

**ANALISIS KINERJA BELANJA PADA LAPORAN REALISASI ANGGARAN DAN
AKUNTABILITAS DI KECAMATAN SUKOLILO SURABAYA TAHUN ANGGARAN
2022 - 2023**

SKRIPSI

Disusun Oleh :

LAILI NISAATUS SHOLIAH

NIM : 08010220018



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
2024**

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya Laili Nisaatus Sholihah, 08010220018, menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali tertulis jelas dan dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi- sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 11 Juni 2024



Laili Nisaatus Sholihah

NIM. 08010220018

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Laili Nisaatus Sholihah NIM. 08010220018 Ini telah diperiksa dan di setujui untuk di munaqasahkan.

Surabaya, 04 Juni 2024

Dosen Pembimbing



(Dr. Imam Buchori, SE. M.Si..CITAP)

NIP. 19680926200003 1001

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS KINERJA BELANJA PADA LAPORAN REALISASI ANGGARAN DAN AKUNTABILITAS DI KECAMATAN SUKOLILO SURABAYA TAHUN ANGGARAN 2022 – 2023

Oleh
Laili Nisaatus Sholihah
NIM: 08010220018

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
Tanggal 14 Juni 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Imam Buchori, SE. M.Si..CITAP
NIP. 196809262000031001
(Penguji 1)
2. Hastanti Agustin Rahayu, S.E., M.Acc., Ak, CA, BKP
NIP. 198308082018012001
(Penguji 2)
3. Ratna Anggraini Aripriatiwi S.E., M.S.A., Ak., CA
NIP. 198905282019032014
(Penguji 3)
4. Binti Shofiatul Jannah, SE., M.S.A, CSRS., CSRA
NIP. 199007292019032022
(Penguji 4)

Tanda Tangan:

Imam Buchori

Hastanti Agustin Rahayu

Ratna Anggraini Aripriatiwi

Binti Shofiatul Jannah

Surabaya, 14 Juni 2024
Dekan,



Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Laili Nisaatus Sholihah
NIM : 08010220018
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Akuntansi
E-mail address : nisanislaili@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

ANALISIS KINERJA BELANJA PADA LAPORAN REALISASI ANGGARAN
DAN AKUNTABILITAS DI KECAMATAN SUKOLILO SURABAYA
TAPAK ANGGARAN 2022 - 2023

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 1 SEPTEMBER 2024

Penulis

(LAILI NISAATUS SHOLIHAH)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Analisis Kinerja Belanja Pada Laporan Realisasi Anggaran Dan Akuntabilitas di Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun Anggaran 2022 – 2023” bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis kinerja belanja dan akuntabilitas dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) pada Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun Anggaran 2022 – 2023.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2022 - 2023. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan analisis rasio pertumbuhan belanja, rasio varians (selisih), rasio keserasian dan rasio efisiensi sebagai pengukuran kinerja belanja pada Laporan Realisasi Anggaran (LRA).

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Rasio Kinerja Belanja, Kecamatan Sukolilo pada tahun 2022-2023 memiliki pertumbuhan belanja yang positif yaitu terdapat kenaikan persentase anggaran yaitu sebesar 16%. Untuk rasio varians belanja Tahun 2022 menunjukkan bahwa memiliki selisih sebesar Rp -6.591.562.162 atau 11,88 % yang tidak terealisasi dari Total Belanja pada Tahun 2022. Sedangkan pada Tahun 2023 ini dapat diketahui bahwa terdapat selisih yang tidak terealisasi di Tahun 2023 yaitu Rp -3,897,626,472.00 atau 6,43%. Sedangkan pada analisis keserasian belanja untuk Tahun 2022 belanja operasi sebesar 94% dan belanja modal 6%, sedangkan pada tahun 2023 belanja operasi 80% dan belanja modal 20%. Selanjutnya mengenai rasio efisiensi pada pada Tahun 2022-2023 di Kecamatan Sukolilo bahwa persentase realisasi anggaran dibawah 100%. Hal ini Kecamatan Sukolilo telah melakukan penghematan serta pengelolaan belanja secara optimal dan efisiensi, serta menerapkan prinsip akuntabilitas dan transparansi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Penelitian ini memberikan rekomendasi kepada pihak Kecamatan Sukolilo Pemerintah Kecamatan Sukolilo harus tetap memperhatikan penggunaan anggaran belanja dengan baik agar tidak terjadinya pemborosan dan penyalahgunaan terhadap anggaran belanja. Selain itu dapat memberikan informasi yang relevan mengenai kegiatan dan progam kerja kepada masyarakat dan terus meningkatkan sosialisasi mengenai perkembangan informasi digital.

