

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS SELAMA PANDEMI  
TAHUN 2021**

**(Studi Kasus Yatim Mandiri Cab. Surabaya)**

**SKRIPSI**

**RARA MA'RUF A**

**NIM : G05218017**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2022**

### PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Rara Ma'rufa

NIM : G05218017

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Manajemen Zakat dan Wakaf

Judul Skripsi : Efektivitas Pendistribusian dana ZIS selama pandemic tahun 2021  
( Studi Kasus Yatim Mandiri Cab. Surabaya )

Dengan Sungguh-Sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri. Kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 29 Juli 2022

Saya yang menyatakan,



Rara Ma'rufa

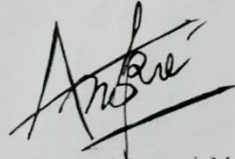
NIM. G05218017

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi yang disusun oleh Rara Ma'rufa NIM. GO5218017 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dilakukan munaqasah.

Surabaya, 29 Juli 2022

Dosen Pembimbing



Dr. Andriani Samsuri, M.M

NIP. 197608022009122002

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS SELAMA PANDEMI TAHUN 2021**  
**(Studi Kasus Yatim Mandiri Cab. Surabaya)**

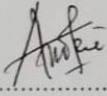
Oleh  
Rara Ma'rufa  
NIM. G05218017

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Tanggal 9 Agustus 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

Tanda Tangan


Dr. Andriani Samsusri, M.M  
NIP. 197608022009122002  
(Penguji 1)

  
.....

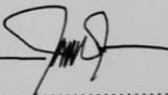
Basar Dikuraisyin, M.H  
NIP. 198811292019031009  
(Penguji 2)

  
.....

Saoki, M.H  
NIP. 197404042007101004  
(Penguji 3)

  
.....

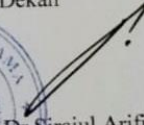
M. Maulana Assegaf. Lc., M.HI  
NIP. 198709042019031005  
(Penguji 4)

  
.....

Surabaya, 15 Agustus 2022

Dekan



  
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S, M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RARA MA'RUPA  
NIM : G05218018  
Fakultas/Jurusan : EKONOMI & BISNIS ISLAM / MANAJEMEN ZAKAT & WAKAF  
E-mail address : raramarufa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS SELAMA PANDEMI TAHUN 2021**

**(STUDI KASUS YATIM MANDIRI CABANG SURABAYA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 05 September 2024

Penulis

( RARA MA'RUPA )

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pendistribusian dana ZIS pada masa Pandemic tahun 2021 di Yatim Mandiri Cab. Surabaya. Juga bagaimana cara lembaga Yatim Mandiri Cab. Surabaya dalam mengelolah dana dan menentukan mustahik pada masa pandemic tahun 2021. Lalu penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui strategi yang dilakukan lembaga Yatim Mandiri Cab. Surabaya dalam mencari muzakki dan mempertahankan muuzakki pada masa pandemic tahun 2021.

Pada penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, sebagai tehnik pengumpulan data dalam penelitian ini, data yang digunakan pada penelitian ini bersumber dari wawancara, pengumpulan dokumen serta observasi ke tempat penelitian. Namun pada penelitian ini dalam menilai kepuaan program selain dari wawancara yaitu dengana penyebaran kuesioner.

Hasil penelitian ini menunjukan lembaga Yatim Mandiri Cab. Surabaya selama pandemic Covid-19 melakukan pendistribusian secara efektif Artinya lembaga Yatim Mandiri Cab. Surabaya dalam mendistribusikan dana ZIS tidak ada yang belum efektif.

