

**KEPEMIMPINAN SPIRITUAL
FOUNDER YAYASAN INDONESIA BERSHALAWAT
KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan
Ampel Surabaya, guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)

Oleh

**Maulidiyah Ayu Puspita
04020420032**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
SURABAYA**

2024

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama Maulidiyah Ayu Puspita

NIM 04020420032

Prodi Manajemen Dakwah

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul *Kepemimpinan Spiritual Founder Yayasan Indonesia Bershalawat Kediri* adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda rujukan dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya terima dari skripsi tersebut.

Surabaya, 13 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Maulidiyah Ayu Puspita
NIM 04020420032

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Maulidiyah Ayu Puspita
NIM : 04020420032
Prodi : Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Kepemimpinan Spiritual *Founder* Yayasan
Indonesia Bershalawat Kediri

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 7 Juni 2024
Menyetujui Pembimbing,



Ahmad Khairul Hakim, S. Ag., M. Si
(197512302003121001)

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

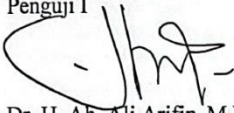
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

KEPEMIMPINAN SPIRITUAL *FOUNDER* YAYASAN INDONESIA
BERSHALAWAT KEDIRI
SKRIPSI

Disusun Oleh
Maulidiyah Ayu Puspita
NIM 04020420032

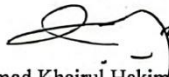
telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu
pada tanggal 13 Juni 2024
Tim Penguji

Penguji I



Dr. H. Ah. Ali Arifin, M.M.
NIP 196212141993031002

Penguji II



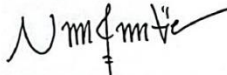
Ahmad Khairul Hakim, S.Ag., M.Si.
NIP 197512302003121001

Penguji III



Drs. Syaifuddin Zuhri, M.Si
NIP 196610242014111001

Penguji IV



Novie Andriani Zakariya, S.Sos., M.E
NIP 202111009

Surabaya, 13 Juni 2024
Dekan,

Doch. Ghoni Ari, S.Ag. M. Fil.I.
NIP. 196808011998031001

iii

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uisby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Maulidiyah Ayu Puspita
NIM : 04020420032
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi / Manajemen Dakwah
E-mail address : maulidiyahayup1@gmail.com

Demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

KEPEMIMPINAN SPIRITUAL FOUNDER YAYASAN INDONESIA BERSHALAWAT

KEDIRI

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 2 September 2024

Penulis

(Maulidiyah Ayu Puspita)

ABSTRAK

Maulidiyah Ayu Puspita, 04020420032 ..., 2024. Kepemimpinan Spiritual *Founder* Yayasan Indonesia Bershalawat Kediri.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kepemimpinan spiritual *founder* Yayasan Indonesia Bershalawat Kediri dan menganalisis dampak dari penerapan kepemimpinan spiritual tersebut.

Untuk menganalisis persoalan tersebut, peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif dengan menggunakan teknik triangulasi data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data penelitian diperoleh dari 4 informan yang terlibat aktif dalam kepemimpinan spiritual dan *key informan* yaitu *founder* Yayasan Indonesia Bershalawat. Dengan menggunakan pedoman wawancara, seluruh informan memberikan jawaban atas pertanyaan peneliti kemudian mereduksi seluruh data, menyajikan fakta, dan menarik kesimpulan yang meyakinkan adalah langkah-langkah yang dilakukan dalam analisis data. Indikator yang dikaitkan dengan teori digunakan untuk mengelompokkan data, yang kemudian dijelaskan secara menyeluruh.

