

**GOOD CORPORATE GOVERNANCE DALAM TATA KELOLA BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA SIDOBANDUNG
KECAMATAN BALEN KABUPATEN BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah
satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.) dalam bidang

Ilmu Politik



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh :

Mohammad Reza Fadli

NIM : I91219089

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mohammad Reza Fadli

Nim : I91219089

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : ***Good Corporate Governance* Dalam Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sidobandung Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro**

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atau karya orang lain,
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 11 Juni 2024

Yang menyatakan,



Mohammad Reza Fadli

NIM I91219089

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang di tulis oleh :

Nama : Mohammad Reza Fadli

NIM : 191219089

Program Studi : Ilmu Politik

Yang Berjudul *Good Corporate Governance* Dalam Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sidobandung Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro . Saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diajukan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, Juni 2024
Dosen Pembimbing,



Dr. Hj. Aniek Nurhayati, M. Si.

NIP : 196909071994032001


::

PENGESAHAN

Skripsi oleh Mohammad Reza Fadli yang berjudul *Good Corporate Governance dalam Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sidobandung Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 19 Juni 2024.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



Dr. Hj. Aniek Nurhayati, M.Si.

NIP. 196909071994032001

Penguji II



Dr. Iva Yulianti Umdatul Izzah, M. Si

NIP. 197607182008012022

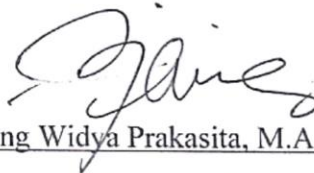
Penguji III



Holilah S. Ag., M. Si.

NIP. 197610182008012008

Penguji IV



Ajeng Widya Prakasita, M.A.

NIP. 199502232020122025

Surabaya, 19 Juni 2024

Mengesahkan,

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abdul Chalik, M. Ag.

NIP. 197306272000031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MOHAMMAD REZA FADLI.....
NIM : I91219089.....
Fakultas/Jurusan : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK / ILMU POLITIK.....
E-mail address : fadlireza09@gmail.com.....

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

GOOD CORPORATE GOVERNANCE DALAM TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA SIDOBANDUNG KECAMATAN BALEN KABUPATEN BOJONEGORO

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Agustus 2024

Penulis

(Mohammad Reza Fadli)

ABSTRACT

Mohammad Reza Fadli. "Good Corporate Governance in the Governance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Sidobandung Village, Balen District, Bojonegoro Regency" Sunan Ampel Surabaya State Islamic University, 2023.

BUMDes Bandung Bondowoso is one of the best BUMDes in East Java Province, this can be seen from the success of BUMDes Bandung Bondowoso in winning the first BUMDes award in East Java in the fast-growing category. The purpose of this research is to find out how BUMDes Bandung Bondowoso applies the principles of Independence and Fairness in terms of the concept of Good Corporate Governance. The research method used in this research is descriptive qualitative with data collection techniques by means of observation, interviews, and document review. Data analysis techniques are carried out by reducing data, presenting data and drawing conclusions. Based on the results of the study in the field, researchers found that BUMDes Bandung Bondowoso has been able to apply the principles of independence and fairness. In applying the principle of independence, BUMDes Bandung Bondowoso has been able to be economically, intellectually, and organizationally independent. In addition, BUMDes Bandung Bondowoso is also able to guard against the intervention of other parties and provide guarantees from outside and inside parties. In applying the principle of fairness, BUMDes Bandung Bondowoso has been able to provide fair and equal information and provide opportunities and platforms for the community to provide opinions or suggestions to BUMDes through social media, village deliberations, and personally to BUMDes administrators.

Keywords: BUMDes, Good Corporate Governance, Independence, Fairness

ABSTRAK

Mohammad Reza Fadli. “*Good Corporate Governance* Dalam Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sidobandung Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2023.

BUMDes Bandung Bondowoso merupakan salah satu BUMDes terbaik di Provinsi Jawa Timur, hal itu dapat dilihat dari keberhasilan BUMDes Bandung Bondowoso mendapatkan penghargaan juara 1 BUMDes se-Jawa Timur pada kategori cepat tumbuh. Tujuan penelitian ini adalah ingin mengetahui bagaimana BUMDes Bandung Bondowoso menerapkan prinsip Independensi dan Fairness ditinjau dari konsep *Good Corporate Governance*. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, serta kajian dokumen. Teknik analisis data dilakukan dengan cara reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan. Berdasarkan dengan hasil kajian di lapangan, peneliti menemukan bahwasanya BUMDes Bandung Bondowoso sudah mampu menerapkan prinsip independensi dan fairness. Dalam penerapan prinsip independensi, BUMDes Bandung Bondowoso sudah mampu mandiri secara ekonomi, intelektual, dan mandiri secara organisasi. Selain itu, BUMDes Bandung Bondowoso juga mampu menjaga dari intervensi pihak lain dan memberikan jaminan dari pihak luar maupun dalam. Dalam penerapan prinsip fairness, BUMDes Bandung Bondowoso sudah mampu menyediakan informasi yang adil dan setara serta memberikan kesempatan dan wadah kepada masyarakat untuk memberikan pendapat atau saran kepada BUMDes melalui media sosial, musyawarah desa, serta secara personal kepada pengurus BUMDes.

