

**INOVASI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
DAYA SAING DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 TRENGGALEK**

SKRIPSI

Oleh:

CYNDI PRAMESTYA

06020320023



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

NIP. 198006272008011006

Dosen Pembimbing II

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I

NIP. 1977040092008011007

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : CYNDI PRAMESTYA

NIM : 06020320023

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JUDUL : INOVASI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN DAYA SAING DI MADRASAH
ALYAH NEGERI 1 TRENGGALEK

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian dan karya peneliti sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 07 Juni 2024

Pembuat pernyataan,



Cyndi Pramestya
06020320023

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi Oleh:

NAMA : CYNDI PRAMESTYA

NIM : 06020320023

JUDUL : INOVASI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
DAYA SAING DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1
TRENGGALEK

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 07 Juni 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006



Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP. 1977040092008011007

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Cyndi Pramestya ini telah dipertahankan di depan tim penguji skripsi

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



Surabaya, 12 Juni 2024
Dekan,
Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag. M.Pd.
NIP. 197407251998031001

Penguji 1

Dr. H. Muhammad Shodiq, M.Si
NIP. 197504232005011002

Penguji 2

Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP. 197911302014111003

Penguji 3

Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

Penguji 4

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP. 1977040092008011007



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : CYNDI PRAMESTYA
NIM : 06020320023
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : cyndipramestya@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**INOVASI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING DI
MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 TRENGGALEK**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 Juni 2024

Penulis

(CYNDI PRAMESTYA)

ABSTRAK

Cyndi Pramestya (06020320023), 2024. *Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek. Dosen Pembimbing I, Muhammad Nuril Huda, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Machfud Bachtiyar, M.Pd.I.*

Skripsi ini berjudul Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian tentang inovasi kepala madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek, daya saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek, inovasi kepala madrasah dalam meningkatkan daya saing di Madrasah Aliyah negeri 1 Trenggalek serta faktor pendukung dan faktor penghambat dari inovasi kepala madrasah dalam meningkatkan daya saing di Madrasah Aliyah negeri 1 Trenggalek.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Subjek penelitian meliputi Kepala Madrasah, Waka Bidang Humas, Waka Bidang Kesiswaan, Panitia PPDB dan siswa. Data penelitian dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis dan interpretasi data dilakukan dengan menggunakan model interaktif Miles and Huberman, serta teknik triangulasi untuk memastikan validitas data penelitian. Temuan penelitian menunjukkan bahwa: (1) Inovasi Kepala Madrasah di MAN 1 Trenggalek memiliki banyak program unggulan, yang paling mendominasi yaitu program kelas Kelompok Belajar Cepat (KBC), kelas Tahfidz dan layanan sistem absensi digital yaitu *e-vocard*. (2) daya saing merupakan keunggulan dan kemampuan yang dimiliki oleh lembaga, MAN 1 Trenggalek memiliki banyak keunggulan yang berpengaruh terhadap daya saing seperti memiliki banyak peserta didik dan guru yang berprestasi baik di bidang akademik dan non akademik. Memiliki sarana dan prasarana yang memadai. mengalami peningkatan jumlah peserta didik, serta telah berakreditasi A. (3) terdapat tiga kategori inovasi kepala madrasah di MAN 1 Trenggalek yakni kategori program akseleratif, kategori program berbasis keagamaan dan kategori program berbasis teknologi. (4) faktor pendukung inovasi kepala madrasah yakni adanya solidaritas semua warga madrasah dalam menerapkan program unggulan dibarengi dengan sarana dan prasarana yang memadai. faktor penghambat inovasi kepala madrasah yaitu apabila terjadi konflik internal terkait dengan penerapan inovasi. Faktor pendukung daya saing madrasah yaitu dengan adanya keunggulan-keunggulan yang dimiliki madrasah serta dukungan dari berbagai pihak. Faktor penghambat daya saing madrasah adalah adanya perubahan lingkungan yang mengakibatkan penurunan jumlah peserta didik pada masa pandemi, serta maraknya calon peserta didik yang tertarik untuk mendaftar di Sekolah Menengah Kejuruan.

