

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI GURU DI MA MAZRO'ATUL ULUM PACIRAN**

LAMONGAN

SKRIPSI

Oleh :

MUHAMMAD FAZRIYANSAH

06010320009



Dosen Pembimbing I

Prof. Dr. Samsul Maarif, M.Pd.

NIP. 196404071998031003

Dosen Pembimbing II

Muhammad Nuril Huda, M.Pd

NIP. 198006272008011006

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : MUHAMMAD FAZRIYANSAH


NIM : 06010320009

JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI GURU DI MA MAZRA'ATUL ULUM PACIRAN
LAMONGAN

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sebelumnya.

Surabaya, 22 Mei 2024

Yang menyatakan,


MUHAMMAD FAZRIYANSAH
NIM. 06010320009

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : MUHAMMAD FAZRIYANSAH

NIM : 06010320009

JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI GURU DI MA MAZRA'ATUL ULUM PACIRAN
LAMONGAN

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan.

Surabaya, 22 Mei 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Samsul Maarif, M.Pd.
NIP. 196404071998031003



Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Muhammad Fazriyansah ini telah dipertahankan
Di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Surabaya, 11 Juni 2024

Mengesahkan,

Dekan,



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji I

Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D.
NIP. 196703111992031003

Penguji II

Ahmad Fauzi, M.Pd.
NIP. 19790562014111001

Penguji III

Prof. Dr. Samsul Maarif, M. Pd
NIP. 196404071998031003

Penguji IV

Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MUHAMMAD FAZRIYANSAH
NIM : 06010320009
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : mfazri1206@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI

GURU DI MA MAZRA'ATUL ULUM PACIRAN LAMONGAN

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 Juni 2024

Penulis

Muhammad Fazriyansah

ABSTRAK

Muhammad Fazriyansah (06010320009), 2024, Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan, Dosen pembimbing I Prof. Dr. Samsul Maarif, M.Pd.I, Dosen Pembimbing II Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

Penelitian ini berjudul Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan, Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai (1) Strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan (2) Kompetensi Guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan (3) Efektivitas Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan. Dengan menggunakan penelitian deskriptif kualitatif, pengambilan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subjek penelitian ini yaitu kepala madrasah, waka kurikulum, Waka Kesiswaan dan Guru mata pelajaran. Hasil penelitian yang diperoleh menyatakan bahwa strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan adalah pendekatan kekeluargaan, memberikan pengarahan dan evaluasi kepada guru yang dilakukan secara rutin melalui rapat tiap minggu dan juga tiap bulan. Guru ada 4 kompetensi yang harus dimiliki oleh seorang guru yaitu yang pertama kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, Kompetensi sosial dan kompetensi profesional. Efektivitas Strategi yang di formulasikan oleh kepala sekolah MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan untuk meningkatkan kompetensi guru melalui pendekatan kekeluargaan agar komponen sekolah dengan tujuan kegiatan dapat berjalan secara efektif dan efisien. kepala sekolah juga memiliki program khusus untuk semua guru dan staf yaitu dengan mengadakan pelatihan rutin setiap awal semester, ini dilakukan agar guru dan semua guru bisa lebih mengembangkan potensial individu, tidak hanya itu pelatihan ini juga menambah wawasan bagi semua yang mengikuti.

Kata Kunci: *Strategi, Kepala Sekolah, Kompetensi Guru*

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Definisi Konseptual	13
F. Keaslian Penelitian	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	24
A. Strategi Kepala Sekolah	24
B. Kompetensi Guru.....	53

C. Efektivitas Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru.....	65
BAB III METODE PENELITIAN	70
A. Jenis penelitian.....	70
B. Kehadiran Peneliti.....	71
C. Lokasi Penelitian.....	72
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	72
E. Metode Pengumpulan Data	74
F. Teknik Analisa Data.....	78
G. Teknik Keabsahan Data.....	81
H. Pedoman Penelitian	84
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	89
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	89
1. Profil MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan.....	89
2. Sejarah Singkat MA Mazro'atul Ulum Paciran Lamongan.....	90
3. Visi, Misi, dan Tujuan MA Mazro'atul Ulum Paciran lamongan	92
4. Letak Lokasi MA Mazro'atul Ulum Paciran Lamongan	93
B. Deskripsi Subjek Penelitian	93
C. Hasil Penelitian	96
1. Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan	96
2. Kompetensi Guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan	105
3. Efektivitas Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan.....	115
D. Pembahasan Penelitian	123

1. Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MA mazra'atul Ulum Paciran Lamongan	123
2. Kompetensi Guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan	128
3. Efektivitas Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan.....	132
BAB V PENUTUP	140
A. Kesimpulan.....	140
B. Saran	142
DAFTAR PUSTAKA.....	143
LAMPIRAN	149



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	75
Tabel 3. 2 Indikator Data Kebutuhan Wawancara	76
Tabel 3. 3 Indikator Data Kebutuhan Dokumentasi	78
Tabel 3. 4 Pengkodean Data Penelitian	80
Tabel 3. 5 Lembar Observasi	85
Tabel 3. 6 Pedoman Wawancara	85
Tabel 3. 7 Pedoman Dokumentasi	88



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Dokumentasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan	149
Lampiran 2 : SK Kepala Sekolah.....	152
Lampiran 3 : Struktur Organisasi	153
Lampiran 4 : Sertifikat Pendidik	154
Lampiran 5 : Sertifikat Workshop IKM.....	155
Lampiran 6 : Data Nama Guru	156
Lampiran 7 : Data Sarana Prasarana	159
Lampiran 8 : Data Prestasi Siswa.....	163

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Wildan Hidayaturrabbani. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kinerja Tenaga Pendidik Dan Kependidikan Di Madrasah Tsanawiyah Al-Falah Al-Islam Sampang.” *skripsi*, no. 8.5.2017 (2022): 2003–2005.
- Andang. *Andang, Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala.Sekolah (Konsep, Strategi Dan Inovasi Menuju Sekolah Efektif)*. Jogjakarta: Ar-RuzzaMedia, 2018.
- Andi Ratu Ayuashari Anwar. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Di Sma Negeri 9 Makassar. Skripsi*, 2021.
- Arikunto, Suharsimi. *Manajemen Pengajaran Secara Manusiawi*. Jakarta: Rineka, 2010.
- Asef umar Fakhruddin. *Menjadi Guru Favorit*. Jogjakarta: Diva Press, 2009.
- Asiah, Nur, Muhammad Arif Tiro, and Eka Apriyanti. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Di SMKS Yapta Takalar.” *Jurnal Education and development* 9, no. 4 (2021): 211–217.
- Atmodiwiro, Soebagio. *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta: Ardadizya Zaya, 2000.
- Azizah, Inezalda Sonia. *Strategi Kepala Madrasah Melalui Branding Sekolah Dengan Program Riset Di Madrasah Aliyah Negeri Sidoarjo. Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya*. Vol. 2, 2022.
- B. Suryosubroto. *Manajemen Pendidikan Di Sekolah*. Jakarta: PT. Rineka Cipta, 2004.
- Buan, Yohana Afliani Ludo. *Guru Dan Pendidikan Karakter*. Jawa barat: Adamu Abimata, 2020.
- David, Freed R. *Manajemen Strategi*,. Jakarta: Salemba Empat, 2006.
- Dedi Syahputra Napitupulu. “Kompetensi Kepribadian Guru Pai Dalam Mengembangkan Ranah Afektif Siswa Di Man 2 Model Medan” V, no. 2 (2016).
- Djafri, Novianty. *Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah (Pengetahuan Manajemen, Efektifitas, Kemandirian Keunggulan Bersaing Dan Kecerdasan Emosi)*. Yogyakarta: Deepublish, 2017.

