



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PENERAPAN GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS
PADA KEPENGURUSAN LEMBAGA PONDOK
PESANTREN DARUL ARQOM SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Surabaya, Guna memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)

Oleh :

Moh. Faizal Fahmi

NIM. 04040420074

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moh. Faizal Fahmi

NIM : 04040420074

Prodi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan jujur dan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Kepengurusan Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom Surabaya adalah benar merupakan karya pribadi. Hal-hal yang bukan karya saya dalam skripsi tersebut, telah diberi tanda sitasi dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Surabaya, 03 Juni 2024
Yang membuat pernyataan



Moh. Faizal Fahmi
NIM. 04040420074

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nama : Moh. Faizal Fahmi

NIM : 04040420074

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis
Pada Kepengurusan Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom
Surabaya

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui oleh dosen pembimbing
Surabaya, 05 Juni 2024
Dosen Pembimbing



H. Mufti Labib, Lc., M.CL
NIP.196401021999031001


LEMBAR PENGESAHAN UJI SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN UJI SKRIPSI
Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada
Kepengurusan Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom
Surabaya
SKRIPSI

Disusun Oleh
Moh. Faizal Fahmi
04040420074

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata
Satu
Pada tanggal 10 Juni 2024

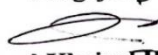
Penguji I


Airlanega Bramavudha,
M.M
NIP. 1979121420110111005

Penguji II


Dr. H. Ah. Att. Arifin, M.M
NIP. 196212141993031002

Penguji III


Ahmad Khairul Hakim,
S.Ag., M.Si
NIP. 197512302003121001

Penguji IV


Drs. Syaifudin Zuhri, M.Si
NIP. 196610242014111001

Surabaya, 10 Juni 2024


Dr. Muchlisin Muchlisin, S.Ag. M.Fil.I
NIP. 197411121998031001

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Moh. Faizal Fahmi
NIM : 04010420074
Fakultas/Jurusan : Fakultas Dakwah dan Komunikasi / Manajemen Dakwah
E-mail address : Faizalfahmi025@gmail.com / 04010420074@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENERAPAN GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS
PADA KEPENGURUSAN LEMBAGA PONDOK PESANTREN
DARUL AKBOM SURABAYA

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 03 September 2024

Penulis

(Moh. Faizal Fahmi)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Moh. Faizal Fahmi, NIM. 04040420074, “Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Kepengurusan Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom Surabaya”.

Penelitian kualitatif ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peranan pemimpin yang demokratis pada sistem kepengurusan suatu lembaga. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penerapan gaya kepemimpinan demokratis pada kepengurusan lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom. Metode penelitian ini kualitatif dengan menggunakan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data diperoleh dari Pengasuh PP (Pondok Pesantren) Darul Arqom, Pembina PP Darul Arqom, Ketua Pengurus PP Darul Arqom, dan Sekretaris Pengurus PP Darul Arqom.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa di lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom menerapkan gaya kepemimpinan demokratis. Pengurus diberikan kesempatan untuk mengembangkan keterampilan kepemimpinan, meningkatkan kemampuan kolaborasi, dan berpartisipasi dalam pengambilan keputusan yang mempengaruhi peranan mereka dalam jalannya kepengurusan. Keteladanan yang dicontohkan dari pemimpin dan kemampuan dalam memahami tugas dari setiap pengurus menciptakan jalannya Lembaga yang efektif dan kondusif. Rekomendasi yang diajukan untuk peningkatan kepemimpinan demokratis adalah meningkatkan komunikasi, membangun kepemimpinan yang partisipatif, serta melakukan evaluasi yang rutin.

Kata Kunci : Penerapan, Kepemimpinan, Demokratis

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	I
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	II
LEMBAR PENGESAHAN UJI SKRIPSI.....	III
LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN MOTTO	IV
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	V
ABSTRAK	VI
KATA PENGANTAR	VII
DAFTAR ISI.....	IX
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	4
C. TUJUAN PENELITIAN.....	5
D. MANFAAT PENELITIAN.....	5
1. Manfaat teoritis	5
2. Manfaat praktis.....	5
E. DEFINISI KONSEP.....	6
F. SISTEMATIKA PEMBAHASAN	7
BAB II.....	9
KAJIAN TEORITIK.....	9
A. KERANGKA TEORITIK.....	9
1. Kepemimpinan	9
a. Definisi Kepemimpinan.....	9
b. Dimensi Kepemimpinan	10
c. Kepemimpinan Menurut Perspektif Islam.....	13
2. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	16

