

lebih lanjut sebagai pusat pemberdayaan masyarakat. Selain sebagai tempat penggodokan calon ulama. Paradigma ini muncul sekitar tahun 1970-an bersama dengan gagasan pembaharuan pemikiran Islam di Indonesia sedang digalakkan waktu itu oleh Menteri Agama RI, Prof Mukti Ali mencoba menggulirkan dan mendorong perluasan herisontal dari kegiatan pendidikan pesantren, yang harus mencakup pelajaran bukan hanya keagamaan.¹⁸⁹

Meskipun pesantren masih berada pada idealisme awal pendiriannya, yaitu sebagai lembaga yang bergerak dalam pendidikan dan penyiaran agama Islam, namun idealisme tersebut tidak lagi memadai pada masa sekarang. Di mana, pesantren juga mempunyai kepedulian yang tinggi terhadap problematika yang dihadapi masyarakat di sekitar pesantren. Pesantren bukan hanya tampil sebagai pusat pendidikan keagamaan yang melahirkan pemikir agama, tetapi juga berperan mencetak para pemimpin masyarakat baik di bidang keagamaan, sosial maupun politik.¹⁹⁰ Upaya-upaya yang dilakukan pesantren ini perlu mendapat perhatian yang lebih serius, sehingga pesantren tidak hanya sebagai lembaga *tafaqquh fi al-din* (pusat pendalaman ajaran agama), tapi juga sebagai agen pemberdayaan masyarakat. Pesantren berperan sebagai lembaga sosial kemasyarakatan yang dapat membantu pemerintah dalam menyebarkan inovasi pembangunan kepada masyarakat, dan sebagai wadah pemberdayaan ekonomi masyarakat. Pesantren memasuki wilayah sosial yang lebih luas. Hal ini adalah hasil dari kemampuan pesantren untuk beradaptasi dan bertahan terhadap berbagai perubahan yang terjadi serta orientasi pesantren ke masa depan yang sangat diperlukan oleh masyarakat desa.¹⁹¹ Berbagai penelitian sudah pernah dilakukan untuk melihat bagaimana peran pondok pesantren dalam pembangunan masyarakat. Salah satu penelitian tersebut dilakukan oleh Nugroho yang menunjukkan berbagai peran yang dilakukan oleh pesantren dalam pembangunan desa yaitu dalam bidang pendidikan dan keagamaan, dalam bidang ekonomi, dalam bidang pembangunan fisik, serta dalam bidang sosial budaya dan kesehatan.¹⁹² Selain itu, Nawari dalam penelitiannya menyimpulkan bahwa pondok pesantren juga dapat berperan dalam bidang pemberdayaan ekonomi masyarakat desa, melalui penyaluran dana bergulir kepada masyarakat yang ada di sekitar pondok pesantren.¹⁹³ Dari uraian di atas, dapat disimpulkan bahwa pondok pesantren memiliki kemampuan untuk terlibat dalam upaya pemberdayaan masyarakat dan pondok pesantren juga memiliki kepedulian terhadap

¹⁸⁹ Ziemek Manfred, *Pesantren dalam Perubahan Sosial*, (Jakarta; P3M, 1986), hal 211

¹⁹⁰ Billah dalam Dawam Rahardjo, *Pergulatan Dunia Pesantren Membangun Dari Bawah*. (Jakarta: P3M, 1985). Hal. 291.

¹⁹¹ Fahmi Saifuddin, "Pesantren dan Penguatan Basis Pedesaan" dalam Saifullah Ma'shum, *Dinamika Pesantren (Telaah Kritis Keberadaan Pesantren Saat Ini)*, (Jakarta: Al-Hamidiyah, 1998). Hal. 90-91.

¹⁹² Syahid Widi Nugroho, *Peran Pondok Pesantren Dalam Pembangunan Desa*. Depok: Tesis FISIP Universitas Indonesia, 2005. Hal. 102-129.

