

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA  
RELIGIUS DI MTSN 1 LAMONGAN**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**MUFIDA MANZILATUS SAADAH**

**06020320038**



**Dosen Pembimbing I**

**Dr Sahudi, S.Pd.I. M.H.I. M.Pd**

**NIP. 197704122009121001**

**Dosen Pembimbing II**

**Dr Sulanam M.Pd**

**NIP.1197911302014111003**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
2023**

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

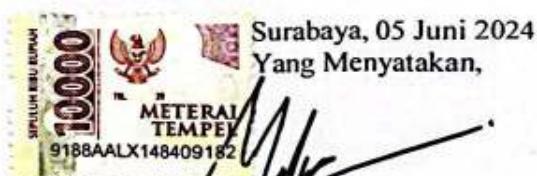
Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : MUFIDA MANZILATUS SAADAH

NIM : 06020320038

JUDUL : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN  
BUDAYA RELIGIUS DI MTSN I LAMONGAN

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya



## **HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**Proposal skripsi oleh:**

**NAMA : MUFIDA MANZILATUS SAADAH**  
**NIM : 06020320038**  
**JUDUL : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM**  
**MENGEMBANGKAN BUDAYA RELIGIUS**  
**DI MTSN 1 LAMONGAN**

**Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji**

**Surabaya, 29 Mei 2024**

**Pembimbing I**



Dr. Sahudi, S.Pd.I, M.H.I, M.Pd  
NIP . 197704122009121001

**Pembimbing II**



Dr. Sulanam M.Pd NIP.  
1197308022009012003

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Musida Manzilatus Saadah ini telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji Skripsi  
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Negeri Islam Sunan Ampel Surabaya



Penguji I,

Machfud Bachtiyar, M.Pd.  
NIP. 1977040920080110007

Penguji II,

Dr. Arif Mansyuri M.Pd.  
NIP. 197903302014111001

Penguji III,

Dr. Sahudi, S.Pd.I, M.H.I, M.Pd.  
NIP. 197704122009121001

Penguji IV,

Dr. Sulanam M.Pd  
NIP. 1197911302014111003



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031 8413300  
E-Mail: [perpus@uisnby.ac.id](mailto:perpus@uisnby.ac.id)

---

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN SunanAmpel Surabaya, yang bertandatangan dibawah ini, saya:

Nama : **MUFIDA MANZILATUS SAADAH**  
NIM : **06020320038**  
Fakultas/Jurusan : **FTK / MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
E-mail address : **Mufidaaazila1616@gmail.com**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi       Tesis       Desertasi       Lain-lain ( )  
yang berjudul :

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA  
RELIGIUS DI MTSN 1 LAMONGAN**

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada), Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (data base), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **full text** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntunan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Mei 2024  
Penulis

( Mufida Manzilatus Saadah)

## ABSTRAK

Mufida Manzilatus Saadah (06020320038),2024,Peran Kepala Sekolah dalam mengembangkan Budaya Religius. Dosen Pembimbing I, Dr. Sahudi. S.Pd.I. M.H.I. M.Pd, Dosen Pembimbing II Dr. Sulanam M.Pd