Kata Kunci : Kinerja Belanja, Laporan Realisasi Anggaran, Akuntabilitas

ABSTRACT

This thesis entitled "Analysis of Expenditure Performance in the Budget Realization and Accountability Report in Sukolilo District, Surabaya, Fiscal Year 2022 - 2023" aims to determine and analyze expenditure performance and accountability in the Budget Realization Report (LRA) in Sukolilo District, Surabaya, Fiscal Year 2022 - 2023.

The data used in this research is the 2022 - 2023 Budget Realization Report. This research uses a descriptive qualitative method with an analysis approach of spending growth ratios, variance ratios (differences), harmony ratios and efficiency ratios as measurements of spending performance in the Budget Realization Report (LRA).

The results of this research show that the Shopping Performance Ratio, Sukolilo District in 2022-2023 has positive spending growth, namely there is an increase in the budget percentage, namely 16 %. For the expenditure variance ratio in 2022, it shows that there is a difference of IDR -6,591,562,162 or 11.88% that is not realized from the total expenditure in 2022. Meanwhile in 2023 it can be seen that there is a difference that is not realized in 2023, namely IDR - 3,897,626,472.00 or 6.43%. Meanwhile, in the expenditure harmony analysis for 2022, operating expenditure is 94% and capital expenditure is 6%, while in 2023 operating expenditure is 80% and capital expenditure is 20%. Furthermore, regarding the efficiency ratio in 2022-2023 in Sukolilo District, the percentage of budget realization is below 100%. In this regard, Sukolilo District has made savings and managed expenditure optimally and efficiently, as well as implemented the principles of accountability and transparency in accordance with applicable laws and regulations.

This research provides recommendations to the Sukolilo District. The Sukolilo District Government must continue to pay attention to the proper use of the expenditure budget to avoid waste and misuse of the expenditure budget. Apart from that, it can provide relevant information regarding activities and work programs to the community and continue to increase outreach regarding digital information developments.

Keywords: Expenditure Performance, Budget Realization Report, Accountability

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II	10
TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Kajian Teoritis	10
2.1.1 Teori Akuntansi Sektor Publik	10
2.1.1.1 Pengertian Akuntansi Sektor Publik.....	10
2.1.2 Akuntabilitas	12
2.1.2.1 Pengertian Akuntabilitas	12
2.1.2.2 Macam-macam Akuntabilitas	13
2.1.2.3 Prinsip Akuntabilitas	14
2.1.2.4 Dimensi Akuntabilitas.....	15
2.1.3 Kinerja Keuangan	17
2.1.3.1 Pengertian Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	17
2.1.3.2 Pengukuran Rasio Keuangan Pemerintah	19

2.1.4	Laporan Realisasi Anggaran	23
2.1.4.1	Pengertian Laporan Realisasi Anggaran (LRA).....	23
2.1.4.2	Unsur unsur Laporan Realisasi Anggaran.....	25
2.2	Penelitian Terdahulu	34
BAB III		42
METODE PENELITIAN		42
3.1	Pendekatan Penelitian	42
3.2	Fokus Penelitian	42
3.3	Lokasi Penelitian	43
3.4	Jenis dan Sumber Data	43
3.4.1	Data Primer	43
3.4.2	Data Sekunder.....	44
3.5	Teknik Pengumpulan Data	44
3.6	Teknik Analisis Data	45
3.7	Uji Keabsahan	47
BAB IV		48
HASIL DAN PEMBAHASAN		48
3.8	Gambaran Umum dan Objek Penelitian	48
3.8.1	Profil Kota Surabaya.....	48
3.8.2	Kecamatan Sukolilo Kota Surabaya.....	51
3.9	Hasil	58
3.9.1	Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Belanja Kecamatan Sukolilo Surabaya tahun anggaran 2022-2023.....	58
3.9.2	Data Wawancara.....	60
3.10	Pembahasan	86
3.10.1	Analisis Kinerja Belanja Pada Laporan Realisasi Keuangan di Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun Anggaran 2022 – 2023	86
3.10.2	Analisis Hasil Wawancara.....	94
BAB V		108
PENUTUP		108
5.1.	Kesimpulan	108
5.2.	Saran	109