a.	Definisi Gaya Kepemimpinan	16
b.	Definisi Demokratis	16
c.	Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	18
d.	Gaya Kepemimpinan Demokratis Menurut Perspektif Islam	19
B.	PENELITIAN TERDAHULU.....	22
BAB III		29
METODE PENELITIAN		29
A.	METODE PENELITIAN	29
1.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
2.	Lokasi dan Objek Penelitian	30
3.	Jenis dan Sumber Data.....	30
4.	Tahap-Tahap Penelitian	32
5.	Teknik Pengumpulan Data.....	36
6.	Teknik Validitas Data	41
7.	Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV.....		44
HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....		44
A.	GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	44
1.	Profil dan Sejarah Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom Surabaya	44
2.	Visi dan Misi Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom Surabaya	46
3.	Struktur Kepengurusan Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom Surabaya	46
B.	PENYAJIAN DATA.....	48
1.	Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Kepengurusan Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom Surabaya	48
C.	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	63
1.	Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis pada Kepengurusan Lembaga Pondok Pesantren Darul Arqom	64
2.	Gaya Kepemimpinan Demokratis dalam Perspektif Islam .	69

BAB V	72
PENUTUP.....	72
A. KESIMPULAN.....	72
B. SARAN DAN REKOMENDASI.....	73
C. KETERBATASAN PENELITI.....	74
DAFTAR PUSTAKA	75
INSTRUMEN WAWANCARA.....	79
LAMPIRAN DOKUMENTASI	81
LAMPIRAN SURAT IZIN PENELITIAN DARI KAMPUS	83
LAMPIRAN SURAT IZIN PENELITIAN DARI OBJEK PENELITIAN.....	84
TRANSKRIP WAWANCARA.....	85



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Salahuddin, "Karakteristik Kepemimpinan Transformasional," *Al-Fikrah: Jurnal Kependidikan Islam IAIN Sultan Thaha Saifuddin* (2015): 49.
- Iqbal Ramadhani Fuadiputra, "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja Paramedis Di Rumah Sakit Al-Rohmah,"
- Ryani Dhani Pasahakti, Dede Irfan Setiawan, "Gaya Kepemimpinan dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan pada Bank BJB Cabang Tangerang," *Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis* 10, no. 1 (2019):70
- Handrian, A. F., & Iwari, M. I. (2022). Implementasi Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Suatu Organisasi. *NUSANTARA: Jurnal Ilmu Pengetahuan Sosial*, 9(3), 707-711.
- Rahmawati, U. D., & Handayani, N. (2022). Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Di Subbagian Kepegawaian Sekretariat Daerah Kota Tangerang Selatan. *Jurnal Ilmu Manajemen, Ekonomi Dan Kewirausahaan*, 2(1), 91-97.
- Utari, Sri, and Moh Mustofa Hadi. "Gaya Kepemimpinan Demokratis Perpustakaan Kota Yogyakarta (Studi Kasus)." *Jurnal Pustaka Ilmiah* 6.1 (2020): 994-1002.
- Astuti, Astuti, Wildan Wildan, and Bahtiar Bahtiar. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Prestasi Belajar Peserta Didik SMP." *Schemata: Jurnal Pasca Sarjana IAIN Mataram* 10.2 (2021): 181-198.
- Rachmadhani, S., & Manafe, L. A. (2023). Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis. *Digital Economic*,

Management and Accounting Knowledge Development (DEMANd), 5(1), 82-98.

Dr Budi Sunarso. 2023. *Teori Kepemimpinan*. Salatiga: IAIN SALATIGA.

Chumaidah, Siti, Ahmad Hariyadi, and Slamet Utomo. "GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN VISIONER." *Equity In Education Journal* 5.1 (2023): 88-95.

Brahmasari, Ida Ayu, and Agus Suprayetno. "Pengaruh motivasi kerja, kepemimpinan dan budaya organisasi terhadap kepuasan kerja karyawan serta dampaknya pada kinerja perusahaan (Studi kasus pada PT. Pei Hai International Wiratama Indonesia)." *Jurnal Manajemen dan kewirausahaan* 10.2 (2008): 124-135.