¹⁹³ Nawari. *Pelaksanaan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Oleh Pesantren*. Depok: Tesis FISIP Universitas Indonesia, 2006. Hal. 118-121.

dan mempunyai keahlian praktis lain atau ketrampilan khusus misalnya trampil bahasa asing, trampil di bidang pertanian, peternakan dsb, Pesantren model ini diberi Tipe A; *Kedua*, pesantren yang mempunyai target output santri yang berkepribadian soleh dan mampu menguasai kitab-kitab klasik dan mampu membaca kitab kuning sendiri serta mempunyai keahlian khusus tertentu Pesantren ini Kita jeniskan sebagai pesantren jenis B; *Ketiga*, pesantren yang mempunyai target output santri yang berkepribadian soleh dan mampu menguasai kitab-kitab klasik dan mampu membaca kitab kuning sendiri. Pesantren jenis ini kami klasifikasikan sebagai pesantren jenis C; *Keempat*, pesantren yang hanya menghasilkan output santri yang berkepribadian soleh dan memahami ajaran-ajaran dasar agama. Santri pesantren model ini belum tentu berkemampuan bisa membaca kitab kuning secara sendiri ketika keluar dari pesantren. Pesantren ini kita beri tipe D

Dengan pengkategorian semacam ini, akan mudah bagi Pondok Pesantren Darul Falah untuk melihat tingkatan output santri yang dihasilkan. Akan mudah juga bagi santri dalam memetakan dirinya, sejauh mana dia telah berhasil menjadi santri dengan beberapa keahlian yang dimilikinya. Keahlian-keahlian khusus yang dimiliki seperti itulah yang akan sangat dibutuhkan oleh masyarakat di luar pesantren, baik untuk kepentingan pembangunan daerah maupun kepentingan pembangunan nasional. Di sini kita bisa memandang penting perlunya pesantren melakukan diversifikasi keilmuan dan atau diversifikasi keahlian praktis dalam mengembangkan keunggulan pesantren yang nantinya menjadi ciri khas keahlian pada output santrinya

B. PEMBAHASAN

B. 1. Signifikansi Penelitian

Penelitian ini memiliki nilai urgensi yang sangat besar untuk pengembangan Pondok Pesantren (ponpes) di Indonesia menuju Ponpes berbasis kemampuan mandiri di bidang ekonomi. Konsep kemandirian ponpes, terutama dalam hal pengelolaan anggaran dan usaha pemberdayaan ekonomi, adalah hal terbesar yang harus segera ditemukan formulanya dan beberapa ponpes sudah memulainya. Ada dua tantangan kedepan yaitu; mengetahui formula pengelolaan anggaran dan usaha pemberdayaan ekonomi ponpes serta menyebarkan formula tersebut keberbagai ponpes cabang yang berada di berbagai penjuru Indonesia.

Jika penelitian ini sudah terlaksana dan hasilnya dianggap memadai dan operatif, maka diharapkan bisa menjadi stimulan bagi pihak pengambil kebijakan ponpes dan pemerintah untuk menumbuh kembangkan manajemen pengelolaan anggaran dan usaha pemberdayaan ekonomi di ponpes. Tidak menutup kemungkinan hasil penelitian ini dijadikan *blue print* untuk diadopsi oleh semua ponpes, untuk menjadi ponpes mandiri yang berbasis kemandirian ekonomi.

serta faktor-faktor apa saja yang mempengaruhinya. Adanya penekanan pada deskripsi dari upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat tersebut, menunjukkan bahwa penelitian ini berusaha untuk menelaah fenomena sosial dalam suasana yang berlangsung secara alamiah. Untuk dapat memberikan gambaran mengenai usaha ekonomi dan upaya pemberdayaan ekonomi oleh Pondok Pesantren Darul Falah tersebut maka digunakan metodologi penelitian yang dapat membantu untuk memberikan penjelasan mengenai fenomena sosial yang muncul di lapangan.

