

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH
DALAM PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BOJONEGORO
SKRIPSI**



Oleh:

ELYA DAIMUN NI'AM
D03219006

Dosen Pembimbing I
Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag
196903211994032003

Dosen Pembimbing II
Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
196903211994032003

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2023

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Elya Daimun Ni'am

NIM : D03219006

Perguruan Tinggi : Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bojonegoro”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain kecuali pada bagian-bagian yang telah dirujuk sumbernya:

Surabaya, 10 Juli 2023

Yang Menyatakan



Elya Daimun Ni'am

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

NAMA : ELYA DAIMUN NI'AM
NIM : D03219006
PRODI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JUDUL : KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH
DALAM PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
GURU DI MAN 1 BOJONEGORO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sebelumnya.

Surabaya, 2023

PEMBIMBING I



Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyanty. M.Ag.
NIP. 196903211994032003

PEMBIMBING II



Dr. Sahudi. S. Pd. I.M. H.I. M. Pd.
NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi Elya Daimun Ni'am ini telah dipertahankan didepan Tim Penguji Skripsi
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Surabaya, 12 Juli 2023

Dekan,



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd

NIP. 197407251998031001

Penguji 1

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'KOR'.

Dr. II. Muh. Khoirul Rifa'i, M.Pd.I

NIP. 198207122015031001

Penguji 2

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'AM'.

Dr. Arif Mansyuri, M.Pd

NIP. 19703302014111001

Penguji 3

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'HS'.

Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag

NIP. 196903211994032003

Penguji 4

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Sahudi'.

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd

NIP. 197308022009019003

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Elya Daimun Ni'am
NIM : D03219006
Fakultas/Jurusan : FTK / Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : elyadaimunn@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH DALAM PENGEMBANGAN

SUMBER DAYA MANUISA GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BOJONEGORO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 03 September 2024

Penulis

(Elya Daimun Ni'am)

ABSTRAK

ELYA DAIMUN NI'AM (D03219006). Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru Di MAN 1 Bojonegoro. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Dosen Pembimbing I Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyanti, M. Ag dan Dosen Pembimbing II Dr. Sahudi, S.Pd.I.,M.H.I., M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kepemimpinan visioner kepala madrasah, pengembangan sumber daya manusia di MAN 1 Bojonegoro; mendeskripsikan pengembangan sumber daya manusia guru; dan mengungkap faktor penghambat pengembangan sumber daya manusia guru dan solusi dalam mengatasi faktor penghambat sumber daya manusia guru di MAN 1 Bojonegoro. Jenis penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Untuk memperoleh data dalam penelitian ini menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Proses analisis data dengan melakukan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Untuk menguji keabsahan data dalam penelitian ini peneliti menggunakan teknik triangulasi sumber, triangulasi teknik. Hasil akhir penelitian yang telah dilakukan menunjukkan bahwa, (1) kepemimpinan visioner kepala madrasah di MAN 1 Bojonegoro diwujudkan dengan menjalankan empat peran sebagai penentu arah, agen perubahan, juru bicara, dan pelatih. (2) pengembangan sumber daya manusia guru di MAN 1 Bojonegoro dilakukan dengan melakukan pembinaan akademis, pemberdayaan tenaga kependidikan, dan peminaan karir. (3) faktor penghambat dalam pengembangan sumber daya manusia guru di MAN 1 Bojonegoro diantaranya peserta dan dana pengembangan, untuk mengatasi faktor penghambat pengembangan melalui evaluasi dan pencarian alternatif penyelesaian masalah.

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konseptual	8
F. Kajian Terdahulu.....	11
G. Sistematika Pembahasan	14
BAB II.....	16
KAJIAN PUSTAKA.....	16
A. Kepemimpinan Visioner	16
1. Pengertian Kepemimpinan Visioner.....	16
2. Peran Pemimpin Visioner.....	18
3. Karakteristik Kepemimpinan Visioner.....	21
4. Kompetensi Kepemimpinan Visioner	23
B. Kepala Madrasah.....	25
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	25
2. Peran Kepala Madrasah	26
3. Kompetensi kepala madrasah	31
C. Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru.....	33

