

**PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DI CV. FACCYNDU  
TIRTA PRATAMA MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Oleh  
**OLIVIA PUSPITA**  
**NIM: G92219111**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN

Saya, Olivia Puspita, G92219111, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 15 Mei 2024



Olivia Puspita

NIM: G92219111

Surabaya, 15 Mei 2024

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Binti Shofiatal Jannah' in a cursive style.

Binti Shofiatal Jannah, SE., M.S.A, CSRS., CSRA  
NIP. 199007292019032022

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DI CV. FACCYNDO**  
**TIRTA PRATAMA MOJOKERTO**

Oleh  
OLIVIA PUSPITA  
NIM: G92219111

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
tanggal 10 Juni 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

**Susunan Dewan Penguji:**

1. Binti Shofiatul Jannah, SE., M.S.A, CSRS., CSRA  
NIP. 199007292019032022  
(Penguji 1)
2. Mochammad Ilyas Junjuran, SE., M.A  
NIP. 199303302019031009  
(Penguji 2)
3. Nurul Lathifah, S.A., M.A.  
NIP. 198905282018012001  
(Penguji 3)
4. Riska Agustin, S.Si., M.SM.  
NIP. 199308172020122024  
(Penguji 4)

**Tanda Tangan:**

*Bms*  
.....  
*Nip*  
.....  
*[Signature]*  
.....  
*[Signature]*  
.....

Surabaya, 10 Juni 2024



Dr. Pitayul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : OLIVIA PUSPITA  
NIM : G92219111  
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM / AKUNTANSI  
E-mail address : G92219111@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :  
 Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DI CV. FACCYNDO TIRTA PRATAMA

MOJOKERTO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Juni 2024

Penulis

(OLIVIA PUSPITA)

## ABSTRAK

Pengendalian biaya menjadi hal yang krusial dalam menjalankan bisnis utamanya pada proses produksi. Pada tataran produksi, perusahaan mengendalikan biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung, dan biaya *overhead* pabrik. Pada aspek manajemen, pengendalian biaya produksi berarti strategi untuk merencanakan dan merealisasikan penggunaan biaya produksi tetap efisien.

Penelitian ini bertujuan untuk memahami pengendalian biaya produksi yang diterapkan di CV. Faccyndo Tirta Pratama. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian, yaitu *General Manager*, Asisten Manajer Produksi dan *Developing Accounting (DAC)*, Supervisor Produksi. Uji keabsahan data menggunakan uji kredibilitas dengan triangulasi teknik. Teknik analisis data menggunakan analisis data model Miles dan Huberman (1984), yaitu peneliti mengumpulkan data, mereduksi data, menyajikan data, dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa CV. Faccyndo Tirta Pratama menerapkan pengendalian biaya produksi dengan mengidentifikasi akuntansi historis dan menyusun biaya standar produksi. Selain itu, perusahaan menetapkan strategi pengendalian untuk biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung, dan biaya *overhead* pabrik secara efektif. Perusahaan menetapkan standar pelaksanaan (biaya standar), membandingkan biaya standar dan biaya historis, menemukan biaya efisien dan biaya inefisien, serta memperbaiki biaya inefisien dengan strategi pengendalian.

Peneliti memberikan saran bagi pengambil keputusan untuk tetap melanjutkan dan meningkatkan strategi perusahaan, serta bagi peneliti selanjutnya dapat menggunakan hasil penelitian ini sebagai referensi untuk memperdalam penelitian selanjutnya yang memiliki topik yang sama, yaitu pengendalian biaya.

Kata Kunci: Pengendalian, Pengendalian Biaya, Biaya Produksi, Biaya Standar, Biaya Historis



## ABSTRACT

Cost control is crucial in running a business, especially in the production process. At the production level, the company controls raw material costs, direct labor costs, and factory overhead costs. In the management aspect, controlling production costs means a strategy for planning and realizing efficient use of fixed production costs.

