

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN KELURAHAN
BERDASARKAN PRINSIP EKONOMI ISLAM PERSPEKTIF
YUSUF AL-QARADHAWI (STUDI KASUS PADA
KELURAHAN KAUMAN KECAMATAN KEPANJENKIDUL
KOTA BLITAR)**

SKRIPSI

Oleh

NADYA RAHMA ISNAINI

NIM: 08020420065



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2023

PERNYATAAN

Saya, Nadya Rahma Isnaini, 08020420065, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 4 Desember 2023



Nadya Rahma Isnaini

NIM. 08020420065

Surabaya, 4 Desember 2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

Betty Silfia Ayu Utami, S.E., M.SE.

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN KELURAHAN BERDASARKAN PRINSIP EKONOMI ISLAM PRESPEKTIF YUSUF AL-QARADHAWI (STUDI KASUS PADA KELURAHAN KAUMAN KECAMATAN KEPANJENKIDUL KOTA BLITAR)

Oleh

Nadya Rahma Isnaini

NIM: 08020420065

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji pada tanggal 18 Desember 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dosen Penguji:

1. Betty Silfia Ayu Utami, S.E., M.SE
NIP. 198706102019032019
(Penguji 1)
2. Masadah, MHI
NIP. 197812052006042003
(Penguji 2)
3. Muhammad Iqbal Surya Pratikto, S.Pd., M.SEI
NIP. 199103162019031013
(Penguji 3)
4. Riska Agustin, S.Si., M.SM.
NIP. 199308172020122024
(Penguji 4)

Tanda Tangan:


.....

.....

.....

.....

Surabaya, 18 Desember 2023



Strajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nadya Rahma Isnaini
NIM : 08020420065
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam
E-mail address : 08020420065@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Efektivitas Pengelolaan Anggaran Kelurahan Berdasarkan Prinsip Ekonomi Islam Prespektif

Yusuf al-Qaradhwani (Studi Kasus Pada Kelurahan Kauman Kecamatan Kepanjenkidul Kota Blitar)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 Desember 2023

Penulis



(Nadya Rahma Isnaini)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Dalam hal pengelolaan anggaran kelurahan menurut ekonomi Islam, efektivitas berarti mengelola dana dengan cara yang menghasilkan manfaat yang adil bagi seluruh masyarakat kelurahan. Pengawasan yang ketat dan transparansi merupakan elemen penting dalam menjalankan pengelolaan anggaran kelurahan dengan mematuhi prinsip-prinsip ekonomi Islam. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui apakah pengelolaan anggaran di Kelurahan Kauman sudah mencerminkan prinsip-prinsip ekonomi Islam yang di anjurkan oleh Yusuf al-Qaradhawi dan untuk mengetahui bagaimana efektivitas pengelolaan anggaran di Kelurahan Kauman.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan data primer yang diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data sekunder berasal dari rekapitulasi realisasi anggaran kelurahan.

Dari hasil penelitian, terlihat bahwa pengelolaan anggaran di Kelurahan Kauman, Kecamatan Kepanjenkidul, Kota Blitar, telah mencapai standar yang baik sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Permendagri No. 130 tahun 2018. Penerapan prinsip-prinsip dari Yusuf al-Qaradhawi, seperti keadilan, penghindaran riba, transparansi, tanggung jawab sosial, dan partisipasi masyarakat juga telah diterapkan. Namun, pihak kelurahan merasa bahwa terkait transparansi dalam web kelurahan kurang diperlukan oleh masyarakat. Untuk mengaktifkannya kembali, perangkat kelurahan memerlukan pertimbangan lebih lanjut. Efektivitas pengelolaan anggaran mencapai rasio sebesar 98,72%, sehingga tergolong dalam kategori cukup efektif. Faktor utama yang mempengaruhi rasio efektivitas ini adalah ketidaksesuaian antara target pengajuan nikah gratis yang ditetapkan dan realisasinya.

