

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MADRASAH ALIYAH NURUL HUDA SEDATI SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh:

ARINA ILMAN NAFI'AH
D7329045



Dosen Pembimbing 1:

Dr. Samsul Ma'arif, M. Pd
NIP. 196404071998031003

Dosen Pembimbing 2:

Muhammad Nuril Huda, M. Pd
NIP. 198006272008011006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2023

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini

NAMA : ARINA ILMAN NAFI'AH


NIM : D73219045

JUDUL :PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKTKAN MUTU PENDIDIKAN DI
MADRASAH ALIYAH NURUL HUDA SEDATI
SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil peneliti atau karya sendiri, kecuali pada bagian yang ditunjuk rujuknya.

Sidoarjo, 07 Juli 2023

Yang Menyatakan



Arina Ilman Nafi'ah

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : ARINA ILMAN NAFI'AH

NIM : D73219045

JUDUL :PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI
MADRASAH ALIYAH NURUL HUDA SEDATI SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Sidoarjo, 02 Juli 2023

Pembimbing 1



Dr. Samsul Ma'arif, M. Pd
NIP. 196404071998031003

Pembimbing 2



Muhammad Nuril Huda, M. Pd
NIP. 198006272008011006

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Arina Ilman Nafiáh ini telah dipertahankan
di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Surabaya, 12 Juli 2023

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag, M.Pd

NIP. 197407251998031001

Penguji I

Dra. Mukhlisah AM, M.Pd

NIP. 197911302014111003

Penguji II

Ni'matus Sholihah, M.Ag

NIP. 197308022009012003

Penguji III

Dr. Samsul Ma'arif, M. Pd

NIP. 196404071998031003

Penguji IV

Muhammad Nuril Huda, M. Pd

NIP. 19800627200801100



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Arina Ilman Nafi'ah
NIM : D7329045
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : ilmannafiaharina@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH NURUL HUDA SEDATI
SIDOARJO**


beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Agustus 2023

Penulis


(
Arina Ilman Nafi'ah
)

ABSTRAK

Arina Ilman Nafi'ah (D73219045) 2023, Keputusan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA Nurul Huda Sedati Sidoarjo, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Dosen Pembimbing I, Dr. Samsul Ma'arif, M.Pd dan Dosen Pembimbing II, Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis implementasi keputusan kepala madrasah di MA Nurul Huda Sedati Sidoarjo, manajemen mutu pendidikan di MA Nurul Huda Sedati Sidoarjo, dan juga mengenai keputusan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MA Nurul Huda Sedati Sidoarjo. Peneliti menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Subyek penelitian ini adalah kepala madrasah, wakil kepala bidang kurikulum, wakil kepala bidang kesiswaan, wakil kepala bidang sarana prasarana, wakil kepala bidang humas, guru, siswa dan wali murid di MA Nurul Huda Sedati Sidoarjo. Peneliti mendalami fenomena-fenomena yang ada di lapangan kemudian menggambarkan dalam bentuk kata-kata dan kalimat. Pengumpulan data dilaksanakan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis dengan cara reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian yang menunjukkan bahwa implementasi keputusan kepala madrasah meliputi

Kata Kunci : *Keputusan Kepala Madrasah, Mutu Pendidikan*

DAFTAR PUSTAKA

HALAMAN JUDUL.....	i
SKRIPSI.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR PUSTAKA	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konseptual	8
F. Keaslian Penelitian	9
G. Sistematika Pembahasan	12
BAB II.....	14
KAJIAN TEORI	14
A. Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah	14
B. Mutu Pendidikan	34
C. Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	52
BAB III	56
METODE PENELITIAN.....	56
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	56
B. Lokasi Penelitian	57
C. Sumber Data dan Informan Penelitian	57
D. Metode Pengumpulan Data	59
E. Teknik Analisis Data	63
F. Keabsahan Data	66

G. Pedoman Penelitian	67
BAB IV	73
HASIL DAN PEMBAHASAN	73
A. Deskripsi Subjek	73
B. Temuan Penelitian	77
C. Analisis Temuan Penelitian	103
BAB V	109
PENUTUP	109
A. Kesimpulan	109
B. Saran	110
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	119



