

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT INFAK  
SEDEKAH PADA PROGRAM BINA DESA NUSANTARA DI  
LAZISNU KABUPATEN MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**ANGGA DIOPANI**

**NIM: 08040520040**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2024**

#### PERNYATAAN

Saya, Angga Diopani, 08040520040, Menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain yang mengatasnamakan saya, serta bukan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 13 Mei 2024

  
Angga Diopani  
08040520040

Surabaya, 24 Juni 2024

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of a horizontal line followed by a stylized, cursive script that appears to be the initials 'MA'.

M. Maulana Asegaf, M.H.I

NIP. 198709042019031005

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT INFAK  
SEDEKAH PADA PROGRAM BINA DESA NUSANTARA DI  
LAZISNU KABUPATEN MOJOKERTO

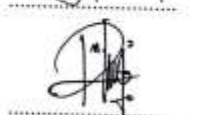
Oleh  
Angga Diopani  
NIM: 03040520040

Telah dipertahankan di depan Dewa Penguji pada tanggal 26 Juni 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

1. M. Maulana Asegaf, M.H.I  
NIP. 198709042019031005  
(Penguji 1)
2. Basar Dikuraisyin, M.H  
NIP. 198811292019031009  
(Penguji 2)
3. Siti Kalimah, M.Sy  
NIP. 198707272022032001  
(Penguji 3)
4. Riska Agustin, S.Si., M.SM  
NIP. 199308172020122024  
(Penguji 4)

Tanda Tangan



Surabaya, 26 Juni 2024



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., SS., M.E.I.  
NIP: 197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ANGGA DIOPAMI  
NIM : 08090520090  
Fakultas/Jurusan : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM / MANAJEMEN ZAKAT DAN WAQAF  
E-mail address : ANGGADIO2001E@MAIL.COM

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH  
PADA PROGRAM BINA DESA NUSANTARA DI LAZISMU  
KABUPATEN MOJOKERTO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 21 AGUSTUS 2024

Penulis

  
ANGGA DIOPAMI  
nama terang dan tanda tangan

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Infak Sedekah Pada Program Bina Desa Nusantara Di LAZISNU Kabupaten Mojokerto”. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjawab tentang bagaimana Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Infak Sedekah Pada Program Bina Desa Nusantara Di Lazisnu Kabupaten Mojokerto dengan Faktor Pendukung dan penghambat efektivitas pendayagunaan dana zakat, infak dan sedekah pada program bina desa nusantara di Lazisnu Kabupaten Mojokerto.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan atau *field research* yaitu dilakukan di Lembaga Amil Zakat Infak Dan Sedekah Nahdlatul Ulama (LAZISNU) Kabupaten Mojokerto. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif yang menjelaskan secara mendalam, terencana, terstruktur dan sistematis serta jelas dari awal hingga akhir melalui tahap pengumpulan data terstruktur. Adapun teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan tiga metode yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendayagunaan dana zakat, infak dan sedekah pada program bina desa nusantara di LAZISNU Kabupaten Mojokerto memiliki peran untuk menanggulangi permasalahan ekonomi masyarakat yang kurang mampu di Kabupaten Mojokerto. Mengacu pada teori efektivitas program dari Subagyo, terdapat empat indikator yang dilakukan lembaga dan masuk kategori efektif yaitu: ketepatan sasaran dan tujuan program. Untuk kategori tidak efektif ada 2 indikator yaitu: sosialisasi program dan pemantauan program. Faktor relasi yang kuat oleh LAZISNU Kabupaten Mojokerto, terdiri dari pemerintahan, lembaga swasta, lembaga sosial, lembaga keagamaan, dunia usaha Kabupaten Mojokerto. Faktor kurang dalam SDM yang sangat terbatas, masing-masing divisi hanya dikoordinasi oleh satu orang tanpa anggota.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, adapun saran untuk penelitian ini yaitu dibutuhkan peningkatan profesionalitas dari sumber daya manusia program ekonomi, pelatihan, pembinaan serta penambahan sumber daya di bidang ekonomi yang sesuai dengan bidangnya guna untuk kelancaran dan pada ketepatan program sesuai dengan kebutuhan masyarakat Kabupaten Mojokerto.