Berdasarkan hasil penelitian, disarankan agar pengelolaan anggaran kelurahan lebih efektif untuk secara rinci menyajikan informasi pengelolaan anggaran kelurahan, baik melalui kantor kelurahan maupun situs web resmi kelurahan. Terkait target program nikah gratis yang belum tercapai, disarankan untuk meningkatkan sosialisasi dengan lebih intensif, dengan harapan dapat meningkatkan partisipasi pasangan yang memenuhi syarat. Alternatifnya, bisa mengurangi jumlah target tanpa mengurangi tujuan program. Evaluasi terhadap kegiatan atau program yang telah dilaksanakan diharapkan agar dapat meningkatkan kesesuaian dengan harapan di masa mendatang.

Kata Kunci: Efektivitas, Anggaran Kelurahan, Yusuf al-Qaradhawi

ABSTRACT

In terms of managing sub-district budgets according to Islamic economics, effectiveness means managing funds in a way that produces fair benefits for all sub-district communities. Strict supervision and transparency are important elements in managing sub-district budgets by complying with Islamic economic principles. The aim of this research is to find out whether budget management in Kauman Village reflects the principles of Islamic economics recommended by Yusuf al-Qaradawi and to find out how effective budget management is in Kauman Village.

The research method used in this research is descriptive qualitative with primary data obtained through observation, interviews and documentation. The secondary data source comes from the recapitulation of sub-district budget realization.

From the research results, it appears that budget management in Kauman Village, Kepanjenkidul District, Blitar City, has reached a good standard in accordance with the provisions regulated in Minister of Home Affairs Regulation No. 130 of 2018. The application of Yusuf al-Qaradawi's principles, such as justice, avoidance of usury, transparency, social responsibility and community participation has also been implemented. However, the sub-district office feels that transparency on the sub-district website is not needed by the community. To reactivate it, sub-district devices require further consideration. The effectiveness of budget management reached a ratio of 98.72%, so it is classified as quite effective. The main factor influencing this effectiveness ratio is the discrepancy between the set target for free marriage applications and its realization.

Based on the research results, it is recommended that sub-district budget management be more effective by presenting detailed information on sub-district budget management, both through the sub-district office and the official sub-district website. Regarding the free marriage program target which has not been achieved, it is recommended to increase socialization more intensively, with the hope of increasing the participation of eligible couples. Alternatively, you can reduce the number of targets without reducing the program objectives. Evaluation of activities or programs that have been implemented is expected to improve conformity with future expectations.

Keywords: Effectiveness, Subdistrict Budget, Yusuf al-Qaradhawi

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN	iv
DECLARATION	v
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	17
1.1 Latar Belakang.....	17
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	25
1.3 Rumusan Masalah.....	25
1.4 Tujuan Penelitian.....	26
1.5 Manfaat Penelitian.....	26
BAB II KAJIAN TEORI.....	28
2.1 Landasan Teori	28
2.2.1 Efektivitas	28
2.2.2 Anggaran Kelurahan.....	31
2.2.3 Prinsip Yusuf al-Qaradhawi dalam Pengelolaan Anggaran Kelurahan	40

2.2	Penelitian Terdahulu	54
2.3	Kerangka Konseptual.....	59
BAB III METODE PENELITIAN		61
3.1	Jenis Penelitian	61
3.2	Lokasi Penelitian	61
3.3	Sumber Data.....	62
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	63
3.5	Teknik Analisis Data	65
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		69
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	69
4.2	Informan.....	70
4.3	Penyajian Data.....	70
4.4	Pembahasan.....	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		100
5.1	Kesimpulan.....	100
5.2	Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....		103
LAMPIRAN		106