Kata Kunci: Inovasi, Kepala Madrasah, Daya Saing

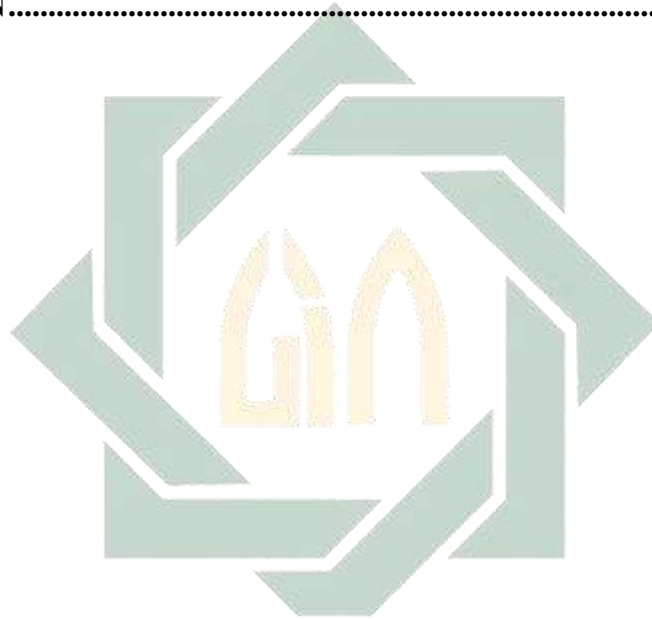
DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	v
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR BAGAN.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	17
DAFTAR LAMPIRAN	xiviii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Definisi Konseptual	12
F. Keaslian Penelitian.....	18

G. Sistematika Pembahasan.....	21
BAB II KAJIAN PUSTAKA	23
A. Inovasi Kepala Madrasah.....	23
1. Pengertian Inovasi.....	23
2. Tujuan Inovasi.....	25
3. Manfaat Inovasi	27
4. Pengertian Kepala Madrasah	28
5. Fungsi Kepala Madrasah.....	29
B. Daya Saing Madrasah	31
1. Pengertian Daya Saing.....	31
2. Indikator Daya Saing	32
3. Pentingnya Daya Saing.....	33
C. Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing Madrasah.....	34
D. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing Madrasah	38
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis Penelitian.....	44
B. Kehadiran Peneliti.....	45
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	46
E. Metode Pengumpulan Data.....	48

F. Teknik Analisa Data	54
G. Teknik Keabsahan Data	58
H. Pedoman Penelitian.....	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	70
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	70
1. Lokasi Penelitian.....	70
2. Deskripsi Informan	74
B. Temuan Penelitian.....	77
1. Inovasi Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	77
2. Daya Saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	89
3. Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	101
4. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	109
C. Analisis Temuan Penelitian.....	115
1. Inovasi Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	116
2. Daya Saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	121
3. Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	126
4. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Inovasi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing di Madrasah Aliyah Negeri 1 Trenggalek.....	131
BAB V PENUTUP	135

A. Kesimpulan	135
B. Saran	137
DAFTAR PUSTAKA.....	139
LAMPIRAN.....	144



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	47
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	49
Tabel 3.3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara.....	52
Tabel 3.4 Indikator Kebutuhan Observasi.....	53
Tabel 3.5 Indikator Kebutuhan Dokumentasi.....	54
Tabel 3.6 Pengkodean Data Penelitian.....	58
Tabel 3.7 Pedoman Observasi.....	61
Tabel 3.8 Pedoman Wawancara.....	62
Tabel 3.9 Pedoman Dokumentasi.....	69
Tabel 4.1 Jadwal Kegiatan Penelitian.....	76
Tabel 4.2 Jumlah Siswa MAN 1 Trenggalek.....	92
Tabel 4.3 Daftar Prestasi Siswa dan Guru MAN 1 Trenggalek.....	95

DAFTAR BAGAN

Bagan 3.1 Teknik Analisis Data.....	55
-------------------------------------	----

UIN SUNAN AMPEL S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Alat Absensi <i>e-vocard</i>	85
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Struktur Organisasi MAN 1 Trenggalek
- Lampiran 2 Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan MAN 1 Trenggalek
- Lampiran 3 Data Jumlah Siswa MAN 1 Trenggalek
- Lampiran 4 Data Sarana Prasarana MAN 1 Trenggalek
- Lampiran 5 Program/Kegiatan Unggulan MAN 1 Trenggalek
- Lampiran 6 Data Prestasi Siswa dan Guru
- Lampiran 7 Dokumentasi Kegiatan