Skripsi ini berjudul Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di MTSN 1 Lamongan. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian tentang peran kepala madrasah dalam mengembangkan budaya religius di MTSN 1 Lamongan, faktor pendukung dan penghambat peran kepala sekolah dalam mengembangkan budaya religius di MTSN 1 Lamongan, dampak peran kepala sekolah dalam mengembangkan budaya religius di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Lamongan. Jenis penelitian ini deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini antara lain kepala madrasah, guru keagamaan, waka kurikulum, siswa, dan wali murid. Pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data adalah proses mencari data dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari baik melalui hasil wawancara, catatan lapangan, maupun dokumentasi Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Peran kepala sekolah dalam mengembangkan budaya religius di MTSN 1 Lamongan adalah sebagai pendidik, manajer, supervisor, pemimpin, motivator, dan kewirausahaan melalui keteladanan, pembiasaan, reward, dan punisment. (2) Faktor pendukung peran kepala sekolah dalam mengembangkan budaya religius di MTSN 1 Lamongan adalah sinergitas seluruh elemen madrasah dan wali murid dalam komitmen mengembangkan budaya religius di MTSN 1 Lamongan, adanya guru yang kompeten dalam bidang agama yang mempermudah proses mewujudkan budaya religius di madrasah, adanya reward untuk peserta didik teladan dan berprestasi, serta fasilitas sarana dan prasarana sebagai penunjang yang mencukupi untuk mendukung kegiatan dalam pengembangan budaya religius di madrasah dan khususnya progam unggulan. sedangkan faktor penghambat adalah pengaruh teman sejawat, dinasehati malah berkata kotor, latar belakang orang tua, gadget yang mempengaruhi hal buruk, serta kedisiplinan berjamaah.. (3) Dampak peran kepala madrasah dalam mengembangkan budaya religius di MTSN 1 Lamongan bagi peserta didik berpengaruh pada sikap, cara bicara dan prestasi. Bagi guru budaya religius menjadikan guru lebih tertib dan lebih tenang dalam menghadapi peserta didik. Bagi wali murid, adanya budaya religius menjadikan orang tua lebih tenang dalam mempercayakan anak-anak mereka di MTSN 1 Lamongan. Bagi madrasah budaya religius menjadikan suasana madrasah menjadi lebih tenram dan damai, dikenal masyarakat sebagai madrasah dengan budaya agamis sehingga hal ini juga mengakibatkan meningkatnya jumlah peserta didik setiap tahunnya.

**Kata Kunci:** manajemen, inklusi, manajemen pendidikan.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Definisi Konseptual.....	10
1. Kepala Sekolah.....	10
2. Pengembangan Budaya Religius.....	12
F. Keaslian Penelitian .....	13
G. Sistematika Pembahasan.....	15
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>17</b>
A. Tinjauan Tentang Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius.....	17
1. Kepala Sekolah.....	17

a.	Kompetensi Kepala Sekolah .....	19
b.	Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah .....	22
c.	Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	27
2.	Pengertian Pengembangan Budaya Religius.....	28
	a. Landasan Penciptaan Budaya Religius .....	30
	b. Wujud Penciptaan Budaya Religius .....	36
B.	Tinjauan tentang Faktor Pendukung dan Penghambat Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius.....	38
1.	Faktor Pendukung Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius .....	38
2.	Faktor Penghambat Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius .....	39
C.	Tinjauan tentang Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius.....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>44</b>
A.	Jenis Penelitian.....	44
B.	Lokasi Penelitian.....	46
C.	Sumber Data.....	47
D.	Metode Pengumpulan Data.....	48
E.	Kebutuhan Data.....	50
F.	Teknik Analisis Data.....	51
G.	Keabsahan Data.....	55
H.	Pedoman Penelitian .....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>61</b>
A.	Deskripsi Lokasi Penelitian .....	62
1.	Lokasi Penelitian .....	62
2.	Visi, Misi, dan Tujuan di MTSN 1 Lamongan .....	64
3.	Struktur Organisasi Madrasah.....	66
4.	Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	67
5.	Kondisi Peserta Didik.....	73
6.	Ekstrakurikuler .....	73