**Kata Kunci:** Efektivitas, Bina desa nusantara, LAZISNU

## ABSTRACT

*This thesis is entitled "Effectiveness of Utilizing Zakat Infaq Alms Funds in the Archipelago Village Development Program at LAZISNU Mojokerto Regency". The aim of this research is to answer the effectiveness of the utilization of zakat, infaq and alms funds in the Nusantara Village Development Program in Lazisnu, Mojokerto Regency, with supporting factors and obstacles to the effectiveness of utilizing zakat, infaq and alms funds in the archipelago village development program in Lazisnu, Mojokerto Regency.*

*This research is field research, which was carried out at the Nahdlatul Ulama Amil Zakat Infaq and Alms Alms Institution (LAZISNU) Mojokerto Regency. The research method used is descriptive qualitative which explains in depth, is planned, structured and systematic and clear from start to finish through the structured data collection stage. The data collection techniques in this research used three methods, namely interviews, observation and documentation.*

*The results of the research show that the utilization of zakat, infaq and alms funds in the Indonesian village development program at LAZISNU Mojokerto Regency has a role in overcoming the economic problems of underprivileged communities in Mojokerto Regency. Referring to Subagyo's theory of program effectiveness, there are four indicators carried out by institutions that are categorized as effective, namely: accuracy of program targets and objectives. For the ineffective category there are 2 indicators, namely: program socialization and program monitoring. LAZISNU Mojokerto Regency has strong relationship factors, consisting of government, private institutions, social institutions, religious institutions, the business world of Mojokerto Regency. The lack of human resources is very limited, each division is only coordinated by one person without any members.*

*Based on the results of the research and discussion, the suggestions for this research are that it requires increasing the professionalism of economic program human resources, training, coaching and adding resources in the economic sector that are appropriate to their field in order to ensure the smoothness and accuracy of the program in accordance with the needs of the people of Mojokerto Regency.*

**Keywords:** *Effectiveness, Nusantara village development, LAZISNU*

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Tabel.....	xii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II.....	9
LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Efektivitas.....	9
2.2 Teori Pendayagunaan.....	11
2.3 Teori Zakat, Infak, Sedekah (ZIS).....	16
2.4 Kajian Pustaka .....	25
2.5 Kerangka Konsep .....	28
BAB III.....	30
METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Metode Penelitian.....	30
3.2 Jenis Penelitian .....	30
3.3 Lokasi Penelitian .....	30
3.4 Sumber data .....	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.6 Teknik Pengelolaan Data .....	33
3.7 Keabsahan Data .....	34
BAB IV .....	35
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 PROFIL LAZISNU KAB. MOJOKERTO .....	35



4.1.1	Profil LAZISNU.....	35
4.1.2	Lokasi LAZISNU Kabupaten Mojokerto.....	36
4.1.3	Legal Formal .....	36
4.1.4	Visi dan Misi .....	37
4.1.5	Struktur Organisasi.....	38
4.1.6	Program LAZISNU Kabupaten Mojokerto .....	39
4.1.7	Mitra Kerjasama.....	41
4.1.8	Program pendayagunaan dana ZIS.....	41
4.1.9	Program bina desa nusantara.....	43
4.1.10	Analisis wawancara program bina desa nusantara di LAZISNU Kabupaten Mojokerto .....	49
4.1.11	Penyaluran pendayagunaan dana ZIS program bina desa nusantara..	51
4.1.12	Jumlah dana ZIS pada pendayagunaan dana ZIS program bina desa nusantara .....	53
4.2	Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Infak Dan Sedekah Program Bina Desa Nusantara Di Lazisnu Kab. Mojokerto.....	54
4.3	Analisis faktor Pendukung Dan Penghambat Efektivitas Pendayagunaan Dana ZIS Program Bina Desa Nusantara di LAZISNU Kabupaten Mojokerto...	59
BAB V.....		62
PENUTUP.....		62
5.1	Kesimpulan.....	62
5.2	Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....		64
LAMPIRAN.....		69

