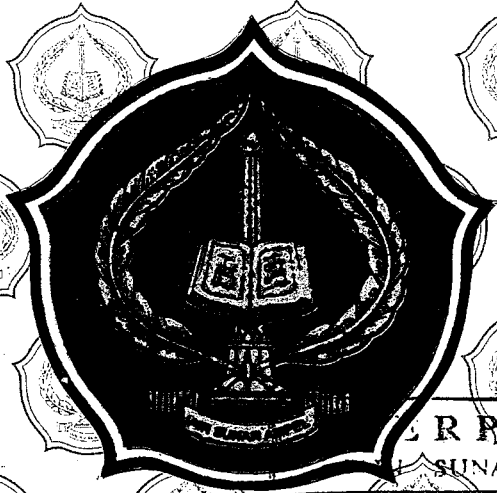


MAMPU MELAKSANAKAN ORGANISASI SELURUH TUBUH

# UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SEKOLAH DASAR AL-HIKMAH SUKOMANUNGGAL SURABAYA

## SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Sebagian Dari Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (s1)  
Dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam



PERPUSTAKAAN	
SUNAN AMPEL SURABAYA	
No. KLAS.	No. REG
Oleh: K	T-2010/PAI/101
T-2010	SALBUK
101	TANGGAL :
PAI	

**MOCH. YOESOEB**  
**NIM : D51206384**

**FAKULTAS TARBIYAH**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL**  
**SURABAYA**  
**2010**

Surabaya, 19 Maret 2010

**NOTA PEMBIMBING**

Lamp :  
Hal : **Pengajuan Naskah Skripsi**

Kepada  
Yth. Bpk Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN  
di  
Surabaya

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan  
seperlunya, maka kami berpendapat bahwa :

Nama : Moch. Yoesoeb  
NIM : D51206384  
Judul Skripsi : Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu  
Guru Pendidikan Agama Islam di SD Al-Hikmah  
Surabaya

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam bidang munaqasah  
Skripsi Fakultas Tarbiyah Program Kualifikasi Guru Madrasah Diniyah  
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Demikian atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing



**Drs. H.M. Mustofa, SH, M.Ag.**  
**NIP. 195702121986031004**

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **MOCH. YOESOEB** ini telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 01 April 2010

