

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM  
WARUNG NUSANTARA (WARNUSA) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN  
MUSTAHIK DI NU-CARE LAZISNU WONOCOLO**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**ACHMAD TIBYANI**

**NIM (08020520012)**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN

Saya, Achmad Tibyani, 08020520012, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 7 Juni 2024



Achmad Tibyani

NIM. 08020520012

Surabaya, 6 juni 2024

**Skripsi Telah Selesai Dan Siap Untuk Diuji**

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop on the left, a series of vertical strokes in the middle, and a smaller loop on the right, all connected by a horizontal line.

M. Maulana Asegaf, M.H.I

NIP. 198709042019031005

**LEMBAR PENGESAHAN**

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM  
WARUNG NUSANTARA (WARNUSA) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN  
MUSTAHIK DI NU-CARE LAZISNU WONOCOLO**

Oleh  
Achmad Tibyani  
NIM: 08020520012

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 12 Juni 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji:**

1. M. Maulana Asegaf., M.H.I  
NIP. 198709042019031005  
(Penguji 1)
2. Lian Fuad, Lc., M.A  
NIP. 198504212019031011  
(Penguji 2)
3. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos., M.M.  
NIP. 197608022009122002  
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M.Sy  
NIP. 19870727022032001  
(Penguji 4)

**Tanda Tangan**



Surabaya, 12 Juni 2024  
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.EI  
NIP. 19700514200031001



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Achmad Tibyani  
NIM : 08020520012  
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf  
E-mail address : 08020520012@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain ( )  
yang berjudul :

EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM

WARUNG NUSANTARA (WARNUSA) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN

MUSTAHIK DI NU-CARE LAZISNU WONOCOLO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 September 2024

Penulis

( Achmad Tibyani )  
*nama terang dan tanda tangan*

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM WARUNG NUSANTARA (WARNUSA) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK DI NU-CARE LAZISNU WONOCOLO”** Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjawab rumusan masalah tentang bagaimana pola pendayagunaan zakat produktif melalui program Warung Nusantara di NU-CARE LAZISNU Kecamatan Wonocolo dan bagaimana efektivitas pendayagunaan zakat produktif melalui program Warung Nusantara dalam meningkatkan pendapatan mustahik di NU-CARE LAZISNU Kecamatan Wonocolo. Penelitian ini adalah penelitian lapangan atau *field research* yaitu dilakukan di NU-CARE LAZISNU Kecamatan Wonocolo.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif yang menjelaskan secara mendalam, terencana, terstruktur dan sistematis serta jelas dari awal hingga akhir melalui tahap pengumpulan data terstruktur. Adapun teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan tiga metode yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, NU-CARE LAZISNU Kecamatan Wonocolo telah menerapkan terkait dengan efektivitas pendayagunaan zakat produktif melalui program warung nusantara dalam meningkatkan pendapatan mustahik di NU-CARE LAZISNU Kecamatan Wonocolo, dari masing-masing indikator yang digunakan untuk menilai efektivitas dari program warung Nusantara terdapat lima indikator yaitu seperti uraian program, tepat sasaran, tepat waktu, tercapainya tujuan, dan perubahan nyata masing-masing per indikator dapat dinilai efektif.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, penulis ingin menyampaikan saran agar pola pendayagunaan zakat produktif melalui warung nusantara ini dapat berjalan lebih efektif lagi. kedepannya yaitu peneliti mengaharapkan agar hasil penelitian ini dapat dijadikan referensi atau rujukan penelitian yang lebih lanjut dan dikembangkan dengan lebih baik terkait pola pendayagunaan zakat produktif melalui berbagai program ekonomi yang ada. Kemudian bagi NU-CARE LAZISNU Kecamatan Wonocolo dan perlu profesionalitas dalam melakukan pengawasan yang lebih terorganisir dan terjadwal kepada setiap mustahik rombongan.

**Kata kunci:** Efektivitas, Pendayagunaan Zakat Produktif, Peningkatan Pendapatan Mustahik

## ABSTRACT

This thesis is entitled "EFFECTIVENESS OF PRODUCTIVE ZAKAT USAGE IN THE WARUNG NUSANTARA (WARNUSA) PROGRAM IN INCREASING MUSTAHIK INCOME IN NU-CARE LAZISNU WONOCOLO" the aim of this research is to answer the problem formulation regarding the pattern of productive zakat utilization through the warung nusantara program in lazisnu, wonocolo district and what is the effectiveness of utilizing productive zakat through the warung nusantara program in increasing the income of mustahik in lazisnu, wonocolo district. this research is field research, which was carried out at lazisnu, wonocolo district.