Kata Kunci: BUMDes, *Good Corporate Governance*, Independensi, Fairness

DAFTAR ISI

Halaman Judul	
Pernyataan Pertanggungjawaban Skripsi.....	ii
Persetujuan.....	iii
Pengesahan.....	iv
Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi.....	v
Abstract.....	vi
Abstrak.....	vii
Kata Pengantar.....	ix
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Kajian Pustaka.....	9
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	15
BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	18
A. Perspektif Teoritis.....	18
1. Good Corporate Governance.....	18
2. Tata Kelola BUMDes.....	23
B. Argumentasi Utama.....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
A. Jenis dan Problem Penelitian.....	28
B. Unit dan Perangkat Analisis.....	28
C. Situasi sosial, Sampel, dan Teknik Sampling.....	28
D. Teknik Pengumpulan Data.....	31
E. Teknik Analisis Data.....	33

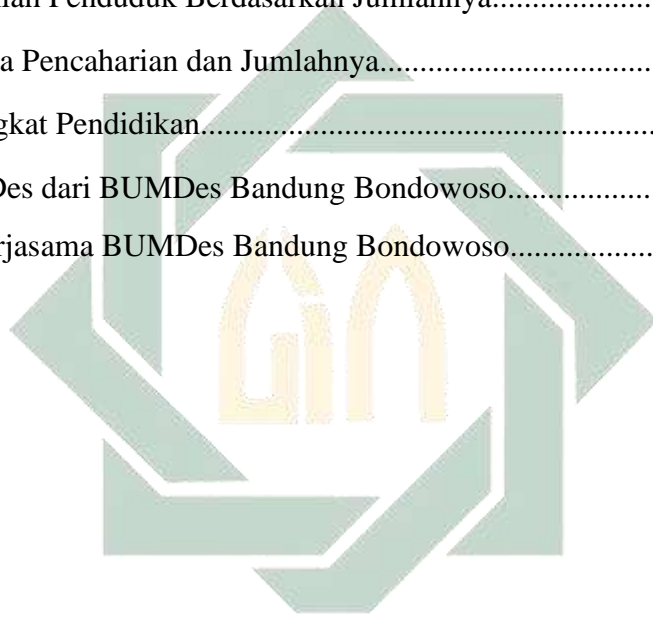
F. Teknik Validasi Data.....	35
BAB IV HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	37
A. Gambaran Tentang Desa Sidobandung Secara Umum.....	37
1. Kondisi dan Demografi Desa Sidobandung.....	38
2. Kondisi Sosial, Ekonomi, dan Budaya Masyarakat Desa Sidobandung....	37
3. Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bandung Bondowoso.....	43
B. Hasil dan Pembahasan.....	50
1. Independensi (Independency).....	51
a. Kemandirian Perusahaan.....	52
b. Ketahanan Terhadap Campur Tangan Pihak Luar.....	61
c. Jaminan Terhindar dari Pihak Dalam maupun Luar.....	66
2. Kewajaran dan kesetaraan (Fairness).....	70
a. Ketersediaan Informasi yang adil dan merata.....	71
b. Adanya Kesempatan yang Adil Bagi Elemen Masyarakat Dalam Menyampaikan Keluhan, Pendapat, atau Saran.....	76
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	80
A. Kesimpulan.....	80
B. Saran.....	81
Daftar Pustaka.....	83
Lampiran.....	87



 UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

1.1 Tabel Data BUMDes Kabupaten Bojonegoro.....	3
1.2 Tabel Hasil Pendapatan BUMDes Bandung Bondowoso.....	4
4.1 Tabel Jumlah Penduduk Berdasarkan Jumlahnya.....	38
4.2 Tabel Mata Pencaharian dan Jumlahnya.....	40
4.3 Tabel Tingkat Pendidikan.....	42
4.4 Hasil PADes dari BUMDes Bandung Bondowoso.....	54
4.5 Daftar Kerjasama BUMDes Bandung Bondowoso.....	62



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kantor Kepala Desa Sidobandung.....	38
Gambar 4.2 Struktur Kelembagaan BUMDes Bandung Bondowoso.....	43
Gambar 4.3 Uraian perkembangan unit simpan pinjam 2021-2022.....	45
Gambar 4.4 Toko Modern Bandung Bondowoso.....	46
Gambar 4.5 Unit Usaha HIPAM.....	47
Gambar 4.6 Wisata Air BABO.....	49
Gambar 4.7 Unit Pengelolaan Pasar.....	49
Gambar 4.8 Rapat Internal Pengurus BUMDes.....	68
Gambar 4.9 Profil instagram BUMDes Bandung Bondowoso.....	74
Gambar 4.10 Penyediaan Informasi oleh BUMDes Bandung Bondowoso.....	76

