

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKSI PENDIDIKAN DINIYAH
DAN PONDOK PESANTREN
DALAM PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA
DI KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANGKALAN**

SKRIPSI

Oleh:

SUCI FARADIBA SOLIHIN
06020320052



Dosen Pembimbing I

Dr. Arif Mansyuri, M.Pd
NIP. 197903302014111001

Dosen Pembimbing II

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP. 197704122009121001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2024**

PERNYATAAN KEASLIHAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Devi Yolanda Oktavia

NIM : B94219073

Prodi : Manajemen Dakwah

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul *Pengaruh Motivasi Spiritual dan Kecerdasan Emosional terhadap Kinerja Karyawan Travel Umroh dan Haji Plus PT Arofahmina Surabaya* adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut

Surabaya, 12 Januari 2023
Yang membuat pernyataan



Devi Yolanda Oktavia
B94219073

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Devi Yolanda Oktavia

NIM : B94219073

Prodi : Manajemen Dakwah

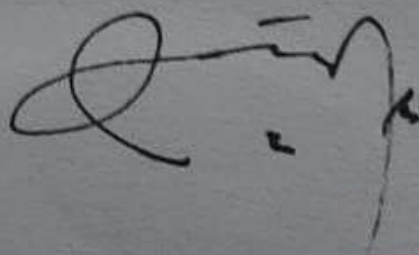
Judul : Pengaruh Motivasi Spiritual Dan Kecerdasan

Emosional Terhadap Kinerja Karyawan Travel Umroh
Dan Haji Plus PT Arofahmina Surabaya

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk disajikan

Surabaya, 09 Januari 2023

Menyetujui Pembimbing



Ahmad Khairul Hakim, S.Ag, M.Si
NIP.197512302003121001

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh Suci Faradiba Solihin ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel

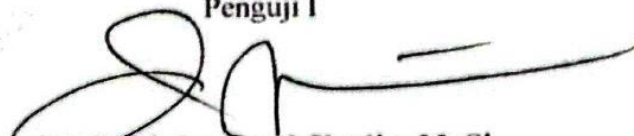
Surabaya

Surabaya, 25 Juni 2024




Prof. Dr. H. Ahmad Thohir, M.Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji I



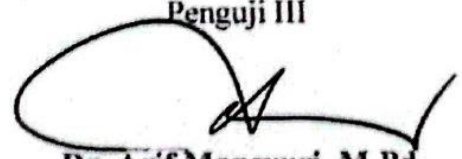
Dr. H. Muhammad Shodiq, M. Si
NIP. 197504232005011002

Penguji II



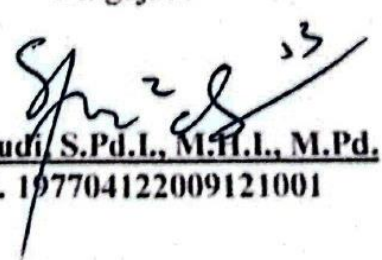
Dr. Sulanam, M.Pd
NIP. 197911302014111003

Penguji III



Dr. Arif Mansyuri, M.Pd
NIP. 197903302014111001

Penguji IV



Dr. Sahudi, S.Pd.L., M.H.L., M.Pd.
NIP. 197704122009121001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Devi Yolanda Oktavia
NIM : B94219073
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi / Manajemen dakwah
E-mail address : ~~oktaviadeviyolanda~~ oktaviadeviyolanda

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH MOTIVASI SPIRITUAL DAN KECERDASAN
EMOSIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN

TRAVEL UMROH DAN HAJI PLUS PT AROFAHMINA SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis

(Devi Yolanda Oktavia)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Suci Faradiba Solihin, 2024, *Peran Kepemimpinan Kepala Seksi PD Pontren dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan*. Dosen Pembimbing I Dr. Arif Mansyuri, M.Pd, Dosen Pembimbing II Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.