Hasil dari penelitian ini yaitu kepemimpinan yang diterapkan di Yayasan Indonesia Bershalawat, *founder* Yayasan Indonesia Bershalawat menggunakan gaya kepemimpinan spiritual dengan nilai-nilai sikap pada kepemimpinan spiritual menurut teori Fry yaitu *vision*, *altruistik*, dan *hope/faith*. *Vision* diwujudkan dengan atas pemahaman terhadap visi, pernyataan visi, inspirasi dari visi, dan visi yang jelas. *Altruistik* diwujudkan dengan pemimpin dan pengikut menunjukkan kepedulian, bekerja sesuai dengan yang dibicarakan, jujur, percaya dan setia, keberanian dan penuh perhatian. *Hope/faith* diwujudkan dengan memiliki keyakinan, melaksanakan keyakinan, gigih, melakukan usaha yang lebih, dan tujuan yang menantang dalam visinya akan bersemangat dalam menghadapi hambatan, menanggung kesulitan dan penderitaan dalam mencapai tujuan mereka. Namun

dalam hal ini, peneliti menemukan karakter yang tidak terdapat dalam teori, yakni sifat tegas namun kasih sayang. Selain itu dampak dari kepemimpinan spiritual *founder* Yayasan Indonesia Bershalawat memberikan *spiritual well being* yang meliputi *calling* dan *membership*. Ada beberapa indikator *calling* yaitu pentingnya pekerjaan bagi pribadi, keberartian pekerjaan bagi hidupnya dan pernyataan pekerjaan memberi perbedaan dalam hidup. Sedangkan indikator *membership* yaitu perasaan dipahami dalam organisasi, perasaan dihargai dalam organisasi, perasaan yang bernilai dalam organisasi, perasaan dihormati dalam organisasi.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRACT

This study aims to analyse the spiritual leadership of the founder of Indonesia Bershalawat Kediri Foundation and to analyse the impact of the application of spiritual leadership.

To analyse these issues, the researcher used qualitative research methods by using data triangulation techniques through interviews, observation, and documentation. The research data was obtained from 4 informants who are actively involved in spiritual leadership and the key informant, the founder of Yayasan Indonesia Bershalawat. By using interview guidelines, all informants provided answers to the researcher's questions then reducing all data, presenting facts, and drawing convincing conclusions are steps taken in data analysis. Indicators associated with the theory are used to categorise the data, which is then explained thoroughly.

The results of this study are the leadership applied at the Indonesia Bershalawat Foundation, the founder of the Indonesia Bershalawat Foundation uses a spiritual leadership style with attitude values in spiritual leadership according to Fry's theory, namely vision, altruistic, and hope/faith. Vision is realised by an understanding of the vision, a vision statement, inspiration from the vision, and a clear vision. Altruistic is manifested by leaders and followers showing care, working as discussed, being honest, trusting and loyal, courageous and caring. Hope/faith is manifested by having faith, carrying out beliefs, persevering, making more effort, and challenging goals in their vision will be passionate in the face of obstacles, enduring difficulties and suffering in achieving their goals. However, in this case, researchers found a character trait that is not found in the theory, namely firmness but compassion. In addition, the impact of the spiritual leadership of the founder of the Indonesia Bershalawat Foundation provides spiritual well being which includes calling and membership. There are several indicators of calling, namely the importance of work for the person, the meaning of work for his life and the statement that work makes a difference in life. While membership indicators are feeling understood in the organisation, feeling valued in the organisation,

feeling valuable in the organisation, feeling respected in the organisation.

Keywords: *spiritual leadership*



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pertanyaan Penelitian	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
1. Manfaat teoretis.....	4

2.	Manfaat praktis	5
E.	Definisi Konsep	5
1.	Kepemimpinan Spiritual	5
F.	Sistematika Pembahasan	7
BAB II	KAJIAN TEORETIS	8
A.	Kerangka Teoretis	8
1.	Pengertian Kepemimpinan Spiritual	8
2.	Model Kepemimpinan Spiritual	10
3.	Karakteristik Kepemimpinan Spiritual	17
4.	Dampak Kepemimpinan Spiritual	19
B.	Penelitian Terdahulu	20
BAB III	METODE PENELITIAN	26
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
B.	Lokasi Penelitian	26
C.	Jenis dan Sumber Data	27
D.	Tahap-Tahap Penelitian	27
E.	Teknik Pengumpulan Data	29
F.	Teknik Validitas Data	30
G.	Teknik Analisis Data	30
1.	Data Redution (Reduksi data)	31