7.	Deskripsi Informan.....	74
B.	Temuan Penelitian.....	76
1.	Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di MTSN 1 Lamongan.....	76
a.	Peran Kepala Sekolah .....	77
b.	Peran Kepala Sekolah .....	80
c.	Tanggung Jawab Kepala Sekolah.....	87
d.	Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	91
e.	Budaya Religius.....	94
f.	Penciptaan Budaya Religius.....	97
2.	Faktor Penghambat dan Pendukung Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di MTSN 1 Lamongan.....	111
a.	Faktor penghambat .....	111
b.	Faktor Pendukung .....	115
3.	Dampak Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di MTSN 1 Lamongan .....	118
a.	Dampak Peran Kepala Sekolah .....	118
C.	Analisis Temuan Penelitian .....	124
1.	Analisis Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di MTSN 1 Lamongan .....	124
2.	Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di MTSN 1 Lamongan	139
3.	Analisis Dampak Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di MTSN 1 Lamongan .....	142
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>146</b>	
A.	Kesimpulan .....	146
B.	Implikasi .....	148
C.	Keterbatasan Penelitian .....	150
D.	Saran .....	150
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>152</b>	
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>158</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian .....	48
Tabel 3.2 Indikator Data Kebutuhan Wawancara .....	49
Tabel 3.3 Indikator Kebutuhan Data Observasi .....	50
Tabel 3.4 Indikator Data Kebutuhan Dokumentasi .....	51
Tabel 3.5 Baru Pengkodean Data Penelitian .....	54
Tabel 3.6 Contoh Penerapan Kode dan Cara Membacanya .....	55
Tabel 3.7 Pedoman Observasi .....	57
Tabel 3.8 Pedoman Wawancara .....	59
Tabel 3.9 Pedoman Dokumentasi .....	61
Tabel 4.1 Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	68
Tabel 4.2 Rekapitulasi Guru .....	68
Tabel 4.3 Distribusi Mengajar Guru .....	69
Tabel 4.4 Data Siswa .....	73
Tabel 4.5 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	76
Tabel 4.6 Jadwal Kegiatan Harian .....	104
Tabel 4.7 Jadwal Kegiatan Mingguan .....	105
Tabel 4.8 Jadwal Kegiatan Bulanan .....	105
Tabel 4.9 Jadwal Kegiatan Semesteran .....	106
Tabel 4.10 Jadwal Kegiatan Tahunan .....	106
Tabel 4.11 Data Santri Tahfidz Excellen MTSN 1 Lamongan .....	107
Tabel 4.12 Prestasi Siswa .....	108
Tabel 4.13 Jadwal kegiatan Progam Unggulan Agama .....	109
Tabel 4.14 Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler .....	110
Tabel 4.15 Peningkatan Siswa di MTSN 1 Lamongan .....	124

## **DAFTAR GAMBAR**

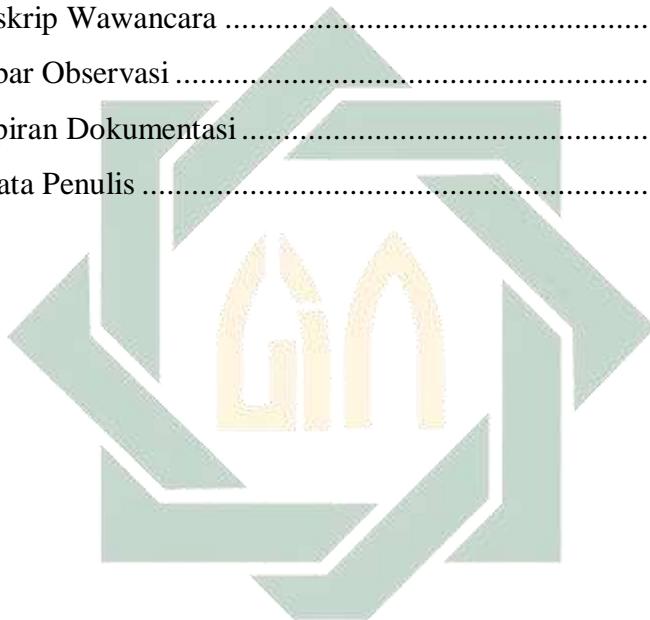
Gambar 4.1 Struktur Organisasi MTs Negeri 1 Lamongan ..... 67



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Bukti Konsultasi .....	158
Lampiran 2: Surat Izin Penelitian FITK.....	159
Lampiran 3: Balasan Surat Izin Penelitian.....	160
Lampiran 4: Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	161
Lampiran 5: Transkrip Wawancara .....	162
Lampiran 6: Lembar Observasi .....	162
Lampiran 7: Lampiran Dokumentasi .....	178
Lampiran 8: Biodata Penulis .....	194



