

**IMPLEMENTASI VISI-MISI DALAM PENYUSUNAN
PROGRAM KERJA PONDOK PESANTREN AN-NUR
PUTER KEMBANGBAHU LAMONGAN**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Guna Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial
(S.Sos)



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh :

**Siti Rukayanti
NIM. B04219035**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2024**

PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Rukayanti

NIM : B04219035

Prodi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan jujur dan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul **“Implementasi Visi-Misi Dalam Penyusunan Progam Kerja Pondok Pesantren An-Nur Puter Kembangbahu Lamongan”** adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Jika dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Surabaya, 21 Desember 2023

Yang membuat pernyataan



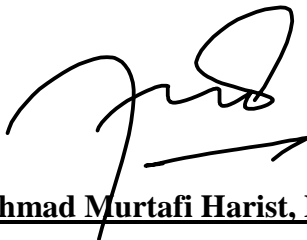
Siti Rukayanti

B04219035

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Siti Rukayanti
NIM : B04219035
Fakultas / Prodi : Fakultas Dakwah dan Komunikasi /
Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Implementasi Visi-Misi Dalam
Penyusunan Progam Kerja Pondok
Pesantren An-Nur Puter Kembangbahu
Lamongan

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui oleh dosen pembimbing
Surabaya, 27 November 2023
Dosen Pembimbing,



Dr. Achmad Murtafi Harist, Lc., M.Fil.I

NIP. 197003042007011056

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

IMPLEMENTASI VISI-MISI DALAM PENYUSUNAN PROGAM KERJA PONDOK PESANTREN AN-NUR PUTER KEMBANGBAHU LAMONGAN

SKRIPSI

Disusun Oleh
Siti Rukayanti
B04219035

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata
Satu

Pada tanggal 15 Desember 2023

Penguji I

Dr. Achmad Murtafi Harits, Lc., M.Fil.I
NIP. 197003042007011056

Penguji II

Aun Falestine Falesthan, MHRM, Ph.D
NIP. 198205142005011001

Penguji III

Ahmad Khairul Hakim, S.Ag, M.Si
NIP. 1975123020031211001

Penguji IV

Airlangga Bramavudha, M.M
NIP. 1979121420110111005



Dr. Nurul Ghoni Arif, S.Ag, M.Fil.i
NIP. 197410171998031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Siti Rukayanti
NIM : B04219035
Fakultas/Jurusan : FDK / Manajemen Dakwah
E-mail address : rukayanti07@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**Implementasi Visi Misi Dalam Penyusunan Program Kerja Pondok Pesantren An-Nur
Puter Kembangbahu Lamongan**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 8 Agustus 2024

Penulis

(Siti Rukayanti)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Siti Rukayanti, B04219035. Iplementasi Visi Misi Dalam Meningkatkan Kinerja Pengurus Pondok Pesantren An-Nur Puter Kembangbahu Lamongan. Skripsi Progam Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Dosen Pembimbing Bapak Dr. Achmad Murtafi Harist Lc., M.Fil.I.

Penelitian ini bertujuan untuk : (1) Mengetahui visi-misi pondok pesantre An-Nur dan mengetahui implementasi visi misi dalam penyusunan progam kerja pondok, (2) mengetahui apa saja progam kerja yang ada di Pondok Pesantren An-Nur Puter Kembangbahu Lamongan.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif atau meneliti secara langsung dengan menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Jumlah informan yang diwawancarai sebanyak 8 orang, diantaranya ada ustadz ustadzah dan pengurus pondok. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis interaktif melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian adalah Pondok Pesantren An-Nur Puter Kembangbahu menerapkan visi-misi untuk menyusun progam kerja pondok pesantren. Berdasarkan hasil penelitian, pondok pesantren membuat progam kerja dengan dasaran visi-misi pondok dan disusun sebaik mungkin agar visi-misi bisa terlaksanakan dengan baik. Dalam pembuatan progam kerja para pengurus tidak hanya asal membuat, mereka juga memikirkan bagaimana progam kerja ini bisa terlaksana, sasarannya siapa,

waktu pelaksanaannya dan metode yang digunakannya itu bagaimana. Dalam penelitian ini dijelaskan untuk program kerja pondok dibagi menjadi tiga waktu, yakni : program mingguan, program bulanan dan program tahunan. Untuk program itu sendiri tidak hanya diikuti oleh para santri saja melainkan masyarakat setempat juga ikut. Setiap tiga bulan sekali para pengurus mengadakan evaluasi terhadap program kerja agar mengetahui apa ada kendala dalam pelaksanaan program kerja tersebut. Dari program kerja ini diharapkan dapat mewujudkan visi misi yang ada dengan baik.