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Pustaka

- Adelia Fauziyah Syafikri, Lukmanul Hakim, Rachmat Ramdani, *Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Perspektif Good Governance di Desa Duren, Kecamatan Klari, Kabupaten Karawang*. Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara, Vol. 8 No. 2, Agustus 2021
- Ayi Sofian, *Strategi Tata Kelola BUMDes dalam Upaya Menunjang Ekonomi Masyarakat Di Desa Pamulihan Kecamatan Cisarupan Kabupaten Garut*. JURNAL DESENTRALISASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK (JDKP) Vol. 02 No. 02 (September 2021)
- A.Yoeti, oka. dkk (2006). *Pariwisata Budaya Masalah dan Solusinya*. PT. Pratnya Paramita.
- Dr. Nursapia Harahap, M.A, “*Penelitian Kualitatif*”, Medan : Wal Ashri Publishing. Maret 2020.
- Edowai, Mikael, dkk. (2021). *Akuntabilitas dan Trasparansi Pengelolaan Keuangan Daerah*, Gowa : Pusaka Almaida
- Elfrida Yuliana, Natasia Alinsari, *Penerapan Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals Desa*, Jurnal Akuntansi Vol. 6 No. 2, Juli 2022
- Ely Rismanita, Galih Wahyu Pradana, *Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Jaya Tirta Desa*

Gedoongarum, Kecamatan Kanor, Kabupaten Bojonegoro.
Universitas Negeri Surabaya.

Engkus, dkk. *Model Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lumbungsari, Kecamatan Lumbang, Kabupaten Ciamis.* Jurnal Pengabdian Masyarakat : Kumawula Vol. 3 No. 3 Desember 2020

Jaelani. 2021. *Teori Organisasi*, Surakarta : Yayasan Prima Agus Teknik.

Januar Eko Prasetio, *Tazkiyatun Nafs : Kajian Teoritis Konsep Akuntabilitas.* Jurnal Analisa Akuntansi dan Perpajakan Vol. 1 No.1 Maret 2017

John W. Cresswell. (2013). *Research Design : Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, and Mixed Edisi Ketiga, diterjemahkan oleh Achmad Fawaid.* Yogyakarta : Pustaka Belajar

Kiswanto , Mohd. Harisudin, Heru Irianto, *Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Simorejo, Kecamatan Kanor, Kabupaten Bojonegoro,* Jurnal Ilmiah Hospitality 591, Vol. 12 No. 2, Desember 2023

M. Ardiansyah Sya, dkk., *Literasi Tatakelola BUMDES (Badan Usaha Milik Desa),* Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pancasila Volume 1 Nomor 2 (2020): 67-79.

Mister Candra, Belliwati Kosim, Gumar Herudiansyah, dan Seprina , *Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kabupaten Banyuasin.* Jurnal Syukur Vol. 03 No. 1, April 2020

Mudrifah dan Aviani Widyastuti, *Penyusunan Tata Kelola BUMDes Sumbersekar*, Jurnal Pengabdian dan Peningkatan Mutu Masyarakat, vol 1 no 1, p. 37-45

Mumuh Muksin, Eryna Syahadatina, Feny Ramadhani, Deri Kurnia, Febby Muhammad. *Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Perspektif Ekologi Administrasi. Jurnal Inovasi Penelitian*, Vol. 2, No. 1, Juni 2021

Najib Satria, Andina Elok Putri Maharani, *Penerapan Good Corporate Governance Dalam Regulasi Badan Usaha Milik Desa*, Jurnal Ilmu Kebijakan Publik. Vol 7 No. 3 2023

Nuralim Pasingi, La Nane, Wila Rumina Nento, *Optimalisasi Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Polohungo Kecamatan Dulupi Kabupaten Boalemo*. Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat, 2(1), 2023

Ridlwani dalam Widiawati, dkk; *Kemandirian Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mata Bangsa Desa Trangsan, Kecamatan Gatak, Kabupaten Sukoharjo*, Seminar Hasil Riset dan Pengabdian (SNHRP-5) 460-464, 6 Juli 2023

Soehartono, Irawan . (2011). *Metode Penelitian Sosial: Suatu Teknik Penelitian Bidang Kesejahteraan dan Ilmu Sosial Lainnya*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya

Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, Bandung : CV Alfabeta.

Surasih, Maria Eni. (2006)*Pemerintahan Desa dan Implementasinya.*

Jakarta : Erlangga

Suwarti, S., & Yuliamir, H. (2017). Pengembangan Daya Tarik Wisata

Desa Wisata Kampung Keji Sebagai Atraksi Wisata Guna

Meningkatkan Jumlah Kunjungan Wisatawan di Kabupaten

Semarang. *Gemawisata: Jurnal Ilmiah Pariwisata*, Vol. 13 No. 1

Tim Penyusun Buku Panduan Skripsi FSIP UINSA. (2023), "*Panduan*

Skripsi. Surabaya: FISIP UINSA,

Trivena. Y. P. Karinda, Welly Waworundeng, dan Alfon Kimbal, *Tata*

Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Sumber lain :

Undang-undang Negara Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 pasal

87 (1)

Peraturan Pemerintah (PP) No. 1 Tahun 2021 Pasal (1)