This research aims to understand production cost control implemented at CV. Faccyndo Tirta Pratama. This research uses a qualitative method with a case study approach. Data collection techniques use observation, interviews and documentation. Research informants, namely General Manager, Assistant Manager for Production and Developing Accounting (DAC), Production Supervisor. Test the validity of the data using a credibility test with technical triangulation. The data analysis technique uses the data analysis model of Miles and Huberman (1984), namely the researcher collects data, reduces data, presents data, and draws conclusions.

The research results show that CV. Faccyndo Tirta Pratama implements production cost control by identifying historical accounting and preparing standard production costs. In addition, the company establishes effective control strategies for raw material costs, direct labor costs and factory overhead costs. The company sets implementation standards (standard costs), compares standard costs and historical costs, finds efficient costs and inefficient costs, and corrects inefficient costs with control strategies.

The researcher provides suggestions for decision makers to continue and improve the company's strategy, and for future researchers they can use the results of this research as a reference to deepen further research which has the same topic, namely cost control.

Keywords: Control, Cost Control, Production Cost, Standard Cost, Historical Cost

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>DECLARATION .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah .....	10
C. Rumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Manfaat Penelitian.....	11
a. Teoritis.....	11
b. Akademis.....	11
c. Praktis.....	12
<b>BAB 2. LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
A. Pengendalian Biaya.....	13
B. Biaya Produksi .....	16
C. Biaya Standar .....	18
D. Biaya Historis.....	18
E. Penelitian Terdahulu .....	19
F. Kerangka Konseptual.....	24



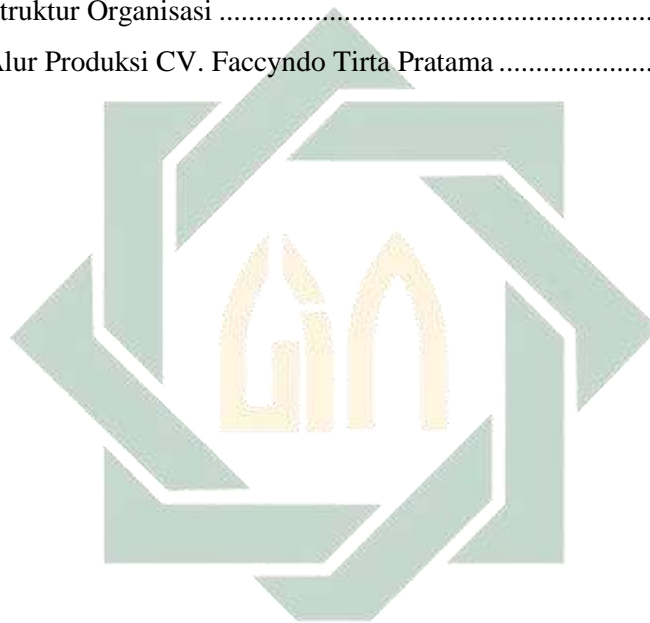
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
A. Jenis Penelitian.....	26
B. Fokus Penelitian.....	27
C. Tempat atau Lokasi Penelitian.....	28
D. Jenis dan Sumber Data.....	29
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Uji Keabsahan Data.....	35
G. Teknik Analisis Data.....	37
<b>BAB 4. HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	41
a. Sejarah Perusahaan.....	41
b. Struktur Organisasi.....	44
c. Uraian Pelaksanaan Tugas Perusahaan.....	45
d. Daftar Produk.....	53
e. Visi dan Misi Perusahaan.....	53
f. Kesejahteraan Karyawan.....	54
g. Jam Kerja.....	54
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	55
a. Aliran Proses Produksi.....	55
b. Pengendalian Biaya Bahan Baku.....	65
c. Pengendalian Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	71
d. Pengendalian Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	74
e. Biaya Standar Produksi dan Realisasi Biaya Produksi.....	79
f. Perbandingan Biaya Standar dan Biaya Historis.....	92
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>105</b>
A. Kesimpulan.....	105
B. Saran.....	105
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>106</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>108</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Informan Penelitian .....	34
Tabel 4.1 Biaya Standar Produksi Tahun 2023 .....	84
Tabel 4.2 Realisasi Produksi Bulan September, Oktober, November Tahun 2023 .....	86
Tabel 4.3 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Air.....	87
Tabel 4.4 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Galon .....	87
Tabel 4.5 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Botol .....	87
Tabel 4.6 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Gelas .....	88
Tabel 4.7 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Stiker .....	88
Tabel 4.8 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Tutup .....	88
Tabel 4.9 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku <i>Seal</i> dan Tisu .....	89
Tabel 4.10 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Kardus .....	89
Tabel 4.11 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku <i>Lid</i> Gelas.....	89
Tabel 4.12 Perhitungan Biaya Standar Bahan Baku Sedotan .....	90
Tabel 4.13 Perhitungan Biaya Standar Tenaga Kerja Langsung .....	90
Tabel 4.14 Perhitungan Biaya Standar Listrik .....	91
Tabel 4.15 Perhitungan Biaya Standar Pemeliharaan Mesin.....	91
Tabel 4.16 Perhitungan Biaya Standar Pemeliharaan Bangunan.....	91
Tabel 4.17 Realisasi Produksi dan Biaya Produksi Bulan September 2023 .....	93
Tabel 4.18 Realisasi Produksi dan Biaya Produksi Bulan Oktober 2023 .....	97
Tabel 4.19 Realisasi Produksi dan Biaya Produksi Bulan November 2023 .....	101