Skripsi ini berjudul Peran Kepemimpinan Kepala Seksi PD Pontren dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana peran kepemimpinan kepala seksi di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan, bagaimana pengelolaan sumber daya manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan pada seksi PD Pontren, bagaimana peran kepemimpinan kepala seksi PD Pontren dalam pengelolaan sumber daya manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Adapun subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Seksi PD Pontren, Staf Seksi PD Pontren, Pengguna Layanan Seksi PD Pontren, Kepala Seksi Pendidikan Madrasah, dan Kepala Seksi Pendidikan Agama Islam. Objek penelitian ini adalah peran kepemimpinan kepala seksi PD Pontren dalam pengelolaan sumber daya manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan. Adapun permasalahan yang peneliti kembangkan dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana peran kepemimpinan kepala seksi PD Pontren di Kemenag Kabupaten Bangkalan? 2) Bagaimana pengelolaan sumber daya manusia di Kemenag Kabupaten Bangkalan pada seksi PD Pontren? 3) Bagaimana peran kepemimpinan kepala seksi PD Pontren dalam pengelolaan sumber daya manusia di Kemenag Kabupaten Bangkalan? Hasil akhir dari penelitian ini mendeskripsikan bahwa: 1) peran kepemimpinannya kepala seksi PD Pontren melakukan penetapan tujuan, mengembangkan potensi diri, memberikan arahan kepada staf, dapat mengelola tim, membawa perubahan baik, menyusun perencanaan dan pengembangan program, melaksanakan kebijakan lembaga, menjaga serta menciptakan komunikasi dan hubungan baik, melakukan pengawasan, dan mengevaluasi kinerja, 2) pengelolaan sumber daya manusia seksi PD Pontren di mulai dengan menyusun perencanaan program, mengikuti dan mengadakan pelatihan dan pengembangan, melakukan evaluasi rutin pada pekerjaan yang di lakukan di seksi PD Pontren, 3) peran pemimpin kepala seksi dalam pengelolaan sumber daya manusia melakukan pengelolaan administrasi, menyusun perencanaan program, pelaksanaan kebijakan kantor dan kegiatan dalam program, mengadakan dan mengikuti pelatihan dan pengembangan, melakukan evaluasi secara rutin, sumber informasi, pengarah, koordinasi, pengambilan keputusan, pengawasan, membawa perubahan baik, menciptakan komunikasi, dan dapat mewakili kegiatan Kemenag.

Kata Kunci: Peran Kepemimpinan, Pengelolaan Sumber Daya manusia

DAFTAR ISI

HALAMAN KEASLIAN PENULISAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Definisi Konseptual.....	10
F. Keaslian Penelitian.....	14
G. Sistematika Pembahasan	20
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	23
A. Peran Kepemimpinan	23
1. Pengertian Peran Kepemimpinan	23
2. Gaya Kepemimpinan	27
3. Kepemimpinan Perspektif Islam	30
4. Kepemimpinan yang Efektif	33
B. Pengelolaan Sumber Daya Manusia	35
1. Pengertian Pengelolaan Sumber Daya Manusia.....	35
2. Tujuan Pengelolaan Sumber Daya Manusia	39
3. Perkembangan Teknologi	41
4. Pengembangan Sumber Daya Manusia	42
5. Teknik Pengembangan Sumber Daya Manusia	44

6. Faktor Penghalang dan Pendukung Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	46
C. Peran Kepemimpinan dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Jenis Penelitian	51
B. Kehadiran Peneliti.....	52
C. Lokasi Penelitian.....	53
D. Sumber Data	53
E. Informan Penelitian.....	54
F. Metode Pengumpulan Data	54
G. Teknik Analisa Data.....	65
H. Teknik Keabsahan Data.....	69
I. Pedoman Penelitian	73
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	81
A. Deskripsi Penelitian	81
B. Hasil Penelitian	88
1. Peran Kepemimpinan Kepala Seksi PD Pontren di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan.....	88
2. Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan.....	98
3. Peran Kepemimpinan Kepala Seksi PD Pontren dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Kemenag Kabupaten Bangkalan	112
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	120
1. Peran Kepemimpinan Kepala Seksi PD Pontren di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan.....	120
2. Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan	125
3. Peran Kepemimpinan Kepala Seksi PD Pontren dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Kementerian Agama Kabupaten Bangkalan.....	130
BAB V PENUTUP	134
A. Kesimpulan.....	134
B. Saran.....	136
DAFTAR PUSTAKA.....	138

