

**PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI  
SANTRIPRENEURSHIP DI PONDOK PESANTREN DARUL  
HIKMAH BANGKALAN**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister  
Dalam Program Ekonomi Syariah

Penulis:  
**ANGGA ADIGARA**  
NIM.02040322007



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2023**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Angga Adigara

NIM : 02040322007

Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 11 Desember 2023

Saya yang menyatakan,



Angga Adigara  
NIM. 02040322007

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis berjudul “Pemberdayaan Ekonomi Perempuan melalui Santripreneurship di Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan” yang ditulis oleh Angga Adigara ini telah disetujui pada tanggal 11 Desember 2023

Oleh:

### **PEMBIMBING I**



**Dr. Mugiyati, S.Ag, M.EI.**  
NIP.197102261997032001

### **PEMBIMBING II**



**Dr. Hj. Nurhayati, M.Ag.**  
NIP.196806271992032001

## PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis berjudul **“Pemberdayaan Ekonomi Perempuan melalui Santripreneurship di Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan”** yang ditulis oleh Angga Adigara ini telah diuji pada tanggal 15 Desember 2023

Tim Penguji

1. Dr. Mugiyati, S.Ag., M.EI  
NIP. 197102261997032001

(Ketua Penguji)

2. Dr. Hj. Nurhayati, M.Ag  
NIP. 196806271992032001

(Sekretaris Penguji)

3. Dr. Siti Musfiqoh, M.EI.  
NIP. 197608132006042002

(Penguji I)

4. Dr. Hj. Sri Wigati, MEI  
NIP. 197302212009122001

(Penguji II)



Masdar Hilmy, S.Ag., MA, Ph.D  
NIP. 197103021996031002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300 E-mail:  
perpus@uinsby.ac.id

---

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ANGGA ADIGARA  
NIM : 02040322007  
Fakultas/Jurusan : Magister Ekonomi Syariah  
E-mail address : Alexanderqotrunnadza@gmail.com

---

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI

---

SANTRIPRENEURSHIP DI PONDOK PESANTREN DARUL HIKMAH

---

**BANGKALAN**

---

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Januari 2024  
Penulis



(Angga Adigara)

## ABSTRAK

Pondok Pesantren Darul Hikmah menerapkan konsep "santripreneurship" sebagai upaya pemberdayaan ekonomi perempuan. Langkah-langkah konkret dan pelatihan intensif diberikan kepada santri dengan fokus pada identifikasi peluang bisnis, pengembangan rencana bisnis, dan efisien mengelola sumber daya. Pelatihan juga mencakup manajemen keuangan, termasuk pembukuan, perencanaan anggaran, dan pengelolaan usaha untuk mencegah masalah keuangan umum di usaha kecil. Santri juga diajarkan strategi pemasaran, keterampilan memasarkan produk atau jasa, dan membangun merek bisnis guna memastikan keberlanjutan usaha mereka. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui pemberdayaan ekonomi perempuan melalui *santripreneurship* santri putri Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan dan untuk mengetahui implikasi praktik *santripreneurship* terhadap alumni Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan.

Metode penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan fokus pada pendekatan studi kasus. Pendekatan studi kasus adalah pendekatan penelitian yang berfokus hanya pada satu instrumen dan kemudian menganalisisnya secara holistik melalui deskripsi rinci tentang pola, konteks, dan kondisi di mana kasus itu muncul. Lokasi penelitian ini di Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan. Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisa data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pemberdayaan ekonomi perempuan melalui *santripreneurship* di Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan melibatkan beberapa tahapan, seperti seminar untuk stimulus pengetahuan, pengembangan softskill, bantuan modal, dan dukungan sarana-prasarana. Proses ini telah memberikan hasil positif, termasuk kontribusi pada perekonomian keluarga dan biaya pendidikan santri, serta penciptaan Pengusaha Muda. *Santripreneurship* di kalangan alumni memiliki implikasi lima prinsip utama, mengintegrasikan dimensi ekonomi, sosial, dan spiritual. Pemberdayaan ekonomi bagi alumni santri perempuan di Pondok Pesantren Darul Hikmah melibatkan kesetaraan gender, dengan perempuan lebih tertarik pada bidang rias kecantikan, fashion, dan masakan. Partisipasi setara perempuan dalam berbagai aspek berwirausaha menunjukkan komitmen terhadap kesetaraan dan pemberdayaan perempuan. Pondok Pesantren Darul Hikmah mendorong alumni perempuan untuk menjelajahi peluang bisnis tanpa batasan gender, menciptakan lingkungan inklusif yang mendukung pengembangan bakat unik masing-masing santri. Dengan demikian, praktik *santripreneurship* mencerminkan komitmen terhadap kesetaraan, pemberdayaan perempuan, dan penciptaan peluang yang setara di dunia wirausaha.