Mengesahkan, Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel



Dekan,

Nur Hamim, M.Ag.  
NIP. 196203121991031002

Ketua,

Drs. H. M. Musthofa Huda, M.Ag.  
NIP. 198702121986031004

Sekretaris,

Taufik Siraj, M.Pd.I  
NIP. 150 404 365

Penguji I,

Drs. Junaedi, M.Ag.  
NIP. 196512241997031001

Penguji II,

Drs. H. Munawir, M.Ag.  
NIP. 196508011992031005























































































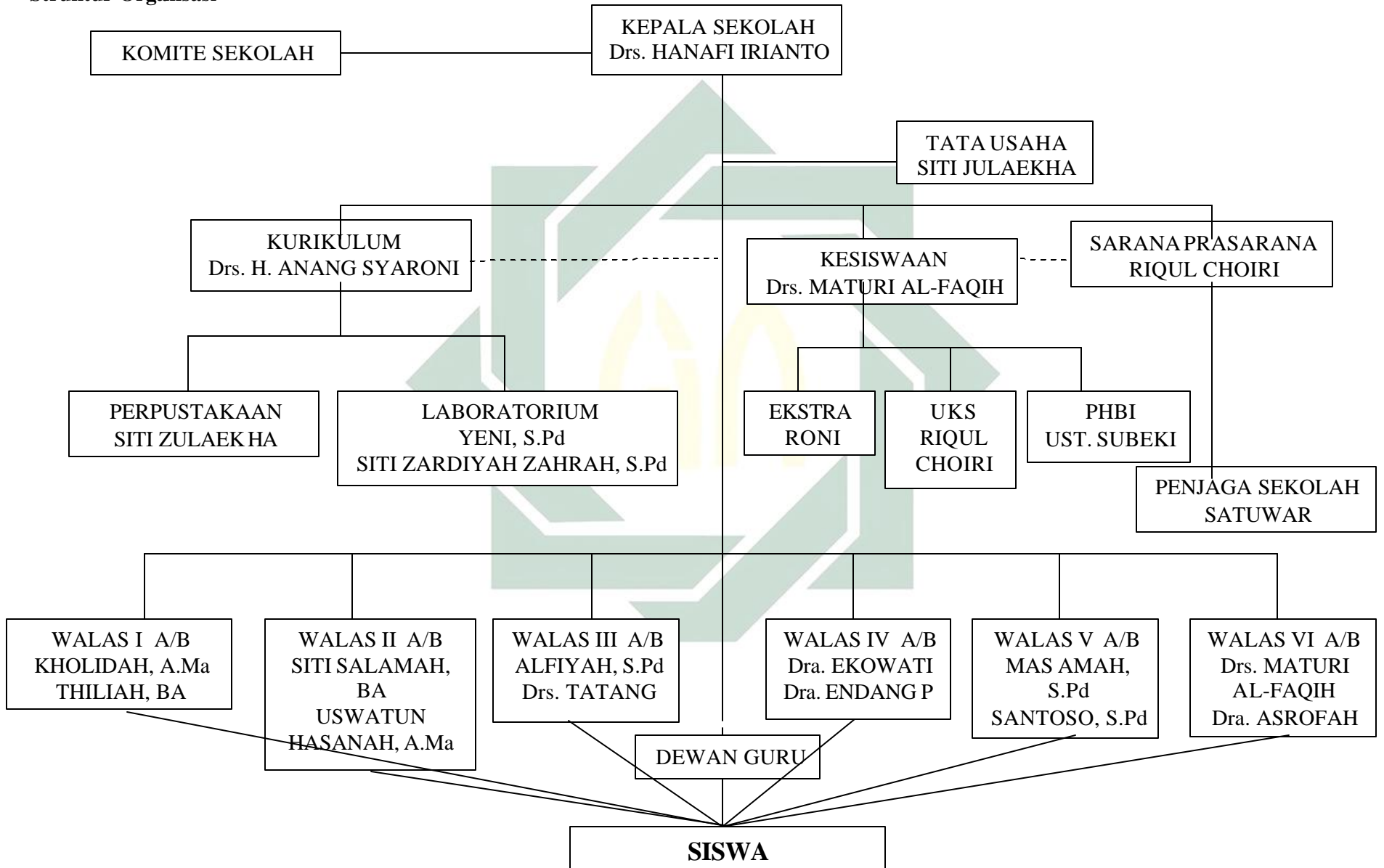








### Struktur Organisasi





























Adapun secara garis besar pembinaan yang dilakukan pihak SD Al-Hikmah Surabaya adalah :

- a. Mengadakan pertemuan antar guru, setiap minggu sekali pada hari Selasa yang dilaksanakan pada waktu istirahat atau selesai dari proses belajar mengajar yang membahas tentang kelemahan atau kekurangan dalam proses belajar mengajar selama satu minggu kemarin. Hal ini baik untuk dilakukan sebab dengan adanya pertemuan antar guru dalam satu minggu sekali akan menilai sejak dini kekurangan dan kelemahan selama proses belajar mengajar berlangsung selama satu minggu kemarin.
- b. Percakapan Pribadi, percakapan pribadi yang dilakukan kepala sekolah dengan guru mata pelajaran agama dalam rangka pembinaan mutu guru baik dilakukan setelah observasi langsung ataupun waktu perjalanan pulang sebagai obrolan.
- c. Melakukan observasi kelas setiap satu bulan sekali atau sewaktu-waktu bila diperlukan. Dengan observasi kelas ini begitu melihat adanya guru yang mengalami kesulitan maka kepala sekolah dapat langsung membantunya.
- d. Musyawarah Guru Mata Pelajaran (MGMP) / Kelompok Kerja Guru (KKG). Hal ini adanya pertemuan guru diluar lembaga.
- e. Mengikut sertakan guru agama pada penataran-penataran baik tingkat Kodya atau tingkat propinsi yang dilaksanakan hampir setiap tahun. Dengan turut sertanya guru agama dalam kegiatan penataran akan menambah wawasan serta pengembangan dalam profesinya

