



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DI
PONDOK PESANTREN
TANWIRUL AFKAR SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Surabaya, Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos)

Oleh :

**MUHAMMAD NABIL ALFI
B74219050**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Nabil Alfi

NIM : B74219050

Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Komunikasi

Menyatakan dengan jujur dan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Kewirausahaan di Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo”** adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi ini diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam Daftar Pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Surabaya, 11 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Muhammad Nabil Alfi

Nama : Muhammad Nabil Alfi

NIM : B74219050

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Manajemen Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 11 Juni 2024

Menyetujui
Dosen Pembimbing



Dr. Achmad Murtafi Haris, Lc. M.Fil.I

NIP. 97003042007011056

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DI PONDOK PESANTREN
TANWIRUL AFKAR SIDOARJO

Disusun Oleh

Muhammad Nabil Alfi

B74219050

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam Ujian Sarjana Strata Satu
Pada tanggal 25 Juni 2024

Tim Penguji

Penguji I

Dr. H. Achmad Murtafi Harits, Lc., M.FILI
NIP. 197003042007011056

Penguji II

Ann Falestien Falesthan, MHRM., Ph.D
NIP. 198205142005011001

Penguji III

Ahmad Khairul Hakim, S.Ag., M.Si
NIP. 197512302003121001

Penguji IV

Drs. Syaifuddin Zubri, M.Si
NIP. 196610242014111001

Surabaya, 25 Juni 2024

Dekan



Dr. Moch. Cholrus Arif, S.Ag., M.FILI
NIP. 197110171998031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Nabil Alfi

NIM : B74219050

Fakultas/Jurusan: Fakultas Dakwah Komunikasi/Manajemen Dakwah

E-mail address : alnabil99999@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (...)

yang berjudul :

Manajemen Kewirausahaan di Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Juli 2024

Penulis

(Muhammad Nabil Alfi)

ABSTRAK

Muhammad Nabil Alfi, NIM. B74219050, 2024. Manajemen Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo dalam mengatur dan mengembangkan kewirausahaan. Bertujuan juga untuk mengetahui apa sebenarnya yang menjadi faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaan manajemen Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo dalam mengembangkan kewirausahaan.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik validitas data yang digunakan adalah triangulasi. Kemudian untuk analisis data peneliti menggunakan model Miles dan Huberman.

Hasil dari penelitian ini yakni Kewirausahaan Hidroponik Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo menerapkan 4 aspek manajemen. Pertama Kewirausahaan Hidroponik Pondok Pesantren Tanwirul Afkar Sidoarjo menerapkan perencanaan, kedua menerapkan pengorganisasian, ketiga menerapkan penggerakan, keempat pengawasan. Aspek manajemen diatas diimplementasikan kewirausahaan hidroponik untuk menalakan usahanya. Terdapat beberapa faktor penghambat, seperti musim hujan dan keterbatasan sumber daya, Faktor pendukung dari masyarakat dan minat pasar yang tinggi terhadap produk hidroponik memberikan peluang yang besar untuk pengembangan usaha di masa depan.

Kata kunci : kewirausahaan, hidroponik, pesantren

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
D. Definisi Konsep	8
E. Sistematika Pembahasan.....	10
BAB II KAJIAN TEORI	12
A. Kerangka Teoritik.....	12
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan	33
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	36
B. Lokasi dan Objek Penelitian.....	37
C. Jenis dan Sumber Data	37
D. Tahap-Tahap Penelitian	39

E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Teknik Validitas Data.....	43
G. Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN	46
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	46
B. Penyajian Data.....	59
C. Analisis Data	82
BAB V PENUTUP	97
A. Kesimpulan.....	97
B. Saran dan Rekomendasi.....	99
DAFTAR PUSTAKA.....	101