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## Daftar Gambar

Gambar 1. 1 Presentase Tabel Kemiskinan di Kabupaten Mojokerto.....	1
Gambar 2. 1 Kerangka Konsep Penelitian .....	29
Gambar 4. 2 Lokasi LAZISNU Kabupaten Mojokerto.....	37
Gambar 4. 3 Penyaluran Pendayagunaan Dana ZIS Bina Desa Nusantara.....	53



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## Daftar Tabel

Tabel 2. 1 Review Studi Terdahulu .....	26
Tabel 3. 1 Wawancara .....	32
Table 4. 1 legalitas format LAZISNU Kab. Mojokerto .....	36
Table 4. 2 Struktur Organisasi.....	38
Table 4. 3 Program LAZISNU Kab. Mojokerto.....	39
Table 4. 4 Program Pendayagunaan ZIS .....	41
Table 4. 5 Penerima manfaat Program Bina Desa Nusantara .....	47



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- | *Qur'an dan Terjemahnya Kemenag.* (n.d.).
- Ahmad, S. (2008). *Dahsyatnya Sedekah.* QultumMedia.  
[https://www.google.co.id/books/edition/Dahsyatnya\\_Sedekah/-%0Ad4f7904njoC?hl=en&gbpv=1&dq=sedekah&pg=PA25&printsec=frontcover](https://www.google.co.id/books/edition/Dahsyatnya_Sedekah/-%0Ad4f7904njoC?hl=en&gbpv=1&dq=sedekah&pg=PA25&printsec=frontcover)
- Arum Solikha. (2022). Efektivitas pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah (zis) di lembaga amil zakat nasional yatim mandiri purwokerto. *Skripsi Jurusan Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Prof. KH. Saifuddin Zuhri Purwokerto.*
- Arzam. (2011). *Membangun Peradaban Zakat.* 1–116.
- Asnawi. (2013). *Efektivitas Penyelenggaraan Publik Pada Samsat Corner Wilayah Malang Kota.* UMM.
- Badan Amil Zakat Nasional. (2020). Outlook zakat nasional 2020. In *Puskas Baznas.*
- Badan Pusat statistik Kalimantan Barat. (2023). *Bps (2023).*  
<https://kalbar.bps.go.id/indicator/52/43/1/pdrb-atas-dasar-harga-berlaku-kab-kota-.html>
- Baridi et al. (2005). Zakat dan Wirausaha. In *Ced* (Vol. 39, Issue 1).  
<http://dx.doi.org/10.1016/j.biochi.2015.03.025>  
<http://dx.doi.org/10.1038/nature10402>  
<http://dx.doi.org/10.1038/nature21059>  
<http://journal.stainkudus.ac.id/index.php/equilibrium/article/view/1268/1127>  
<http://dx.doi.org/10.1038/nrmicro2577>
- BAZNAS. (2022). *BAZNAS Optimis Peningkatan Pengelolaan Zakat Nasional 2022 Tumbuh 52 Persen.*  
[https://baznas.go.id/Press\\_Release/baca/BAZNAS\\_Optimis\\_Peningkatan\\_Pengelolaan\\_Zakat\\_Nasional\\_2022\\_Tumbuh\\_52\\_Persen/1331](https://baznas.go.id/Press_Release/baca/BAZNAS_Optimis_Peningkatan_Pengelolaan_Zakat_Nasional_2022_Tumbuh_52_Persen/1331)
- Fanani, S., & Siswanto, A. E. (2017). Pemberdayaan Anak Yatim Melalui Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah Pada Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Surabaya. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 4.
- Firdaus, S. (2024). Wawancara. *Ketua Program Pendayagunaan Dana ZIS.*
- Fuad, L., & Trisnawang Anggelista, N. (2022). Pengaruh Pemahaman Zakat dan Lingkungan sosial terhadap Kesadaran Membayar Zakat Pada Make Up Artist di Kecamatan Tulangan, Sidoarjo. *Management of Zakat and Waqf Journal*