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tabel Informan Penelitian.	54
Tabel 3.2 Tabel Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.	55
Tabel 3.3 Tabel Indikator Kebutuhan Data Observasi.	63
Tabel 3.4 Tabel Indikator Kebutuhan Data Wawancara.	64
Tabel 3.5 Tabel Indikator Kebutuhan Data dan Dokumentasi.	65
Tabel 3.6 Tabel Pengkodean data penelitian.	68
Tabel 3.7 Tabel Lembar Observasi.	73
Tabel 3.8 Tabel Pedoman Wawancara.	74
Tabel 3.9 Tabel Pedoman Dokumentasi.	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Kantor Kemeneterian Agama Kab.Bangkalan .	83
---	----

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	Dokumentasi Surat Izin Penelitian FTK
LAMPIRAN II	Dokumentasi Surat Izin Penelitian Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Surabaya
LAMPIRAN III	Dokumentasi Surat Izin Penelitian Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Bangkalan
LAMPIRAN IV	Dokumentasi Surat Izin penelitian FTK
LAMPIRAN V	Dokumentasi Surat Balasan Izin Penelitian FTK
LAMPIRAN VI	Dokumentasi Mengikuti Kegiatan Rapat Koordinasi dan Pembinaan Emis 4.0 Pada Madrasah Takmiliah dan LPQ di Ruang Aula Kantor Kementerian Agama Kabupaten
LAMPIRAN VII	Dokumentasi Kepala Seksi Melakukan Kegiatan Monitoring dan Evaluasi BOP dan BOS di Lembaga Darul Mustofa Tajung Burneh
LAMPIRAN VIII	Dokumentasi Kepala Seksi Melakukan Kegiatan Pengawasan pada Ujian Kesetaraan Santri, Membentuk Hubungan Baik dan Monitoring pada Pendidikan Kesetaraan pada Pondok Pesantren Salafiyah (PKPPS) di PPS. Al Husaini Pakong
LAMPIRAN IX	Dokumentasi Kegiatan Kepala Seksi Memberikan Arahan pada Stafnya
LAMPIRAN X	Dokumentasi Kepala Seksi Melaksanakan Kebijakan Kantor dan Memberikan Informasi pada Lembaga
LAMPIRAN XI	Dokumentasi Kegiatan Kepala Seksi Memberikan Kesempatan pada Stafnya dalam Pengambilan Keputusan Bagaimana Menyelesaikan Permasalahan
LAMPIRAN XII	Dokumentasi Kegiatan Kepala Seksi Mewakili Kepala Kantor Kemenag Kab. Bangkalan dalam Memberikan Kata Sambutan dalam Pembukaan Kegiatan Khotmil Qur'an dan Imtihan Metode Ummi Angkatan 2 di MIN 1 Bangkalan
LAMPIRAN XIII	Dokumentasi Foto Kegiatan Penelitian