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul, Aziz. "Teknik Analisis Data Analisis Data." *Teknik Analisis Data Analisis Data* (2020): 1–15.
- Afif Alfiyanto. "Manajemen Pemasaran Jasa Pendidikan Berbasis Budaya Religius." *Adaara: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 10, no. 1 (2020): 53–62.
- Afnilaswati, Afnilaswati, Meldawanti Meldawanti, and Ardimen Ardimen. "Konsep Aplikasi Landasan Dan Pendekatan Religius Dalam Pelayanan Konseling." *Jurnal Al-Taujih : Bingkai Bimbingan dan Konseling Islami* 7, no. 2 (2021): 128–134.
- Aggraini, Fina Surya. "DALAM MENINGKATKAN KECERDASAN SPIRITAL" (2022).
- Agustianti, Rifka, Pandriadi, Wahyudi. Konsep Dan Karakteristik Penelitian Kualitatif. CV. Tohar Media, 2022.
- Ahmad, and Muslimah. "Memahami Teknik Pengolahan Dan Analisis Data Kualitatif." *Proceedings* 1, no. 1 (2021): 173–186.
- Alfansyur, Andarusni, and Mariyani. "Seni Mengelola Data : Penerapan Triangulasi Teknik , Sumber Dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial." *Historis* 5, no. 2 (2020): 146–150.
- Amalia Yunia Rahmawati. "Internalisasi Budaya Religius Oleh Guru Akidah Akhlak Untuk Menumbuhkan Sikap Akhlak Mulia Di MIs Bina Dharma Parit Rabu." *Jurnal Pendidikan dan Keguruan* 1, no. July (2020): 1–23.
- Angga, Angga, and Sopyan Iskandar. "Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Merdeka Belajar Di Sekolah Dasar." *Jurnal Basicedu* 6, no. 3 (2022): 5295–5301.
- Arif, Wilda. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Pembinaan Budaya Religius." *Kelola: Journal of Islamic Education Management* 5, no. 1 (2020): 69–78.
- Asep Nurwanda, Elisa Badriah. "Analisis Program Inovasi Desa Dalam Mendorong Pengembangan Ekonomi Lokal Oleh Tim Pelaksana Inovasi Desa (PID) Di Desa Bangunharja Kabupaten Ciamis." *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara* 7, no. 1 (2020): 68–75. <https://jurnal.unigal.ac.id/index.php/dinamika/article/download/3313/pdf>.
- Aufa, Nurul. "Pengembangan Budaya Religius Sebagai Salah Satu Alternatif Dalam Memperbaiki Akhlak Siswa Di Sman 2 Subulussalam." *SENTRI: Jurnal Riset Ilmiah* 1, no. 2 (2022): 323–334.
- Azharuddin. "Jurnal Peran Dan Fungsi Kepsek." *Peran Dan Fungsi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Vol.3, no. No.2 (2020): 158–168.*

- Bakti, HE, and AR Holidjah. "Kompetensi Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pendidikan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." Ap.Fip.Um.Ac.Id (2007): 381–388. <http://ap.fip.um.ac.id/wp-content/uploads/2016/03/29-H.-Erwin-Bakti-Holidjah-AR.pdf>.
- Baslini, Baslini. "Peran, Tugas Dan Tanggung Jawab Manajemen Pendidikan." Journal of Innovation in Teaching and Instructional Media 2, no. 2 (2023): 109–115.
- Chalim, Abdul. "1114-Article Text-3586-1-10-20220930" 10, no. 2 (2022): 80–90.
- Devos, Geert, and Dave Bouckenooghe. "An Exploratory Study on Principals' Conceptions about Their Role as School Leaders." Leadership and Policy in Schools 8, no. 2 (2009): 173–196.
- Dirham, Gaya kepemimpinan yang efektif. "Dirhamlatief." Bandung: CV. Sinar Baru 2, no. 1 (2019): 8. <http://scholar.google.co.id/scholar?hl=id&q=gaya+kepemimpinan&btnG=#3>.
- Dolong, H.M. Jufri. "Standar Kualifikasi Dan Kompetensi Kepala Sekolah." jURNAL uin Alaudin VIII, no. 2,juli (2019): 316–326.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif." Humanika 21, no. 1 (2021): 33–54.
- Faridah, Siti, and Arif Ganda Nugroho. "Kepemimpinan Dalam Permendiknas Nomor 13 Tahun 2007 Tentang Standar Kualifikasi Dan Kompetensi Kepala Sekolah Dan Kinerja Guru." JIS: Journal Islamic Studies 1, no. 2 (2023): 203–211.
- Fathurrohman, Muhammad. "Pengembangan Budaya Religius Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Ta'allum: Jurnal Pendidikan Islam* 4, no. 1 (2016): 19–42.
- Fatimah, Fatimah. "Implementasi Budaya Religius Dalam Membina Akhlak Siswa Di MI Rahmatullah Kota Jambi." Jurnal Pendidikan Guru 2, no. 1 (2021): 68–78.
- Fauziah, Fauziah, Jimmi Copriady, and Sudirman Sudirman. "Implementasi Permendiknas Nomor 28 Tahun 2010 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Di Kabupaten Siak." Jurnal Manajemen Pendidikan Penelitian Kualitatif 5, no. 1 (2021): 30.
- Finamore, Poliana da Silva, Rodolfo Silva Kós, João Carlos Ferrari Corrêa, D, Luanda André Collange Grecco, Tatiana Beline De Freitas, Julia Satie, et al. "No Title." Journal of Chemical Information and Modeling 53, no. February (2021): 2021. <https://doi.org/10.1080/09638288.2019.1595750%0Ahttps://doi.org/10.1080/17518423.2017.1368728%0Ahttp://dx.doi.org/10.1080/17518423.2017.1368728%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.ridd.2020.103766%0Ahttps://doi.org/10.1080/02640414.2019.1689076%0Ahttps://doi.org/>.