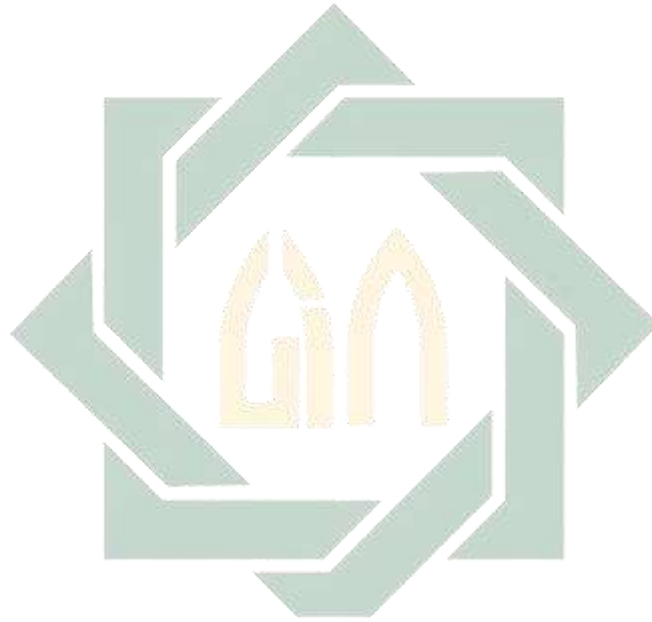
DAFTAR TABEL

Tabel 1 1 Laporan Realisasi Anggaran Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun 2022	5
Tabel 1 2 Laporan Realisasi Anggaran Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun 2023.	6
Tabel 2 1 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 2 2 Kriteria Pertumbuhan.....	20
Tabel 4 1 Jumlah Penduduk	56
Tabel 4 2 Angka Kelahiran dan Kematian	57
Tabel 4 3 Jumlah Penduduk Datang dan Pindah.....	57
Tabel 4 4 Laporan Realisasi Anggaran Belanja Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun 2022.....	58
Tabel 4 5 Laporan Realisasi Anggaran Belanja Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun 2023.....	58
Tabel 4 6 Rasio Pertumbuhan Belanja Tahun 2022 - 2023	87
Tabel 4 7 Rasio Varians Belanja Tahun 2022 - 2023	89
Tabel 4 8 Rasio Belanja Operasi Tahun 2022-2023.....	91
Tabel 4 9 Rasio Belanja Modal Tahun 2022 - 2023.....	92
Tabel 4 10 Rasio Efisiensi Anggaran Tahun 2022 - 2023.....	94

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4 1 Logo Kota Surabaya.....	50
Gambar 4 2 Peta Wilayah Kecamatan Sukolilo.....	52



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Biodatan Penulis
- Lampiran 2 Laporan Hasil Wawancara
- Lampiran 3 Bukti Surat Izin dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel
Surabaya
- Lampiran 4 Bukti Surat Izin dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
- Lampiran 5 Struktur Organisasi Kecamatan Sukolilo Surabaya
- Lampiran 6 Laporan Realisasi Anggaran (SKPD) Kecamatan Sukolilo Surabaya Tahun 2022
- Lampiran 7 Rencana Kerja dan Anggaran Perubahan (SKPD) Kec. Sukolilo Tahun 2022
- Lampiran 8 Dokumen Pelaksanaan Anggaran (SKPD) Kec. Sukolilo Tahun 2022
- Lampiran 9 Rencana Kerja dan Anggaran Perubahan (SKPD) Kec. Sukolilo Tahun 2023
- Lampiran 10 Dokumen Pelaksanaan Anggaran (SKPD) Kec. Sukolilo Tahun 2023
- Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 12 Peraturan Perundang – undangan Kota Surabaya

