

**STUDI ANALISIS EKSPANSI BISNIS PT PERTAMINA
GEOTHERMAL ENERGY (PGE)
DI NAIROBI KENYA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya Untuk
Memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)
dalam bidang Hubungan Internasional



Resya Mauludina

NIM 10010220014

**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Juni, 2024**

PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI

*Bismilahirahamanhiroh*him, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Resya Mauludina
NIM : 10010220014
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : "Studi Analisis Ekspansi Bisnis PT Pertamina Geothermal Energy (PGE) di Nairobi Kenya"

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada Lembaga Pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung seegala konsekuensi yang berlaku

Surabaya, 22 April 2024
Yang Menyatakan



Resya Mauludina
NIM 10010220014

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Resya Mauludina

NIM : 10010220014

Program Studi: Hubungan Internasional

Berjudul "*Studi Analisis Ekspansi Bisnis PT Pertamina Geothermal Energy (PGE) di Nairobi Kenya*" saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 27 Mei 2024

Dosen Pembimbing,



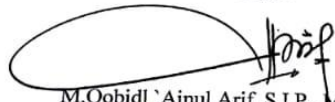
Muhammad Qobidl 'Ainul Arif, S.I.P., M.A., CIQR.
NIP 198408232015031002

PENGESAHAN

Skripsi oleh Resya Mauludina dengan judul *Studi Analisis Ekspansi Bisnis PT Pertamina Geothermal Energy (PGE) di Nairobi Kenya* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 7 Juni 2024.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



M. Qobidl 'Ainul Arif, S.I.P., M.A., CIQnR
NIP 198408232015031002

Penguji II



Rizki Rahmadini Nurjika, S.Hub.Int., M.A.
NIP 199003252018012001

Penguji III



Dr. Zudan Rosvidi, MA.
NIP 198103232009121004

Penguji IV



Nur Luthfi Hidayatullah, S.I.P., M.Hub.Int.
NIP 199104092020121012

Surabaya, 07 Juni 2024

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP. 197306272000031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Resya Mauludina
NIM : 10010220014
Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Hubungan Internasional
E-mail address : mauludinaresya@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Studi Analisis Ekspansi Bisnis PT Pertamina Geothermal Energy (PGE) di Nairobi Kenya

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 20 Juli 2024

Penulis

(Resya Mauludina)

ABSTRACT

Mauludina, Resya. "Business Expansion Analysis Study of PT Pertamina Geothermal Energy (PGE) In Nairobi Kenya"

"This research analyzes the reasons why Pertamina chose Africa, particularly Kenya, for expanding its oil refinery business. The method used is explanatory qualitative with data mining techniques from documentation, followed by analysis using the interactive model according to Miles and Huberman. In this study, the author identified three factors contributing to the expansion of the oil refinery business. First, Kenya has significant resource potential in Longonot Kenya. Second, costs are cheaper and tend to be stable against currency fluctuations. Third, mutually beneficial cooperation between the parties. Through this collaboration, there is an opportunity to participate in the growth of new renewable energy and efforts to become a global geothermal producer. Africa, so far, has emerged as a new epicenter of economic growth in geothermal development in Kenya."

Keywords: Business expansion, International Business, Pertamina, BUMN

ABSTRAK

Mauludina, Resya. "Studi Analisis Ekspansi Bisnis PT Pertamina Geothermal Energy (PGE) Di Nairobi Kenya"

Penelitian ini menganalisis alasan mengapa Pertamina memilih Afrika khususnya negara Kenya dalam melakukan ekspansi bisnis pembangunan kilang minyak. Metode yang digunakan ialah kualitatif eksplanatif dengan teknik penggalian data dokumentasi, kemudian data di analisis dengan model interaktif menurut Miles dan Huberman. Pada penelitian ini penulis menemukan tiga faktor yang menyebabkan terjadinya ekspansi bisnis dalam pembangunan kilang minyak. *Pertama*, Kenya memiliki potensi sumber daya yang besar di Longonot Ke. *Kedua*, Biaya lebih murah dan cenderung stabil terhadap nilai tukarnya. *Ketiga*, Kerja sama yang saling menguntungkan kedua belah pihak. Melewati kolaborasi ini mempunyai kesempatan untuk ambil bagian dalam pertumbuhan energi baru terbarukan serta usaha untuk menjadi produsen geothermal global Afrika sejauh ini merupakan episentrum baru pertumbuhan ekonomi dalam pengembangan panas bumi di Kenya.