- f. Tugas belajar atau menyekolahkan lagi dalam rangka melanjutkan Pendidikan yang lebih tinggi bagi guru-guru baik yang masih sekolah menengah ke DII dan yang dari DII ke S1 ataupun S1 ke S2 dalam rangka peningkatan mutu atau profesionalisme guru.
- g. Melibatkan guru pada panitia penyelenggara, dengan ikut serta dalam kepanitiaan, guru akan dapat meningkatkan wawasannya, mengembangkan keterampilannya dalam bekerjasama dengan orang lain atau kerja kelompok.

Dengan adanya program dan kegiatan yang dilakukan oleh pihak SD Al-Hikmah Surabaya menciptakan kegiatan Pendidikan sekolah yang terencana dan terarah dengan baik dalam meningkatkan kualitas guru dan pengelola madrasah sehingga tercipta proses belajar mengajar yang kondusif dan menghasilkan lulusan (out put) yang baik, serta adanya tanggung jawab bersama diantara mereka.

Berdasarkan hal tersebut, nyatalah bahwa fungsi pembinaan guru adalah memelihara program pengajaran sebaik-baiknya serta menilai dan memperbaiki proses dan hasil belajar dalam rangka upaya pembinaan terhadap guru-guru dalam layanan profesional.

Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa disamping adanya upaya pembinaan guru dari pihak SD Al-Hikmah Surabaya juga adanya usaha yang dilakukan oleh guru itu sendiri diantaranya :

- a. Mengikuti seminar-seminar, disamping ada kegiatan guru yang harus dilakukan dalam upaya peningkatan kualitas profesinya yang telah













petunjuk arah kegiatan dalam mencapai tujuan, dan guna memperjelas komunikasi dengan siswa tentang tugas, kegiatan, atau pengalaman belajar yang harus dilakukan, dan cara yang digunakan untuk menentukan keberhasilan belajarnya. Secara ringkas dengan adanya perencanaan pengajaran akan membantu guru dalam kesuksesan proses belajar mengajar. dengan adanya berbagai variasi yang digunakan guru dalam proses belajar mengajar akan mengatasi kebosanan anak didik, agar selalu antusias, tekun, dan penuh partisipasi.

Hasil pengamatan dan wawancara dengan Ibu Muhsinah sebelum proses belajar mengajar berlangsung beliau membaca kurikulum dan membuat silabus.

Dari sikap guru di dalam dan di luar kelas menampakkan sikap ramah, penuh perhatian dan kasih sayang terhadap anak didik serta mempunyai semangat yang tinggi dalam mengajar, bu Muhsinah juga menjalin komunikasi yang akrab dengan anak didik dengan mempertanyakan pelajaran maupun tentang keadaan keluarga siswa.

Ketika proses belajar mengajar berlangsung, bu Muhsinah tidak langsung memberikan materi melainkan terlebih dahulu mengulang-ulang kembali materi yang telah lalu dengan kosa kata bahasa Arab yang telah dihafal, dari bahasa dan suara dalam menyampaikan materi cukup jelas dan lantang. Dengan penggunaan metode ceramah, penulisan, sodrodrama, drill, penugasan dan tanya jawab, membuat siswa terpusat pada materi yang disampaikan dan siswa sangat aktif, siswa juga merasa santai tapi



atau evaluasi hasil belajar anak didik, dan dengan adanya motivasi hadiah untuk bisa istirahat terlebih dahulu membuat siswa semangat dan ber... untuk bisa menjawab, hal ini mendorong siswa lebih memperhatikan materi yang diajarkan guru sebelumnya.

Dari hasil observasi dan interview dengan Bu Faridah sebagai guru agama kelas III dan IV tentang sikap dan kemampuan guru dalam proses belajar mengajar menghasilkan bahwa:

Sikap guru terhadap anak didik sangat ramah dan beliau terkenal sebagai guru yang humoris.