DAFTAR TABEL

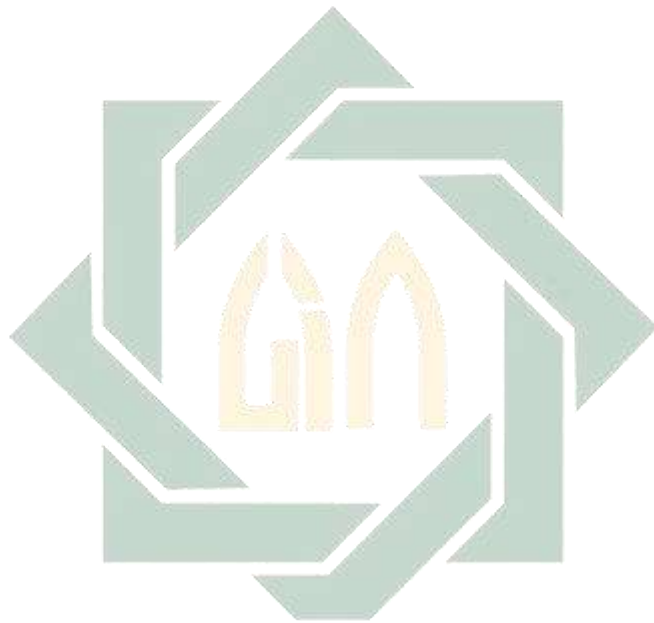
Tabel 1. 1 Kondisi Indikator Makro Ekonomi Kota Blitar Tahun 2018 – 2022 ...	18
Tabel 1. 2 Perhitungan Alokasi Anggaran dan Realisasi Kewilayahan Pemerintah	19
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	54
Tabel 3. 1 Pedoman Wawancara	64
Tabel 4. 1 Data Informan	70
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Realisasi Anggaran Belanja Daerah Menurut Urusan Pemerintah Daerah, Organisasi Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2022 ...	72



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual..... 60



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 - Rekapitulasi Realisasi Anggaran Belanja Daerah Menurut Urusan Pemerintah Daerah, Organisasi, Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2022	106
Lampiran 2 - Wawancara dengan Sekretaris Lurah Kelurahan Kauman (17 November 2023)	107
Lampiran 3 - Wawancara dengan Bendahara Kelurahan Kauman (17 November 2023)	107
Lampiran 4 - Wawancara dengan Kasi Perekonomian dan Kesra Kelurahan Kauman (17 November 2023)	108
Lampiran 5 - Wawancara dengan Kasi Pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan Kelurahan Kauman (21 November 2023)	108
Lampiran 6 - Surat Pengantar Penelitian	109
Lampiran 7 - Transkrip Wawancara	115

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adam, P. (n.d.). Pemikiran Ekonomi Yusuf al-Qaradhawi.
- Al-Qaradhawi, Yusuf. (1996). *Fiqh Prioritas (Sebuah Kajian Baru Berdasarkan Al-Qur'an dan As-Sunnah)* - Cet. 1 Jakarta; Rabbani Press.
- Al-Qaradhawi, Yusuf. (1997). *Norma & Etika Ekonomi Islam*, Terjemahan: Zainal Arifin dan Dahlia Husin; Penyunting: M. Solihat - Cet. 1 Jakarta; Gema Insani.
- Al-Qaradhawi, Yusuf. (2019). *Pengantar Politik Islam*, Terjemahan: Fuad Syaifudin Nur; Penyunting: Nurkholis Ridwan - cet. 1 Jakarta; Pustaka Al-Kautsar.
- Al-Qur'an
- Arifin , Z., & Soenarjanto, B. (2020) Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang.
- Aryadi, T. (n.d.). Analisis Efektivitas Kerja Pegawai.
- Catatan Atas Laporan Keuangan Kota Blitar (2022), diakses dari http://transparansi.blitarkota.go.id/index.php?p=Catatan%20Atas%20Laporan%20Keuangan&dokumen=SUBKAT_EZJ3VKPZ
- Fadillah, M. I., & Sembiring, M. (n.d.). Efektivitas Pengelolaan Dana Kelurahan Dalam Mewujudkan Good Governance Pada Kelurahan Sei Rengas Permata Kecamatan Meda Area Kota Medan. Costing.
- Fitriyanti, A., Indriani, B., & Suryantara, A. B. (2022) Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pembangunan Desa Wisata di Desa Jatisela Kecamatan Gunungsari Kabupaten Lombok Barat. *Jurnal Risma* Vol. 2 No.1.
- Hadis Riwayat Abu Dawud.
- Hadis Riwayat Ahmad dan Abu Dawud.
- Hadis Riwayat Al-Bukhari.
- Hadis Riwayat Al-Bukhari dan Muslim.

