

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI  
MASYARAKAT DI MADRASAH IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH 28  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

*Oleh:*

**ROCHANITA SUCI ARIFIN**  
**D93219097**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Dosen Pembimbing I**

**Dr. Mukhlisah AM, M. Pd**  
**NIP. 196805051994032001**

**Dosen Pembimbing II**

**Machfud Bachtiyar, M. Pd.I**  
**NIP. 197704092008011007**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rochanita Suci Arifin

NIM : D93219097

JUDUL : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT DI MADRASAH IBTIDAIYAH  
MUHAMMADIYAH 28 SURABAYA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang menjadi rujukan sesuai sumbernya.

Surabaya, 9 Januari 2024



**Rochanita Suci Arifin**

**D93219097**

## HALAMAN PERSETUJUAN

NAMA : ROCHANITA SUCI ARIFIN  
NIM : D93219097  
JUDUL : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DI  
MADRASAH IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH 28  
SURABAYA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 9 Januari 2024

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah AM, M. Pd  
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Machfud Bachtiyar, M. Pd.I  
NIP. 197704092008011007

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Rochanita Suci Arifin ini telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Surabaya, 10 Januari 2024

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 197407251998031001

Penguji 1

Muhammad Nuril Huda, M. Pd  
NIP. 198006272008011006

Penguji 2

Dr. Arif Mansyuri, M. Pd., M. Fil. I  
NIP. 197903301014111001

Penguji 3

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd  
NIP. 196903211994032003

Penguji 4

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I  
NIP. 197704092008011007

## PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

---

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rochanita Suci Arifin  
NIM : D93219097  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam  
E-mail address : nitasuciarifin@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI  
MASYARAKAT DI MADRASAH IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH 28 SURABAYA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Januari 2024

Penulis

**Rochanita Suci Arifin**

## ABSTRAK

Rochanita Suci Arifin (D93219097), 2024. *Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya*. Skripsi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, UIN Sunan Ampel Surabaya. Dosen Pembimbing: Dr. Mukhlisah AM, M.Pd, Machfud Bachtiyar, M.Pd.I

Skripsi ini berjudul Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya, Faktor yang Mempengaruhi Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya serta Dampak dari adanya Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya. Jenis penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Data penelitian ini diperoleh melalui kegiatan observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian yang diperoleh menyatakan bahwa (1) Peran kepala madrasah dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya yakni sebagai pendidik, dengan cara mengikutsertakan wali murid dan komite madrasah dalam upaya kepala madrasah memberikan pembelajaran yang berkualitas baik dari fasilitas, pengajar maupun kompetisi bagi siswa. Peran kepala madrasah sebagai manajer, dengan cara melibatkan wali murid dan komite madrasah dalam proses perencanaan hingga pelaksanaan program kegiatan madrasah. Peran kepala madrasah sebagai pemimpin, dengan cara mengarahkan dan menjalin relasi dengan wali murid dan juga komite madrasah. (2) Faktor-faktor yang memengaruhi peran kepala madrasah dalam meningkatkan partisipasi masyarakat yakni jenis kelamin, tingkat pendidikan, tingkat penghasilan, mata pencaharian, kepemimpinan dan komunikasi. (3) Dampak dari adanya peran kepala madrasah dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dirasakan oleh siswa dan wali murid. Dampak yang dirasakan oleh siswa yakni adanya peningkatan prestasi serta kualitas sarana dan prasarana sebagai hasil dari partisipasi wali murid dan komite madrasah. Begitu juga dampak yang dirasakan oleh wali murid yakni adanya kepuasan dan kebanggaan tersendiri atas prestasi dan perbaikan perilaku yang ditunjukkan oleh siswa yang mampu menjadi alasan bagi wali murid untuk memberikan partisipasi kepada madrasah dalam bentuk dana, fisik atau keahlian serta gagasan melalui komite madrasah.