Sebelum proses belajar mengajar berlangsung Bu Faridah selalu membuat silabus. Dan dalam pelaksanaan belajar mengajar beliau mulai dengan menarik perhatian siswa dengan pertanyaan-pertanyaan humor/teka-teki, setelah semua siswa merasa siap beliau mulai pelajaran, bahasa yang digunakan dalam penyampaian materi cukup jelas serta pemberian contoh yang sesuai dengan materi dan sesekali memberikan humor membuat siswa merasa santai dan menyenangkan sehingga siswa lebih memahami materi yang diajarkan tanpa harus ada paksaan. Dengan demikian menghasilkan komunikasi yang akrab antara siswa dan guru. Dalam menyampaikan materi Bu Faridah juga mengajukan pertanyaan kepada siswa untuk mengetahui pemahaman siswa terhadap materi sehingga jika diketahui ada siswa yang tidak bisa menjawab beliau perlu mengulang materi yang telah disampaikan. Selain itu beliau juga menilai





Untuk dapat benar-benar menjadi pendidik, seorang guru tidak cukup hanya dengan bahan pengajaran, tetapi harus tahu nilai-nilai apa yang akan disentuh oleh materi pelajaran yang akan diberikan kepada anak didik, sel

itu guru juga harus memiliki akhlak yang mulia, guru juga perlu untuk belajar secara terus menerus agar tidak ketinggalan zaman.

Berdasarkan hal tersebut di atas, sebagai wujud dalam peningkatan mutu guru agama diantaranya adalah melalui pembinaan guru. Pembinaan guru adalah bantuan dalam wujud layanan profesional yang diberikan oleh orang yang lebih ahli dalam rangka peningkatan kemampuan profesional, terutama dalam proses belajar mengajar.

Secara umum penanggungjawab pembinaan guru di sekolah adalah kepala sekolah, meskipun dalam pelaksanaannya tersebut kepala sekolah dapat mendayagunakan personalia sekolah yang lain; penilik sekolah, guru yang lebih senior atau ahli, ketua yayasan dan pejabat struktural yang berada di atas kepala sekolah. Pembinaan guru tersebut di atas sebagai upaya untuk membantu guru dalam memelihara program pengajaran serta menilai dan memperbaiki faktor-faktor yang mempengaruhi dalam proses belajar mengajar.

Oleh karena jabatan guru menuntut untuk peningkatan profesional maka perlu ditumbuhkembangkan baik atas inisiatif sendiri maupun karena dorongan dan bantuan pihak lain yang turut bertanggung jawab terhadap mutu guru.

Dari hasil penelitian tentang relevansi peningkatan mutu guru PAI terhadap pembelajaran PAI menunjukkan bahwa semakin meningkat mutu atau kualitas seorang guru maka akan semakin meningkat pula dalam proses belajar mengajar, yang ditunjukkan pada prestasi yang diraih menghasilkan lulusan (out put) 100% .

Selanjutnya dari penelitian ditemukan juga sikap guru agama di dalam dan di luar proses belajar mengajar. Dari sikap guru agama SD Al-Hikmah Surabaya menunjukkan sikap yang ramah, tenang, rapi dan penuh perhatian serta kasih sayang terhadap anak didik yang sesekali menciptakan humor menunjukkan sosok guru idola yang menyenangkan disamping perhatian yang tidak pilih kasih membuat anak didik merasa diakui keberadaannya, sehingga komunikasi dapat terjalin dengan akrab, baik di dalam proses belajar mengajar berlangsung maupun di luar jam pelajaran.

Dengan demikian guru yang bermutu atau berkualitas merupakan faktor utama dalam usaha meningkatkan prestasi belajar peserta didik.

Hasil penelitian juga menunjukkan kemampuan guru dalam proses belajar mengajar yaitu :

Sebelum proses belajar mengajar berlangsung maka yang dilakukan adalah: membaca kurikulum, mempersiapkan administrasi sekolah seperti membuat satuan pelajaran, analisis materi pelajaran dan rencana pembelajaran mempelajari kembali materi yang akan diajarkan, mempersiapkan media belajar yang diperlukan.