- (MAZAWA), 4(1), 88–109. <https://doi.org/10.15642/mzw.2022.4.1.88-109>
- H. Muhammad Rofi'udin, S. A. (2023). *Wawancara Lembaga*.
- Hadziq, M. F. (2013). Fikih Zakat, Infaq dan Sedekah. *Ekonomi Ziswaf*, 1–27.  
<http://www.pustaka.ut.ac.id/lib/wp-content/uploads/pdfmk/EKSA4306-M1.pdf>
- Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)*. (n.d.).
- Katsir, I. (1989). *Tafsir al Qur`an Al Azhim Juz II*.
- KBBI. (2023). *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. <https://kbbi.web.id/program>
- Kusumaningtyas, E. A., Asegaf, M. M., & Dikuraisyin, B. (2022). Human Capital Sebagai Strategi Pengembangan Sumber Daya Profesional Di Lembaga Zakat Nurul Hayat. *Filantropi: Jurnal Manajemen Zakat Dan Wakaf*, 2(2), 155–174.  
<https://doi.org/10.22515/finalmazawa.v2i2.4847>
- M. Sholeh Qosim. (2019). *Himpunan Singkat Tentang “Zakat” Amil Zakat Lazis Nu*.
- Maulidar, I. (2019). Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus: Baitul Mal Aceh Untuk Program Pemberdayaan Ekonomi). *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 25.
- Miftahuddin, F. (2020). *Efektivitas Program Promosi Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Little Bandung Dalam Meningkatkan Pemasaran Industri Kreatif Kota Bandung (Studi Kasus Little Bandung Store Di Petaling Jaya – Malaysia)* [Universitas Komputer Indonesia].  
[https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/3744/8/UNIKOM\\_Fajri Miftahuddin](https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/3744/8/UNIKOM_Fajri Miftahuddin)
- Mohammad Daud Ali. (1988). *Sistem Ekonomi Islam: Zakat dan Wakaf*. UI-Press.
- Muhammad Azani. (2017). Pendayagunaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kota Pekanbaru Berdasarkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. *Jurnal Hukum Respublica*, Vol. 17(1), 109.
- Murdiyanto, E. (2020). *Metode penelitian kualitatif*.
- nucarelazisnumojokerto. (2022). *Lazisnu Mojokerto zakat untuk kesejahteraan umat*. LAZISNU MOJOKERTO.
- Putri, weny cholidiana suparno. (2016). *Peranan Program Gutle Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Dhu'afa (Studi Kasus Di Lembaga Pengembangan Infaq Kota Mojokerto)*.
- Qosim., M. S. (2019). *Himpunan Singkat Tentang “Zakat” Amil Zakat Lazis Nu*.
- Rinduan, Sopian, S. A. (2021). *Pedoman Zakat 2021*.
- Riskyana, D. (2019). *Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Infak Sedekah Dan Wakaf*

- (ZISWAF) Melalui Program Mandiri Entrepreneur Center (MEC) Yatim Mandiri.*
- Sechul Hadi Permono. (1992). *Pendayagunan Zakat Dalam Rangka Pembangunan Nasional*. Pustaka Firdaus.
- Silverius Y. Soeharso. (2023). *METODE PENELITIAN BISNIS*.
- Sugiyono. (2018). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF DAN KUALITATIF DAN R&D*.
- Sugiyono, P. D. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.
- Wayan, Ni, B. (2007). *Efektivitas program penanggulangan pengangguran karang taruna “eka taruna bhakti” desa sumerta kelod kecamatan denpasar timur kota denpasar*. 2.
- Zakat Dalam Islam, Kedudukan dan Tujuan Syar’inya – BAZNAS Kabupaten Gresik.*  
(n.d.).



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A