2.	Display Data (Penyajian Data).....	31
3.	Penarikan Kesimpulan	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		32
A.	Gambaran Umum Subyek Penelitian	32
1.	Sejarah Berdirinya Yayasan Indonesia Bershalawat (YIB) 32	
2.	Profil Abdillah Sholeh (<i>Founder</i>) YIB	34
3.	Legalitas.....	36
4.	Visi dan Misi.....	36
5.	Program Yayasan.....	37
B.	Penyajian data	41
1.	Kepemimpinan Spiritual <i>Founder</i> Yayasan Indonesia Bershalawat (YIB)	42
2.	Dampak Penerapan Kepemimpinan Spiritual <i>Founder</i> Yayasan Indonesia Bershalawat	59
C.	Pembahasan Hasil Penelitian (Analisis Data)	67
1.	Perspektif Teori.....	67
2.	Perspektif Islam.....	71
BAB V PENUTUP		75
A.	Simpulan.....	75
B.	Rekomendasi.....	76
1.	Yayasan Indonesia Bershalawat.....	76

2. Peneliti Selanjutnya.....76

C. Keterbatasan Penelitian.....76

DAFTAR PUSTAKA77



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konsep.....	8
Gambar 2. 2 Model Spiritual Leadership Fry.....	11
Gambar 2. 3 Model Kepemimpinan Spiritual Fairholm.....	12
Gambar 2. 4 Kausalitas Spiritual Leadership Fry.....	19
Gambar 4. 1 Logo YIB.....	32
Gambar 4. 2 Instagram Abdillah Sholeh.....	34
Gambar 4. 3 Postingan Instagram Abdillah Sholeh.....	35
Gambar 4. 4 Pengajian Abuya via Youtube.....	39
Gambar 4. 5 Kegiatan Khitan Shaleh.....	40
Gambar 4. 6 Poster Kegiatan Donor Darah YIB.....	41



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kegiatan membaca Ratib bersama **Error! Bookmark not defined.**

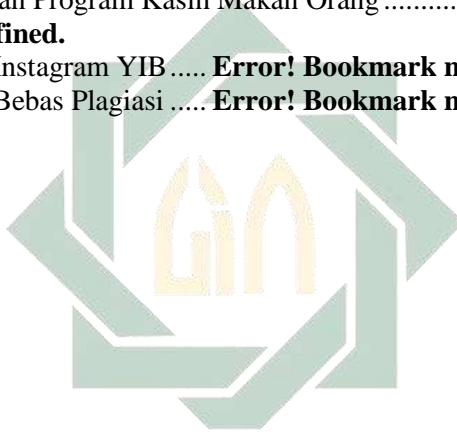
Lampiran 2 Suasana Kantor YIB..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 3 Kegiatan Shalat Berjamaah..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 4 Kegiatan Program Kasih Makan Orang **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 5 Akun Instagram YIB **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 6 Bukti Bebas Plagiasi **Error! Bookmark not defined.**



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Alimuddin. 2019. Kepemimpinan Spritual. *Journal of Islamic Education Management*, Vol.4, No.2
- Ari Cahyono. 2012. Analisa Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Dosen dan Karyawan Di Universitas Pawyatan Daha Kediri, (*Kediri: Jurnal Ilmu Managemen*), Revitalisasi. Vol.1 No. 1.
- Arikunto, Suharsimi. 2006.,*Prosedur Penelitian*, (Jakarta : Rineka Cipta)
- Bungin, Burhan. 2012. *Analisis Data Penelitian Kualitatif “Pemecahan Filosofis dan Metodologis Ke Arah Penguasaan Model Aplikasi”* (Jakarta : PT. Raja Grafindo persada).
- Bungin, Burhan. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif “Aktualisasi Metodologis ke Arah Varian Kontemporer”*, (Jakarta : PT Raja Grafiindo Persada)
- Danim, Sudarwan. 2004. *Motivasi Kepemimpinan & Efektivitas Kelompok* . PT Rineka Cipta. Jakarta.
- Emzir. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif : Analisis Data*, (Jakarta : PT.Rajagrafindo Indonesia)
- Haqiqi Rafsanjani. 2017. Kepemimpinan Spiritual (Spiritual Leadership), *Jurnal Masharif al-Syariah: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, Vol. 2, No. 1.
<https://an-nur.ac.id/esy/nabi-muhammad-saw-sebagai-pemimpin-spiritual-perspektif-sejarah-dan-pengaruhnya-terhadap-kehidupan-beragama-umat-islam.html>, diakses pada tanggal 7 Juni 2024
- Ifadah, Nur. 2018. *Spiritual Leadership*, (Yogyakarta: Kalimedia)
- Imron Fauzi. 2016. Kepemimpinan Spiritual Dalam Pengembangan Kompetensi Guru, *Jurnal PESAT* Vol. 2 No. 4.
- Kartono, Kartini, 2003, *Pemimpin dan Kepemimpinan (Apakah Kepemimpinan Abnormal Itu)*, P.T Raja Grafindo Persada, Jakarta.