1.	Pengertian Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	33
2.	Tujuan Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru	35
3.	Metode Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru.....	36
D.	Faktor Penghambat Dan Solusi Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru	40
1.	Faktor Penghambat Pengembangan SDM Guru.....	40
2.	Solusi Terhadap Faktor Peenghambat Pengembangan SDM Guru.....	43
BAB III	45
METODE PENELITIAN	45
A.	Jenis Penelitian	45
B.	Lokasi Penelitian.....	46
C.	Sumber Data dan Informan Penelitian	46
1.	Sumber Data	46
2.	Informan penelitian	47
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	48
1.	Wawancara/ interview	49
2.	Dokumentasi.....	50
E.	Analisis Data.....	51
F.	Reduksi data.....	52
G.	Penyajian data.....	53
H.	Penarikan kesimpulan dan verifikasi.....	53
I.	Keabsahan Data.....	55
1.	Triangulasi sumber	55
2.	Triangulasi tehnik.....	55
3.	Triangulasi waktu	56
BAB IV	57
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
A.	Deskripsi Subjek	57
1.	Sejarah Berdirinya MAN 1 Bojonegoro.....	57
2.	Kondisi Geografis.....	58
3.	Visi dan Misi MAN 1 Bojonegoro	59
4.	Tujuan MAN 1 Bojonegoro	61

5. Struktur Organisasi.....	63
B. Hasil Penelitian.....	63
1. Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah di MAN 1 Bojonegoro	63
2. Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru di MAN 1 Bojonegoro ...	71
3. Hambatan dan solusi dalam pengembangan SDM Guru di MAN 1 Bojonegoro.....	78
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	83
1. Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Di MAN 1 Bojonegoro	84
2. Pengembangan Sumber Daya Manusia Guru Di MAN 1 Bojonegoro ..	91
3. Faktor penghambat dan solusi dalam pengembangan sumber daya manusia guru di MAN 1 Bojonegoro.....	96
BAB V.....	100
PENUTUP.....	100
A. Kesimpulan.....	100
B. Saran	101
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN.....	106

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Syakir Media Press, 2021.
- Asmuni. “Kepemimpinan Visioner Dalam Pengembangan Pendidikan Islam Studi Kasus Di Yayasan Bani Hasyim Kecamatan Singosari Kabupaten Malang” *Tesis UIN Maulana Malik Ibrahim Malang* (2015).
- Asnaini, Fatimah Yunus, Miko Polindi. *Pengembangan SDM Pendidik Dan Tenaga Kependidikan*. Depok: Rajawali Pers, 2020.
- Bahri, Syaiful. *pembinaan keagamaan pondok pesantren*. Jakarta: Lafadz Jaya, 2021.
- Bukit, Benjamin, Dkk. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Sleman: Zahir Publishing, 2017.
- Efendi, Nur. *Islamic Educational Leadership*. Yogyakarta: Kalimedia, 2017.
- Erlangga, Heri. *Kepemimpinan Dengan Spirit Technopreneurship*. Bandung: Fisip Unpas Press, 2018.
- Faturahman, Burhanudin Mukhamad. “Kepemimpinan Dalam Budaya Organisasi” *MADANI Jurnal Politik Dan Sosial Kemasyarakatan Volume 1*, no. 1 (2018):.
- Fauzan, Ahmad. “Kepemimpinan Visioner Dalam Manajemen Kesiswaan” *Jurnal Kependidikan Islam Volume. 6* , no. 1 (2016): 26-40.
- Febriana, Rina. *Kompetensi Guru*. Jakarta: Bumi Aksara, 2019.
- Giantara, Febri. “Model Pengembangan Kompetensi Guru Abad 21” *Al-Muthaharah Jurnal Peneloitian Dan Kajian Sosial Keagamaan Volume 1*, no. 1 (2019):
- Hardani, dkk. *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu, 2020.
- Hidayah, Nurul. *Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2016.
- Hidayat, Ara, Imam Machali. *Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Yogyakarta; Ar-Ruzz Media, 2016.
- Hutahean, Wendy Sepmady. *Filsafat Dan Teori Kepemimpinan*. Malang: Ahlimedia Press, 2021.

