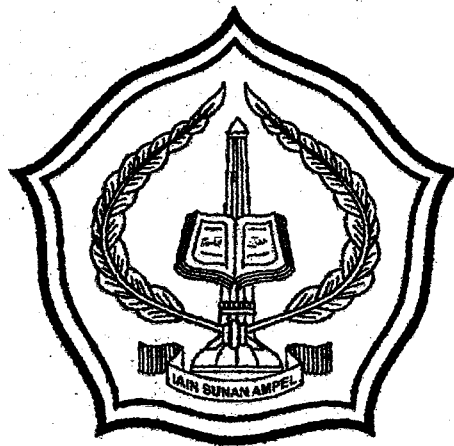


**PENGEMBANGAN KURIKULUM PESANTREN
SEBAGAI USAHA MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN
DI PONDOK PESANTREN AS-SUNNIYYAH KENCONG JEMBER**

SKRIPSI

Oleh :

M. ARIFUN NAJIH
NIM. D51206193



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DESEMBER 2009**

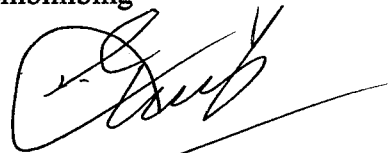
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh :
Nama : M. ARIFUN NAJIH
NIM : D51206194
Judul : Pengembangan Kurikulum Sebagai Usaha Meningkatkan
Kualitas Pendidikan di Pondok Pesantren As-Sunniyyah
Kencong Kabupaten Jember Tahun Pelajaran 2008/2009

Ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 27 Nopember 2009

Pembimbing



Drs. Ach. Syaikh, M.Pd.I

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh *M. Arifun Najih* ini telah dipertahankan Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 3 Januari 2010

Mengesahkan, Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan,



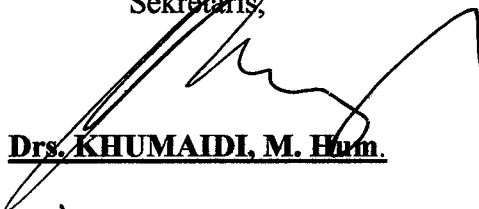
Dr. H. NUR HAMIM, M. Ag.
NIP. 19620312199103 1 002

Ketua,



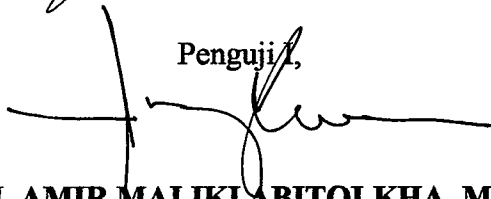
Drs. A. SAEPUL HAMDANI, M. Pd.
NIP. 196507312000031002

Sekretaris,



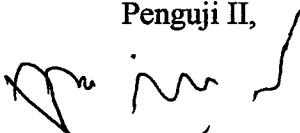
Drs. KHUMAIIDI, M. Hum.

Penguji I,



Dr. H. AMIR MALIKI ABITOLKHA, M. Ag.
NIP. 197111081996031002

Penguji II,



Dr. Phil. KHOIRUN NIAM
NIP. 197007251996031004

cenderung mempertahankan dan atau kembali pada pola-pola lama (*salaf*). Mereka masih belum merasakan akan kebutuhan pengembangan pesantren dengan memasukkan materi pelajaran non-agama ke dalam kurikulum pesantren.

Hal itu menurut KH. Abdurrahman Wahid dapat dimengerti, karena setelah pelaksanaan pola pengembangan utama berupa pencampuran antara komponen-komponen agama dan non agama (kemudian disebut pelajaran umum) dalam kurikulum pesantren selama beberapa puluh tahun, tidak banyak hasil yang diperoleh, malah porsi komponen agama semakin lama semakin menurun dengan membawa akibat mentahnya lulusan yang dihasilkan oleh pesantren, tidak menjadi agamawan yang berpengetahuan agama yang mendalam, dan juga tidak menjadi ilmuwan non-agama yang cukup tinggi kualitasnya. Yang terjadi adalah pembaruan (*akulturasi*) yang tidak memperlihatkan identitas yang jelas. Menghadapi kenyataan yang seperti ini, sebagian pemimpin pesantren-pesantren utama lalu cenderung untuk kembali pada “cara *salaf*”, dimana porsi pelayanan pada komponen-komponen non-agama dalam kurikulumnya hampir-hampir tidak ada.