Demi tugas guru agar berhasil secara optimal, diperlukan adanya

berbagai kesiapan dan kemampuan guru dalam proses belajar mengajar, sehingga dalam perjalanan tugasnya siap menghadapi berbagai tantangan dan siap serta mampu menghadapi, merespon dan memecahkannya dengan pe<sup>64</sup> kearifan dan kebijaksanaan.

Salah satu kemampuan yang harus dimiliki seorang guru agama atau pembelajar pendidikan agama Islam adalah kemampuan merencanakan untuk mengembangkan metode pembelajaran secara profesional. Dengan perkataan lain, kemampuan perencanaan dan pengembangan ini mutlak dibutuhkan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai seorang pendidik atau pembelajar, sekaligus sebagai perancang pembelajaran pendidikan agama.

Dengan sebuah perencanaan yang baik sebelum proses belajar mengajar akan membantu guru dalam berlangsungnya proses belajar mengajar serta menunjukkan telah terlaksananya tugas dan fungsi administrator.

Dengan kemampuannya menguasai bahan dan menyampaikannya dengan tenang dan menggunakan bahasa yang sederhana dan mudah dipahami diiringi dengan keterampilan menggunakan media belajar yang ada, memungkinkan terciptanya suasana yang tenang, tertib sehingga terciptalah interaksi yang baik antara guru dan murid dalam proses belajar mengajar, dengan interaksi yang baik ini sudah dapat dipastikan anak didik akan benar-benar merasakan dirinya dalam suatu proses belajar yang mampu memunculkan ketenangan dan kenyamanan dalam proses belajar mengajar



sehingga dapat mudah menerima materi yang diajarkan oleh guru.

Untuk mengukur tingkat keberhasilan dalam proses belajar mengajar adalah dengan mengadakan penilaian, dengan penilaian baik dari tingkah l<sup>65</sup> anak didik dalam proses belajar mengajar maupun soal-soal tertulis maupun lisan yang berupa tanya jawab yang diberikan guru untuk mengetahui tingkat penguasaan materi anak didik.

Untuk mengetahui keberhasilan dalam pendidikan agama Islam, hal ini bisa dilihat dari pemahaman materi anak didik ketika proses belajar mengajar berlangsung serta adanya penerapan materi yang telah diajarkan dalam kehidupan sehari-hari.

Efektivitas proses pembelajaran di kelas dan di luar kelas sangat ditentukan oleh kompetensi guru, disamping faktor lain, seperti anak didik, lingkungan, dan fasilitas. Guru tidak hanya memerankan fungsi sebagai subyek yang mentransfer pengetahuan kepada anak didik, melainkan juga melakukan tugas-tugas sebagai fasilitator, motivator, dan dinamisator dalam proses belajar mengajar. Untuk menjalankan tugas-tugas secara efektif dan efisien, guru harus memiliki 10 kompetensi, yakni: mengembangkan kepribadian, menguasai landasan kependidikan, menguasai bahan pengajaran, menyusun program pengajaran, melaksanakan program pengajaran, menilai hasil dan proses belajar mengajar, menyelenggarakan program bimbingan, menyelenggarakan administrasi sekolah, kerjasama dengan teman sejawat dan masyarakat, dan menyelenggarakan peningkatan sederhana untuk keperluan pengajaran.

Dengan demikian penulis menyimpulkan bahwa dengan adanya upaya yang dilakukan pihak sekolah dan guru agama itu sendiri dalam meningkatkan mutu guru agama maka keberhasilan dalam proses belajar<sup>66</sup> mengajar adalah terletak kepada kemampuan guru dalam menjalankan tugas dan perannya sebagai pendidik, pembimbing dan administrator khususnya kemampuan dan keterampilan guru sebagai pengajar sehingga dapat dikatakan bahwa guru yang bermutu atau berkualitas akan sangat mempengaruhi kualitas dan hasil dalam proses belajar mengajar.