Hadis Riwayat Ibn Majah.

Harefa, N. B., Zebua S., & Bawamenewi, A. (2022) Analisis Efektifitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes). Universitas Dharmawangsa. Volume 16, Nomor 4:1002-1009, ISSN (P):1829-7463 \ ISSN (E):2716-3083

Kadang, S. B., Laloma, A., & Tampongangoy, D. (2021). Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Meko Kecamatan Pamona Barat Kabupaten Poso. JAP No. 103 Vol. VII 2021, ISSN 2338 – 9613.

Kantun, S. (n.d.). Penelitian Evaluatif Sebagai Salah Satu Model Penelitian Dalam Bidang Pendidikan.

Lasabuda, Sartini. (2021). Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Borgo Satu Kecamatan Belang Kabupaten Minahasa Tenggara

Mina, Rahanul. (2022). Efektivitas Pengalokasian Dana Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Desa Lambaro Kecamatan Glumpang Tiga Kabupaten Pidie

Niarti, U., & Kasmanto, Y. D. (2023). Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Kelurahan Pada Kelurahan Talang Benih Kecamatan Curup Kabupaten Rejang Lebong Tahun 2018-2022.

Novita, Dina (2023). Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Menunjang Pembangunan di Desa Waenetat Kecamatan Waepo Kabupaten Buru Provinsi Maluku.

Pardana, D. (n.d.). Analisis Transparansi dan Akuntabilitas Alokasi Anggaran Kelurahan (Studi Kasus Se- Kecamatan Betoambari Kota Baubau).

Pemerintah Republik Indonesia. (2005). Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 73 tahun 2005 tentang Kelurahan.

Pemerintah Republik Indonesia. (2018). Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 130 Tahun 2018 Tentang Kegiatan Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan dan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan.

Polii, I. R. A., Saerang, D. P. E., & Tangkuman, S. J. (2020). Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara Berdasarkan Konsep Value For Money.

Rahayu, A. E., Nurhasanah, N., & Ihawnudin, N. (n.d.). Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam, 7(02), 202.

- Rais, M. (2022). Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Kelurahan Dalam Rangka Peningkatan Sarana dan Prasarana Serta Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Waborobo Kecamatan Betoambari Kota Baubau. 4.
- Rifa'i, B. (2013). Efektivitas Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Krupuk Ikan dalam Program Pengembangan Labsite Pemberdayaan Masyarakat Desa Kedung Rejo Kecamatan Jabon Kabupaten Sidoarjo. 1.
- Sartika, Novira (2019). Analisis Rasio Keuangan Daerah untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kepulauan Meranti. *Jurnal Inovasi Bisnis*, Vol. 7, ISSN: 2614 –6983.
- Sotari, D., & Komariah, A. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). *Metode an Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sulfiani, A. N., & Reski, K. (2021). Efektivitas Alokasi Dana Kelurahan Tahun Anggaran 2019 Di Kelurahan Purangi Kecamatan Sendana Kota Palopo. 4.
- Susanto, Hery (2019). Analisis Rasio Keuangan Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Mataram. *Jurnal Ilmu Manajemen dan Bisnis*, Vol. 7, No.1, ISSN: 2477 – 1767.
- Sutopo. (2015). Analisis Hermeneutik Atas Pemikiran Yusuf al-Qaradhawi Tentang Hadist-hadist Ekonomi. <http://dx.doi.org/10.21043/iqtishadia.v8i2.957>
- Tola, D., & Andrianus J, S. (2020) Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa (Studi Kasus Desa Borokanda Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende Propinsi NTT). *Jurnal Pendidikan Ekonomi*. Volume 5, Nomor 1, E-ISSN: 2722-3353.
- Zulkifli, H. (2013). Yusuf al-Qaradawi dan Sumbangan Pemikirannya. *Global Journal Al Thaqaah*, 3(1), 49–64. <https://doi.org/10.7187/GJAT332013.03.01>