The research method used is descriptive qualitative which explains in depth, is planned, structured and systematic and clear from start to finish through the structured data collection stage. The data collection techniques in this research used three methods, namely interviews, observation and documentation.

The results of the research show that lazisnu, wonocolo district, has implemented the effectiveness of utilizing productive zakat through the warung nusantara program in increasing the income of mustahik in lazisnu, wonocolo district. Of each indicator used to assess the effectiveness of the warung nusantara program, there are five indicators, namely the program description, on target, on time, achievement of goals, and real changes for each indicator can be assessed as effective.

Based on the results of the research and discussion, the author would like to convey suggestions so that the pattern of productive use of zakat through indonesian stalls can run more effectively. In the future, the researcher hopes that the results of this research can be used as a reference for further and better developed research regarding patterns of productive utilization of zakat through various existing economic programs. Then for lazisnu sidoarjo regency and it needs professionalism in carrying out more organized and scheduled supervision for every mustahik rombongan.

Keywords: effectiveness, productive utilization of zakat, increase in mustahik income

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Batasan masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	7
1.5 Tujuan masalah.....	8
3.1 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II.....</b>	<b>10</b>
<b>LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
3.2 Efektifitas.....	10
3.3 Zakat.....	14
3.4 Zakat Produktif.....	19
3.5 Pendayagunaan.....	21
3.5 Penelitian Terdahulu.....	25
3.6 Kerangka Konseptual.....	33
<b>BAB III .....</b>	<b>36</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	37
3.2 Tempat Atau Lokasi Penelitian.....	37
3.3 Data dan Sumber Data.....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.5 Teknik Keabsahan Data.....	40
3.6 Teknik Analisis Data.....	42
<b>BAB IV .....</b>	<b>44</b>
<b>HASIL PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>



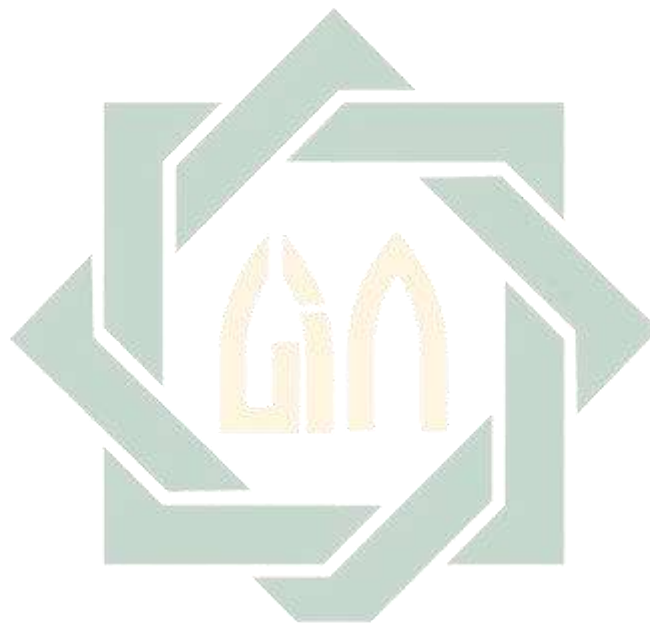
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
4.2	Pola Pendayagunaan Zakat.....	52
4.4	Pembahasan.....	75
<b>BAB V .....</b>		<b>89</b>
<b>KESIMPULAN .....</b>		<b>90</b>
5.1	Kesimpulan.....	89
5.2	Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>91</b>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