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by Pratta Rapanna. Makasar: Syakir Media Press, 2021.
- Aji, Nunung Bayu. "Analisis Swot Daya Saing Sekolah: Studi Kasus di Sebuah SMA Swasta di Kota Tangerang." *Operations Excellence* 10, no. 1 (2018): 66.
- Anjar, Agus, Marlina Siregar, Toni Toni, Muhammad Khoirul Ritonga, Hasmi Syahputra Harahap, and Zunaidy Abdullah Siregar. "Pengaruh Perilaku Inovatif, Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kabupaten Labuhanbatu." *Civitas (Jurnal Pembelajaran Dan Ilmu Civic)* 6, no. 2 (2020): 69.
- Antonopoulou, Hera, Constantinos Halkiopoulos, Olympia Barlou, and Grigorios N. Beligiannis. "Transformational Leadership and Digital Skills in Higher Education Institutes: During the COVID-19 Pandemic." *Emerging Science Journal* 5, no. 1 (2021): 2.
- Apandi, idris. *Kepala Sekolah Kreatif Dan Inovatif Diera Revolusi Industri 4.0*. Edited by Alviana C. Yogyakarta: Penerbit Samudra Biru, 2019.
- Arrobi, Jimatul, Kusuma Wijaya, Puji Astuti Wiratmo, Khotimah, Solehudin, Mustakim, and Angga Aditya Pramana. *Metode Penelitian Kualitatif Bidang Pendidikan: Pengenalan Software QSR NVIVO*. Edited by Nanny Mayasari. Padang: Get Press Indonesia, 2022.
- Asbari, Masduki, Miyv Fayzhall, Fransisca Sestri Goestjahjanti, Winanti, Teguh Yuwono, Dhaniel Hutagalung, Sucipto Basuki, et al. "Peran Kepemimpinan Transformasional Dan Organisasi Pembelajaran Terhadap Kapasitas Inovasi Sekolah." *EduPsyCouns: Journal of Education, Psychology and Counseling* 2, no. 1 (2020): 123. <https://ummaspul.e-journal.id/EdupsyCouns/article/view/421>.
- Assyakurrohim, Dimas, Dewa Ikhrum, Rusdy A Sirodj, and Muhammad Win Afgani. "Metode Studi Kasus Dalam Penelitian Kualitatif." *Jurnal Pendidikan Sains dan Komputer* 3, no. 1 (2023): 6.
- Basalamah, Ridwan, and Ahmad Erwaedy. *Manajemen Inovasi Dalam Bisnis*. Kepanjen: AE Publishing, 2019.
- Elfrianto, and Gusman Lesmana. *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Edited by

- Bahdin Nur Tanjung. Medan: Umsu press, 2022.
- Fachri, Moh., Fathor Rozi, and Tamimullah Tamimullah. "Branding Image Melalui Penerapan Pendidikan Inklusif Dalam Meningkatkan Daya Saing Madrasah." *Palapa: Jurnal Studi Keagamaan dan Ilmu Pendidikan* 10, no. 2 (2022): 318.
- Fadhallah. *Wawancara*. Jakarta Timur: UNJ Press, 2020.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif." *Humanika* 21, no. 1 (2021): 35.
- Fiantika, Feny Rita, Mohammad Wasil, Jumiyati Sri, Leli Honesti, Sri Wahyuni, Erland Mouw, Jonata, et al. *Metoden Penelitian Kualitatif*. Edited by Yuliatr Novita. Padang: PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
- Fitrah, Muh, and Luthfiah. *Metodologi Penelitian (Penelitian Kualitatif, Tindakan Kelas & Studi Kasus)*. Jawa Barat: CV. Jejak, 2017.
- Hayati, Nur, and Djam'an Satori. "Daya Saing Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi." *Jurnal Administrasi Pendidikan* 12, no. 1 (2017): 153.
- Herman, Tungga Bhimadi Karyasa, Ni Desak Made Santi Diwyarhi, I Wayan Adi Pratama, Putra Agina Widayawara Suwaryo, Putri Tipa Anasi, Tri Yusnanto, et al. *Inovasi Pendidikan*. Padang, 2022.
- Hermawan, Iwan. *Metodologi Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif Dan Mixed Methode*. Edited by Cici Sri Rahayu. Kuningan: HidayatulQuran Kuningan, 2019.
- Hermawan, Sigit, and Amirullah. *Metode Penelitian Bisnis (Pendekatan Kuantitatif & Kualitatif)*. Malang: Media Nusa Creative, 2016.
- Hidayati, Umul. "Inovasi Madrasah Melalui Penyelenggaraan Madrasah Riset." *Edukasi: Jurnal Penelitian Pendidikan Agama dan Keagamaan* 17, no. 3 (2019): 242–243.
- Husni, Faizun, and Dwi Wahyudiati. "Relevansi Manajemen Strategik Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dan Daya Saing Di Sekolah Dasar." *Dirasat: Jurnal Manajemen dan Pendidikan Islam* 8, no. 1 (2022): 38.
- Ilyasin, Mukhamad. "Inovasi Manajemen Pendidikan Di Madrasah Tsanawiyah Negeri Model Samarinda." *Fenomena* 11, no. 2 (2019): 93–96.
- Istanto. "Kepemimpinan Inovatif Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Daya Saing Madrasah." *Al Qalam: Jurnal Ilmiah Keagamaan dan Kemasyarakatan*