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	24
Gambar 3.1 Triangulasi Teknik .....	36
Gambar 3.2 Analisis Data Model Miles dan Huberman (1984) .....	38
Gambar 4.1 Logo Produk NEWHEXA .....	41
Gambar 4.2 CV. Faccyndo Tirta Pratama.....	42
Gambar 4.3 Grafik Penjualan Produk AMDK Tahun 2021-2023 .....	43
Gambar 4.4 Struktur Organisasi .....	45
Gambar 4.5 Alur Produksi CV. Faccyndo Tirta Pratama .....	57



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Observasi Bagian <i>General Manager</i> .....	108
Lampiran 2. Hasil Observasi Bagian Asisten Manajer Produksi dan DAC.....	109
Lampiran 3. Hasil Observasi Bagian Supervisor Produksi.....	110
Lampiran 4. Transkrip Wawancara Bagian <i>General Manager</i> .....	111
Lampiran 5. Transkrip Wawancara Bagian Asisten Manajer Produksi dan DAC.....	116
Lampiran 6. Transkrip Wawancara Bagian Supervisor Produksi.....	124
Lampiran 7. Hasil <i>Coding</i> Bagian <i>General Manager</i> .....	126
Lampiran 8. Hasil <i>Coding</i> Bagian Asisten Manajer Produksi dan DAC.....	132
Lampiran 9. Hasil <i>Coding</i> Bagian Supervisor Produksi .....	145
Lampiran 10. Surat Izin Penelitian .....	148