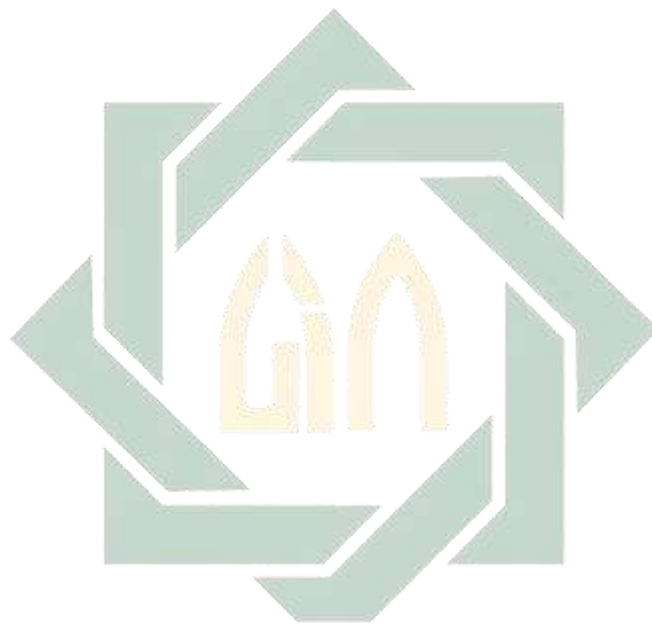
<u>Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu</u> .....	25
<u>Tabel 1.2 Daftar Informan</u> .....	39
<u>Tabel 1.4 Muathik Program WARNUSA</u> .....	50
<u>Tabel 1.5 Presentase Jawaban Responden Mengenai Uraian program.</u> .....	59
<u>Tabel 1.6 pendapatan mustahik lama dan baru.</u> .....	76



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar Lokasi 1.1 .....37



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Annas, Aswar. 2017. *Interaksi Pengambilan Keputusan Dan Evaluasi Kebijakan*. Vol. 1. Celebes Media Perkasa.
- Didin, Hafidhuddin. 2007. "Agar Harta Berkah Dan Bertambah: Gerakan Membudayakan Zakat, Infak, Sedekah, Dan Wakaf." *Jakarta: Gema Insani*.
- Hakim, Abdul, Ana Toni Roby Candra Yudha, Basar Dikuraisyin, and Nur Masrufa. 2023. "Halal Lifestyle Based on Value Creation: Evidence in Valqo Leather Factory Micro Businesses, East Java." *MADANIA: JURNAL KAJIAN KEISLAMAN* 27(2):131–42.
- Indonesia, Tim Redaksi Kamus Besar Bahasa. 2018. "Kamus Besar Bahasa Indonesia."
- Indrarini, Rachma, and Andriani Samsuri. 2022. "Model Ketahanan Keuangan Syariah." *IQTISHADIA Jurnal Ekonomi & Perbankan Syariah* 9(1):14–26.
- Junjuran, Mochammad Ilyas. 2020. "Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Dan Igcg Terhadap Tingkat Kepercayaan Muzakki Di Lembaga Amil Zakat Dompot Amanah Umat." *Akuntansi: Jurnal Akuntansi Integratif* 6(2):112–25.
- Maghfiroh, Mamluatul. 2007. "Zakat." *Yogyakarta: Pustaka Insani Madani*.
- Nu care id. 2021. "Sekilas Nu Care-Lazisnu."
- Ramadanti, Hasbia, and Jubaedah Nawir. 2021. "Analisis Perilaku Keuangan Generasi Z Pada Cashless Society: Literasi Keuangan, Gaya Hidup, Perilaku Keuangan, Cashless Society." *Jurnal Visionida* 7(2):96–109.
- Rukmana, Siti, and Mustofa Mustofa. 2022. "Optimalisasi Peranan Financial Technology (Fintech Sharia) Menuju Era Digitalisasi Koperasi." *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi* 9(1):30–35.
- Samsuri, Andriani, Fitri Ismiyanti, and I. Made Narsa. 2019. "Effects of Risk Tolerance and Financial Literacy to Investment Intentions." *International Journal of Innovation, Creativity and Change* 10(9):40–54.
- Syarifuddin Rizal. 2022. "Wawancara Dengan Bapak Direktur Lazisnu Wonocolo," November 21.
- Toriquddin, Moh. 2015. *Pengelolaan Zakat Produktif: Perspektif Maqasid al-Syari'ah Ibnu 'Asyur*. Malang : Maliki Press.
- Veranita, Mira. 2023. "Literasi Digital Dan Perempuan." *Jurnal Dialektika: Jurnal Ilmu Sosial* 21(2):27–33.

Amalia Siska. 2022. "EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF BAZNAS DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK DI KOTA PALOPO." IAIN Palopo.