- Jannah, Leli Ainiun. “Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Visioner Pada Manajemen Mutu Pembelajaran Di SDN Kemantren 1 Gedeg Mojokerto” *Skripsi UIN Sunan Ampel Surabaya* (2019)
- Kemina, Eti Hadiati, Dkk. “Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan” *Journal Of Interdisciplinary Science And Aducation Volume 2*, no. 1 (2022):
- Kusumastuti, Adhi & Ahmad Mustamil Khoiron. *Metode Penelitian Kualitatif*. Semarang, Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo, 2019.
- Laksono, Tio Ari. “Analisi Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Di Lembaga Pendidikan” *Leaderia Jurnal Manajemen Pendidikan Islam Volume 2*, no. 1 (2021):
- Ma’sum, Toha. “Persinggungan Kepemimpinan Transformational Dengan Kepemimpinan Visioner Dan Situasional” *Intizam Jurnal Manajemen Pendidikan Islam Volume 2*, no. 2 (2019):
- Marsam Dan Mu’ah. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Sidoarjo: Zifatama Publisher, 2015.
- Mashuri, Muhammad. “Memahami Peran Pemimpin Sebagai Agen Perubahan” *Jurnal Syntak Admiration Volume 4*, no. 1 (2023):
- Maujud, Fathul. “Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Lembaga Pendidikan Islam” *Jurnal Penelitian Keislaman Volume 1*, no. 2 (2018):
- Meriska, Mita. “Benarkah Kualitas Guru Indonesia Masih Rendah” *September 2022* Diakses Pada Pukul 10.15 Tanggal 21 Januari 2023
- Muis, Abdul. “Arah Baru Perencanaan Pendidikan Dan Implikasinya Terhadap Kebijakan Pendidikan” *Jurnal Dirasah Volume 4*, no. 1 (2021):
- Mukti, Nur. “Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah” *Jurnal Kependidikan Volume 6*, no. 1 (2018):
- Mulyasa, E. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2011.
- Mustiningsih. “Peran Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Hubungannya Dengan Kesiapan Guru Menyongsong Revolusi Industri 4.0” *Jurnal JMPS Volume. 4*, no. 2 (2020) :

- Mustiningsih. *Pembuatan Keputusan Dalam Kepemimpinan Pendidikan*. Malang: Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang, 2014.
- Noor, Zulki Zulkifli. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Yogyakarta, CV Budi Utama, 2015.
- Peraturan Menteri Agama RI No. 58 Th. 2017 Tentang Kepala Madrasah
- Priyatna, Muhammad. “Manajemen Pengembangan SDM Pada Lembaga Pendidikan Islam” *Edukasi Islami Jurnal Pendidikan Islam Volume 5*, no. 1 (2019):
- Priyono Dan Marnis. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Sidoarjo: Zifatama Publisher, 2008.
- Rahmadi. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Banjarmasin:Antasari Press, 2011.
- Rahmi, Sri. *Kepala Sekolah & Guru Profesional*. Banda Aceh: Naskah Aceh NASA & Pasca Sarjana UIN Ar-Raniry, 2018.
- Rosidin. “Kepemimpinan Pendidikan Dalam Al-Qur’an” *Ta’limuna Volume 6*, no. 1 (2017):
- Rusdiana, Erus. “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Educator Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru” *Indonesian Journal Of Education Management & Administration Review Volume 2*, no. 1 (2018):
- Rusdiana. *Pendidikan Profesi Keguruan-Menjadi Guru Inspiratif dan Inovatif*. Bandung: Pustaka Setia, 2015.
- Sari, Eliana. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Jayabaya University Press, 2009.
- Sherly. *Manajemen Pendidikan*. Bandung, Widha Bhakti Persada Bandung, 2020.
- Sidiq, Umar Dan Moh. Miftachhul Choiri. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*. Ponorogo: CV. Nata Karta, 2019.
- Sugiono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2019.
- Sulastrri, Happy Fitria, Alfrokhi Martha. “Kompetensi Profesional Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan” *journal of education research Volume 3*, no. 1 (2020):
- Sulhan, Ahmad. *Teori Kepemimpinan Organisasi Dalam Pendidikan Islam*. Mataram: Sanabil, 2020.

- Susiani, Ida Rohmah, Nur Diny Adadiyah. "Kualitas Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Indonesia" *Modeling: Jurnal Program Studi PGMI Volume 8*, no. 2 (2021):
- Sutikno, M. Sobry. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Lombok: Holistica, 2018.
- Syafaruddin. *Kepemimpinan Pendidikan*. Depok : Rajawali Pers, 2019.
- Wibawani, Dian Tri, Bambang Budi Wiyono, Djum Djum Noor Benty. "Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan" *JAMP Jurnal Administrasi Dan Manajemen Pendidikan Volume 1*, no. 4 (2019):.
- Widodo, "Strategi Pemberdayaan Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan" *Jurnal Ilmiah Kependidikan Volume 7*, no, 1 (2020):
- Wijaya, Candra. *Manajemen Sumber Daya Pendidik Dan Tenaga Kependidikan*. Medan: LPPPI, 2019.
- Wijono, Sutarto. *Kepemimpinan Dalam Perspektif Organisasi*. Jakarta: Penamedia Grup, 2018.
- Yusra, Zahara dkk. "Pengelolaan LKP Pada Masa Pandemi Covid-19" *Journal Of Lifelong Learning Volume 4*, no. 1 (2021):
- Zaini, Zainuddin Al Haj. *Strategi Kepala Madrasah Dalam Membangun Budaya Mutu*. Lumajang: Klik Media, 2021.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A