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul, H. (2014). *Teori, Konsep dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik*. Salemba Empat.
- Amanda, R. (2021). *Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pada Pemerintah Kota Bandung Analysis the Statement of Budget Realization for Measuring a Financial Performance on Government of Bandung City 2017 -2020*. 2(1), 52–62.
- Anita, Efni, Melta, I. (2023). *ANALISIS PENGUKURAN VALUE FOR MONEY PADA APBDES DALAM MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAHAN DESA SUNGAI BENGKAL BARAT KECAMATAN TEBO ILIR KABUPATEN TEBO*. 2(1).
- Awani, M. F., & Hariani, S. (2021). Analisa Rasio Kemandirian Daerah dan Rasio Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah. *AKURASI: Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 3(2), 95–102. <https://doi.org/10.36407/akurasi.v3i2.158>
- Ayu, L. D., Bunga, P. I., Muhammad, M., Nur, K., & Saiful, A. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Bejalen Kecamatan Ambarawa, Kabupaten Semarang Tahun 2017-2018. *Jurnal Ekonomi, Sosial & Humaniora*, 01(09), 19–29. <https://jurnalintelektiva.com/index.php/jurnal/article/view/115>
- Bastian Indra. (2015). *Akuntansi Untuk Kecamatan dan Desa*. Erlangga.
- BPKP. (2003). *Peraturan Perundang-undangan No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara*. https://www.bpk.go.id/assets/files/storage/2013/12/file_storage_1386152419.pdf
- Budi, S. P. (2018). Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan dan Kinerja Anggaran Berkonsep Value For Money. *Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan Dan Kinerja Anggaran Berkonsep Value For Money*, 6(3), 467–480. <https://doi.org/10.17509/jrak.v6i3.14886>
- Bunga, S. L. S., Ayu, N. S. D., & Wira, B. R. (2023). Analisis Pendapatan Dan Belanja Desa Pada Pemerintahan Desa Sarimekar, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali Tahun 2020-2022. *Urnal Mutiara Ilmu Akuntansi (JUMIA)*, 1(3), 1–11.
- Chartady, R., Meifari, V., Wulandari, T., & Utami, R. (2022). *ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN(LRA)*. 17(1978), 93–100.
- Danang Prio Utomo. (2011). ANALISA RASIO KEUANGAN APBD SEBAGAI TOLAK PEMDA KABUPATEN LOMBOK TIMUR TAHUN ANGGARAN 2007-2009. *Jurnal EducatiO*, 6(2), 57–80.
- Dartian, P. (2020). *ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PEMERINTAH KABUPATEN KUANTAN SINGINGI*. 50–57.
- Diksi, A. N. K., & Adi, Y. G. (2022). Analisis Kinerja Keuangan Desa dengan Menggunakan Rasio Keuangan Daerah pada Pemerintah Desa Pejarakan, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng Tahun 2015-2019. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi*, 13(2), 426–437.
- DrastianaTiyas, & Himmati, R. (2021). Analisis Rasio Keuangan Sebagai Alat Penilaian Kinerja Keuangan Pada Pemerintah Provinsi Jawa Timur Dan Provinsi Jawa Tengah Pada Tahun 2019-2020. *SOSEBI: Jurnal Penelitian Mahasiswa Ilmu Sosial, Ekonomi, Dan Bisnis Islam*, 1(1), 51–65. <https://doi.org/10.21274/sosebi.v1i1.4915>