**Kata Kunci : Peran, Kepala Madrasah, Partisipasi Masyarakat**

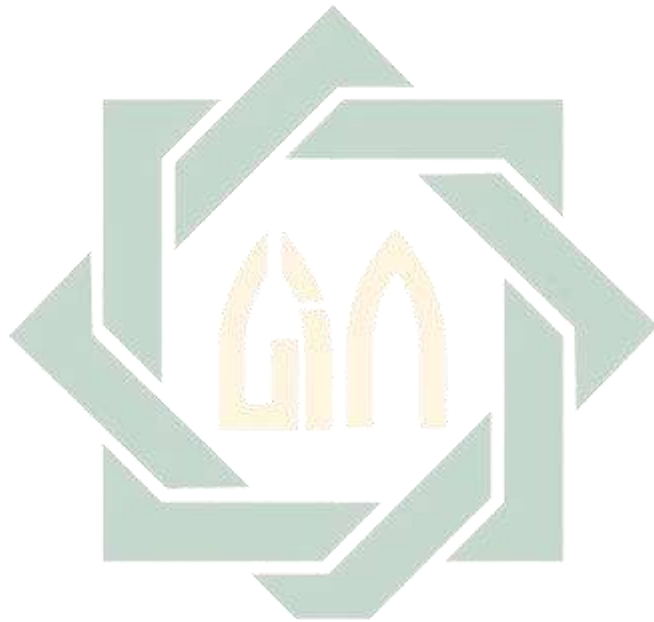
## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iv
PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Definisi Konseptual .....	11
F. Keaslian Penelitian .....	14
G. Sistematika Pembahasan .....	17
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>19</b>
<b>A. Tinjauan tentang Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat.....</b>	<b>19</b>
<b>1. Peran Kepala Madrasah.....</b>	<b>19</b>
a. Pengertian Peran.....	19
b. Pengertian Kepala Madrasah .....	20
c. Kompetensi Kepala Madrasah .....	21
d. Tugas dan Fungsi Kepala Madrasah .....	24
<b>2. Partisipasi Masyarakat .....</b>	<b>32</b>
a. Pengertian Partisipasi Masyarakat .....	32
b. Bentuk-Bentuk Partisipasi Masyarakat .....	35
c. Tingkat Partisipasi Masyarakat .....	36
<b>3. Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat.....</b>	<b>38</b>
<b>B. Tinjauan tentang Faktor-Faktor yang Memengaruhi Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat.....</b>	<b>41</b>

<b>C. Tinjauan tentang Dampak Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat</b> .....	<b>45</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>50</b>
A. Jenis Penelitian.....	50
B. Kehadiran Peneliti.....	51
C. Lokasi Penelitian.....	51
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	51
E. Metode Pengumpulan Data.....	53
F. Teknik Analisis Data.....	56
G. Teknik Keabsahan Data.....	59
H. Pedoman Penelitian.....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>65</b>
<b>A. Deskripsi Subjek</b> .....	<b>65</b>
1. Profil Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya.....	65
2. Identitas Madrasah.....	66
3. Deskripsi Informan.....	67
<b>B. Hasil Penelitian</b> .....	<b>69</b>
1. Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya.....	70
2. Faktor yang Mempengaruhi Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya.....	92
3. Dampak Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya.....	105
<b>C. Pembahasan</b> .....	<b>110</b>
1. Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya.....	110
2. Faktor yang Mempengaruhi Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhamamdiyah 28 Surabaya.....	117
3. Dampak Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah 28 Surabaya.....	124
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>127</b>
<b>A. Simpulan</b> .....	<b>127</b>
<b>B. Saran</b> .....	<b>129</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>124</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>128</b>
<b>Lampiran I : Surat Izin Penelitian</b> .....	<b>128</b>



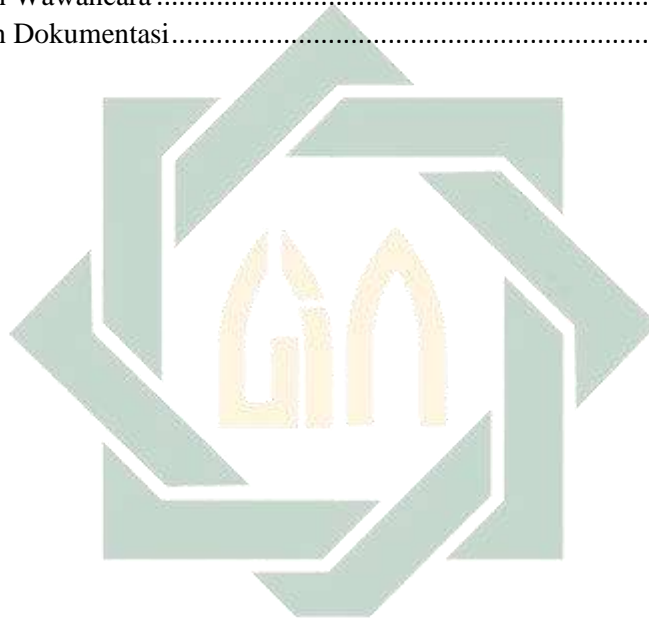
<b>Lampiran II : Dokumentasi Wawancara .....</b>	<b>129</b>
<b>Lampiran III : Dokumentasi Kegiatan Wali Murid dan Komite Madrasah .....</b>	<b>130</b>
<b>Lampiran IV : Struktur Madrasah .....</b>	<b>130</b>
<b>Lampiran V : Profil, Visi dan Misi Lembaga .....</b>	<b>131</b>
<b>Lampiran VI : SK Komite Madrasah.....</b>	<b>132</b>
<b>Lampiran VII : Daftar Hadir dan Notulensi.....</b>	<b>133</b>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