Hal itu - masih menurut beliau - sebenarnya dapat membahayakan kelangsungan hidup pesantren di masa depan. Bagaimanapun juga, tuntutan untuk mengembangkan pengetahuan non-agama (pengetahuan umum) adalah kebutuhan nyata yang harus dihadapi para lulusan pesantren di masa depan. Kesalahan-kesalahan dasar dalam pengembangan komponen non-agama dalam kurikulum pesantren selama ini, hingga tidak mampu mendorong

Bab satu membahas mengenai pendahuluan; meliputi hal-hal yang berkaitan dengan latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, pentingnya penelitian, definisi, asumsi, dan keterbatasan serta sistematika pembahasan.

Bab Dua merupakan Kajian Pustaka yang membahas mengenai Landasan Teori yang meliputi; tinjauan tentang pengembangan kurikulum yang berisi pengertian tentang pengembangan kurikulum, komponen-komponen pengembangan kurikulum, prinsip-prinsip pengembangan kurikulum, langkah-langkah pengembangan kurikulum, bentuk-bentuk pengembangan kurikulum dan orientasi pengembangan kurikulum. Tinjauan tentang pesantren yang berisi Pengertian tentang pesantren, Karakteristik Pendidikan Pondok Pesantren, dan Pola pengembangan kurikulum pendidikan pondok pesantren.

Bab Tiga menjelaskan tentang metodologi penelitian yang berisi tentang; rancangan penelitian, deskripsi populasi dan penentuan sampel, jenis dan sumber data, teknik pengumpulan data dan teknik analisa data.

Bab empat membahas tentang hasil penelitian yang meliputi a). Deskripsi Obyek Penelitian, yang berisi tentang; Sejarah berdirinya Pondok Pesantren As-Sunniyyah Kencong Jember, letak geografis, Organisasi Pondok Pesantren As-Sunniyyah Kencong Jember, Keadaan Santri, keadaan pengasuh dan ustadz, keadaan sarana dan prasarana, sistem pendidikan di Pondok Pesantren As-Sunniyyah Kencong Jemberb). Latar belakang

Tujuan objective (specipic) adalah hasil pengajaran di sekolah, misalnya tujuan yang dirumuskan setelah pengajaran berakhir, yakni siswa dapat menguasai pengetahuan, nilai dan sikap, serta keterampilan tertentu.

Tujuan kurikulum pada masing-masing sekolah berisikan gambaran lulusan yang diinginkan oleh suatu lembaga sekolah. Dalam kegiatan pengembangan kurikulum, manfaat tujuan dapat dikemukakan sebagai berikut :

- 1). Tujuan dapat dijadikan sasaran untuk mewariskan dan melestarikan nilai-nilai pandangan hidup bangsa kepada generasi muda, terutama siswa, agar nantinya dijadikan pedoman berperilaku dalam kehidupan sehari-hari.
- 2). Tujuan menjadi pandangan bagi pengembangan kurikulum dalam mendesain bahan pelajaran pada kurikulum baru sehingga dirasakan lebih efektif dibandingkan dengan tujuan yang jelas.
- 3). Tujuan dapat dijadikan pedoman bagi guru, sebagai pelaksana kurikulum, untuk menciptakan pengalaman-pengalaman belajar siswa.
- 4). Tujuan berisikan informasi-informasi belajar mengenai apa yang diharapkan dari kegiatan belajar siswa dan tentang apa yang harus dipelajari siswa.
- 5). Tujuan dapat memungkinkan orang mengevaluasi terhadap keberhasilan program kegiatan belajar mengajar.

dikenal dengan Mata Kuliah Dasar Umum (MKDU). Mata pelajaran dan mata kuliah ini harus diikuti oleh semua siswa dan maha siswa.

- b) Pendidikan akademik, yakni mata pelajaran / bidang studi yang bertujuan membina kemampuan intelektual para siswa, sebagai dasar pengembangan pendidikan selanjutnya. Misalnya, Matematika, IPA, IPS, Bahasa, dan sejenisnya sesuai dengan jenis dan tingkat pendidikan yang ditempuh.
- c) Pendidikan keahlian dan profesi, yakni mata pelajaran / bidang studi yang bertujuan membina para siswa menjadi tenaga profesional di bidangnya sebagai dasar memasuki dunia pekerjaan. Misalnya, mata pelajaran ekonomi di SMEA, mata pelajaran teknik di STM, pendidikan agama di Madrasah, dan sebagainya.