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pondok Pesantren Tanwirul Afkar.....	48
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Tanwirul Afkar.....	52
Gambar 4.3 Kewirausahaan Pondok Pesantren Tanwirul Afkar	56
Gambar 4.4 Hidroponik Pondok Pesantren Tanwirul Afkar	58
Gambar 4.5 Struktur Kewirausahaan Hidroponik Pondok Pesantren Tanwirul Afkar.....	58
Gambar 4.6 Kebun Hidroponik Pondok Pesantren Tanwirul Afkar.....	64
Gambar 4.7 Proses Pengenalan Hidroponik Terhadap Santri	69
Gambar 4.8 Proses Pengemasan Hidroponik.....	76

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Bidang Ilmu yang di Pelajari di Pondok Pesantren Tanwirul Afkar	53
Tabel 4.2 Kegiatan Santri Pondok Pesantren Tanwirul Afkar.....	54
Tabel 4.3 Pemasukan dan Pengeluaran Hidroponik Tanwirul Afkar.....	77

DAFTAR PUSTAKA

- Alfionita, Feni, Muhammad Hasan, Thamrin Tahir, and Muhammad Dinar. “*Pengaruh Literasi Kewirausahaan Terhadap Perilaku Berwirausaha Mahasiswa Pelaku Usaha Pada Program Studi Pendidikan Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Makassar.*” *Journal of Social and Educational Studies* 1, no. 2 (2020).
- Asnuddin, Setyadi, Jermias Tjakra, dan Mochtar Sibi. “*Penerapan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Controlling Proyek.*” *Jurnal Sipil Statik*, 2018.
- Anggito, Albi, and Johan Setiawan. *Metodologi penelitian kualitatif*. Sukabumi: CV Jejak (Jejak Publisher), 2018.
- Arifudin, Moh., Fathma Zahara Sholeha, dan Lilis Fikriya Umami. “*PLANNING (PERENCANAAN) DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM.*” *MA’ALIM: Jurnal Pendidikan Islam*, 2021. <https://doi.org/10.21154/maalim.v2i2.3720>.
- Arifudin, Moh, Fathma Zahara Sholeha, and Lilis Fikriya Umami. “*Planning (Perencanaan) Dalam Manajemen Pendidikan Islam.*” *Ma’alim: Jurnal Pendidikan Islam* 2, no. 02 (December 11, 2021).
- Asnuddin, Setyadi, Jermias Tjakra, and Mochtar Sibi. “*Penerapan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Controlling Proyek. (Studi Kasus: Bangunan Laboratorium Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Manado)*.” *Jurnal Sipil Statik* 6, no. 11 (2018).
- Ayumsari, Ratri. “*Peran Dokumentasi Informasi Terhadap Keberlangsungan Kegiatan Organisasi Mahasiswa.*” *Tibannbaru : Jurnal Ilmu Perpustakaan dan Informasi* 6, no. 1 (June 15, 2022).
- Bismala, Lila, and Susi Handayani. *Eksplorasi Karakteristik Kewirausahaan Pelaku Usaha Kecil Menengah*. Medan: Umsu Press, 2021.
- Bondan, Sri and Farikha. *Pengantar Teori Kewirausahaan*. Yogyakarta: Graha Cendekia, 2017. Dinar, Muhammad, M. Ihsan Said Ahmad, and Muhammad Hasan. *Kewirausahaan*. Bandung: Media Sains Indonesia, 2020.