**Kata Kunci:** Pemberdayaan Ekonomi, Entrepreneurship, Santri, Pondok Pesantren.

## **ABSTRACT**

The Darul Hikmah Islamic Boarding School applies the concept of "santripreneurship" as an effort to empower women's economic empowerment. Concrete steps and intensive training are provided to female students with a focus on identifying business opportunities, developing business plans, and efficiently managing resources. Training also includes financial management, including bookkeeping, budget planning, and business management to prevent common financial problems in small businesses. Students are also taught marketing strategies, skills in marketing products or services, and building a business brand to ensure the sustainability of their businesses. The aim of this research is to understand the economic empowerment of women through santripreneurship among female students at Darul Hikmah Islamic Boarding School in Bangkalan and to determine the implications of santripreneurship practices for alumni of Darul Hikmah Islamic Boarding School in Bangkalan.

The research method used in this study is qualitative research with a focus on a case study approach. The case study approach focuses solely on one instrument and then analyzes it holistically through detailed descriptions of patterns, contexts, and conditions in which the case arises. The research location is Darul Hikmah Islamic Boarding School in Bangkalan. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. The data analysis used in this study is descriptive analysis.

The results show that the economic empowerment of women through santripreneurship at Darul Hikmah Islamic Boarding School in Bangkalan involves several stages, such as seminars for knowledge stimulation, soft skill development, capital assistance, and support for facilities and infrastructure. This process has yielded positive results, including contributions to the family's economy and the education expenses of the students, as well as the creation of Young Entrepreneurs. Santripreneurship among alumni has five main principles, integrating economic, social, and spiritual dimensions. Economic empowerment for female alumni of Darul Hikmah Islamic Boarding School involves gender equality, with women showing more interest in beauty, fashion, and cooking. Equal participation of women in various entrepreneurial aspects demonstrates a commitment to gender equality and women's empowerment. Darul Hikmah Islamic Boarding School encourages female alumni to explore business opportunities without gender limitations, creating an inclusive environment that supports the development of each student's unique talents. Thus, santripreneurship practices reflect a commitment to equality, women's empowerment, and the creation of equal opportunities in the entrepreneurial world.