Kata kunci : Implementasi, visi-misi, dan program kerja



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRAC

Siti Rukayanti, B04219035. Implementation of the Vision and Mission in Improving the Performance of the Management of the An-Nur Puter Kembangbahu Lamongan Islamic Boarding School. Thesis for Da'wah Management Study Program, Faculty of Da'wah and Communication, Sunan Ampel State Islamic University, Surabaya. Supervisor Mr. Dr. Achmad Murtafi Harist Lc., M.Fil.I.

This research aims to: (1) Find out the vision and mission of the An-Nur Islamic boarding school and find out the implementation of the vision and mission in preparing the boarding school's work program, (2) find out what work programs exist at the An-Nur Puter Kembangbahu Lamongan Islamic Boarding School.

This research is a type of qualitative research or research directly using observation, interviews and documentation methods. The number of informants interviewed was 8 people, including ustadz ustadzah and boarding school administrators. The analysis technique used in this research is interactive analysis through the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of the research are that the An-Nur Puter Kembangbahu Islamic Boarding School applies a vision and mission to develop the Islamic boarding school's work program. Based on the research results, the Islamic boarding school creates a work program based on the vision and mission of the boarding school and is structured as best as possible so that the vision and mission can be implemented well. When creating a

work program, administrators don't just create it, they also think about how this work program can be implemented, whose targets it will be, when it will be implemented and what methods it will use. In this research, it is explained that the boarding school work program is divided into three periods, namely: weekly program, monthly program and annual program. The program itself is not only attended by the students but also the local community. Every three months the administrators conduct an evaluation of the work program to find out whether there are any obstacles in implementing the work program. It is hoped that this work program can realize the existing vision and mission well.

Keywords: Implementation, vision and mission, and work progr.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
1. Manfaat teoritis.....	5
2. Manfaat Praktis.....	5
F. Definisi Istilah	6
1. Implementasi	6
2. Visi, Misi	6
3. Progam Kerja.....	7
G. Sistematika Pembahasan	7
BAB II	11

LANDASAN TEORI	11
A. Kajian Teori	11
1. Implementasi.....	11
2. Visi dan Misi	15
c. Progam Kerja.....	18
B. Kajian Pustaka	21
BAB III	24
METODE PENELITIAN	24
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	24
B. Subyek Penelitian	25
C. Sumber dan Jenis Data	26
1. Data primer.....	26
2. Data sekunder	27
D. Teknik Pengumpulan Data	28
1. Wawancara	28
2. Observasi	29
3. Dokumentasi.....	29
E. Teknik Pengumpulan Data	30
F. Uji Keabsahan Data	32
BAB IV	35
HASIL PENELITIAN	35
A. Deskripsi Umum Obyek Penelitian	35
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren An-Nur Puter ..	35
2. Data Struktur Organisasi Lembaga, Ustadz dan Ustadzah, dan Santri	39

B. Data Hasil Penelitian	43
1. Implementasi Visi Misi Dalam Penyusunan Progam Kerja Pondok Pesantren An-Nur Puter	44
2. Progam Kerja di Pondok Pesantren An-Nur Puter Kembangbahu Lamongan.	49
C. Pembahasan Hasil Penelitian	58
1. Implementasi Visi Misi Dalam Penyusunan Progam Kerja	59
2. Progam Kerja Pondok Pesantren An-Nur Puter Kembangbahu Lamongan	61
BAB V	67
PENUTUP	67
A. Kesimpulan	67
B. Saran	68
C. Batasan Penelitian	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	73

