, Freed. 2009. *Manajemen Strategi*. Jakarta:Salemba Empat.
- Fahim,M. 2016. *Dasar – Dasar Pendidikan Islam*. Malang: Dream Litera Buana.
- Fitrah, M. 2017.*Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Jurnal Penjamin Mutu.
- Hadari, Nawawi. 2012.*Manajemen Strategik Organisasi Non Profit Bidang Pemerintahan dengan Ilustrasi di Bidang Pendidikan*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Hamalik, Oemar. 2001.*Proses Belajar Mengajar*.Bandung: Bumi Aksara.
- Hill, Jones.1992. *Strategic Manajemen: An Integrated Approach*. Boston Toronto: Houghton Company.
- Ipong, Dekawati.2018. *Perilaku Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri*. Jurnal Administrasi, Vol 25 No 2.

- Iskandar, Iskandar. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kinerja Guru*. Jurnal Visi Ilmu Pendidikan.
- J. H, Makawibang. 2012. *Kepemimpinan Pendidikan yang Bermutu*. Bandung: Alfabeta.
- J. Moleong, Lexy. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung : Remaja Rosdakarya.
- Jauch dkk. 1997. *Manajemen Strategis dan Kebijakan Perusahaan*. Jakarta: Erlangga.
- Karhi, Nisjar dkk. 1997. *Manajemen Strategik*. Bandung: Mandar Maju.
- Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 0296 Tahun 1996
- Kompri.2015. *Manajemen Pendidikan: Komponen – komponen Elementer Kemajuan Sekolah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Maris, Intan Silvana Maris. 2016. *Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Kinerja Guru dan Mutu Sekolah*. Jurnal Administrasi Pendidikan Vol. XXIII No. 2.
- Muhibbin, Syah. 2011. *Psikologi Pendidikan*. Bandung : Remaja Rosdakarya.
- Mukhtar, Afiah dan Luqman MD. 2020. *Pengaruh Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru dan Prestasi belajar Siswa di Kota Makassar*. Jurnal IDAARAH, .Vol. IV No. 1.
- Mulyasa, E.2007. *Menjadi kepala sekolah Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mulyono.2008. *Manajemen Administrasi dan Organisasi Pendidikan*. Jogjakarta:Ar-Ruz Media.
- Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 23 Tahun 2017
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 6 Tahun 2018
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, Nomor 81A Tahun 2013 tentang Implementasi Kurikulum.
- Permendikbud No 62 Tahun 2014 tentang Pendidikan Ekstrakurikuler
- Rahayu Puji, Suci. 2015. *Esensi Manajemen Strategi*. Zifatama.
- Rasem. 2016. *Pengaruh Kreativitas Kepemimpinan Sekolah Dan Dukungan Stakeholders Terhadap Keberhasilan Program Sekolah*. Jurnal Ilmiah Mahasiswa Pascasarjana Administrasi Pendidikan Vol. XXIII No. 2.
- Rohiat. 2012. *Manajemen Sekolah. Teori Dasar dan Praktik*. Jakarta: Refika Utama.
- Rukin. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sulawesi Selatan : Yayasan Ahmar Cendekia Indonesia.
- Sabirin.2011. *Perencanaan Kepala Sekolah Tentang Pembelajaran*. Jurnal Tabularasa PPS UNIMED.
- Sagala, Syaiful.2009. *Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Bandung:Alfabeta.
- Sandu, Siyoto. 2015. *Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Literasi Media Publishing.
- Sopiatin, Popi. 2010. *Manajemen Belajar Berbasis Kepuasan Siswa*. Jakarta: Ghalia Indonesia.



- Sudjana, Nana. 2000. *Dasar – Dasar Proses Belajar Mengajar*. Bandung: Sianar Baru Algesindo.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. Bandung : Alfabeta.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung : Penerbit Alfabeta.
- Sukardi. 2009. *Metodologi Penelitian Pendidikan Kompetensi dan Praktiknya*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Sukmadinata, Nana Syaodih. 2007. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Suryosubroto. 2002 *Proses Belajar Mengajar Disekolah*. Jakarta : Rineka Cipta.
- Susanti, Lidia. 2019. *Prestasi Belajar: Akademik dan Non akademik*. Batu: Literasi Nusantara.
- Syafaruddin. 2010. *Kepemimpinan Pendidikan Kontemporer*. Bandung: Citapustaka Media.
- Syah, Muhibbin. 2006. *Psikologi Belajar*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Tharaba, M. Fahim. 2016. *Dasar- Dasar Pendidikan Islam*. Malang: CV Dream Litera Buana.
- Tune Sumar, Wane. 2018. *Strategi Pemimpin dalam Penguatan Iklim Sekolah Berbasis Budaya Kearifan Lokal (Budaya Huyula*. Yogyakarta : Deepublish.
- Tune Sumar, Warni. 2018. *Strategi Pemimpin dalam Penguatan Iklim Sekolah Berbasis Budaya Kearifan Lokal (Budaya Huyula)*. Yogyakarta : Deepublish.
- Umairso & Imam Gojali. 2010. *Manajemen Mutu Sekolah di Era Otonomi Pendidikan*. Jogjakarta: IRCiSoD.
- WF, Winkel. 1987. *Bimbingan dan Konseling di Instirusi Pendidikan*. Jakarta: Gramedia.
- WilisS, Sofyan. 2013. *Psikologi Pendidikan*. Bandung : Alfabeta.
- Wulandari, Yeni dkk, 2018. *Strategi Kepala Sekolah Perempuan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. JMKSP Vol. 3 No. 1.
- Yusuf, Muri. 2014. *Metode Penelitian: Kuantitatif, kualitatif, dan penelitian gabungan*. Jakarta: Penerbit Kencana.
- Yusuf, Syamsul. 2005. *Landasan Bimbingan Konseling*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Zulfajri. “Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah di SMA Muhammadiyah Imogiri Yogyakarta”. Tesis-- Universitas Islam Indonesia).