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by Patta Rapanna. 1. Makassar: CV. Syakir Media Press, 2021. Accessed September 21, 2023.
- Adamy, Marbawi. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Unimal Press, 2016. Accessed November 10, 2023.
- Afkari, Sulistiyowati Gandariyah, H. Imam Subekti, Jogie Suaduon, Parida Parida, Juni Aziwantoro, Maisah, and Jamrizal. "Manajemen Sumber Daya Manusia Di Madrasah." *Jurnal Ilmu Multidisplin* 1, no. 2 (September 28, 2022): 498–513.
- Ahmad, and Muslimah. "Memahami Teknik Pengelolaan Dan Analisa Data Kualitatif." *jurnal Proceedings* 1, no. 1 (Desember 2021): 173–186.
- Alamri, Wafaa Abdullah. "Effectiveness of Qualitative Research Methods: Interviews and Diaries." *International Journal of English and Cultural Studies* 2, no. 1 (May 28, 2019): 65.
- Alfansyur, Andarusni, and Mariyani Mariyani. "Seni Mengelola Data: Penerapan Triangulasi Teknik, Sumber Dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial." *Historis : Jurnal Kajian, Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Sejarah* 5, no. 2 (December 27, 2020): 146–150.
- Amirudin. "Metode Pengembangan Sumber Daya Manusia (Pegawai) UIN Raden Intan Lampung Dan Implikasinya." *Al-Idarah : Jurnal Kependidikan Islam* 8, no. 2 (January 31, 2019): 307–323.
- Apriliana, Shinta Devi, and Ertien Rining Nawangsari. "Pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia (sdm) berbasis kompetensi." *Forum Ekonomi* 23, no. 4 (November 30, 2021): 804–812.
- Arischa, Suci. "Analisis Beban Kerja Bidang Pengelolaan Sampah Dinas Lingkungan Hidup Dan Kebersihan Kota Pekanbaru." *jurnal JOM FISIP* 6 (June 2019): 1–15.
- Azizi, Ahmad Raihan, Khoirun Isnawan, Fitri Hayati, Putri Febby Aulia, Rismoninta Padang, HeniSovia Br Situmorang, Suci Ramadani, Risa Adela, and RatihAlinda Br Barus. "Kepemimpinan Dalam Perspektif Islam." *Jurnal Pendidikan dan Konseling (JPDK)* 5, no. 1 (January 7, 2023): 1172–1178.
- Badu, Syamsu Q, and Novianty Djafri. *Kepemimpinan & Perilaku Organisasi*. Gorontalo: Ideas Publishing, 2017. Accessed October 4, 2023.

- Banjarnahor, Jepri, Jaidup Banjarnahor, Windania Purba, Laia Yonata, Elvis Sastra Ompusungguh, Jijon Raphita Sagala, and Johannes Bastira Ginting. *Pengantar Teknologi Informasi*. Edited by Okta Jaya Harmaja. Vol. 1. Medan: UNPRI PRESS, 2023. Accessed November 11, 2023.
- Barlian, Eri. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. 1st ed. Padang: Sukabina, 2016. Accessed October 2, 2023.
- Bukit, Benjamin, Tasman Malusa, and Abdul Rahmat. *Pengembangan Sumber Daya Manusia Teori, Dimensi Pengukuran, Dan Implementasi Dalam Organisasi*. 1st ed. 1. Yogyakarta: Zahir Publishing, 2017. Accessed November 13, 2023.
- Cahya, Agus Dwi, Daru Amanta Rahmadani, Ary Wijiningrum, and Fierna Fajar Swasti. "Analisis Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia." *YUME: Journal of Management* 4, no. 2 (June 21, 2021): 230–242.
- Cortellazzo, Laura, Elena Bruni, and Rita Zampieri. "The Role of Leadership in a Digitalized World: A Review." *Frontiers in Psychology* 10 (August 27, 2019): 1938.
- Dewi, Putu Yulia Angga. "Peran Dan Posisi Pemimpin Dalam Upaya Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia." *Purwadita: Jurnal Agama dan Budaya* 2, no. 2 (2021): 45–56.
- Dirham. "Gaya Kepemimpinan Yang Efektif." *DINAMIS- Journal of Islamic Management and Bussines* 2, no. 1 (April 2019). Accessed November 18, 2023.
- Djafri, Novianty. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*. 1st ed. Yogyakarta: Deepublish publisher, 2017. Accessed November 1, 2023.
- Elbadiansyah. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. 1st ed. Purwokerto: CV Irdh, 2019. Accessed November 10, 2023.
- Elsan Mansaray, Hassan. "The Role of Leadership Style in Organisational Change Management: A Literature Review." *Journal of Human Resource Management* 7, no. 1 (2019): 18.
- Erlangga, Heri. *Kepemimpinan Dengan Sprit Technopreneurship*. 2nd ed. Badung: FISIP UNPAS PRESS, 2018. Accessed October 4, 2023.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami desain metode penelitian kualitatif." *Humanika, Kajian Ilmiah Mata Kuliah Umum* 21, no. 1 (2021): 33–54.
- Firda. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN Maneron 3 Kabupaten Bangkalan." UIN Sunan Ampel Surabaya, 2020. Accessed December 5, 2023.