- Eka Rahmawati. "Webinar Peran Teknologi Dalam Pembelajaran Di Masa Pandemi Covid-19." *Jurnal University Research Colloquium* (2020).
- Fanani, A.Z. *KepemimpinanyPendidikannIslam*. Surabaya: UIN Sunan Ampel Press, 2014.
- Fathor Rahman. "Kompetensi Pedagogik, Profesional, Kepribadian Dan Kompetensi Sosial Dosen." *Jurnal Akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi ASIA Malang* 15, no. 1 (2017).
- Fauzi, Imron. *Etika Profesi Keguruan*. Jember: IAIN Jember Press, 2018.
- Hasyim, M. "Penerapan Fungsi Guru Dalam Proses Pembelajaran." *Jurnal Auladana (Fakultas Tarbiyah da Keguruan Universitas Aulauddin Makasar)* 1, no. 2 (2014).
- Helmawati. *Meningkatkan Kinerja Kepala Sekolah/Madrasah Melalui Manajerial Skills*. Jakarta :: PT. Rineka Cipta, 2014.
- Hendy Firdaus, S.Pd, M.Si. *Di Wawancarai Penulis, MA Mazra'atul Ulum Paciran, 17 Maret 2024*, n.d.
- Istiqomah, S.Hum. *Diwawancarai Penulis, MA Mazra'atul Ulum Paciran, 19 Maret 2024*, n.d.
- John W. Creswell. *Penelitian Kualitatif Dan Desain Rise: Memilih Diantara Lima Pendekatan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar., 2015.
- Kadar, Muhammad Gafur. *Manajemen Strategik Dan Kepemimpinan*. yayasan kita mmenuis, 2021.
- Kompri. *Manajemen Pendidikan*. Cet. I; Bandung: Alfabeta, 2015.
- Lindri Agustia Sari S.Pd. *Di Wawancarai Penulis, MA Mazra'atul Ulum Paciran, 20 Maret 2024*, n.d.
- M.Pd., Yahya Nur Kholis. *Di Wawancarai Penulis,MA Mazra'atul Ulum Paciran, 16 Maret 2024*, n.d.
- Made Sukadewi, Ida Ayu. "Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pada Pendidikan Anak Usia Dini Di Cakranegara Mataram." *Widya Sandhi: Jurnal Kajian Agama, Sosial dan Budaya* 11, no. 2 (2020): 128–136.
- Moehoriono. "Moehoriono, Pengukuran Kinerja (Berbasis Kompetensi), RajaGrafindoPersada, Jakarta, Oktober, 2012, Hal.95 1 1" (2012): 1–8.

- Muhaimin. *Manajemen Pendidikan: Aplikasi Dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah*. Cet. V; Jakarta: Kencana, 2015.
- Mulyakin, S.Pd.I. M.M.Pd. *Di Wawancarai Penulis, MA Mazra'atul Ulum Paciran, 19 Maret 2024*, n.d.
- Mulyana Deddy. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*, 2008.
- Mulyasa. *Pengembangan Dan Implentasi Pemikiran Kurikulum*. rosdakarya bandung, 2013.
- Mulyasa, E. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung:PT. Remaja Rosdakarya, 2004.
- Mulyasa, E. *Standar Kompetensi Dan Sertifikasi Guru*. Remaja Rosdakarya, 2007.
- Mulyasa, Enco. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Rosda Karya, 2011.
- Muspawi, Muhammad. "Strategi Menjadi Kepala Sekolah Profesional." *Jurnal Ilmiah* 20, no. 2 (2020).
- Nasution, Wahyudin Nur. "Kepemimpinan Pendidikan Disekolah." *Jurnal tarbiyah* 22, no. 1 (2015).
- Nirwana, Aida. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pada SD Negeri 2 Kota Banda Aceh." *Jurnal Magister Administrasi Pendidikan* 3, no. 4 (2015).
- Notoatmodjo, Oekidjo. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*(Jakarta:Rineka Cipta, 1998). Jakarta:Rineka Cipta, 1998.
- Parta Ibeng. "Kompetensi." *Pendidikan.Co.Id*.
- Prastowo, Andi. *Memahami Metode-Metode Penelitian: Suatu Tinjauan Teoritis Dan Praksis*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2017.
- Priansa, Donni Juni. *Komunikasi Media Terpadu Pada Era Media Sosial*. Bandung: CV Pustaka Setia, 2017.
- Prihatin, Eka. *Manajemen Peserta Didik*,. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Prof. Dr. H. E. Mulyasa, M P. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Bumi Aksara, 2022.