DAFTAR PUSTAKA

- Afizhah, A. (2021). Implementasi Rencana Kerja Sekolah di SMPIT Ibnuul Qayyim Makasar. Skripsi Universitas Negeri Makasar.
- al, H. e. (2020). Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu Group.
- Asih, R. (2022). Evaluasi Progam Kerja Pondok Pesantren Al Falah Margodadi Kabupeten Tanggamus. Skripsi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 3-4.
- Calam, A., & Qurniati, A. (2016). Merumuskan Visi dan Misi Lembaga Pendidikan. Jurnal SAINTIKOM Vol. 15, No. 1 Januari, Hal. 52.
- Calam, A., & Qurniati, A. (2016, Januari 1). Merumuskan Visi dan Misi Lembaga Pendidikan. Jurnal SAINTIKOM Vol. 15, No. 1, Hal. 59.
- Dadan, M. (1999). Sistem Pendidikan Pondok Pesantren (Sebuah Alternatif Mengatasi Kegagalan Sistem Pendidikan Barat). JPI FIAI Jurusan Tarbiyah, 80-81.
- Hasibuan, A. R. (n.d.). Peran Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Implementasi Visi dan Misi di MTSN 3 Medan. Skripsi Universitas Islam egeri Sumatera Utara, Hal. 52.
- Indra, I. M., & Novika, F. (2022, April). Pendampingan Penyusunan Rencana Strategis, Implementasi Visi Misi dan Evaluasi Kegiatan yang Efektif Efisien Mencapai SMK Pusat Keunggulan (SMK PK). Jurnal : Idonesian

Journal of Engagement, Communit Services,
Empowermnt and Development. Vol 2, No. 1.

- Kusumastuti, A., & Khioron, A. M. (2019). Metode Penelitian Kualitatif. Lembaga Pendidikan Sukaro Pressindo, Hal. 34.
- Martin, M. Y. (2022). Fungsi Manajemen Dalam Pelaksanaan Progam Kerja di Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia Provinsi Lampung. Skripsi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, Hal. 24-25.
- Mujahid, U. A. (n.d.). Implementasi Visi Misi Sekolah dalam Mewujudkan Siswa Berkarakter Religius di SMP Islam Terpadu Baitul Anshor Boarding School Cimahi. Universitas Islam, Hal. 36.
- Muslim, M. (2017). Membangun Visi Perusahaan. Jurnal ESENSI, Vol 20, No. 3, 144.
- Muttaqien, D. (1999). Sistem Pendidikan Pondok Pesantren (Sebuah Alternatif Mengatasi Kegagalan Sistem Pendidikan Barat). JPI FIAI Jurusan Tarbiyah (Vol. V, No. IV), 80-81.
- Ningsih, & Ruddat, I. S. (n.d.). Peran Pengurus Pondok Pesantren Dalam Pembinaan Karakter Kedisiplinan Santri Di Pondok Thoriqul Huda Ponorogo. Thesis Universitas Muhammadiyah Ponorogo, 23-24.
- Nugrahani, F. (2018). Metode Penelitian Kualitatif dalam Penelitian Pendidikan Bahasa. Hal. 96.
- Nurrahmah, H., & dkk. (2023, Maret). Analisis Visi dan Misi Berdasarkan Rencana Kerja Tahunan Bidang

Kesiswaan. Jurnal : Journal of Educational Management, Vol. 4, No. 1.

- Redha, L. (2018). Fungsi Perencanaan Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kinerja Pengurus Organisasi Santri : Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Sindang Sari Al-Jawami. Thesis UIN Sunan Gunung Djati Bandung, 9.
- Sebtiawan, E. (2022, Oktober 22). KBBI Daring. Retrieved from <https://kbbi.web.id/evaluasi>
- Setiawan, E. (n.d.). KBBI. Retrieved Oktober 04, 2022, from <https://kbbi.web.id/implementasi>
- Setiawan, E. (n.d.). KBBI Daring. Retrieved Oktober 04, 2022, from <https://kbbi.web.id/kinerja>
- Setiawan, R. (2018). Implementasi Manajemen Perpustakaan di Madrasah Aliyah (MA) Darul Falah Kecamatan Bangkunan Kabupaten Pesisir Barat. Skripsi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 21.
- Taufiqurokhman. (2008). Konsep dan Kajian Ilmu Perencanaan. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Prof. Dr. Moestopo Beragama, 21.