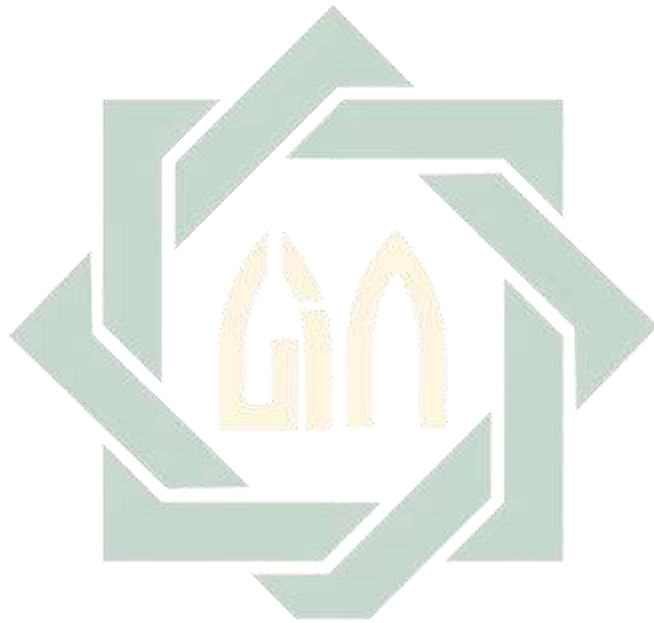
Kata Kunci : Efektivitas, Pengembangan, Pendistribusian, Pandemi, Yatim Mandiri Cab. Surabaya

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GRAFIK.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xii
BAB I.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	8
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Kajian Pustaka.....	9
E. Tujuan Penelitian .....	16
F. Manfaat Penelitian .....	16
G. Definisi Operasional.....	17
H. Metodologi Penelitian .....	18
I. Sistematika Pembahasan.....	22
BAB II.....	23
A. Efektivitas .....	23
B. Pendistribusian dana ZIS .....	26
C. Dana ZIS.....	27
BAB III.....	34
A. Gambaran Umum Objek.....	34
B. Pendistribusian Dana ZIS pada masa Pandemi tahun 2021 di Yatim Mandiri Cab. Surabaya .....	43

BAB IV .....	59
A. Efektivitas Penyaluran Dana ZIS .....	59
BAB V.....	66
A. Kesimpulan .....	66
B. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMPIRAN .....	71



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 1 Peroleham Dana ZIS tahun 2021.....	3
Tabel 1 2 Kajian Pustaka.....	10
Tabel 2 1 Presentase Nilai Efektivitas .....	25
Tabel 3 1 Capaian Realisasi Jumlah Penerima Manfaat .....	44
Tabel 3 2 Capaian Realisasi Jumlah Muzakki.....	44
Tabel 3 3 Capaian Realisasi Donasi tahun 2021.....	46
Tabel 3 4 Capaian Realisasi Anggaran prohgram Genius.....	49
Tabel 3 5 Data Dana Pinjaman untuk Modal Usaha.....	51
Tabel 3 6 Capaian pengembangan dana program Bunda Bisa .....	52
Tabel 3 7 Capaian Keberhasilan Program dalam mendistribusikan dana ZIS .....	54
Tabel 3 8 Capaian pengembangan dana program pemberdayaan dan pendidikan .....	55
Tabel 3 9 Skala Penilaian Keberhasilan program.....	56
Tabel 3 10 Jumlah Responden pada penilaian kepuasan program .....	57
Tabel 4 1 Pengukuran Efektivitas Pengembangan dan Pendistribusian dana ZIS	64

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1 1(Jumlah Perolehan tahun 2020) .....	2
Grafik 1 2 (Jumlah Perolehan 2021) .....	2



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3 1 (Maps Yatim Mandiri Cab. Surabaya).....	36
Gambar 3 2 (Tata letak kantor cabang Yayasan Yatim Mandiri Surabaya ).....	37
Gambar 3 3 (Karakter Yatim Mandiri) .....	37
Gambar 3 4 (Struktur Organisasi Yatim Mandiri).....	39
Gambar 3 5 (Struktur Organisasi Yatim Mandiri Cab. Surabaya) .....	39
Gambar 3 6 (Alur Pengembangan Dana ZIS) .....	40
Gambar 3 7 (Alur program GENIUS) .....	43
Gambar 3 8 (Alur Program Bunda BISA).....	48