- Purwanto, M. Ngalim. *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2006.
- Purwanto, Nurtanio Agus. *Kepemimpinan Pendidikan*. Yogyakarta: Interlude, 2019.
- Rosni, Rosni. “Kompetensi Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di Sekolah Dasar.” *Jurnal EDUCATIO: Jurnal Pendidikan Indonesia* 7, no. 2 (2021): 113.
- Saefullah, Erni tsnawati dan Kurniawan. *Pengantar Manajemen*. jakarta: kencana prenara, 2009.
- Saputra, Bagus Rachmad. “Strategi Pendekatan Peran Sebagai Pemimpin Dan Keluarga Yang Diterapkan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Komitmen Kerja Guru Di Sekolah.” *Kelola: Jurnal Manajemen Pendidikan* 6, no. 2 (2019): 122–129.
- Sari, Desy Eka Ambar. “Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di SDN Klino 2 Kecamatan Sekar Kabupaten Bojonegoro.” *Jurnal Pendidikan Islam* 4, no. 1 (2015).
- Saroni, Muhammad. *Analisis Dan Strategi Meningkatkan Daya Saing Sekolah*. Jogjakarta: ArRuzz Media, 2017.
- Soetjipto, Dkk. *Profesi Keguruan*. Jakarta: Rineka Cipta, 2009.
- Sofiyatun Hasanah. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Mlandingan Situbondo Tahun Ajaran 2020/2021 Semester Genap*. Skripsi, 2021.
- Sudrajat, Khmad. *Kurikulum Dan Pembelajaran Dalam Paradigma Baru*. Jogjakarta: Paramitra Publishing, 2012.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Suharsimi Arikunto. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta, 2010.
- Sulistiana, Pipin. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Di Sekolah Dasar Islam Wahid Hasyim Malang*. skripsi, (Malang: Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, 2015.

- Suryabrata, Sumadi. *Metode Penelitian*. Jakarta: Rajawali, 1987.
- Swasto, Bambang. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Malang: Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya, 1996.
- Tatang. *Supervisi Pendidikan*. Bandung: CV Pustaka Setia, 2016.
- Toha, Agus. *Management Pengawasan Pendidikan Di Sekolah*. Pasuruan: Qiara Media, 2020.
- Uno, Hamzah B. *Tugas Guru Dalam Pembelajaran: Aspek Yang Memengaruhi*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2016.
- Wahyusumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah: Tinjauan Teoritik Dan Permasalahannya*. Edited by Jakarta: PT Raja, 2010.
- Yulmawati. "Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan SD Negeri 3 Sungayang." *Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan* 01, no. 02 (2016).
- Zulfiati, Heri Maria. "Peran Dan Fungsi Guru Sekolah Dasar Dalam Memajukan Dunia Pendidikan." *Jurnal Pendidikan Ke-SD-an (Unuversitas Sarjanawiyta Tsanawiyah Yogyakarta)* 1, no. 1 (2014).
- Badan Pengembangan Dan Pembinaan Bahasa, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. (Jakarta: Balai Pustaka, 2005).
- Dokumen, Profil MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan, 16 Maret 2024.*, n.d.
Dokumentasi MGMP, Di MA Mazra'atul Ulum Paciran Lamongan, 20 Maret 2024, n.d.
- Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan, Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomer 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah* (Jakarta: Sinar Grafika, 2018)., n.d.
- Observasi, Di Sekolah MA Mazra'atul Ulum Paciran, 20 Maret 2024*, n.d.
- Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah*, n.d.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007 Tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah*, n.d.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2007 Tentang Standar Kualifikasi Akademik Dan Kompetensi Guru. Standar Kompetensi Guru, Standar Kompetensi Kepala Sekolah, Standar Kompetensi*

Pengawas (Permendiknas No 12, 13, Dan 16), n.d.

*Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 74 Tahun 2008 Tentang Guru
BAB II Pasal 3., n.d.*

*“Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003. Tentang Sistem
Pendidikan Nasional,” n.d.*



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A