Kata Kunci: Ekspansi bisnis, Bisnis Internasional, Pertamina, BUMN

DAFTAR ISI

PERTANGGUNG JAWABAN PENULIS SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
SURAT PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	13
C. Tujuan Penelitian	14
D. Manfaat Penelitian	14
1. Manfaat Akademis	14
2. Manfaat Praktis	15
B. Kajian Pustaka	16
BAB II	26
PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA	26
A. Perspektif Teoritis	26
1. Teori Pengambilan Keputusan Rasional Komprehensif	26

2. Kerja Sama Internasional Pertamina dan Kenya dalam Pengembangan Energi dan Infrastruktur.....	29
3. Ekspansi Bisnis	33
B. Argumentasi Utama.....	38
BAB III.....	39
METODE PENELITIAN	39
A. Metode Penelitian.....	39
1. Jenis dan Masalah Penelitian	39
2. Unit dan Peringkat Analisis	40
3. Situasi Sosial, dan Teknik Sampling.....	40
4. Teknik Pengumpulan Data.....	42
5. Teknik Analisis Data.....	43
6. Teknik Validasi data	43
B. Sistematika Skripsi	45
BAB IV	47
TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
A. Fase inteligensi Pertamina dalam mencari informasi potensi di Kenya.....	47
B. Fase Desain Pertamina Dalam Merancang Rencana Pembangunan Kilang Minyak Di Longonot, Kenya.....	70
C. Fase Kriteria Adanya <i>Mutual-Benefit</i> antara PGE dan Kenya.....	81
D. Fase Implementasi Pembangunan kilang minyak di Longonot, Kenya	93
BAB V.....	115
PENUTUP	115
A. Kesimpulan	115
B. Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN.....	x

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peta wilayah negara Kenya	2
Gambar 1.2 (Kunjungan Presiden RI ke negara Kenya).....	9
Gambar 1.3 (MOU Indonesia dengan Kenya)	11
Gambar 4.1 Peta Lembah Patahan Kenya yang menunjukkan lokasi Longonot ...	56
Gambar 4.2 sistem hidrotermal Longonot berada dalam <i>Kenya Rift Valley</i> (KRV).	59
Gambar 4.3 Lokasi stasiun Transient Electromagnetic (TEM), Magnetotelluric (MT) dan	60
Gambar 4.4 Peta potensi eksplorasi panas bumi Longonot yang menunjukkan area-area dengan potensi panas bumi tinggi, sedang.	62
Gambar 4.12 dokumentasi setelah adanya MOU.....	76
Gambar 4.9 dokumentasi setelah adanya MOU.....	81
Gambar 4.10 kunjungan presiden dan menteri luar negeri	87
Gambar 4.11 Nicke Widyawati Direktur Utama Pertamina menyaksikan Penandatanganan MoU di Grha Pertamina, Jakarta	88
Gambar 4.5 Pertemuan adanya MOU	97
Gambar 4.6 dokumentasi saat di berlangsungnya MOU	100
Gambar 4.7 dokumentasi setelah adanya MOU.....	101
Gambar 4.8 Motivasi Prinsip penerapan kerja sama.....	102