- Firdausi, Zakaria. "Pengaruh Pendidikan Agama Islam Dan Budaya Religius Sekolah Terhadap Kecerdasan Emosional Dan Spiritual Siswa." *Jurnal al-Hikmah* 10, no. 2 (2022): 25–38. <http://www.jdi>.
- Gaoi, Nasib Tua Lumban. "Teori Kepemimpinan: Kajian Dari Genetika Sampai Skill." *BENEFIT Jurnal Manajemen dan Bisnis* 5, no. 2 (2020): 158–173.
- Gustiana, Riska, Taufik Hidayat, and Achmad Fauzi. "Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia ( Suatu Kajian Literatur Review Ilmu Manajemen Sumber Daya Manusia )." *Jemsi* 3, no. 6 (2022): 657–666.
- Hasanah, Hasyim. "TEKNIK-TEKNIK OBSERVASI (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial)." *At-Taqaddum* 8, no. 1 (2017): 21.
- Ilmi, Aghna Mahirotul, and Muhamad Sholeh. "Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Budaya Religius Di Sekolah Islam." *Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan* 09, no. 02 (2021): 389–402.
- Indonesia, Republik. "Presiden Republik Indonesia," no. 1 (2002).
- Isnaini, Siti Nur, Hadiyanto Hadiyanto, and Rusdinal Rusdinal. "Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mengelola Pendidikan Di Sekolah Dasar." *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial* 4, no. 2 (2023): 645–652.
- Iswanto, Yun. "Kepemimpinan Pelayan Era Modern." *Jurnal Administrasi Kantor* 5, no. 2 (2017): 157–172.  
<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rj&uact=8&ved=2ahUKEwjSrrnM8ZjsAhUkXHwKHc9jAc4QFjAGegQIBRAC&url=https%3A%2F%2Fmedia.neliti.com%2Fmedia%2Fpublications%2F234453-kepemimpinan-pelayan-era-modern-c>
- Iwan Sopwandin, Irawati Dewi, and Muhibbin Syah. "Manajemen Partisipatif Dalam Pengembangan Budaya Religius Peserta Didik." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam Al-Idarah* 5, no. 2 (2020): 67–74.
- Juahab, Juahab. "Peran Dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah Dan Guru Dalam Pengembangan Kurikulum." *Bada'a: Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 1, no. 1 (2019): 23–30.
- Julaiha, Siti. KONSEP KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH. *Jurnal Penelitian Pendidikan Dan Pembelajaran*. Vol. 6, n.d.
- Junaidi, Junaidi, and Taufiqur Rahman. "Optimalisasi Kegiatan Prapembelajaran Dalam Penciptaan Suasana Religius." *Edupedia : Jurnal Studi Pendidikan dan Pedagogi Islam* 5, no. 2 (2021): 81–92.
- Kadarsih, Inge, Sufyarma Marsidin, Ahmad Sabandi, and Eka Asih Febriani. "Peran Dan Tugas Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sekolah Dasar." *EDUKATIF : JURNAL ILMU PENDIDIKAN* 2, no. 2 (July 17, 2020): 194–201.