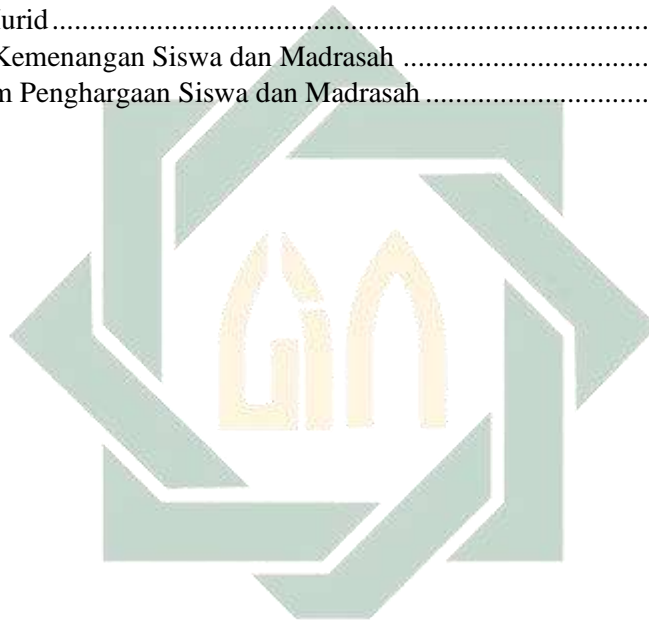
Tabel 3. 1 Infoman Penelitian .....	53
Tabel 3. 2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	54
Tabel 3. 3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara.....	55
Tabel 3. 4 Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi .....	56
Tabel 3. 5 Pengkodean Data Penelitian .....	58
Tabel 3. 6 Pedoman Observasi .....	61
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara .....	61
Tabel 3. 8 Pedoman Dokumentasi.....	63



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1.1 Madrasah tampak depan .....	67
Gambar 4. 2 Notulensi Sosialisasi Komite Madrasah dan Wali Murid .....	79
Gambar 4. 3 Observasi Sosialisasi Komite Madrasah dan Wali Murid .....	79
Gambar 4. 4 Berita Acara Rapat Penyusunan Kurikulum .....	91
Gambar 4. 5 SK Komite Madrasah .....	91
Gambar 4. 6 Daftar Hadir Sosialisasi Komite Madrasah dan Wali Murid.....	103
Gambar 4. 7 Dokumentasi Mata Pencaharian, Tingkat Penghasilan dan Tingkat Pendidikan Wali Murid.....	104
Gambar 4. 8 Piala Kemenangan Siswa dan Madrasah .....	109
Gambar 4. 9 Piagam Penghargaan Siswa dan Madrasah .....	109