Mata pelajaran/bidang studi itu pun yang akan menjadi bahan kurikulum masih membutuhkan pemilihan, karena tidak semua mata pelajaran tersebut harus disajikan kepada siswa. Hal ini mengingat keterbatasan waktu, tenaga, dan kapasitas anak didik dalam menerima mata pelajaran. Atas dasar keterbatasan inilah, pemilihan mata pelajaran sangat penting agar berguna bagi anak, masyarakat, dan mata pelajaran itu sendiri.

Untuk memilih mata pelajaran, sebagai isi kurikulum, diperlukan kriteria-kriteria, antara lain :1) Pentingnya mata pelajaran bagi pengembangan ilmu pengetahuan, 2) Mata pelajaran harus tahan

Komponen strategi pelaksanaan kurikulum meliputi: pengajaran, penilaian, bimbingan, dan penyuluhan serta pengaturan kegiatan sekolah secara keseluruhan. Strategi kurikulum yang demikian dapat dijumpai dalam strategi pelaksanaan kurikulum tahun 1975. Pada kurikulum 1984, strategi pelaksanaan kurikulum meliputi: pengajaran, bimbingan karir, dan penilaian. Strategi pelaksanaan kurikulum dilakukan oleh perancang kurikulum, untuk dijadikan pedoman bagi pelaksana kurikulum sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

4). **Komponen Evaluasi**

Evaluasi kurikulum merupakan penilaian terhadap suatu kurikulum sebagai program pendidikan untuk menentukan efisiensi, efektivitas, relevansi, dan produktivitas program dalam mencapai tujuan pendidikan. Dengan evaluasi akan diketahui sejauh mana tujuan pendidikan tercapai dan sejauh mana proses kurikulum itu berjalan seperti yang diharapkan. Hasil evaluasi itu akan dapat dijadikan umpan balik terhadap perbaikan kurikulum selanjutnya.

Untuk menilai /mengevaluasi kurikulum dapat digunakan dua cara, yakni penilaian *formatif* dan penilaian *sumatif*.

Penilaian formatif atau penilaian proses, yakni penilaian yang dilaksanakan pada saat berlangsungnya suatu program. Tujuan utamanya memperbaiki beberapa kelemahan sesegera mungkin tanpa menunggu program tersebut selesai dilaksanakan. Dengan kata lain

melakukan salat fardlu (lima waktu). Di Jawa barat, metode ini disebut dengan *bandongan*; sedangkan di Sumatra disebut dengan *halaqah*. Sistem ini juga dikenal dengan sebutan *balaghan*, yaitu belajar dengan kelompok (*group*) yang diikuti oleh seluruh santri. Biasanya kiai menggunakan bahasa daerah setempat dan langsung menerjemahkan kalimat demi kalimat dari kitab yang dipelajarinya.

Metode *Sorogan* ialah suatu metode dimana santri menghadap guru atau kiyai seorang demi seorang dengan membawa kitab yang akan dipelajarinya. Kiai membacakan dan menerjemahkannya kalimat demi kalimat; kemudian menerangkan maksudnya. Santri menyimak bacaan kiai dan mengulangnya sampai memahaminya, kemudian kiai mengesahkan (jawa: *ngesahi*), jika santri sudah benar-benar mengerti, dengan memberikan catatan pada kitabnya untuk mensahkan bahwa ilmu itu telah diberikan oleh kiai kepadanya. Istilah sorogan berasal darikata *sorog* (jawa) yang berarti menyodorkan kitab ke depan kiai atau asistennya. Zamakhsyari Dzoefir mengatakan bahwa metode *sorogan* ini merupakan bagian yang paling sulit dari keseluruhan metode pendidikan islam tradisional; sebab sistem ini menuntut kesabaran,

dengan duduk di atas lantai dan di tempat terbuka dimana kiai menyampaikan pelajaran.

Mengenai tujuan pesantren, sampai saat ini belum ada suatu rumusan yang definitif. Antara satu pesantren dengan pesantren yang lain terdapat perbedaan dalam tujuan, meskipun semangatnya sama, yakni untuk meraih kebahagiaan dunia dan akhirat serta meningkatkan ibadah kepada Allah SWT. Adanya keragaman ini menandakan keunikan masing-masing pesantren dan sekaligus menjadi karakteristik kemandirian dan independensinya. Agaknya tujuan pesantren menurut Mastuhu dapat dijadikan rujukan dan secara umum sudah terwakili nilai-nilai yang dianut di pesantren.