B. 4. Metode Penelitian

4.1. Pendekatan Penelitian

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah¹⁹⁶ : a). *critical discrimination*, b). penentuan *generality dan system*, c). *empirical verification*

Jalan untuk mencapai *critical discrimination* atau pembatasan kritis dari bahan keterangan itu, terdiri dari metode-metode untuk mendekati, metode-metode untuk mengumpulkan, metode-metode untuk mencatat, metode-metode untuk menyusun dan metode-metode untuk melukiskan gejala-gejala masyarakat dan budaya.¹⁹⁷

Jalan untuk menuju kearah penentuan *generality dan system* atau penentuan prinsip-prinsip umum dan system itu, merupakan apa yang disebut oleh LL. Bernard, *the interpretive aspect* dari ilmu.¹⁹⁸ Aspek ini menimbulkan metode-metode yang hendak mencari factor-faktor yang sama, yang menghubungkan berbagai gejala masyarakat dan kebudayaan dengan lain-lain gejala masyarakat dan kebudayaan. Metode ini berupa anggapan-anggapan atau teori-teori yang berusaha memberi keterangan atau interpretasi terhadap berbagai gejala masyarakat dan kebudayaan itu, sehingga dengan interpretasi itu mulai tampak prinsip-prinsip umum dalam gejala-gejala tadi dan mulai timbul system pengetahuan.

Sedang jalan untuk menuju kearah *empirical verification* atau pengujian dalam kenyataan itu, terdiri dari metode-metode yang hendak menguji lebih lanjut prinsip-prinsip umum dari system-sistem yang telah didapatkan itu pada kenyataan kehidupan masyarakat dan kebudayaan manusia.¹⁹⁹

¹⁹⁶ Koentjaraningrat, *Metode-metode Anthtropologi dalam Penjelidikan-Penjelidikan Masjarakat dan Kebudayaan di Indonesia; Sebuah Ichtisar*, Djakarta, Penerbitan Universitas, 1958, hal 9

¹⁹⁷ Ibid.... 9

¹⁹⁸ L.L. Bernard, *The field and Methods of Sociology*, (New York, Rinehart and Company Inc, 1934), hal 234-244

¹⁹⁹ Koentjaraningrat, *Metode-metode Anthtropologi.....*hal 10

Kabupaten Kediri, 1 cabang berada di Kabupaten Pasuruan, dan 1 cabang berada di Kabupaten Tuban.

Pondok Darul Falah Cabang yang berada di propinsi Jawa tengah berjumlah : 3 cabang, dengan uraian tempat 1 cabang berada di kota Sragen, 1 cabang berada di kota Jepara, dan 1 cabang berada di kota Krajan. Ponpes cabang yang terletak di propinsi Jawa Barat terbagi dalam 2 wilayah; 1 berada di kota Majalengka dan 1 berada di Kota Indramayu. Dan 2 ponpes cabang berada di Propinsi Riau tepatnya di kota Hulu Riau dan di Propinsi Lampung tepatnya di kota tanggamus. Adapun tanah wakaf yang belum ditempati sebagai ponpes cabang berjumlah \pm 60 yang berada di berbagai wilayah, yang terjauh lokasi tanah wakaf tersebut berada di daerah : Pangkalabun Kalimantan Tengah, Seruyan Kalimantan Tengah, Pulau Besing Kalimantan Timur, Tembarau Kalimantan Timur, dan Jalan Revolusi Samarindah Kalimantan Timur.²⁰¹

Unit Pendidikan yang berada di Ponpes Darul Falah adalah : Sekolah Persiapan Tamhidi Diniyah (1 tahun), Sekolah Persiapan Ta'hili Diniyah (1 tahun), Madrasah Ibtidaiyah Diniyah (6 Tahun), Madrasah Tsanawiyah Diniyah (3 tahun), Madrasah Aliyah Diniyah (3 tahun), Tahfidzul Qur'an, Tartilul Qur'an, Play Group Darul Falah, Roudlotul Atfal Darul Falah, Madrasah Ibtidaiyah Plus Darul Falah. Pengajian rutin yang diikuti santri dan masyarakat : setiap minggu jam 07.30-10.00 WIB, Jum'at jam 13.00-14.30 WIB, Malam Jum'at dan Malam Sabtu (setelah Magrib).