Annas, Aswar. 2017. 1 *Interaksi Pengambilan Keputusan Dan Evaluasi Kebijakan*. Celebes Media Perkasa.

Azhari, Rizky Afif. 2021. "Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Pengembangan Usaha 'Kopi Ndusun' Melalui Program Bunda Mandiri Sejahtera Di LAZ Yatim Mandiri Ponorogo." IAIN Ponorogo.

Bachtiar, Wardi. 1997. *Metodologi Penelitian Ilmu Dakwah*. Logos.

Budiani, Ni Wayan. 2007. "Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran Karang Taruna 'Eka Taruna Bhakti' Desa Sumerta Kelod Kecamatan Denpasar Timur Kota Denpasar." *Jurnal ekonomi dan sosial input* 2(1): 49-57.

Damayanti, Milda Dwi, Neneng Nurhasanah, and Nanik Eprianti. 2019. "Efektivitas Program Ekonomi Produktif Terhadap Upaya Pembentukan Mustahik Menjadi Muzakki."

Didin, Hafidhuddin. 2007. "Agar Harta Berkah Dan Bertambah: Gerakan Membudayakan Zakat, Infak, Sedekah, Dan Wakaf." *Jakarta: Gema Insani*.

Hayati, Revi, Afra Nadilla, and M S Almuajddedi. 2021. "Efektivitas Penghimpunan Dana Zakat, Infak, Dan Shadaqah Pada Program Ramadhan 1440

H Oleh Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Cabang Padang.” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 7(3): 1825–34.

Hayati, Revi, Afra Nadilla, and M S Almuajddedi. 2021. “Efektivitas Penghimpunan Dana Zakat, Infak, Dan Shadaqah Pada Program Ramadhan 1440 H Oleh Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Cabang Padang.” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 7(3): 1825–34.

HENDRA, H. 2021. “Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Mustahiq (Studi Kasus Penerima Dana Zakat Produktif Dari BAZNAS Di Desa Benai Kecil Kecamatan Benai).” *Juhanperak*.

Karimah Asma. 2017. “Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.” UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. <http://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/40740> (November 26, 2022).

<https://journal.unismuh.ac.id/index.php/kimap/article/viewFile/5429/3902>

Isnaini, Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islam, ( Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008), 63.

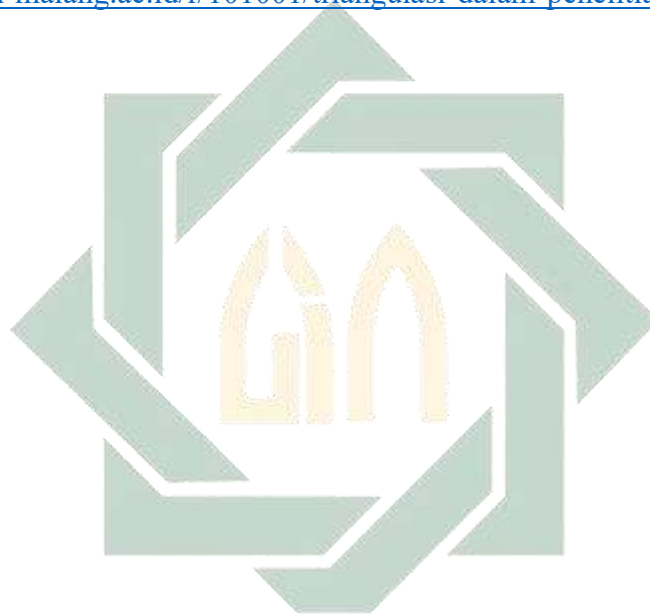
Ichman, Warren. 2006. “Filantropi Di Berbagai Tradisi Dunia.” *Jakarta: CSRC*.

Indonesia, Kamus Besar Bahasa. 2011. “Jakarta.” *Republik Indonesia*.

INDONESIA, PRESIDEN REPUBLIK. 38AD. “UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 23 TAHUN 2011 TENTANG PENGELOLAAN ZAKAT.”

Indonesia, Tim Redaksi Kamus Besar Bahasa. 2018. “Kamus Besar Bahasa Indonesia.”

<https://uin-malang.ac.id/r/101001/triangulasi-dalam-penelitian-kualitatif.html>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A