Tujuan pendidikan pesantren adalah menciptakan dan mengembangkan kepribadian muslim, yaitu kepribadian yang beriman dan bertaqwa kepada Tuhan, berakhlak mulia, bermanfaat bagi masyarakat dengan jalan menjadi kawula atau abdi masyarakat, sebagai rasul, yaitu menjadi pelayan masyarakat sebagaimana kepribadian nabi Muhammad (mengikuti sunnah nabi), mampu berdiri sendiri, bebas dan teguh dalam kepribadian, menyebarkan agama atau menegakkan islam dan kejayaan umat islam di tengah-tengah

weton untuk pengembangan ranah *kognitif*, relatif kurang efektif karena tidak ada sistem kontrol terhadap kehadiran santri dan penilaian terhadap hasil belajar kemampuan mereka. Disamping itu mereka tidak mempunyai kesempatan untuk mengemukakan ide, bahkan mengemukakan kritik terhadap apa yang disampaikan kiai. Namun bila metode ini diposisikan sebagai salah satu rangkaian dari metode pembelajaran yang ada di pesantren dan mesti dilalui oleh setiap santri, maka *out put* pesantren akan benar-benar menguasai materi secara keseluruhan dan kaya akan informasi ilmu agama.

4). Evaluasi pendidikan di pesantren.

Pendidikan pesantren yang belum mengadopsi sistem pendidikan modern belum mengenal atau memang tidak perlu mengenal sistem penilaian (evaluasi). Kenaikan tingkat cukup ditandai dengan bergantinya kitab yang dipelajari. Santri sendiri yang menilai, yaitu ia cukup menguasai bahan yang lalu dan mampu untuk mengikuti pengajian kitab berikutnya. Masa belajar dan waktu tamat tidak ditentukan dan tidak dibatasi, sehingga memberikan kelonggaran pada santri untuk meninggalkan pesantren. Setelah pesantren puas terhadap ilmu yang telah diperolehnya dan merasa siap terjun di masyarakat. Dan kalau santri belum puas tidak salah baginya untuk pindah ke pondok lain dalam rangka mendalami ilmunya. Jadi keberhasilan seorang santri ditentukan oleh kemampuannya mengajar kitab-kitab atau ilmu-ilmu yang telah

diperolehnya kepada orang lain. Dengan kata lain potensi lulusan pendidikan pesantren langsung ditentukan oleh masyarakat konsumen.

Namun demikian, tampaknya penilaian yang seperti itu sulit dikembangkan dan dibudayakan dalam dunia modern ini mengingat akan dunia modern ini mengingatkan akan produk pendidikan yang semakin *massive* dan formal. Dalam situasi demikian dunia pesantren menjadi amat penting untuk membuktikan dan mengembangkan sistem penilaian yang komprehensif, baik yang menyangkut domain *kognitif*, *afektif* dan *psikomotorik*.

Pada perkembangan selanjutnya, kurikulum telah banyak mengalami perubahan dan berkembang dalam variasi bermacam-macam, tetapi kesemua perkembangan itu tetap mengambil bentuk pelestarian watak utama pendidikannya sebagai tempat menggembleng ahli-ahli agama yang di kemudian hari akan menunaikan tugas melakukan transformasi total atas kehidupan masyarakat di tempat masing-masing. Beberapa jenis kurikulum utama perlu ditinjau sepintas lintas dalam hubungan ini :

- a) Kurikulum pengajian non sekolah, dimana santri belajar pada beberapa orang kiai / guru dalam sehari semalamnya. Kurikulum ini, walaupun memiliki jenjangnya sendiri, bersifat sangat fleksibel, dalam arti pembuatan kurikulum itu sendiri bersifat individual oleh masing-masing santri. Sistem pendidikan yang

seperti, yang dinamai sistem lingkaran (*pengajian halaqah*) memberikan kebebasan sepenuhnya kepada santri untuk membuat kurikulumnya sendiri, dengan jalan menentukan sendiri pengajian mana yang akan diikutinya.

- b) Kurikulum sekolah tradisional (*madrasah salafiyah*), dimana pelajaran telah diberikan di kelas dan disusun berdasarkan kurikulum tetap yang berlaku untuk semua santri.

Akan tetapi ini tidak berarti pendidikannya sendiri telah menjadi klasikal, karena kurikulumnya masih didasarkan pada penahapan dan penjenjangan berdasarkan urutan teks kuno secara berantai. Walaupun sebagian besar sekolah agama tradisional ini telah memasukkan mata pelajaran non agama dalam kurikulumnya, tetapi belum ada interkohesif antara komponen mata pelajaran agama dan non agama. Akibatnya, komponen non agama lalu kehilangan relevansinya di mata guru dan santrinya, dipelajari tanpa diyakini kebenarannya. Paling jauh, mata pelajaran non agama hanya dipakai untuk menunjang penggunaan mata pelajaran agama bagi tugas penyebaran agama nantinya.