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku dan Karya Tulis Ilmiah

- Anwar Dessy. *Kamus Bahasa Indonesia*. Surabaya: Karya Abditama, 2001. Cet. Ke-1.
- Alfansyur Andarusyni dan Mariyani.” Seni pengelolaan data : Penerapan Triangulasi Tehnik, Sumber dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial”. *Jurnal Kajian, Penelitian & Pengembangan Pendidikan Sejarah*. Vol 5. No.2. Desember, 2020.
- Asikin Zainal Amiruddin Dan Zainal. *Pengantar Metode Penelitian Hukum*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2006. Cet. 1.
- BAZNAS Republik Indonesia), ( Salatiga: IAIN SALATIGA, 2020).
- Beni Pekei, *Konsep dan Analisis Pengelolaan Keuangan Daerah di Era Otonomi*, (Jakarta: Taushia, 2016).
- Bidah Sariyati, Skripsi, *Analisis Distribusi Zakat, Infak dan Sedekah dalam menanggulangi Pandemi Covid-19 perspektif maqashid Syariah*. (Studi Kasus
- Campbell, J.P, 1989, Teori Efektivitas, dalam Richard M: Efektivitas Organisasi 2005 Bandung: Erlangga)
- Departemen RI. *Al-Quran Terjemah dan Tajwid*. (Bandung: Sygma, 2014).
- Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya. *Petunjuk Teknis Penulisan Skripsi* (hal 10 : 2017)
- Fitri Nur Syifa, Skripsi, *Strategi Penghimpunan dan Penyaluran dana ZIS pada masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Baznas Purbalingga)*, (Purwokerto: IAIN PURWOKERTO, 2021).
- Ghofur Ruslan Abdul, *Konsep Distribusi dalam Ekonomi Islam dan format keadilan Ekonomi Indonesia*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2003).

- Huda Nurul and others. *Keuangan Publik Islam: Pendekatan Teoritis Dan Sejarah*.(Jakarta: Prenadamedia Grup,2012).
- Kementrian Agama RI, *Fiqh Zakat*, (Jawa Timur: Haji&Wakaf,2011).
- Narbuko Chalid Dan Abu Ahmadi.*Metodelogi Penelitian*.(Jakarta:Bumi Aksara, 1997).
- Nawawi Ismail, *Zakat: dalam perspektif Fiqh, Sosial & Ekonomi*, (Surabaya: Putra media Nusantara, 2010).
- Majid Abdul.*Perencanaan Pembelajaran*.(Bandung: Remaja Rosdakarya, 2005).
- M. Sholeh Mauludin, Ayu Wulandini Putri, Jurnal, *Analisis Manajemen Pendistribusian dana Zakat, Infak dan Sedekah di Baitul Maal Hidayatullah dalam mensejahterakan masyarakat dimasa pandemic Covid-19*, (Kediri:IAIFA KEDIRI, 2021)
- Musliki, Suryono, Jurnal, *Penerapan dan Pengembangan dana ZIS sebagai Alternatif Pembiayaan UMKM perspektif Produktif Mutualisme di kabupaten Sidoarjo*, (Sidoarjo:UMSIDA,2017).
- Umar Husein.*Stategic Manajemen in Action*.(Yogyakarta: kanisius,2008).
- Rekap perolehan lembaga Yatim Mandiri cab.Surabaya
- Ridya Mustofa Kamal, Skripsi, *Efektivitas Pendistribusian dana ZIS ditengah Pandemi Covid-19* (Studi pada BAZNAS Bandar Lampung), (Bandar Lampung, IAIN RADEN INTAN, 2021).
- Sari Alsi Kartika, *Pengantar Hukum zakat dan wakaf*, (Jakarta:PT Grasindo, 2006).
- Sanusi Muhammad, *The Power Of Sedekah*, (Yogyakarta: Pustaka Insan Madani, 2009).
- Syihabuddin Atok.“Etika Distribusi Dalam Ekonomi Islam”. *Al-Qanun: Jurnal Pemikiran dan Pembaharuan Hukum Islam*.no.1.vol 20.February 21, 2018.

S. Bachri Bachtiar. "Meyakinkan Validitas Data Melalui Triangulasi pada Penelitian Kualitatif".*Jurnal Teknologi Pendidikan*. Vol 10. No.1,2010.

### **Internet**

<https://yatimmandiri.org/> , diakses pada 30 Juni 2022, 06.21 WIB

### **Wawancara**

Vjay (Divisi Program tahun 2022), Wawancara, Surabaya, 4 Juli 2022

Adam Ferdiani Putra Pradana (Divisi Program tahun 2021), Wawancara, Surabaya, 27 Juni 2022

Khoirul (Koordinator Program Bunda Bisa), Wawancara, Surabaya, 4 Juli 2022.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A