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Alfansyur, Andarusni, and Mariyani. "Seni Mengelola Data: Penerapan Triangulasi Teknik, Sumber Dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial." *Historis: Jurnal Kajian, Penelitian & Pengembangan Pendidikan Sejarah* 5, no. 2 (2020): 149–150.
- Aqsar, Muhammad Aidil. "Komunikasi Dalam Pendidikan Anak." *Paramurobi: Jurnal Pendidikan Agama Islam* 4, no. 2 (2021): 105–118.
- Aswasulasikin. *Partisipasi Masyarakat Desa Dalam Pembangunan Pendidikan "Kajian Fenomenologi Di Sekolah Dasar."* Cet. Pertama. Jogjakarta: Deepublish Publisher, 2017.
- Bachri, Bachtiar S. "Meyakinkan Validitas Data Melalui Triangulasi Pada Penelitian Kualitatif." *Jurnal Teknologi Pendidikan* 10, no. 1 (2010): 55.
- Bungin, Burhan. *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik Dan Ilmu Sosial Lainnya*. Ed. Kedua. Jakarta: Prenada Media Group, 2011.
- D, Hamidah, and Julkifli. "Kepala Sekolah Sebagai Administrator Dan Supervisor Di Lingkungan Sekolah." *Jurnal Serunai Administrasi Pendidikan* 10, no. 2 (2021).
- Dakir. *Manajemen Humas Di Lembaga Pendidikan Era Global*. Jogjakarta: K-Media, 2018.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif." *Humanika* 21, no. 1 (2021): 40.
- Gustiningtyas, Mauviroh, and Erny Roesminingsih. "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MTs Negeri 1 Sumenep." *Inspirasi Manajemen Pendidikan* 7, no. 1 (2019): 1–11.
- Harahap, Mely Novasari. "ANALISIS DATA PENELITIAN KUALITATIF MENGGUNAKAN MODEL MILES Dan HUBERMAN." *Jurnal MANHAJ* 18, no. 9 (2021).
- Hariyati, Sinta. "Persepsi Masyarakat Terhadap Pembangunan Jembatan Mahkota II Di Kota Samarinda." *eJournal Ilmu Pemerintahan* 3 (2015): 6.
- Hasanah, Hasyim. "TEKNIK-TEKNIK OBSERVASI (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial)." *At-Taqaddum* 8, no. 1 (2017): 21.
- Heryana, Ade. "Informan Dan Pemilihan Informan Dalam Penelitian Kualitatif," no. Desember (2018).
- Imron, Ali, and Dkk. *Manajemen Hubungan Dan Partisipasi Masyarakat Di Sekolah*. Malang: UM, 2017.
- Karimah, Ilmiah Nafhah. "Manajemen Humas Dalam Meningkatkan Citra Madrasah Dan Partisipasi Masyarakat Di MAN 3 Malang." *Ulul Amri: Jurnal Manajemen*

*Pendidikan Islam* 1, no. 1 (2022).

- Khaleel, Ethar Tareq. "Public Relations Between the School and the Family and Its Reflections on the Scientific Level of Students : A Case Study." *International Journal of Advanced Engineering, Management and Science (IJAEMS)* 7, no. 7 (2021): 58.
- Kinanti Diajeng Ayu, and Trihantoyo Syunu. "Urgensi Partisipasi Orang Tua Siswa Dalam Penyelenggaraan Pendidikan Bermutu." *Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan* 9 (2021): 256–264.
- Laali, Sitti Maidah, Hajar Anna, and Isnada Waris Tasrim. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Di Madrasah Aliyah Asy Syifaa Totikum Kabupaten Banggai Kepulauan." *Journal of Educational Management and Islamic Leadership* 02, no. 01 (2023): 45–60.
- Lantaeda, Syaron Brigitte, Florence Daicy J Lengkong, and Joorie M Ruru. "Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Dalam Penyusunan RPJMD Kota Tomohon." *Jurnal Administrasi Publik* 04, no. 048 (2017): 2.
- Lubis, Mawardi, Alfauzan Amin, and Alimini. "Partisipasi Komite Sekolah Dalam Pencapaian Efektivitas Manajemen Sekolah Dasar." *At-Ta'lim: Media Informasi Pendidikan Islam* 18, no. 2 (2019).  
<https://ejournal.iainbengkulu.ac.id/index.php/attalim/article/view/2669>.
- Maarif, Syamsul, Lilik Novijanti, Nuril Huda, and Lilik Hurriyah. "Manajemen Lembaga Pendidikan Islam." Surabaya: IAIN Sunan Ampel Press, 2013.
- Masunah, Aswandi, and M Syukri. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Mutu Lulusan Di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Pemangkat Kabupaten Sambas" (2012).
- Minarti, Sri. "Partisipasi Masyarakat Dan Mutu Pendidikan Di Kabupaten Bojonegoro." *At-Tuhfah: Jurnal Keislaman* 8, no. 1 (2019).
- Mulyasa, E. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Cet. Kedua. Jakarta: Bumi Aksara, 2012.
- Mulyono. *Manajemen Administrasi Dan Organisasi Pendidikan*. Cet. Kedua. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2017.
- Ningsih, Kartini Dewi, Edi Harapan, and Destiniar. "Pengaruh Komite Sekolah Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan." *JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan)* 6, no. 1 (2020).
- Normina. "Partisipasi Masyarakat Dalam Pendidikan." *Ittihad Jurnal Kopertais Wilayah XI Kalimantan* 14, no. 26 (2016): 71–85.
- Nurbaiti, Siti Robiah, and Azis Nur Bambang. "Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Program Corporate Social Responsibility ( CSR )." *Proceeding Biology Education Conference* 14, no. 1