Usaha yang terkait dengan bidang ekonomi Ponpes Darul Falah dapat dibagi menjadi dua kategori usaha yaitu; *Usaha Pondok* dan *Usaha Ndalem*. Usaha pondok meliputi ; Klinik Asy Syifa', KBIH Magfuro, Toko Jamu, Toko Palen, Toko Bangunan, dan pertanian. Adapun usaha ndalem diantaranya ; Foto Copy, palen dan took grabah, toserba dan rumah makan, warung makan, kiyos palen, agen kiyos, took pot bunga dan aquarium, warung pangsit dan nasi goreng, toko buah, roti romadhoni, tempe, tahu, mie pangsit, penggorengan krupuk, depo isi ulang, pertanian, perikanan nila, dan selep padi.²⁰²

Dari gambaran situasi diatas menurut penulis dapat diperoleh asumsi sementara yang terkait dengan bidang ekonomi (pemberdayaan entrepreneurship) sebagai berikut : karena Ponpes Darul Falah Pusat memiliki ponpes cabang di berbagai daerah, maka ponpes-ponpes tersebut memiliki potensi wilayah yang berbeda-beda, memiliki potensi pangsa pasar yang berbeda-beda, memiliki karakteristik masyarakat yang berbeda-beda di dekat lingkungan ponpes, maka perlulah dipikirkan usaha-usaha ekonomi untuk perkembangan dinamis dan eksistensi ponpes-ponpes tersebut dengan mempertimbangkan ketiga hal tersebut.

²⁰¹ Data diperoleh dari pengurus Pondok Pesantren Darul Falah, 07 September 2012

²⁰² Data diperoleh dari wawancara dengan Ust. Saiful Bakri Wakil Ketua Ponpes Darul Falah Pusat, 07 September 2012 .

3. Sulitnya memilih pasangan santri yang memiliki kapabilitas untuk ditempatkan ditanah wakaf yang sesuai dengan karakteristik masyarakat dan wilayah ponpes cabang. Kapabilitas Ustadz dan santri itu meliputi kemampuan penguasaan ilmu agama dan penguasaan terhadap ketrampilan hidup. Jika mengirim pasangan tanpa memperhatikan capabilitas, karakter masyarakat dan karakter wilayah yang akan ditempatinya. Pada akhirnya kita bisa melihat pola hidup santri Pondok Pesantren Darul Falah yang tidak kreatif dalam merespon perkembangan yang terjadi di wilayah sekitarnya. Pola hidup yang tidak kreatif tersebut dilatarbelakangi adanya skill tidak merata yang mereka miliki. Skill tidak merata kemudian memunculkan sikap hidup yang pasif, tidak mempunyai kreatifitas untuk melakukan kegiatan-kegiatan yang mampu menjadikan mereka berdaya dalam berbagai aspek kehidupan, terutama aspek ekonomi. Perilaku pasif santri pada akhirnya menyebabkan terjadinya perkembangan statis dari ponpes cabang Pondok Pesantren Darul Falah. Pada akhirnya akan sulit memberdayakan dan menjaga eksistensi ponpes cabang Pondok Pesantren Darul Falah.
4. Kurangnya modal untuk pengembangan usaha ekonomi dan minimnya pendampingan pelatihan bagi para ustadz dan santri untuk mengembangkan usaha ekonomi, khususnya di ponpes – ponpes cabang yang terletak diberbagai daerah yang memiliki potensi karakteristik masyarakat dan wilayah yang berbeda-beda. Adapun masalah permodalan, adalah merupakan permasalahan umum di semua usaha ekonomi, tidak mengenal itu di pesantren maupun di luar pesantren. Perusahaan- perusahaan besar pun merasa bahwa dari permodalan selalu kurang. Sebagai tambahan keterangan, sebagaimana diindikasikan oleh Adi Sasono, Menteri Koperasi pada masa Presiden Habibie, kelemahan umum perekonomian masyarakat antara lain disebabkan oleh karena kurangnya aspek permodalan, manajemen yang profesional dan dukungan kesempatan untuk berusaha.²⁰³

B.7. Tujuan Yang Diharapkan

Dari problem sosial yang sudah dipetakan dan distrukturkan diatas, dapat dipetakan dan disusun tujuan yang diharapkan dari proses pemberdayaan ekonomi Pondok Pesantren Darul Falah yang akan dilakukan sebagai berikut:

²⁰³Adi Sasono, *Pengantar dalam Muhammadiyah dan Pemberdayaaan Masyarkat*,(Yogyakarta; Pustaka Pelajar, 1995) hal xiv