**Keywords:** Economic Empowerment, Entrepreneurship, Students, Islamic Boarding School.

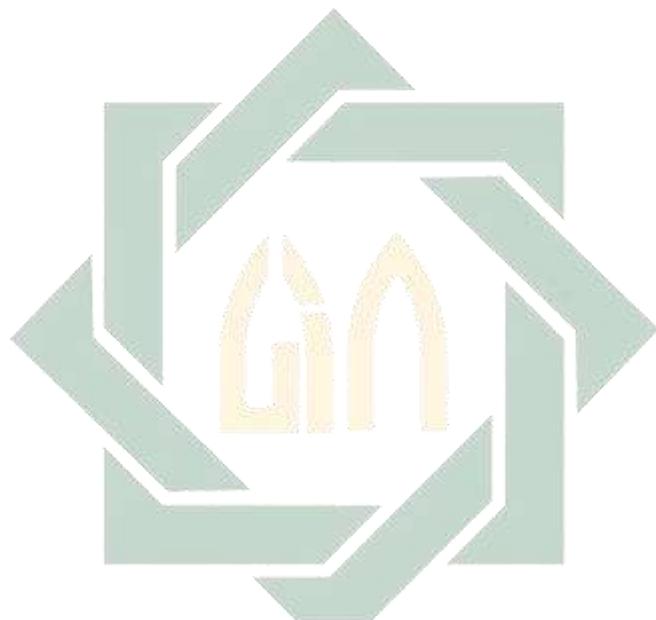
## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| PERNYATAAN KEASLIAN.....                               | ii   |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING.....                            | iii  |
| PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS.....                      | iv   |
| LEMBAR PENYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....           | v    |
| ABSTRAK .....  | vi   |
| ABSTRACT .....   | vii  |
| DAFTAR ISI.....  | viii |
| DAFTAR TABEL.....                                      | x    |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                | 1    |
| A. Latar Belakang .....                                | 1    |
| B. Identifikasi Dan Batasan Masalah.....               | 4    |
| C. Rumusan Masalah.....                                | 4    |
| D. Tujuan Penelitian.....                              | 4    |
| E. Kegunaan Penelitian.....                            | 4    |
| F. Kerangka Teoretik.....                              | 5    |
| G. Penelitian Terdahulu.....                           | 7    |
| H. Metode Penelitian.....                              | 12   |
| 1. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....               | 12   |
| 2. Jenis Penelitian.....                               | 12   |
| 3. Lokasi Penelitian .....                             | 13   |
| 4. Informan Penelitian .....                           | 13   |
| 5. Sumber Data.....                                    | 14   |
| 6. Teknik Pengumpulan Data.....                        | 15   |
| 7. Triangulasi Data.....                               | 16   |
| 8. Teknik Analisis Data.....                           | 18   |
| I. Sistematika Pembahasan .....                        | 19   |
| BAB II LANDASAN TEORI .....                            | 20   |
| A. Kajian Tentang Pemberdayaan Ekonomi Perempuan ..... | 20   |
| 1. Pemberdayaan.....                                   | 20   |

|   |            |
|---|------------|
| 2. Pemberdayaan Ekonomi .....   | 20         |
| 3. Pemberdayaan Ekonomi Perempuan .....   | 26         |
| 4. Unsur-unsur Pemberdayaan Ekonomi Perempuan .....   | 27         |
| B. Kajian Tentang <i>Santripreneurship (Entrepreneurship)</i> .....   | 28         |
| 1. Pengertian <i>Entrepreneurship</i> .....   | 28         |
| 2. Pengertian <i>Entrepreneurship</i> Dalam Islam .....   | 31         |
| 3. Dasar Hukum <i>Enterpreneurship</i> Dalam Islam.....   | 32         |
| 4. Karakteristik Entrepreneur.....  | 33         |
| 5. Prinsip-Prinsip Entrepreneurship .....   | 39         |
| 6. Manfaat Entrepreneurship.....  | 40         |
| <b>BAB III PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI SANTRIPRENEURSHIP DI PONDOK PESANTREN DARUL HIKMAH BANGKALAN.....</b>                     | <b>42</b>  |
| A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan .....  | 42         |
| B. Proses Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Santripreneurship Di Pondok Pesantren Darul Hikmah .....                                   | 44         |
| C. Implikasi Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Terhadap Alumni Melalui Program Santripreneurship Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan ..... | 59         |
| <b>BAB IV PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI SANTRIPRENEURSHIP DI PONDOK PESANTREN DARUL HIKMAH BANGKALAN.....</b>                      | <b>70</b>  |
| A. Proses Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Santripreneurship Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan .....                            | 70         |
| B. Implikasi Praktik Santripreneurship Terhadap Alumni Pondok Pesantren Darul Hikmah Bangkalan .....  | 92         |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>  | <b>105</b> |
| A. Kesimpulan .....   | 105        |
| B. Saran .....  | 106        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>107</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....                        | 7  |
| Tabel 1.2 Daftar Informan Penelitian .....                 | 13 |
| Tabel 3.1 Jumlah Santri dan Guru dari tahun ke tahun ..... | 42 |