Purnomo, Eko. "Pengaruh Kepemimpinan terhadap Komitmen Organisasi." *Sosio e-kons* 10.1 (2018): 28-38.

Northouse, P. G. "Leadership: Theory and Practice." *SAGE Publications*. (2021)

I Gede Agus Suwardana, "Kepemimpinan Islam dalam Perspektif Al-Qur'an" *JISIP: Jurnal Ilmu Sosial dan Politik* 22, no. 1(2020)

Tampi, Bryan Johannes. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi terhadap Kinerja karyawan pada PT. Bank Negara Indonesia, tbk (regional sales manado)." *Acta Diurna Komunikasi* 3.4 (2014).

Hakiki, Kiki Muhamad. "Islam dan Demokrasi: Pandangan Intelektual muslim dan penerapannya di Indonesia." *Wawasan: Jurnal Ilmiah Agama dan Sosial Budaya* 1.1 (2016): 1-17.

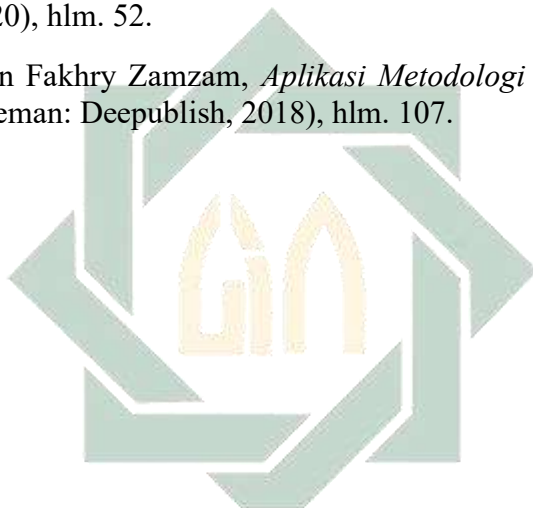
- Fauzan, Abdil Raulaelika, Akshal Heldiansyah Ripdia, and Asyifa Zahra. "Demokrasi, Keadilan, Dan Utilitarianisme Dalam Upaya Legitimasi Kekuasaan Birokrasi." *Jurnal DIALEKTIKA: Jurnal Ilmu Sosial* 19.1 (2021): 1-12.
- Khosiah, Siti, and Kristiana Maryani. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru PAUD." *Jurnal Golden Age* 4.01 (2020): 20-29.
- Suyatno, Suyatno. "Pemilihan kepala daerah (pilkada) dan tantangan demokrasi lokal di Indonesia." *Politik Indonesia: Indonesian Political Science Review* 1.2 (2016): 212-230.
- Purba, Anna Wati Dwi. "Hubungan komunikasi interpersonal kepala sekolah dengan motivasi kerja guru di smk multi karya Medan." *Jurnal Diversita* 2.2 (2016).
- Nasution, Ernawati. "Motivasi kerja dalam meningkatkan produktivitas kerja pegawai fakultas dakwah IAIN Ar-Raniry." *Jurnal Al-Bayan: Media Kajian Dan Pengembangan Ilmu Dakwah* 20.1 (2014).
- Albi Anggito dan Johan Setiawan, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Sukabumi: CV Jejak, 2018), hlm. 8.
- Sandu Siyoto and M. Ali Sodik, *Dasar Metodologi Penelitian*, (Sleman: Literasi Media Publishing, 2015), hlm. 17.
- Husein Umar, *Metode Riset Bisnis*, (Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2002), hlm. 84.
- Asep Hermawan, *Penelitian Bisnis Paradigma Kuantitatif*, (Jakarta: Grasindo, 2005), hlm. 168.

Feny Rita Fiantika et al., *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Padang: PT Global Eksekutif Teknologi, 2022), hlm. 31

Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: CV Alfabeta, 2018), hlm. 117.

Mardawani, *Praktis Penelitian Kualitatif*, (Sleman: Deepublish, 2020), hlm. 52.

Firdaus dan Fakhry Zamzam, *Aplikasi Metodologi Penelitian*, (Sleman: Deepublish, 2018), hlm. 107.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A