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adlan, A, 'Pengambilan Keputusan Untuk Peningkatan Mutu Pendidikan Islam di Man 2 Model Medan', *Ittihad*, 2021, 23–34 <<http://ejournal-ittihad.alittihadiahsumut.or.id/index.php/ittihad/article/view/80%0Ahttp://ejournal-ittihad.alittihadiahsumut.or.id/index.php/ittihad/article/viewFile/80/69>>
- Afifah, I., & Sopiany, H. M., 'Pemaparan Metode Penelitian Kualitatif', 87.1,2 (2019), 149–200
- Ahmad, and Muslimah, 'Memahami Teknik Pengolahan Dan Analisis Data Kualitatif', *Proceedings*, 1.1 (2021), 173–86
- Alfiansyah, Muhammad, Muhammad Shaleh Assingkily, and Andi Prastowo, 'Kebijakan Internal Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MI Nurul Ummah Kotagede Yogyakarta', *MAGISTRA: Media Pengembangan Ilmu Pendidikan Dasar Dan Keislaman*, 11.1 (2020), 52 <<https://doi.org/10.31942/mgs.v1i1.3460>>
- Alpian, Yayan, Sri Wulan Anggraeni, Unika Wiharti, and Nizmah Maratos Soleha, 'Pentingnya Pendidikan Bagi Manusia', *Jurnal Buana Pengabdian*, 1.1 (2019), 67–68
- Amalia, Rizki, and Citra Firmandhani, *Teknik Pengambilan Keputusan, Rtujuh Mediaprinting*, 2022
- Amelia, T, 'Pelaksanaan Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah Di Madrasah Tsanawiyah Negeri Stabat Kecamatan Wampu Kabupaten Langkat', 2019

<<http://repository.uinsu.ac.id/2240/%0Ahttp://repository.uinsu.ac.id/2240/1/pdf skripsi tika amelia.pdf>>

La Amin, *Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Iklim Madrasah*, 2023

Andini, Miza Nina, Anisya Hanifa Dinda, Sarah Yulinda, Oktavia Chotimah, and Sauda Julia Merliyana, 'Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka Dan Studi Lapangan', *Jurnal Edumaspul*, 6.1 (2022), 973–79

Arbagi, Dakir, and Umiarso, *Manajemen Mutu Pendidikan*, 2016

Aziz Amrullah, 'Peningkatan Mutu Pendidikan', *Studi Islam*, 10.2 (2015), 1–14

Baba, Mastang Ambo, *Analisis Data Penelitian Kuantitatif*, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2019

Baro'ah, Siti, 'Kebijakan Merdeka Belajar Sebagai Peningkatan Mutu Pendidikan', *Jurnal Tawadhu*, 4.1 (2020), 1063–73

Dan, Bimbingan, Konseling Di, S M P Negeri, Kota Solok, and Ali Dan, 'Jurnal Al-Taujih', 2020, 62–68

Effendi, Nur, *Islamic Educational Leadership, Islamic-Based Educational Leadership, Administration and Management*, 2023

<<https://doi.org/10.4324/9781003360070-12>>

Encu, Asep, and Momon Sudarman, *Menjadi Kepala Madrasah Profesional*, 2020

Erawadi, Erawadi, Sudirham Indra Jaya, Sudirham Indra Jaya, Salim Salim, Salim Salim, Ahmad Taufik Al Afkari Siahaan, and others, 'Pengambilan Keputusan Dalam Peningkatan Mutu Lulusan Di Man 1 Padangsidimpuan', *Bunayya: Jurnal Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah*, 3.1 (2022), 57–79

<[\[ittihad.alittihadiahsumut.or.id/index.php/ittihad/article/view/117\]\(http://ejournal-ittihad.alittihadiahsumut.or.id/index.php/ittihad/article/view/117\)>](http://ejournal-</p>
</div>
<div data-bbox=)

Fadli, Muhammad Rijal, 'Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif',

Humanika, 21.1 (2021), 33–54 <<https://doi.org/10.21831/hum.v21i1.38075>>

Febriansah, Rizky Eka, and Dewi Ratiwi Meiliza, *Teori Pengambilan Keputusan*,

2020

Hadi, Sumasno, 'Pemeriksaan Keabsahan Data Penelitian Kualitatif Pada Skripsi',

Jurnal Ilmu Pendidikan, 22.1 (2019), 76

Harahap, Nursapia, *Penelitian Kualitatif*, 2020

Haudi, and Hadion Wijoyo, *Teknik Pengambilan Keputusan*

Hayati, Fitri, Riri Zulvira, and Nurhizrah Gistituati, 'Lembaga Pendidikan:

Kebijakan Dan Pengambilan Keputusan', *JRTI (Jurnal Riset Tindakan*

Indonesia), 6.1 (2021), 100 <<https://doi.org/10.29210/3003911000>>

———, 'Lembaga Pendidikan: Kebijakan Dan Pengambilan Keputusan', *JRTI*

(Jurnal Riset Tindakan Indonesia), 6.1 (2021), 100

<<https://doi.org/10.29210/3003911000>>

Herry Widyastono, 'Metodologi Penelitian Ilmiah Dan Alamiah', *Jurnal*

Pendidikan Dan Kebudayaan, 13.2 (2020), 77

Ibrahim, Tatang, and Ahmad Rusdiana, *Manajemen Mutu Terpadu (Total Quality*

Management) (YRAMA WIDYA, 2021)

Johanna Tina Maylanie, 'Tahapan Pengambilan Keputusan', *OPTIMAL: Jurnal*

Ekonomi Dan Manajemen, 2.2 (2022), 263–72

<<https://osf.io/preprints/35ymr/>>

Kaharuddin, Kaharuddin, 'Kualitatif: Ciri Dan Karakter Sebagai Metodologi',

Equilibrium: Jurnal Pendidikan, 9.1 (2021), 1–8

<<https://doi.org/10.26618/equilibrium.v9i1.4489>>

Kaja, *Pengambilan Keputusan Suatu Tindakan Dan Solusi*, 2022

Kuntoro, Alfian Tri, 'Manajemen Mutu Pendidikan Islam', *Jurnal Kependidikan*,

7.1 (2019), 84–95 <<https://doi.org/10.30821/hijri.v11i2.13072>>

Kurniawati, Emilia, Yasir Arafat, and Yenny Puspita, 'Peran Kepemimpinan

Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Manajemen

Berbasis Sekolah', *Journal of Education Research*, 1.2 (2020), 134–37

<<https://doi.org/10.37985/joe.v1i2.12>>

Mekarisce, Arnild Augina, 'Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian

Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat', *JURNAL ILMIAH*

KESEHATAN MASYARAKAT: Media Komunikasi Komunitas Kesehatan

Masyarakat, 12.3 (2020), 145–51 <<https://doi.org/10.52022/jikm.v12i3.102>>

Mesiono, Manajemen, Rahmat Rifai Lubis, and Haidar, 'Pembiayaan Pendidikan

Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Madrasah Aliyah Imam Muslim

Serdang Bedagai', *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 13.1

(2021) <<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>>

Muhaemin, Rizqi Abdul, and Abubakar Umar, 'Peran Kepemimpinan Kepala

Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTs Mathla'ul Huda',

Jurnal Pendidikan, 10.2 (2022), 199–208

Ngaisah, *Peran Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan*, 2023

Nisoh, A., 'Manajemen Peningkatan Mutu Madrasah (Studi Komparasi Lembaga Pendidikan Di Indonesia Madrasah Pembangunan UIN Jakarta) Dan Thailand (Ma'had Al-Ulum Adiniyah Pohontanjong Ruso Narathiwat)', *Jurnal Tahdzibi: Manajemen Pendidikan Islam*, Vol. 4.No. 2 (2019), 85–94
<<https://doi.org/10.24853/tahdzibi.4.2.85-94>>

Novianty Djafri, *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Deepublish, 2021, v
<<https://doi.org/10.24235/jiem.v5i2.9107>>

Prasojo, Lantip Diat, *Manajemen Mutu Pendidikan*, UNY Press, 2016, VIII
<<https://doi.org/10.21009/econosains.0082.08>>

Prastyawan, Agus, and Yuni Lestari, *PENGAMBILAN KEPUTUSAN*, 2020
<<http://etheses.uin-malang.ac.id/id/eprint/597>>

Rahmadi, *Pengantar Metodologi Penelitian*, 2021

Rahmi, Sri, *Kepala Sekolah & Guru Profesional* (Lembaga Naskah Aceh dan PascaSarjana Ar-Raniry, 2018)

Rifa'i, Ahmad, 'Prosesn Pengambilan Keputusan', *Research Gate*, 2019, 1–12

Rijali, Ahmad, 'Analisis Data Kualitatif', *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 17.33 (2019), 81 <<https://doi.org/10.18592/alhadharah.v17i33.2374>>

Sa'adah, Muftahatus, Gismina Tri Rahmayati, and Yoga Catur Prasetiyo, 'Strategi Dalam Menjaga Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif', *Jurnal Al 'Adad: Jurnal Tadris Matematika*, 1.2 (2022), 54–64 <<https://e->

journal.iainptk.ac.id/index.php/al-
 adad/article/download/1113/408%0Ahttps://e-
 journal.iainptk.ac.id/index.php/al-adad/article/view/1113>

Sari, Eliana, *Seri Manajemen Organisasi: Buku 2 Pengambilan Keputusan Dalam Organisasi: Mengoptimalkan Peran Komunikasi Dalam Perubahan Organisasi*, 2020