- Gesi, Burhanudin, Rahmat Laan, and Fauziyah Lamaya. "Manajemen Dan Eksekutif." *Jurnal Manajemen* 3, no. 2 (Oktober 2019): 51–66.
- Gray, Cheryl E., Paul E. Spector, Janelle E. Wells, Shayla R. Bianchi, Claudia Ocana-Dominguez, Casey Stringer, Javier Sarmiento, and Tiffany Butler. "How Can Organizational Leaders Help? Examining the Effectiveness of Leaders' Support During a Crisis." *Journal of Business and Psychology* 38, no. 1 (February 2023): 215–237.
- Hamid, Abdul. "Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM)." <https://bdkbanjarmasin.kemenag.go.id>, Oktober 2020. Accessed November 20, 2023.
- Hanafi, Fajar. "Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Pendidik di Panti Asuhan Bina Insani Yogyakarta." Skripsi, UIN Sunan Kali Jaga Yogyakarta, 2013. Accessed December 5, 2023.
- Harahap, Nursapia. *Penelitian Kualitatif*. Edited by Hasan Sazali. 1st ed. 1. Sumatera Utara: Wal ashri Publishing, 2020. Accessed November 15, 2023.
- Hardani, Nur Hikmatul Auliya, Helmina Andriani, Roushandy Asri Fardani, Jumari Ustiaty, Evi Fatmi Utami, Dhika Juliana Sukmana, Ria Rahmatul Istiqomah, and Husnu Abadi. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. 1st ed. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu, 2020. Accessed September 23, 2023.
- Haryoko, Sapto, Bahartiar, and Fajar Arwadi. *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, dan Prosedur Analisis)*. 1st ed. 1. Makassar: Badan Penerbit UNM, 2020. Accessed November 15, 2023.
- Hidayat, Rian, and Sardin A Anwar. "Manajemen Sumber Daya Manusia (Studi Kasus: Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Qurrota A'yun)." *J-STAF (Shiddiq, Tabligh, Amanah, Fathonah)* 1, no. 2 (July 2022): 387–396.
- Hutahaean, Wendy Sepmady. *Filsafat Dan Teori Kepemimpinan*. Edited by Luluk Lailatul Mabruroh. 1st ed. Malang: Ahlimedia Press, 2021. Accessed November 17, 2023.
- Jahari, Jaja. *Kepemimpinan Pendidikan Islam*. Edited by Endang Hermawan. 1st ed. 1. Bandung: Yayasan Darul Hikam, 2020. Accessed November 10, 2023.
- J.R Raco, and Arita L. *Jenis, Karakteristik, Dan Keunggulannya*. Jakarta: PT. Grasindo, 2010. Accessed November 13, 2023.