16, no. 6 (2022): 1993.

Jamrizal. *Pembaharuan Pendidikan Madrasah Guna Menyikapi Kemajuan Global*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2022.

Kadarsih, Inge, Sufyarma Marsidin, Ahmad Sabandi, and Eka Asih Febriani. "Peran Dan Tugas Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sekolah Dasar." *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 2, no. 2 (2020): 195.

Khasanah, Uswatun. *Pengantar Microteaching*. Yogyakarta: CV. Budi utama, 2020.

Kong, Dongmin, Bohui Zhang, and Jian Zhang. "Higher Education and Corporate Innovation." *Journal of Corporate Finance* 72 (2022).

Lestari, Endah Rahayu. *Manajemen Inovasi: Upaya Meraih Keunggulan Kompetitif*. Malang: UB Press, 2019.

Majid, Abdul. *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Makasar: Aksara Timur, 2017.

Maranting, Halik S, Abdurrahman R Mala, and Muh Arif. "Implementasi Standar Nasional Pendidikan Dalam Meningkatkan Daya Saing Madrasah Ibtidaiyah Negeri 1 Gorontalo." *Tadbir: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 8, no. 1 (2020): 190.

Mardawani. *Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar Dan Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif*. Sleman: Deepublish, 2020.

Mei, Reski. *Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Daya Saing*. Edited by Mardhiah. Pekalongan: Nem, 2023.

Mohamad, Rifki, and Idris Yanto Niode. "Analisis Strategi Daya Saing (Competitive Advantage) Kopia Karanji Gorontalo." *Oikos Nomos: Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisnis* 13, no. 1 (2020): 1–14.

Mukhtar, Minnah El Widdah, and Hindun. *Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Efektifitas Pengelolaan Madrasah*. Jambi: Salim Media Indonesia (Anggota IKAPI), 2019.

Muspawi, Mohamad. "Strategi Menjadi Kepala Sekolah Profesional." *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi* 20, no. 2 (2020): 402.

Ngaisah. *Peran Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan*. Edited by Siti Fatimah and Benny Kurniawan. Cirebon: PT Arr Red Pratama, 2023.

Noor, Zulki Zulkifli. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Sleman:

Deepublish, 2015.

Nurulpain, Iik, Yayah Rahyasih, and Histato D Kobasah. *Kepemimpinan Dan Inovasi Pendidikan Membangun Inspirasi, Kreativitas Dan Pembaharuan Di Sekolah*. Edited by Yadi Ruyadi. Bandung: Indonesia Emas Group, 2022.

Putra, J. Nabiel Aha, Samsul Susilawati, and Akbar A'thoni Elhaq. "Inovasi Pendidikan: Konsep Dasar, Tujuan, Prinsip-Prinsip Dan Implikasinya Terhadap Pai." *Tamaddun: Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Keagamaan* 22, no. 1 (2020): 45–48.