Simatupang, Longgasari, M Walimsah Sitorus, U I N Syekh, Ali Hasan, and Ahmad Addary, 'Bunayya : Jurnal Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Pengambilan Keputusan Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Di Madrasah Bunayya : Jurnal Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah', III.1 (2022), 57–81

Siregar, Rodiah, *Manajemen Pendidikan Tinggi*, Universitas Muhammadiyah, Sumatera Utara, Ketua Sekolah, and *Pengambilan Keputusan*, 'Implementasi Sistem Informasi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Bagi Pemimpin Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Yayasan Universitas Labuhanbatu', *Komponen SIM*, 2019

Soedarso, Sri Widodo, *Teori Dan Teknik Pengambilan Keputusan*, *Manggu Makmur Tanjung Lestaru*, 2020, 1
 <<http://repository.ekuitas.ac.id/bitstream/handle/123456789/377/BO00011 - Sri Widodo Soedarso.pdf?sequence=1&isAllowed=y>>

Subaidi, 'Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan Dan Kinerja Guru Di MAN 1 Pati PENDAHULUAN Manusia

Diciptakan Allah Senantiasa Untuk Menjadi Seorang Pemimpin , Dalam Bahasa Arab Dikenal Dengan Khalifah Fil Ardhi Yaitu , Pemimpin Di B', *Tadbir : Jurnal Studi Manajemen Pendidikan*, 4.2 (2020)

Sugiyono, 'Penerbit Pustaka Ramadhan, Bandung', *Analisis Data Kualitatif*, 2019, 180 <<https://core.ac.uk/download/pdf/228075212.pdf>>

Sukatin, 'Pengambilan Keputusan Dalam Kepemimpinan', *Jurnal Ekonomi, Bisnis, Dan Akuntansi*, 21.1 (2019), 1156–67 <<https://doi.org/10.32424/jeba.v21i1.1287>>

Sukatin, Andri Astutik, Anggi Rohmawati, Anju Ananta, Amelia Aprianti, and Irfan As-Sodiq, 'Pengambilan Keputusan Dalam Kepemimpinan', *Jurnal Ilmiah Multi Disiplin Indonesia*, 1.9 (2022), 1156–67

Suryana, *Metodologi Penelitian*, 2018

Swarjana, I K, 'Metodologi Penelitian Kesehatan (Edisi Revisi) Yogyakarta: ANDI', *Buku Metodologi Penelitian*, VI.1 (2019), 145–70

Syaekhu, Ahmad, and Suprianto, *Teori Pengambilan Keputusan*, 2021

Syafaruddin, *Manajemen Mutu Terpadu Dalam Pendidikan* (Grasindo, 2020)

Syafaruddin, and Anzizhan, *Sistem Pengambilan Keputusan Pendidikan*

Tamiang, Yusuf, 'Pengambilan Keputusan Dan Peningkatan Mutu Pendidikan Di Smk Negeri 2 Medan', *Journal of Education and Social Analysis*, 3.1 (2022), 46–55 <<https://doi.org/10.24114/jgk.v6i2.31650>>

Ulfah, Alfiatun Fitriani, and Achadi Budi Santosa, 'Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah', *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*

<https://Jurnal.Unibrah.Ac.Id/Index.Php/JIWP>, 6.4 (2020), 549–56

<<https://doi.org/10.5281/zenodo.4297337>>

Warisno, Andi, Ami Latifah, and Nur Hidayah, ‘Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan DI MA Nurul Islam Jati Agung’, *Jurnal Mubtadiin*, 7.2 (2021), 72–81

Wibowo, Adi, and Ahmad Zawawi Subhan, ‘Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan’, *Indonesian Journal of Islamic Educational Management*, 3.2 (2020), 108–16

Widodo, Hendro, ‘Manajemen Mutu Madrasah’, *Jurnal Pendidikan Dan Keagamaan*, 1.1 (2017), 56–78

Zainul Arifin, ‘Metodolgi Penelitian Pendidikan’, *Jurnal Al-Hikmah*, 1.1 (2020), 98

Zakariah, Muhammad, ‘Gapin Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MI Attaufiq Pekkae Barru’, *Jurnal Edukasi Sainifik*, Vol. 1.1 (2021), 51–59 <<https://media.neliti.com/media/publications/345898-gapin-kepala-madrasah-dalam-meningkatkan-1b83c08d.pdf>>

Zulfah, Mumtahanah, and Husnussaadah, *Analisis Data Kualitatif Teori Dan Terapan*, 2022 <www.sttjaffray.ac.id>