- Fajriansyah, Y., Elim, I., & Walandouw, S. K. (2019). Analisis Kinerja Keuangan Pada Pemerintah Kota Bitung Tahun Anggaran 2016-2017. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7(3), 4465–4474.
- Fathah, R. N. (2017). Analisis Rasio Keuangan untuk Penilaian Kinerja pada Pemerintah Daerah Kabupaten Gunung Kidul. *Jurnal EBBANK: Jurnal Ilmiah Bidang Ekonomi Bisnis Dan Perbankan*, 8(1), 33–48.
- Hardi ,Michael; Hendrik,M; Sonny, P. (2021). AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (STUDI KASUS DI DESA BOWONGKALI, KECAMATAN TABUKAN TENGAH KABUPATEN KEPULAUAN SANGIHE, PROVINSI SULAWESI UTARA). *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 9(20), 266–272.
- Irawati, D., Natsir, N. F., & Haryanti, E. (2021). *Positivisme, Pospositivisme, Teori Kritis, dan Konstruktivisme dalam Perspektif “Epistemologi Islam.”* 4, 870–880.
- Irma Novita, & Nunung Nurhasanah. (2020). Pengaruh Kinerja Keuangan Daerah Terhadap Belanja Modal (Studi Pada Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota Se-Jawa Barat Periode Tahun Anggaran 2012-2017). *Buana Ilmu*, 4(2), 64–77. <https://doi.org/10.36805/bi.v4i2.1050>
- Jan, H. (2016). *Bunga Rampai Akuntansi Pemerintahan*. Salemba Empat.
- Kemendagri. (2017). *Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka*. Peraturan.Go.Id. <https://peraturan.go.id/id/permendagri-no-86-tahun-2017>
- LAN BPKP. (2000). *Akuntabilitas dan Good Governance*. Lembaga Administrasi Negara.
- Mahmudi. (2019). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah* (Edisi Keem). UPP STIM YKPN.
- Malahika, J. M., Karamoy, H., & Pusung, R. J. (2018). Penerapan Sistem Keuangan Desa (Siskeudes) Pada Organisasi Pemerintahan Desa (Studi Kasus Di Desa Suwaan Kecamatan Kalawat Kabupaten Minahasa Utara). *Going Concern : Jurnal Riset Akuntansi*, 14(1), 578–583. <https://doi.org/10.32400/gc.13.04.21514.2018>
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik* (Edisi Terb). Andi Yogyakarta.
- Morasa, J. J. J. (2017). ANALISIS RASIO KEUANGAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) KOTA MANADO UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH KOTA MANADO TAHUN ANGGARAN 2011 - 2015. *Jurnal Accountability*, 06, 45–56.
- Nursapiah. (2020). *Penelitian Kualitatif*. Wal Ashri Publising.
- Osborne Stephen. (2010). *The New Publik Governance (Emerging Perspetive on the Theory and Governance*. Routledge.
- PERATURAN DAERAH KOTA SURABAYA NOMOR 9 TAHUN 2021 TENTANG PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH. (2021). In *Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 9 Tahun 2021*.

- PERATURAN WALIKOTA SURABAYA NOMOR 32 TAHUN 2016* (Vol. 2016). (2016).
- Prof, DR. Lexy J. Moeleong, M. A. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Edisi Keti). PT Remaja Rosdakarya.
- Rancangan Awal Rencana Kerja Kecamatan Sukolilo Kota Surabaya Tahun 2022 Murni*. (2022).
- Sari, R., Putri, E., & Munandar, A. (2021). ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KOTA MALANG TAHUN ANGGARAN 2016-2020 JIMEA | Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen , Ekonomi , dan Akuntansi). *JIMEA (Jurnal Ilmiah Manajemen Ekonomi Dan Akuntansi)*, 5(3), 2296–2313.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.
- Tumija, & Sinta, G. (2022). Analisis Rasio Keuangan Daerah dalam Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Cilacap. *Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Publik*, 9(2), 61–78. www.djpk.kemenkeu.go.id
- Wahyu Niansyah, F. I., & Biswan, A. T. (2018). Analisis Varians Anggaran Belanja untuk Pengukuran Kinerja (Studi Terapan pada KPP Badan dan Orang Asing). *Indonesian Treasury Review Jurnal Perbendaharaan Keuangan Negara Dan Kebijakan Publik*, 3(4), 348–363.
<https://itrev.kemenkeu.go.id/index.php/ITRev/article/view/79%0Ahttps://itrev.kemenkeu.go.id/index.php/ITRev/article/download/79/85>
- Yolanda, A. L., & Vara, T. L. D. P. S. R. W. (2023). Analisis Varians Dan Pertumbuhan Belanja Daerah Pada Pemerintah Kota Magelang Tahun 2018-2021. *Transekonomika: Akuntansi, Bisnis Dan Keuangan*, 3(3), 520–527. <https://doi.org/10.55047/transekonomika.v3i3.419>
- Zulkarnain, Z., & Nurdiati, W. (2020). Analisis Penerapan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa. *Jurnal Akuntansi Bisnis Dan Ekonomi*, 6(1), 1617–1632. <https://doi.org/10.33197/jabe.vol6.iss1.2020.472>

UNIVERSITAS INSA
SURABAYA