- Endah Tri Wisudaningsih. “*Konsep Actuating dalam Alquran dan Hadits.*” HUMANISTIKA : Jurnal Keislaman, 2018. <https://doi.org/10.36835/humanistika.v4i1.27>.
- Fatmasari, Dewi. “*Peran Kewirausahaan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Pesantren (Sekilas Tentang Pesantren Ainurrafiq) Desa Panawuan, Kecamatan Cigandamekar Kabupaten Kuningan.*” Al-Amwal : Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syari’ah 6, no. 2 (February 21, 2016).
- Gesi, Burhanudin, Rahmat Laan, and Fauziyah Lamaya. “*Manajemen Dan Eksekutif.*” Jurnal Manajemen 3, no. 2 (2019).
- Hamali, Arif Yusuf, and Eka Sari Budihastuti. *Pemahaman Kewirausahaan*. Jakarta: Kencana, 2017.
- Hasanah, Hasyim. “*Teknik-Teknik Observasi (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-ilmu Sosial).*” At-Taquddum 8, no. 1 (January 5, 2017).
- Hidayat, Syamsul, Muhammad Saleh, and Nani Rohaeni. “*Pelatihan Kewirausahaan Menuju Santripreneur Di Pondok Pesantren Al-Mubarak Kota Serang*” 2, no. 3 (2019).
- Hidayat, Wastam Wahyu. *Pengantar Kewirausahaan Teori Dan Aplikasi*. Banyumas: CV. Pena Persada, 2020.
- Husaini, Husaini, and Happy Fitria. “*Manajemen Kepemimpinan Pada Lembaga Pendidikan Islam.*” Jmksp (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, Dan Supervisi Pendidikan) 4, no. 1 (February 6, 2019).
- Janan Asifudin, Ahmad. “*Manajemen Pendidikan untuk Pondok Pesantren.*” Manageria: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam 1, No. 2 (February 22, 2017).
- Juhji, Wawan Wahyudin, Eneng Muslihah, and Nana Suryapermana. “*Pengertian, Ruang Lingkup Manajemen, Dan Kepemimpinan Pendidikan Islam.*” Jurnal Literasi Pendidikan Nusantara 1, no. 2 (December 31, 2020).

- Karyus, Aila, and Dewi Rahayu. “*Analisis Determinan Kejadian Malaria Vivax Di Kecamatan Teluk Pandan Kabupaten Pesawaran.*” *Jurnal Ilmu Kesehatan Indonesia (JIKSI)* 3, no. 1 (February 18, 2022).
- Khamimah, Wininatin. “*Peran Kewirausahaan Dalam Memajukan Perekonomian Indonesia.*” *Jurnal Disrupsi Bisnis* 4, no. 3 (May 20, 2021).
- Krisdayanthi, Astrid. “*Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Pada Aud Sebagai Bekal Kecakapan Hidup.*” *Pratama Widya : Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* 3, no. 2 (2018).
- Kurniawan, Andri, Andi Nurochmah, Ahcmad Fachrurrozy, Novita Maulidya Jalal, and Dkk Dkk. *Manajemen Pendidikan Dalam Rangka Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia*. Cirebon: Yayasan Wiyata Bestari Samasta, 2022.
- Kusumastuti, Adhi, and Ahmad Mustamil Khoiron. *Metode Penelitian Kualitatif*. Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo, 2019.
- Munawaroh, Munjiati, Hasnah Rimiyati, and Fajarwati. *Kewirausahaan*. Yogyakarta: Lp3m Umy, 2016.
- Nurfadillah, Tri Andini, Evi Lailawati, Dwi Agung Yuliyantoit, and Pio Panasa. “*Pengembangan Karya Kewirausahaan Melalui Program Peduli Lingkungan Pada Anak Sekolah Dasar.*” *Jurnal Pendidikan Dasar* 3, no. 2 (2022).
- Octovian, Reza, Endang Susilo Wardani, Oki Iqbal Khair, Diana Riyana, and Nelwati Tanius. “*Manajemen Perencanaan Dalam Kewirausahaan di Kelurahan Kedaung, Ciputat*” 2, no. 1 (2021).
- Pramiyati, Titin, Jayanta Jayanta, and Yulnelly Yulnelly. “*Peran Data Primer Pada Pembentukan Skema Konseptual Yang Faktual (Studi Kasus: Skema Konseptual Basisdata Simbumil).*” *Simetris: Jurnal Teknik Mesin, Elektro dan Ilmu Komputer* 8, no. 2 (November 1, 2017).