Rofiki, Moh, Lukman Sholeh, Abdur Rozak Akbar, Universitas Nurul Jadid, and Paiton Probolinggo. "Strategi Pemasaran Jasa Pendidikan Dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah Menengah Atas Di Era New Normal." *EDUKATIF : JURNAL ILMU PENDIDIKAN* 3, no. 6 (2021): 4058.

Rukiyah, Ity, and Abd Syahid. *Daya Saing Madrasah*. Edited by Siti Nor Asiah and Misbahul Fuad. Palembang: Bening Media Publishing, 2022.

Safitri, Jumiati, and MuhammadAnggung Manumanoso Prasetyo. "Pengaruh Kepemimpinan Inovatif Dan Iklim Sekolah Terhadap Mutu Layanan Pendidikan." *Sustainable* 5, no. 1 (2022): 31–32.

Salasiah. "Kepemimpinan Inovatif Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Daya Saing Madrasah." *SENTRI: Jurnal Riset Ilmiah* 1, no. 2 (2022): 307–308.

Sitorus, Awaluddin, and Hafni Andriani Harahap. *Gerakan Inovasi Mendidik Berkarakter*. Edited by Anton Hastono. Lampung: Swalova Publishing, 2019.

Suprobo, Srikaton Sevira, and Rachmad Pramukty. "Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Daya Saing: Sikap, Komunikasi Dan Kreativitas Karyawan." *Musytari: Neraca Manajemen, Akuntansi dan Ekonomi* 1, no. 5 (2023).

Tahir, Rusdin, Maria Christiana, Suyono Thamrin, Titik Rosnani, Harry Suharman, Dyah Purnamasari, Priyono Dedit, et al. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2023.

Tholkhah, Imam. "Strategi Peningkatan Daya Saing Madrasah; Studi Kasus Madrasah Ibtidaiyah Negeri Madiun Strategies to Increase Islamic School Competitiveness: Case Study in Madiun Public Islamic Elementary School" 14, no. 2 (2016): 242.

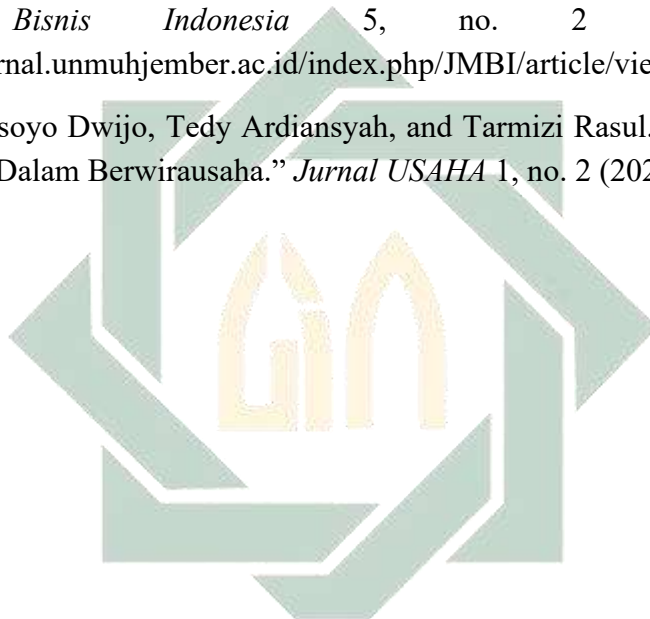
Tindangen, Megi, Daisy S M Engka, Patri C Wauran, Ahmad Tajudin, and Andika Aprilianto. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Membangun Budaya Religius Peserta Didik." *Munaddhomah: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 1, no. 2

(2020): 102.

Tohardi, Ahmad. *Buku Ajar Pengantar Metodologi Penelitian Sosial + Plus*. Pontianak: Tanjungpura University Press, 2019.

Wijaya, Rangga Agus, Nafia Ilhama Qurratu'aini, and Bella Paramastri. "Pentingnya Pengelolaan Inovasi Dalam Era Persaingan." *Jurnal Manajemen dan Bisnis Indonesia* 5, no. 2 (2019): 220. <http://jurnal.unmuhjember.ac.id/index.php/JMBI/article/view/2922>.

Wiyono, Harsoyo Dwijo, Tedy Ardiansyah, and Tarmizi Rasul. "Kreativitas Dan Inovasi Dalam Berwirausaha." *Jurnal USAHA* 1, no. 2 (2020): 21.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A