- M. Jadid Khadavi. "Pengembangan Budaya Religius Dalam Komunitas Sekolah." *Journal of Chemical Information and Modeling* 1, no. 9 (2016): 1689–1699.
- Ma'ruf, M. "Hubungan Budaya Religius Dengan Proses." *Jurnal Studi Islam* 15, no. 1 (2020): 137–153.
- Ma'rufah, Afni. "Pengembangan Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam Dalam Mewujudkan Budaya Religius Di Sekolah." *Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran* 1, no. 1 (2020): 125–136. <http://madiun.solopos.com/read/20181106/516/950827/jumlah-anak-anak-pelaku-pidana-di-kota->.
- Marenta, Anindita Ade, and Abdullah Aminuddin Aziz. "Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Budaya Religius Studi Kasus Di SMK Sultan Agung 1 Tebuireng Jombang Anindita Ade Marenta." *Jurnal Manajemen dan Tarbiyatul Islam* 01, no. November 2020 (2020): 118–127.
- Maryamah, Eva. "2016, Pengembangan Budaya Sekolah, *Jurnal Tarbawi (Jurnal Online)*, Vol 2, No 2. Hal 86-96." *Tarbawi (Jurnal Online)* 2, no. 02 (2016): 86–96. <https://media.neliti.com/media/publications/publications/256481-pengembangan-budaya-sekolah-1bf3dd81.pdf>.
- Mawardi, Kholid. "Pengembangan Pendidikan Agama Islam Melalui Budaya Religius Di Sekolah Menengah Atas Di Wonosobo." *INSANIA : Jurnal Pemikiran Alternatif Kependidikan* 26, no. 2 (2021): 278–293.
- Minsih, Minsih, Rusnilawati Rusnilawati, and Imam Mujahid. "KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN SEKOLAH BERKUALITAS DI SEKOLAH DASAR." *Profesi Pendidikan Dasar* 1, no. 1 (July 30, 2019): 29–40.
- Multazam, Ulil, and Priyanto. "Kepala Sekolah Dan Budaya Religius Di Sekolah." *Ta'dibi: Jurnal Prodi Manajemen Pendidikan Islam* 9, no. 1 (2020): 1–19.
- Mulyati, Ariadna. "Peran Kepala Sekolah Dalam Pendidikan." *jurnal el-Idarah Manajemen Pendidikan Islam* 8, no. 2 (2022): 1–16. <https://journal.parahikma.ac.id/el-idarah>.
- Munzir, Munzir. "Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam." *Jurnal Guru Kita PGSD* 6, no. 4 (2022): 594.
- Mushthofa, Ahmad, Muqowin Muqowin, and Aqimi Dinana. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membentuk Karakter Religius Peserta Didik Di SMK Cendekia Madiun." *Kelola: Jurnal Manajemen Pendidikan* 9, no. 1 (2022): 72–87.
- Muspawi, Mohamad. "Strategi Menjadi Kepala Sekolah Profesional." *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi* 20, no. 2 (2020): 402.
- Muspiroh, Novianti. "Peran Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Budaya Religius Siswa Studi Kasus Di Sekolah Dasar Negeri Grenjeng Kota Cirebon." *JIEM (Journal of Islamic Education Management)* 2, no. 2 (2018): 44.