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## DAFTAR PUSTAKA

- Agus Sarjito. (2013). *Pemberdayaan Perempuan Untuk Meningkatkan Ekonomi Keluraga Melalui Kelompok Petani Kecil (KPK) Ngudi Lestari, (Di Mendongan Bandung Playen Gunung Kidul)*.
- Antoni. (2014). *Muslim Entrepreneurship: Membangun Muslim Preneurs Characteristics Dengan Pendekatan Knowledge Based Economy*. El-Hikam.
- Aronson, P. (2017). The Dynamics and Causes of Gender and Feminist Consciousness and Feminist Identities. *The Oxford Handbook of US Women's Social Movement Activism*, 335.
- Astamoen. (2015). *Entrepreneur Dalam Prespektif Kondisi Bangsa Indonesia*. Alfabeta.
- Basrowi. (2014). *Kewirausahaan Untuk Perguruan Tinggi*. Ghalia Indonesia.
- Boedi Abdullah dan Beni Ahmad Saebani. (2014). *Metodelogi Penelitian Ekonomi Islam (Muamalah)*. Pustaka Setia.
- Danang Sunyoto. (2013). *Kewirausahaan Untuk Kesehatan*. Nuha Medika.
- Endah, R., Maheni, S., & Sari, I. (2011). Upaya Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Pengembangan Manajemen Usaha Kecil (Studi diskriptif pada Kegiatan Usaha Kecil Ibu-ibu Desa Wirolegi Kabupaten Jember, Dampingan Pusat Studi Wanita UM Jember). *Seminar Nasional Ilmu Ekonomi Terapan Fakultas Ekonomi UNIMUS*, 1(2), 101–111.
- Fayumi, B. (2021). Keadilan & Kesetaraan Jender (Perspektif Islam). *Jurnal Pemberdayaan Perempuan Bidang Agama Departemen Agama RI*, 197.
- Goulet, D. (2017). *The Cruel Choice: A New Concept in the Theory of Development*. Atheneum.
- H.M. Musfiqon. (2014a). *Panduan Lengkap Metodelogi Penelitian*. Prestasi Pustaka Publisher.
- H.M. Musfiqon. (2014b). *Panduan Lengkap Metodelogi Penelitian*. Prestasi Pustaka Publisher.
- Hadi, S. (2016). *Metodelogi Research 2*. Andi Publisher.
- Handaru, A. W. (2015). Karakteristik Entrepreneur Melalui Multiple

- Diskriminan Analisis (Studi Pada Etnis Tionghoa, Jawa Dan Minang Di Bekasi Utara). *Al Riset Manajemen Sains Indonesia (JRMSI)*, 6(1), 357.
- Hutomo, M. Y. (2014). *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi*. Adiyana Pres.
- Ife, J. (2015). *Community Development: Creating Community Alternatives-Vision, Analysis and Practice*. Longman.
- Irawati, A. (2016). *Eksistensi Politisi Wanita Terhadap Kuota 30% Di DPRD Di Pulau Madura Ditinjau Dari Kualitas Sumber Daya Manusia*. universitas airlangga.
- Jamaluddin Muslimin Kara. (2013). *Pengantar Kewirausahaan*. Alauddin Press.
- Kasmir. (2013). *Kewirausahaan*. Raja Grafindo Persada.
- Lexy J Moeleong. (2015). *Metode Penelitian Kulaitatif*. PT. Remaja Rosdakarya.
- M. I. Supeni, R. E., & S. (2015). Upaya Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Pengembangan Manajemen Usaha Kecil (Studi Diskriptif Pada Kegiatan Usaha Kecil Ibu-Ibu Desa Wirolegi Kabupaten Jember, Dampingan Pusat Studi Wanita UM Jember). *PROSIDING SEMINAR NASIONAL & INTERNASIONAL*, 1(1), 105.
- M. Karl. (2014). *Women and Empowerment: Participation and Decision Making*. Zed Books Ltd.
- M. Sulthon Masyhud dan M. Khusnuridlo. (2016). *Manajemen Pondok Pesantren Dalam Perspektif Global*. Laksbany Pressindo.
- Marlo, A. (2013). *Entrepreneurship Hukum Langit*. Gramedia Pustaka Utama.
- Mashudi. (2018). Perilaku Dan Budaya Konsumen Madura Dalam Dinamika Etika Bisnis Syariah. *Al-Insyiroh: Jurnal Studi Keislaman*, 2(2), 133–49. <https://doi.org/10.35309/alinsyiroh.v2i2.3326>
- Miles, M. B. (2011). *Analisis data kualitatif: buku sumber tentang metode-metode baru/ Matthew B, Miles dan A. Michael Huberman* (Tjejep Rohendi Rohidi (ed.)). Penerbit Universitas Indonesia.
- Murdani. (2019). Embangan Ekonomi Masyarakat Melalui Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah. *Jurnal ABDIMAS*, 6(2), 154–55.
- Mustajab. (2015). *Telaah Atas Kepemimpinan Dan Manajemen Pesantren*