- Junaris, Imam. *Kepemimpinan Kepala Madrasah Sebuah Paradigma*. Edited by Nik Haryanti. 1st ed. Purbalingga: CV. Eureka Media Aksara, 2023. Accessed November 1, 2023.
- Kurniasih, Febria, and Hadi Wijaya. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa Di SDN Embung Tangar Kecamatan Praya Barat." *JUPE : Jurnal Pendidikan Mandala* 4, no. 5 (December 9, 2019): 326–334.
- Kusumastuti, Adhi, Ahmad Mustamil Khoiron, and Taofan Ali Achmadi. *Metode Penelitian Kuantitatif*. 1st ed. Yogyakarta: Deepublish, 2020.
- Larasati, Sri. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. 1st ed. 1. Yogyakarta: Deepublish, 2018. Accessed November 19, 2023.
- Mahendra, Rizal, Fajar Apriani, and Dini Zulfiani. "Pengelolaan Pasar oleh Badan Usaha Milik Desa Kelinjau Ulu Kecamatan Muara Ancalong." *eJournal Administrasi Publik* 11, no. 1 (2023): 113–125.
- Maimunah. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Mengelola Konflik Perspektif Islam." *Al-Afkar : Jurnal keislaman dan peradaban* 6, no. 1 (December 25, 2018): 1–28.
- Munawwaroh, Lum'atul. "Kepemimpinan Kepala Seksi Pendidikan Agama Islam Kantor Kementerian Agama Kabupaten Jember Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru PAI Melalui Workshop Implementasi Kurikulum Merdeka." UIN Kiai Haji Achamd Siddiq Jember, 2023. Accessed November 10, 2023.
- Nun Tufa. "Pentingnya Pengembangan SDM." *Iqtishodiyah : Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam* 4, no. 2 (June 18, 2018). Accessed November 21, 2023.
- Nurdiansyah, Fajar, and Henhen Siti Rugoyah. "Strategi Branding Bandung Giri Gahana Golf Sebelum Dan Saat Pandemi Covid-19." *Jurnal Purnama Berazam* 2, no. 2 (April 2021).
- Olifiansyah, Muhammad, Wahyu Hidayat, Bimansyah Putra Diaying, and Muhammad Dzulfiqar. "Kepemimpinan dalam Perspektif Islam." *At-Tajdid : Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Islam* 4, no. 01 (June 26, 2020): 102–112.
- Permatasari, Dalilah Ayu. "Strategi Kepemimpinan Kepala Seksi Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren Dalam Mengendalikan Work-Overload Pegawai di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Gresik." UIN Sunan Ampel Surabaya, 2021. Accessed November 9, 2023.

- Rahardjo, Daniel Adi Setya. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edited by Edwin Zusrony. Semarang: Yayasan Prima Agus Teknik, 2022. Accessed November 10, 2023.
- Rianto, Bayu, and Welly Dozan. *Dasar-Dasar Pengantar Teknologi Informasi*. Edited by Teguh Arie Sandy. 1st ed. 1. Malang: CV. Multimedia Edukasi, 2020. Accessed November 11, 2023.
- Rijali, Ahmad. "ANALISIS DATA KUALITATIF." *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17, no. 33 (January 2, 2019): 81.
- Rusman. "Challenges of Human Resources in the Era of Globalization." *Forecasting: Jurnal Ilmiah Ilmu Manajemen* 1, no. 2 (2022): 78–84.
- Salim, and Haidir. *Penelitian Pendidikan: Metode, Pendekatan, Dan Jenis*. Kencana, 2019. Accessed October 1, 2023.
- Sari, Maya Novita, Nurhidayati, Dumiyati, Fatkhul Mujib, Mochamad Syaughy Radjfi, Taufik Abdillah Syukur, Tahrir Rosadi, et al. *Manajemen Madrasah/Sekolah*. Edited by Ari Yanto. 1. Padang: PT Global Eksekutif Teknologi Anggota IKAPI No. 033/SBA/2022, 2023. Accessed October 15, 2023.
- Shaleh, Mahadin. *Kepemimpinan Dan Organisasi*. Edited by Dodi Ilham. 1st ed. Palopo: Kampus IAIN Palopo, 2018. Accessed November 17, 2023.
- Siahaan, Amiruddin, Muhammad Fadhli, and Wahyuli Lius Zen. *Kepemimpinan Pendidikan (Aplikasi Kepemimpinan Efektif, Strategis, dan Berkelanjutan)*. 1st ed. Sampali Medan: CV. Widya Puspita, 2018.
- Sidiq, Umar, and Khoirissalim. *Kepemimpinan Pendidikan*. Edited by Juksubaidi. Ponorogo: CV. Nata Karya, 2021. Accessed November 1, 2023.
- Suganda, Bahrumi. "Peran Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan (Studi pada PT. BPRS Aman Syariah Sekampung)." IAIN Metro, 2018. Accessed December 5, 2023.
- Suhartono, Nurarini Arsyad, and Finna Amelia. "Peran kepemimpinan dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia (Studi pada pemerintah desa tonasa dan desa mamampang, tombolo pao)." *INOBIS: Jurnal Inovasi Bisnis dan Manajemen Indonesia* 3, no. 3 (June 1, 2020): 336–353.
- Susan, Eri. "Manajemen Sumber Daya Manusia." *ADAARA: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 9, no. 2 (Agustus 2019): 952–962.
- Suseno, Bambang Dwi, Uli Wildan Nuryanto, Fidziah Fidziah, Suandi Silalahi, Encep Saefullah, Muhammad Saleh, Tabroni Tabroni, et al. *Manajemen*