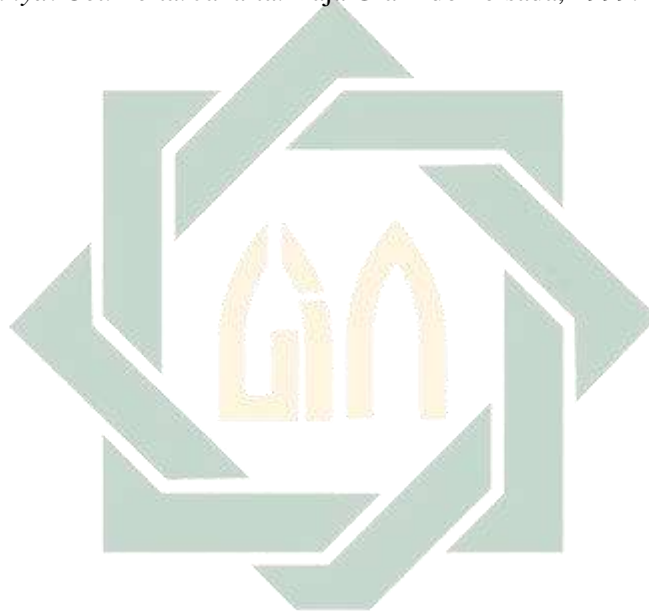
(2017): 224–228.

- Nurlena. “Tugas Dan Fungsi Kepemimpinan Kepala Madrasah Di Madrasah Ibtidaiyah.” *Jurnal Pendidikan Islam* 4, no. 1 (2020): 24–32.  
[journal.Unipdu.ac.id/index.php/jpi/index](http://journal.Unipdu.ac.id/index.php/jpi/index).
- Pakniany, Nova Suci Lestari, Ali Imron, and I Nyoman Sudana Degeng. “Peran Serta Masyarakat Dalam Penyelenggaraan Pendidikan.” *Jurnal Pendidikan: Teori, Penelitian, dan Pengembangan* 5, no. 3 (2020).
- Prasetyo, Donny, and Irwansyah. “Memahami Masyarakat Dan Perspektifnya.” *Jurnal Manajemen Pendidikan dan Ilmu Sosial (JMPIS)* 1, no. 1 (2020): 163–175.
- Pratiwi, Nuning Indah. “Penggunaan Media Video Call Dalam Teknologi Komunikasi.” *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial* 1, no. 2 (2017): 211.
- Purwanto, Ngalm. *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*. Cet. ke 25. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2009.
- Rahmadi. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Banjarmasin: Antasari Press, 2011.
- Rahmayani, Dinda, Yasir Arafat, and Mulyadi. “Pengaruh Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Pendidikan Di Smp Negeri 11 Prabumulih.” *Jurnal Kepemimpinan dan Pengurusan Sekolah* 5, no. 2 (2020).
- Rahmi, Sri. *Kepala Sekolah Dan Guru Profesional*. Ulee Kareng-Banda Aceh: Naskah Aceh (NASA) & Pascasarjana UIN Ar-Raniry, 2018.
- Rodliyah, St. *Partisipasi Masyarakat Dalam Pengambilan Keputusan Dan Perencanaan Di Sekolah*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2013.
- Rusdiana, Erus. “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Educator Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru.” *Indonesian Journal of Education Management and Administration Review* 2, no. 1 (2018).
- Sari, Eliana, Romario Sihalo, Sugiarto Sutomo, and Wahyu Sri Ambar Arum. “Meningkatkan Komitmen Guru Melalui Optimalisasi Kepemimpinan Kepala Sekolah.” *Jurnal Jendela Pendidikan* 01, no. 04 (2021): 252.
- Siregar, Nursamsiah. “Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Di SD Islam Az-Zahrah.” *Studi Manageria: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 1, no. 1 (2019).
- Sobri, Ahmad Yusuf, Ahmad Nurabadi, and Juharyanto. “Model Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Dalam Latar Budaya Masyarakat Pendalungan.” *Jurnal Manajemen dan Supervisi Pendidikan* 1, no. 1 (2016): 81.
- Soekanto, Soerjono. *Teori Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta. Ghalia Indonesia, 2002.
- Sowiyah. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Media Akademi, 2016.

Tamam, Badrut, Fathorrahman Z, and Khoirus Sholeh. "Manajemen Humas Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Di Madrasah Diniyah Awwaliyah Nurul Holil Panyirangan-Pangarengan." *KABILAH: Journal of Social Community* 6, no. 1 (2021).

Ulfaturrahmi, Silvia, Agus Ramdani, and A. Hari Witono. "Peran Komite Sekolah Terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah." *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial dan Pendidikan)* 4, no. 4 (2020).

Wahjosumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah: Tinjauan Teoritik Dan Permasalahannya*. Cet. Pertama. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 1999.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A