DAFTAR PUSTAKA

- Alexander, Kenneth & Ussher, Greg. (2011). Geothermal Resource Assessment for Mt Longonot, Central Rift Valley, Kenya. 35.
- Kahneman, D., & Tversky, A. (1979). Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk. *Econometrica*, 47(2), 263-292. Di akses pada 22 Juni 2024
- Barkin, J. S. (2006). International Organization. Basingstoke: Palgrave Macmillan. <https://doi.org/10.1057/9781403983237>
- Bergin, A. (2014). The Indian Ocean Rim Association: a progress report | The Strategist. Retrieved May 30, 2018, from <https://www.aspistrategist.org.au/the-indian-oceanrim-association-a-progress-report/>
- Bisnis.com. (2023, September 11). Saham PGEA Anjlok Setelah Kabar Akuisisi Aset Panas Bumi Rp15,34 Triliun. *Bisnis.com*. Diakses dari <https://market.bisnis.com/read/20230911/192/1693563/saham-pgeo-anjlok-setelah-kabar-akuisisi-aset-panas-bumi-rp1534-triliun>
- Business council for sustainable energy (BCSE), 2003: East Africa Geothermal Market Acceleration Conference-Market assessment report.
- Cox, L., et al. (2007). Decision Making: Theory and Practice.
- CNN Indonesia, "Pertamina Ekspansi Bisnis Gheotermal di Kenya," YouTube video, diunggah oleh CNN Indonesia, tanggal 22 Agustus 2023, URL. <https://www.youtube.com/watch?v=Oad63Xh2idM>
- Dinarto, D. (2017). Is Indonesia Choosing the Indian Ocean Rim Association Over ASEAN? | The Diplomat. Retrieved May 30, 2018, from <https://thediplomat.com/2017/03/is-indonesia-choosing-the-indian-ocean-rimassociation-over-asean>
- "Ekspansi Pertamina ke Iran Terganggu Konflik." Diakses 17 Juni 2024. <https://industri.kontan.co.id/news/ekspansi-pertamina-ke-terganggu-konflik>
- Farida Nugrahani and M Hum,(2014) "Metode Penelitian Kualitatif," Solo: Cakra Books

Jonathan Sarwono, 2006). (Yogyakarta: Graha Ilmu Metode Penelitian Kuantitatif & Kualitatif

Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia, "Sustaining the Positive Trajectory of Bilateral Relations Following the Indonesian President's Visit to Kenya," diakses 17 Juni 2024,
<https://kemlu.go.id/nairobi/en/news/26553/sustaining-the-positive-trajectory-of-bilateral-relations-following-the-indonesian-presidents-visit-to-kenya>.

KenGen, 1999: Suswa and Longonot geothermal prospects. Comparison of surface scientific data. Kenya Electricity Generating Company Limited, internal report. 30 pp

Luishaputri, Devina Andadari (2023) Yang Berjudul Diplomasi Komersial Indonesia Terhadap Australia Dalam Meningkatkan Ekspor Kopi Tahun 2015 – 2021 di akses 10 oktober 2023 <http://eprints.upnyk.ac.id/35898/>

Martin Feldstein, "Aspects of Global Economic Intergration: Outlook for the Future" (Cambridge, MA, DI akses Oktober 2023).

M. Ghazza, DIPLOMASI KOMERSIAL INDONESIA TERHADAP TIONGKOK DALAM PENGEMBANGAN INDUSTRI SMELTER NIKEL DI INDONESIA PERIODE 2014-2018. Skripsi Thesis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. di akses 10 oktober 2023 <https://repository.upnvj.ac.id/641/>

M S Soegijono Drg. K. R.,(1993) "Wawancara Sebagai Salah Satu Metode Pengumpulan Data," Media Penelitian Dan Pengembangan Kesehatan; Vol 3, No 1

Meisya Adriana STRATEGI DIPLOMASI KOMERSIAL DALAM PERDAGANGAN CRUDE PALM OIL INDONESIA TERHADAP INDIA PADA TAHUN 2014-2015 Di akses 10 oktober 2023 <https://repository.bakrie.ac.id/7608/1/00.%20Cover.pdf>