*Salaf. Lkis Yogyakarta.*

- Novi Widiastuti dan Prita Kartika. (2017). Penerapan Kelompok Usaha Kreatif Islami (KUKIS) Dalam Pemberdayaan Perempuan Berbasis Pondok Pesantren. *Jurnal Empowerment*, 6(2), 19.
- Novian and Antaresti. (2015). Koefisien Transfer Massa Kurkumin Dari Temulawak. *Jurnal Ilmiah Widya Teknik*, 14(1), 26–31.
- Nur Hidayah. (2014). *Reinterpretasi Hak-Hak Ekonomi Perempuan Dalam Islam*. IAIN Sultan Maulana Hasanuddin.
- Ridwan. (2016). *Metode & Teknik Penyusunan Tesis*. Alfabeta.
- Riyan Ikhramullah. (2017). *Pemberdayaan Perempuan Sebagai Upaya Optimalisasi Sumber Daya Manusia Untuk Menuju Pembangunan Berkelanjutan*” (On-Line). UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN. <http://masriyanikhram.blogspot.co.id/2014/03/pemberdayaan-perempuan-sebagai-upaya.html> (24)
- Rofiq, A. (2015). *Pemberdayaan Pesantren*. Pustaka Pesantren.
- Rohmah, S. (2014). Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Grassroot Microfinance Syariah. *Sawwa*, 10(1), 59–82.
- S Hasanah. (2013). Pemberdayaan Perempuan Melalui Kegiatan Ekonomi Berkeadilan (Simpan Pinjam Syariah Perempuan). *Jurnal Studi Gender*, 1(9), 74.
- Sidney Hook. (2017). *Filsafat Pendidikan John Dewey “Dalam Sidney Hook: Sosok Filsuf Humanis.”* YOI.
- Siti Hasanah. (2013). Kegiatan Ekonomi Berkeadilan (Simpan Pinjam Syariah Perempuan). *Sawwa: Jurnal Studi Gender*, 9(1), 71–88.
- Soegianto. (2013). *Kebudayaan Madura: Kepercayaan, Magi, Dan Tradisi Dalam Masyarakat Madura*. Tapal Kuda.
- Suarda, A. (2014). *Kewirausahaan Dalam Islam*. Alauddin Pres.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. PT Alfabeta.
- Suhartini. (2015). *Problem Kelembagaan Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren*. Pustaka Pesantren.

- Sulistyani. (2014). *Kemitraan Dan Model-Model Pemberdayaan*. Graha Ilmu.
- Suryana. (2013). *Kewirausahaan: Kiat Danproses Menuju Sukses*. Selemba Empat.
- W, T. (2018). *Kewirausahaan Dan Manajemen Usaha Kecil*. Salemba Empat.
- Winardi, J. (2013). *Entrepreneur Dan Entrepreneurship*. Prenada Media.
- Wulandari, S., Oktaviani, S., & Adam, M. R. (2022). Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Skill Development Centre (SDC) Dalam Meningkatkan Kewirausahaan Di Kabupaten Bandung Barat Provinsi Jawa Barat. *Jurnal Ilmiah Administrasi Pemerintahan Daerah*, 14(2), 310-333.

Yuliani, Y. (2019). Pemberdayaan Perempuan Melalui Pelatihan Kewirausahaan Menjahit Di PKBM Bhina Swakarya. *Jurnal Pendidikan Luar Sekolah*, 1(5), 74–86.



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**