- c) Pondok modern, dimana kurikulumnya telah bersifat klasikal dan masing-masing kelompok mata pelajaran agama dan non agama telah menjadi bagian integral dari sebuah sistem yang telah bulat dan berimbang. Akan tetapi, disini pun mata

No	Nama	Lulusan	Guru fak	Kelas
1.	KH. Maddah Zawawi	Mambaul Hikam	Balaghoh	II Ts
2.	KH. Ahmad Sadid J	Al Jamaah Al Islamiah Makkah	Ilmu manthiq	II Ts
3.	KH. Ahmad Ghonim	MTs Al Ghozaliah	Qowaidul Fiqh, Hadits	I, II, III Ts
4.	KH. Khoiruz Zad Maddah	Al Anwar	Arud	III Ts
5.	KH. Sholahuddin	Al Jamaah Al Islamiah Makkah	Ushul, Manthiq	I, II Aliyah
6.	Agus Robith Fahim	MUS Sarang	I'rob	VI Ibt
7.	Agus Dzanil Hisob Fahim	MUS Sarang	Akhlaq	VI Ibt
8.	H. Muhammad Aufa	Lirboyo	Hadits, Mustholah	I, II Aly
9.	KH. Mursyid Shomadi	Assunniyyah	Ushul, Manthiq	II, III Ts
10.	K. Ali Rusydi	Assunniyyah	Nahwu, Faroid	I, II Aly
11.	K. Nawawi Syarif	Assunniyyah	Qowaid	I Aly
12.	KH. Saifuddin Jamil	Fatihul Ulum Manggis	Falak	II, III Ts
13.	K. Irsyad	Aliyah Al Ghozaliah	Mustholah, ilmu tafsir	III Ts
14.	KH. Hanan	Assunniyyah	Faroid, falak	I Ts
15.	KH. Mizan Rosyadi	Yaman	Balaghoh	I, II Aly
16.	H. Muhammad	Yaman	Tafsir, tasawuf	I, II Aly
17.	Nur kholis	Assunniyyah	Qowaid, balaghoh	I Aly, III Ts
18.	Saiful Hadi	Assunniyyah	Fiqh	I Ts
19.	Muhammad Nashihin	Assunniyyah	Tarikh, Fiqh	V Ibt, III Ts
20.	M. Asnawi	Assunniyyah	Nahwu	I Ts
21.	Imam Syafi' i	Assunniyyah	Tarikh, Nahwu, Falak	III Ibt, II Ts, I Aly
22.	Niamulloh	Assunniyyah	Tarikh, Tauhid	V Ibt
23.	Busiman Al Gozi	Assunniyyah	Fiqh	VI Ibt
24.	Abdul Latif	Assunniyyah	Nahwu	VI Ibt
25.	Ahmad Rifai	Assunniyyah	Nahwu	IV Ibt
26.	Ibni Hasan Abdillah	Assunniyyah	Tajwid, Nahwu	IV, V Ibt
27.	Imam Abu Khoiri	Assunniyyah	Tauhid, Fiqh	IV, V Ibt
28.	Saiful Hadi	Assunniyyah	Akhlaq, Shorof	IV, V Ibt
29.	Muhammad Syafiq	Assunniyyah	I' lal, Shorof	IV Ibt
30.	Abd. Rohman Haris	Assunniyyah	Fiqh	IV Ibt
31.	Abd. Rohman Munir	Assunniyyah	Akhlaq, Tajwid	III, II Ibt
32.	M. Sya'roni	Assunniyyah	Tajwid, Nahwu	III Ibt
33.	Miftahul Huda	Assunniyyah	Shorof, Nahwu, Fiqh	III, II Ibt

bisa bermutu dan berkualitas serta senantiasa eksis di tengah-tengah perubahan.

Beberapa latar belakang diatas baik yang sifatnya intremal ataupun yang eksternal merupakan sebuah kesatuan yang utuh yang menjadi faktor dan penyebab atas pengembangan kurikulum pendidikan Pondok Pesantren As-Sunniyyah. Dengan adanya hal diatas, Pondok Pesantren As-Sunniyyah terinspirasi dan termotivasi untuk secepatnya membenahi diri dan mengadakan perubahan, sehingga nantinya diharapkan menjadi sebuah lembaga pendidikan yang mampu mencetak insan yang bermutu dan berkualitas sebagaimana yang telah diharapkan bersama.