- Kawiana, I Gede Putu. 2019. *Spiritual Leadership Dalam Membangun Kinerja Organisasi*, (UNHI Press cet.1).
- Marzuki, *Metodologi Riset (Panduan Penelitian Bidang Bisnis dan Sosial)*.
- Moelong, Lexy J.. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif (edisi revisi)*, (Bandung : PT Remaja Rosdakarya).
- Moh. Cahyo Rozzi'qul Khurniaji, 2021. Skripsi Penerapan Gaya Kepemimpinan Spiritual (Studi Di Perusahaan Beezy Board Ponorogo), IAIN Ponorogo.
- Nur Aini Nafi'ah. 2001. Skripsi Strategi Dakwah *Influencer* Aldilla Dharma Wijaya Pada Generasi Milenial, IAIN Kediri.
- Rahmawaty, "Model Kepemimpinan Spiritual Dalam Meningkatkan Kepuasan Kerja Dan Kinerja Karyawan di BMT se-Kabupaten Pati." *IQTISHADIA Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisnis Islam*.
- Sanusi, Ahmad. 2009. Kepimpinan Sekarang Dan Masa Depan Dalam Membentuk Budaya Organisasi Yang Efektif. Bandung : Prospect.
- Siti Maulidatul Mukaromah, 2018. Kepemimpinan Spiritual (*Spiritual Leadership*) Guru Sekolah Dasar Dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik, *Elementary* Vol. 4.
- Sudarto Murtaufiq. "Karakteristik Kepemimpinan Spiritual Kiai". *Madinah Jurnal Studi Islam*.
- Sugiyono.2007. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*, (Bandung : Alfabeta CV).
- Tasmara, Toto. 2006. *Spiritual Centered Leadership : Kepemimpinan berbasis Spiritual*. (Jakarta : Gema Insani).
- Tobroni. 2005. "Perilaku Kepemimpinan Spiritual dalam Pengembangan Organisasi Pendidikan dan Pembelajaran", Disertasi, (Yogyakarta: UIN Kalijogo)
- Udin, U. (2019). Spiritual Leadership And Employee Performance: An Empirical Investigation. *International Journal of Business Management and Economic Review*, 10(4).

Veithzal, Arviysn. 2009. *Islamic Leadership: Membangun Superleadership Melalui Kecerdasan Spiritual*, (Jakarta: Bumi Aksara).

Website indonesiabershalawat.com

Yayu Tsamrotul Fuadah dan Nurul Hidayati Murtafiah, “Pembentukan Karakter Religius Siswa Melalui Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah”, *Jurnal An-Nur: Kajian Pendidikan dan Ilmu Keislaman*.

Yuliana Lestari dan Widwi Handari Adji, “Penerapan Gaya Kepemimpinan Spiritual Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan di Para Medical Clinic Rancaekek Kabupaten Bandung.”

Yulianti, E. R. (2018). *Upaya Kepemimpinan Spiritual Dalam Mengembangkan Budaya Mutu Di Sma Plus Muthahhari Bandung. Schemata: Jurnal Pasca Sarjana IAIN Mataram.*

Yulk, Gary. 2009. *Kepemimpinan Dalam Organisasi*, (Jakarta: indeks).



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A