- Sumber Daya Manusia*. 1st ed. 1. Purbalingga: CV. Eureka Media Aksara, 2023. Accessed November 12, 2023.
- Sutikno, Sobry, and Prosmala Hadisaputra. *Pemimpin Dan Kepemimpinan*. 1st ed. Mataram: Holistica, 2018. Accessed November 17, 2023.
- Sutrisno, Edy. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. 1st ed. 9. Jakarta: Kencana, 2017. Accessed November 10, 2023.
- Syamsir, Mutmainnah, Hasmin Tamsah, and Ramli Hatma. “Pengaruh Kepuasan Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Melalui Motivasi Karyawan Hotel Claro Makassar.” *Jurnal Mirai Management* 3, no. 2 (2018): 48–77.
- Toto, and Endang Rustendi. “Analisis Faktor-Faktor Penghambat Program Pelatihan Dan Pendidikan Dalam Pengembangan Sumber daya Manusia.” *Jurnal Edukasi (Ekonomi, Pendidikan dan Akuntansi)* 9, no. 1 (June 21, 2021): 19.
- Waedoloh, Husen, Hieronymus Purwanta, and Suryo Ediyono. “Gaya Kepemimpinan Dan Karakteristik Pemimpin Yang Efektif.” *Social, Humanities, and Educational Studies (SHES): Conference Series* 5, no. 1 (January 3, 2022): 144–152.
- Wahyudin, Wawan, Eneng Muslihah, and Nana Suryapermana. “Pengertian, Ruang Lingkup Manajemen, dan Kepemimpinan Pendidikan Islam.” *Jurnal Literasi Pendidikan Nusantara* 1, no. 2 (Desember 2020): 111–124.
- Wiriany, Detya, Selina Natasha, and Rio Kurniawan. “Perkembangan Teknologi Informasi Dan Komunikasi Terhadap Perubahan Sistem Komunikasi Indonesia.” *Jurnal Nomosleca* 8, no. 2 (November 1, 2022): 242–252.
- Wulandari, Fitri. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. 1st ed. 1. Yogyakarta: CV Gerbang Media Aksara, 2020. Accessed November 10, 2023.
- Yosepa, Hendita, Acep Samsudin, and Asep Muhamad Ramdan. “Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) terhadap Tingkat Etos Kerja Karyawan pada Hotel Santika Sukabumi.” *Jurnal Ilmu Manajemen* 8, no. 3 (June 21, 2020): 742.
- Yusra, Zhahara, Ruffran Zulkarnain, and Sofino Sofino. “Pengelolaan Lkp Pada Masa Pendmik Covid-19.” *Journal Of Lifelong Learning* 4, no. 1 (June 9, 2021): 15–22.
- “Arti Kata Peran - Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Online.” Accessed October 9, 2023. <https://kbbi.web.id/peran>.
- “Website Kemenag Kab. Bangkalan.” Accessed June 27, 2024. <https://bangkalan.kemenag.go.id/>.