D. Pengembangan Kurikulum Pesantren sebagai alternatif peningkatan Kualitas Pendidikan di Pondok Pesantren As-Sunniyyah.

Seperti telah diketahui, bahwa kurikulum merupakan salah satu faktor yang sangat menentukan dalam proses kegiatan belajar mengajar dalam lembaga pendidikan, keberadaannya sangat menentukan berhasil atau tidaknya tujuan yang ingin dicapai. Oleh karena itu, kurikulum merupakan salah satu faktor yang senantiasa diperhatikan dan dikembangkan sesuai dengan tuntutan yang ada.

Berangkat dari pemikiran diatas, maka Pondok Pesantren As-Sunniyyah sebagai lembaga pendidikan Islam mempunyai tanggung jawab moral di dalam menyelenggarakan pendidikannya dan senantiasa memperhatikan kurikulum pendidikannya, dalam rangka meningkatkan kualitas pendidikan pesantren. Adapun upaya yang ditempuh Pondok

Seperti yang telah penulis jelaskan bahwa pendidikan pesantren pada umumnya belum mengenal atau memang tidak perlu mengenal sistem penilaian (evaluasi). Kenaikan tingkat cukup ditandai dengan bergantinya kitab yang dipelajari. Santri sendiri yang menilai, yaitu ia cukup menguasai bahan yang lalu dan mampu untuk mengikuti pengajian kitab berikutnya.

Pondok Pesantren As-Sunniyyah dalam rangka meningkatkan kualitas pendidikannya, sudah mulai melaksanakan dan mengembangkan sistem evaluasi yang lebih efektif, yaitu dengan mengadopsi sistem sekolah, akan tetapi tidak meninggalkan evaluasi yang ada. Adapun bentuk-bentuk evaluasi tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Ulangan harian, hal ini biasanya dilakukan pada hari-hari tertentu yang telah ditentukan sebelumnya. Biasanya ini dilakukan apabila telah selesai mengkaji materi pelajaran, baik berbentuk lisan atau tulisan dan terkadang berbentuk tugas.
- b. Ujian umum, yaitu sistem evaluasi yang dilaksanakan setiap catur wulan. Materi yang diujikan adalah seluruh materi yang telah diajarkan dalam setiap catur wulan di pesantren atau di madrasah sesuai dengan tingkat kelas dan lembaganya masing-masing. Model dan bentuk soal yang digunakan seperti model dan bentuk soal yang digunakan di sekolah-sekolah formal. Bagi siswa yang telah selesai menempuh ujian akhir dari tiap lembaga yaitu 6 tahun untuk tingkat ibtidaiyah dan 3 tahun untuk tingkat tsanawiyah maka akan

- lhai dalam mengoperasikan komputer akan tetapi juga mahir dalam membaca kitab kuning dan ilmu-ilmu agama.
- c. Bagi Pondok Pesantren As-Sunniyyah dengan adanya pengembangan kurikulum yang telah dilaksanakan agar pelaksanaannya berjalan dengan efektif dan efisien dan dapat menghasilkan segala harapan yang dicita-citakan yakni mencetak out put yang berkualitas baik bidang agama dan bidang umum serta mampu bersaing di era globalisasi maka segala komponen yang terkait khususnya peningkatan profesionalitas pengajarnya harus ditingkatkan, misalnya dengan mengadakan penataran keguruan, pengangkatan tenaga pengajar yang selektif dan lain-lain.
- d. Untuk menambah wawasan serta cakrawala pemikiran santri, hendaknya kurikulum yang dikembangkan (khususnya bidang keagamaan) tidak hanya terfokus pada kitab-kitab dari salah satu madzhab (aliran) saja, semisal imam Syafi'i dalam ilmu fiqh, al Asy'ari dan al Maturidi dalam ilmu teologi, al Ghozali dalam ilmu tasawuf, akan tetapi harus lintas madzhab sehingga out put dari Pondok Pesantren As-Sunniyyah nantinya lebih bersikap inklusif dan demokratis dalam menyikapi suatu perubahan.
- e. Dalam sebuah lembaga pendidikan tradisi membaca merupakan komponen yang harus dikembangkan dan dibudayakan. Untuk itu hendaknya sangat diperlukan sekali pengadaan perpustakaan yang