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Adiningrat, A. A., Adzim, F., & Alifah, A. U. (2019). Evaluasi Pengendalian Biaya Produksi Guna Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi pada CV. Citra Sari Makassar. *Amnesty: Jurnal Riset Perpajakan*, 2(November), 65–71.
- Badriah, E., Faridah, E., & Nurwanda, A. (2022). Analisis Pengendalian Biaya Produksi dalam Meningkatkan Laba. *Maro: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Bisnis*, 5(1), 57–63.
- Creswell, J. W. (2015). *Penelitian Kualitatif & Desain Riset: Memilih di Antara Lima Pendekatan (Edisi Ketiga)*. Pustaka Belajar.
- Creswell, J. W. (2016). *Research Design: Pendekatan Metode Kualitatif, Kuantitatif, dan Campuran (Edisi Ketiga)*. Pustaka Belajar.
- CV. Faccyndo Tirta Pratama. (2012). *NEW HEXA \_ CV. FACCYNDO TIRTA PRATAMA*. Newhexa.blogspot.com. <https://newhexa.blogspot.com/?m-1>
- Damanik, N., Yulis, Y. E., & Irwan, M. (2020). Analisis Pengendalian Biaya Produksi sebagai Suatu Usaha untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi pada PT. Dutapalma Nusantara-PKS Sei. Kuko. *Jurnal Ekonomi Al-Khitmah*, 2(2), 1–17.
- Fadilah, N., & Lubis, H. P. (2020). Analisis Pengendalian Biaya Produksi untuk Memaksimalkan Laba Produk Olahan Dodol Bengkel. *Jurnal Manajemen Tools*, 12(1), 116–128.
- Herawati, N. (2022). *Apa itu Cost Control dan Langkah-Langkah Penerapannya bagi Bisnis Anda*. Hashmicro.com. <https://www.hashmicro.com/id/blog/cost-control/>
- Indonesia, I. A. (2019). *Modul Level Dasar (CAFB) Akuntansi Biaya dan Manajemen*. Web.iaiglobal.or.id. <https://web.iaiglobal.or.id/assets/materi/Sertifikasi/CA/modul/abm/index.html#p=12>
- JPNN. (2018). *Ini Tantangan Bagi Perusahaan AMDK*. M.jpnn.com. <https://m.jpnn.com/amp/news/ini-tantangan-bagi-perusahaan-amdk>
- Lestari, M. N., Yulia, L., & Prabowo, F. H. E. (2019). Pengendalian Biaya Produksi pada UMKM Pupuk Cair Organik. *Jurnal Ekologi Ilmu Manajemen*, 6(April), 339–345. <https://jurnal.unigal.ac.id/index.php/ekonologi/article/view/2900>
- Martins, A. D. J., Rahayuningsih, S., & Safi'i, I. (2020). Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi. *Jurmatis: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Teknik Industri*, 2(1), 54–63. <https://doi.org/10.30737/jurmatis.v2i1.864>

- Massie, N. I. K., Saerang, D. P. E., & Tirayoh, V. Z. (2018). Analisis Pengendalian Biaya Produksi Untuk Menilai Efisiensi Dan Efektivitas Biaya Produksi. *Going Concern: Jurnal Riset Akuntansi*, 13(04), 355–364. <https://doi.org/10.32400/gc.13.03.20272.2018>
- Ningsih, D. L. (2022). *Selain Zamzam, Inilah Sumber Air Terbaik Kedua di Dunia*. Viva.co.id. <https://www.viva.co.id/amp/gaya-hidup/inspirasi-unik/1525947-selain-zamzam-inilah-sumber-air-terbaik-kedua-di-dunia?page=1>
- Nurjani, A. (2023). *Laba Emiten AMDK Cenderung Tertekan, Simak Saham Rekomendasi Analisis*. Investasi.kontan.co.id. <https://investasi.kontan.co.id/news/laba-emiten-amdk-cenderung-tertekan-simak-saham-rekomendasi-analis>
- Prafitasari, A. (2023). *Pengertian dan Contoh Panduan Wawancara*. Adjar.grid.id. <https://adjar.grid.id/read/543780410/pengertian-dan-contoh-panduan-wawancara?page=all>
- Purwaji, A., Wibowo, & Muslim, S. (2018). *Akuntansi Biaya*. Salemba Empat.
- Samadhinata, I. M. D., & Purnamawati, I. G. A. (2020). Analisis Pengendalian Biaya Produksi pada Perusahaan Manufaktur melalui Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban. *JIMAT (Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi) Universitas Pendidikan Ganesha*, 11(3), 450–461.
- Siregar, R. A., Sari, P., Astuti, W., & Ramadhani, G. (2023). Analisis Pengendalian Biaya Produksi dalam Meningkatkan Laba pada PT. Ferdinand Mandiri. *Proceeding of National Conference on Accounting & Finance*, 5, 291–297. <https://doi.org/10.20885/ncaf.vol5.art33>
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&B*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.
- Wicaksana, A. C., Septiani, A., & Al Amin, M. R. (2022). Analisis Pengendalian Biaya dalam Rangka Peningkatan Kualitas dan Nilai Produk. *Jurnal Akuntansi Aktiva*, 3(1), 1–6. <https://doi.org/10.24127/akuntansi.v3i1.2035>