- Nahdiyah, Anis, Muhammad Hanief, and Indhra Musthofa. "Implementasi Budaya Religius Dalam Meningkatkan Karakter Siswa Di Smp Islam As-Shodiq Bululawang." *Vicratina: Jurnal Pendidikan Islam* 6 (2021): 129–136.
- Nurhayati, Annisa Rahmadani. "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran." *on Education* 05, no. 04 (2023): 10960–10968. <https://www.jurnalsyntaxadmiration.com/index.php/jurnal/article/view/750>.
- Nuryoso, Dwi Saputra, Muhammad M. Qawim, Ahmad Hariyadi, and Slamet Utomo. "Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Konsep Merdeka Belajar." *Equity In Education Journal* 5, no. 1 (2023): 14–22.
- Pendidikan, Mutu. "No Title" 08 (2023).
- Permendikbud. "Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan RI Nomor 15 Tahun 2018 Tentang Pemenuhan Beban Kerja Guru, Kepala Sekolah Dan Pengawas Sekolah." *Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI* 53, no. 9 (2018): 1689–1699.
- Pitriyani, Pipin. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Jayasari." *Jurnal Global Futuristik* 1, no. 1 (2023): 21–26.
- Pratama, Sandi, Arifuddin Siraj, and Muh Yusuf. "Pengaruh Budaya Religius Dan Self Regulated Terhadap Perilaku Kegamaan Siswa." *Jurnal Pendidikan Islam* 8, no. 2 (2019): 331–346.
- Rahmawati, Fitriah, Mohammad Afifulloh, and Muhammad Sulistiono. "Budaya Religius: Implikasinya Dalam Meningkatkan Karakter Keagamaan Siswa Di Min Kota Malang." *Elementeris : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar Islam* 2, no. 2 (2020): 22.
- Rahmawati, Ulfah, Nurits Tsuroyya, and Mustagfiroh. "Model Penguatan Agama Melalui Budaya Religius." *Jurnal MUDARRISUNA* 10, no. 3 (2020): 495–507.
- RI, Peeraturan Menteri Pendidikan Nasional. "Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah." *Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan* (2018): 1–21.
- Rijali, Ahmad. "Analisis Data Kualitatif Ahmad Rijali UIN Antasari Banjarmasin" 17, no. 33 (2018): 81–95.
- Rusandi, and Muhammad Rusli. "Merancang Penelitian Kualitatif Dasar/Deskriptif Dan Studi Kasus." *Al-Ubdiyah: Jurnal Pendidikan dan Studi Islam* 2, no. 1 (2021): 48–60.
- Safitri, Ani, and Rahmi Alendra Yusiyaka. "Pengelolaan Diklat Penguatan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kompetensi Kepala Sekolah." *Jurnal Obor Penmas* 3, no. 1 (2020): pp.203-213. <http://ejournal.uika-bogor.ac.id/index.php/OBORPENMAS/article/view/2983>.

- Salmaniah Siregar, Nina Siti. "Metode Dan Teknik Wawancara." *Journal of Direktorat Pengembangan Kemahasiswaan* (2002): 1–2.
- Sari, Meita Sekar, and Muhammad Zefri. "Pengaruh Akuntabilitas, Pengetahuan, Dan Pengalaman Pegawai Negeri Sipil Beserta Kelompok Masyarakat (Pokmas) Terhadap Kualitas Pengelola Dana Kelurahan Di Lingkungan Kecamatan Langkapura." *Jurnal Ekonomi* 21, no. 3 (2019): 311.
- Sekolah, Kepemimpinan Kepala, Anisa Aulia Fitri, and Tirta Permatasari. "669-677" 2 (2022): 669–677.
- Simatupang, Ridho Maulana, Nabila Anggriany, and Dahniar Fitri. "Analisis Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah." *Algebra : Jurnal Pendidikan, Sosial dan Sains* 3, no. 3 (2023): 174–179.
- Spiritual, Kecerdasan, and Peserta Didik. "Asatiza : Jurnal Pendidikan" 2, no. 2 (2021): 98–109.
- Sumarto, Sumarto. "Budaya, Pemahaman Dan Penerapannya." *Jurnal Literasiologi* 1, no. 2 (2019): 16.
- Sutarti, Kristiana. "Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Sekolah Efektif." *Media Manajemen Pendidikan* 4, no. 1 (2021): 12–21.
- Ulfah, Jannah, and Suyadi Suyadi. "Konsep Budaya Religius Dalam Membangun Akhlakul Karimah Peserta Didik Di Madrasah Ibtidaiyah." *Pedagogi: Jurnal Ilmu Pendidikan* 21, no. 1 (2021): 21–29.
- UNDANG UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 20 TAHUN 2003 TENTANG SISTEM PENDIDIKAN NASIONAL**. "No Title" (n.d.).
- "No Title" (n.d.).
- Wahidah, Septia Nur, and Muhammad Heriyudanta. "Internalisasi Nilai-Nilai Budaya Religius Melalui Kegiatan Keagamaan Di MTs N 3 Ponorogo." *Al-Fikri: Jurnal Studi dan Penelitian Pendidikan Islam* 4, no. 1 (2021): 28.
- Waruwu, Marinu. "Pendekatan Penelitian Pendidikan: Metode Penelitian Kualitatif, Metode Penelitian Kuantitatif Dan Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Method)." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 7, no. 1 (2023): 2896–2910.
- "No Title" (n.d.): 139–157.
- "Кинетика Реакций 1- И 2-Нафтила С Метилацетиленом И 1,2-Пропадиеном." *Краткие Сообщения По Физике Физического Института Им. П.Н. Лебедева Российской Академии Наук* 47, no. 3 (2020): 72–81.