Nadia Laurens Gultom Implementasi Diplomasi Ekonomi Indonesia Dalam Optimalisasi Pasar Non Tradisional: Ekspor Produk Industri Farmasi Ke Nigeria, 2019- 2022 diakses 10 oktober 2023 <http://repository.uki.ac.id/11939/1/>

Luishaputri, Devina Andadari (2023) Yang Berjudul Diplomasi Komersial Indonesia Terhadap Australia Dalam Meningkatkan Ekspor Kopi Tahun 2015 – 2021 di akses 10 oktober 2023 <http://eprints.upnyk.ac.id/35898/>

Omenda P. A., 1997. The geochemical evolution of Quaternary volcanism in the south central portion of the Kenya rift. PhD Thesis, Univ. Texas at El Paso, pp 217.

Pertamina Teken Nota Kesepahaman dengan Guma Africa Group." *Kontan*. Diakses 17 Juni 2024. <https://industri.kontan.co.id/news/pertamina-teken-nota-kesepahaman-dengan-guma-africa-group>.

PIEP Jajaki Kerjasama Bisnis dengan Perusahaan Migas Kenya." *PIEP Pertamina*, diakses 17 Juni 2024. <https://piep.pertamina.com/Post/piep-jajaki-kerjasama-bisnis-dengan-perusahaan-migas-kenya>.

"PGE Garap Panas Bumi Sampai ke Kenya, Ternyata Ini Alasannya." *CNBC Indonesia*, 21 September 2023. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230921154857-4-474477/pge-garap-panas-bumi-sampai-ke-kenya-ternyata-ini-alasannya>.

Pertamina Geothermal Energy Jajaki Kerja Sama dengan AGIL untuk Kembangkan Konsesi Longonot di Kenya." *Pertamina News Release*. Diakses 17 Juni 2024. <https://pertamina.com/id/news-room/news-release/pertamina-geothermal-energy-jajaki-kerja-sama-dengan-agil-untuk-kembangkan-konsesi-longonot-di-kenya>.

Rama Marito Sinaga Yang Berjudul Kepentingan Iran Dan Indonesia Dalam Kerjasama Minyak Dan Gas Tahun 2016 di akses 10 oktober 2023 <https://ejournal.hi.fisip-unmul.ac.id/site/wp-content/uploads/2018/07/1202045069>

Robin Wright, *The Iran Nuclear Deal: A Definitive Guide* (New York: Random House, 2017).

"Strengthening Global Expansion, Pertamina Signs Memorandum of Understanding with Guma Africa Group." *Pertamina News Release*. Diakses 17 Juni 2024. <https://pertamina.com/en/news-room/news-release/strengthening-global-expansion-pertamina-signs-memorandum-of-understanding-with-guma-africa-group>.

Triska Yuliananda Upaya (2023) Diplomasi Komersial Indonesia Dalam Mendukung Kerja Sama Perdagangan Antara Pt Kekean Primanda

Indonesia Dengan Christian Dior Couture di akses 10 oktober 2023
http://digilib.uinsa.ac.id/62030/2/Triska%20Yuliananda_I72219053.pdf

Vebyan Syafitra Skripsi Diplomasi Komersial Indonesia Dalam Menarik Investasi
Dari Korea Selatan Pada Industri Kendaraan Listrik di akses tanggal 10
oktober 2023 <http://scholar.unand.ac.id/201447/>

Prof Sugiyono, “Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods),”
Bandung: Alfabeta 28 (2015): 1–12.

Victor Ongoma yang berjudul Socio-economic and environmental analysis of
wind power projects as viable renewable energy resources in Kenya di
akses 10 oktober 2023 <https://doi.org/10.1080/20421338.2017.1366132>

World Economic Forum. 2012. Energy for Economic Growth Energy Vision
Update 2012.
Tersediadilamanhttp://www3.weforum.org/docs/WEF_EN_EnergyEconomicGrowth_IndustryAgenda_2012



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A