- Pratiwi, Nuning Indah. *“Penggunaan Media Video Call Dalam Teknologi Komunikasi.”* Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial 1, no. 2 (2017).
- Rijali, Ahmad. *“Analisis Data Kualitatif.”* Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah 17, no. 33 (2018). Saefrudin. *“Pengorganisasian Dalam Manajemen.”* Dirasah : Jurnal Studi Ilmu dan Manajemen Pendidikan Islam 1, no. 1 (February 27, 2018).
- Shalahuddin, Iwan, Indra Maulana, and Teresia Ereyani. *Prinsip-Prinsip Dasar Kewirausahaan*. Sleman: Deepublish, 2018.
- Sitanggang, Nathanael, and Putri Lynna A. Luthan. *Manajemen Kewirausahaan Furnitur*. Yogyakarta: Deepublish, 2019.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2019.
- Sulaiman, Rusydi. *“Pendidikan Pondok Pesantren: Institusionalisasi Kelembagaan Pendidikan Pesantren.”* Anil Islam: Jurnal Kebudayaan Dan Ilmu Keislaman 9, no. 1 (June 30, 2016).
- Sutanto, Okki, and Nani Nurrachman. *“Makna kewirausahaan pada etnis Jawa, Minang, dan Tionghoa: Sebuah studi representasi sosial.”* Jurnal Psikologi Ulayat 5, no. 1 (June 16, 2020).
- Saefrudin. *“PENGORGANISASIAN DALAM MANAJEMEN.”* Dirasah : Jurnal Studi Ilmu dan Manajemen Pendidikan Islam, 2018. <https://doi.org/10.29062/dirasah.v1i1.9>.
- Tafsir AlQuran Online. *“Surat As-Sajdah Ayat 5.”* Accessed August 23, 2023. <https://tafsirq.com/permalink/ayat/3508>.
- Tanubrata, Maksum, and Ika Gunawan. *“Karakteristik Wirausaha Pada Pelaku Usaha Konstruksi.”* Jurnal Teknik Sipil 13, no. 1 (2017).
- Thalib, Mohamad Anwar. *“Pelatihan Analisis Data Model Miles Dan Huberman Untuk Riset Akuntansi Budaya.”* Madani: Jurnal Pengabdian Ilmiah 5, no. 1 (2022).
- Wahyuddin, Wawan. *“Kontribusi Pondok Pesantren Terhadap Nkri.”* Saintifika Islamica: Jurnal Kajian Keislaman 3, no. 01 (2016).

- Wahyudi, Mr, Mr Mukrodi, Hadyati Harras, and Endang Sugiarti. *“Wirausaha Muda Mandiri: Learning, Sharing & Practice.”* Scientific Journal Of Reflection : Economic, Accounting, Management and Business 3, no. 1 (January 1, 2020).
- Widodo, Zandra Dwanita, Hesti Umiyati, T. M. Adriansyah, and Dkk. *Kewirausahaan Dan Manajemen Usaha Kecil.* Bandung: Widina Bhakti Persada Bandung, 2022.
- Wisudaningsih, Endah Tri. *“Konsep Actuating dalam Alquran dan Hadits.”* Humanistika : Jurnal Keislaman 4, no. 1 (January 15, 2018).
- Yulianto. *“Penerapan Unsur-Unsur Manajemen Di Rudi Aurel (Ra) Point Swalayan & Dept Store Metro Dalam Perspektif Manajemen Bisnis Islam.”* Al-Wathan: Jurnal Ilmu Syariah 3, no. 01 (April 14, 2022).
- Zaini, H Ahmad Afan. *“Urgensi Manajemen Pendidikan Islam.”* Jurnal Ummul Qura V, no. 1 (2015).
- Zamzuri, A. *Qulubusuar Catatan Kaki Mencari Jalan Ilahi.* Surabaya: Prima Mandiri, 2015.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A