

**PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI
IMPLEMENTASI PROGRAM PADAT KARYA PADA
PEMERINTAH KOTA SURABAYA PERSPEKTIF
KEBIJAKAN PUBLIK ISLAM**

SKRIPSI

Oleh

MUHAMMAD ALFIN ATHO'HILLAH

NIM: 08030421104



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Muhammad Alfin Atho'hillah, 08030421104, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 14 Mei 2025



Muhammad Alfin Atho'hillah
NIM. 08030421104

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 14 Mei 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,



Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.E.I

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI
IMPLEMENTASI PROGRAM PADAT KARYA PADA
PEMERINTAH KOTA SURABAYA PERSPEKTIF
KEBIJAKAN PUBLIK ISLAM

oleh

Muhammad Alfin Atho'hillah

NIM: 08030421104

Telah dipertahankan di depan Dewa Penguji pada tanggal 5 Juni 2025 dan
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.E.I
NIP. 198106062009012008
(Penguji 1)
2. Dr. Sri Wigati, M.E.I
NIP. 197302212009122001
(Penguji 2)
3. Dr. Bakhrul Huda, Lc., M.E.I
NIP. 198509042019031005
(Penguji 3)
4. Ashari Lintang Yudhanti, M.Ak
NIP. 199411082019032021
(Penguji 4)

Tanda Tangan:

.....
.....
.....
.....

Surabaya,
Dekan,

5 Juni 2025



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Alfin Atho'hillah
NIM : 08030421104
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah
E-mail address : malvinathohillah@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYRAKAT MELALUI IMPLEMENTASI PROGRAM PADAT KARYA

PADA PEMERINTAH KOTA SURABAYA PERSPEKTIF KEBIJAKAN PUBLIK ISLAM

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 September 2025

Penulis

(Muhammad Alfin Atho'hillah)

ABSTRAK

Permasalahan kemiskinan dan pengangguran masih menjadi tantangan utama di Kota Surabaya, terutama pasca pandemi COVID-19. Pemerintah Kota Surabaya merespon hal ini dengan meluncurkan Program Padat Karya sebagai upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat, khususnya Masyarakat Berpenghasilan Rendah (MBR). Program ini dirancang untuk memberikan pelatihan, menciptakan lapangan kerja, serta mendukung kemandirian ekonomi masyarakat berbasis prinsip-prinsip ekonomi Islam.

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) menganalisis pelaksanaan Program Padat Karya oleh Pemerintah Kota Surabaya, (2) menganalisis dampaknya terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat, serta (3) mengkaji program ini dari perspektif kebijakan publik Islam. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi lapangan, dan dokumentasi di beberapa titik lokasi padat karya serta instansi pemerintah terkait.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan program padat karya oleh Pemerintah Kota Surabaya telah berlangsung secara terstruktur dan sistematis, dimulai dari tahap perencanaan, pelatihan, hingga pendampingan dan fasilitasi usaha. Implementasi program ini memberikan dampak antara lain terciptanya peluang kerja baru, peningkatan keterampilan masyarakat, serta tumbuhnya kemandirian ekonomi warga. Selain itu, dari perspektif kebijakan publik Islam, pelaksanaan program ini telah sejalan dengan tujuan kebijakan publik Islam yaitu keadilan sosial, mewujudkan kesejahteraan dan kemaslahatan umum, menjaga dan melindungi hak dasar manusia serta menghapuskan ketimpangan dan kemiskinan.

Pemerintah Kota Surabaya diharapkan terus menguatkan program padat karya melalui pelatihan, pendampingan, pembiayaan, dan promosi digital, serta kolaborasi lintas sektor guna mendukung keberlanjutan UMKM binaan. Pelaku UMKM seperti *Laundry Tenggilis*, *Sablon Mulyorejo*, *SWK Gayungan*, dan *SWK Mulyorejo* diharapkan aktif menjaga kualitas, membangun jejaring, dan mengembangkan usaha secara mandiri. Penelitian ini diharapkan menjadi referensi dalam pengembangan program dan riset terkait pemberdayaan ekonomi masyarakat.

Kata Kunci: padat karya, pemberdayaan ekonomi masyarakat, Kota Surabaya

ABSTRACT

The problems of poverty and unemployment are still major challenges in the city of Surabaya, especially after the COVID-19 pandemic. The Surabaya City Government responded to this by launching the Labor-Intensive Program as an effort to empower the community's economy, especially the Low-Income Community (MBR). This program is designed to provide training, create jobs, and support the economic independence of the community based on Islamic economic principles.

This study aims to: (1) analyze the implementation of the Labor-Intensive Program by the Surabaya City Government, (2) analyze its impact on community economic empowerment, and (3) examine this program from the perspective of Islamic public policy. This study uses a qualitative approach with a descriptive method. Data were collected through interviews, field observations, and documentation at several labor-intensive locations and related government agencies.

The results of the study show that the implementation of the labor-intensive program by the Surabaya City Government has been carried out in a structured and systematic manner, starting from the planning stage, training, to mentoring and business facilitation. The implementation of this program has had impacts including the creation of new job opportunities, increasing community skills, and growing economic independence of residents. In addition, from the perspective of Islamic public policy, the implementation of this program has been in line with the objectives of Islamic public policy, namely social justice, realizing public welfare and welfare, maintaining and protecting basic human rights and eliminating inequality and poverty.

The Surabaya City Government is expected to continue to strengthen labor-intensive programs through training, mentoring, financing, and digital promotion, as well as cross-sector collaboration to support the sustainability of fostered MSMEs. MSME actors such as Laundry Tenggilis, Sablon Mulyorejo, SWK Gayungan, and SWK Mulyorejo are expected to actively maintain quality, build networks, and develop businesses independently. This research is expected to be a reference in developing programs and research related to community economic empowerment.

Keywords: labor-intensive, community economic empowerment, Surabaya City

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN.....	v
DECLARATION	vi
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	9
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	9
1.2.2 Batasan Masalah.....	10
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 Kebijakan Publik Islam.....	13
2.1.1 Kebijakan	13
2.1.2 Landasan Etika dan Nilai-nilai dalam Kebijakan Publik Islam	18
2.1.3 Tujuan Kebijakan Publik Islam.....	21
2.1.4 Konsep Kebijakan Publik Islam.....	29
2.1.5 Prinsip dan Indikator Kebijakan Publik Islam	32
2.1.6 Implementasi Kebijakan.....	38
2.2 Padat Karya	41
2.2.1 Definisi Program Padat Karya	41
2.2.2 Tujuan Program Padat Karya	41

2.2.3 Mekanisme Pelaksanaan Program Padat Karya.....	43
2.2.4 Perbedaan Padat karya dan UMKM.....	46
2.3 Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	48
2.3.1 Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	48
2.3.2 Tujuan dan Manfaat Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	50
2.4 Penelitian Terdahulu	54
2.5 Kerangka Konseptual.....	62
BAB III METODE PENELITIAN.....	65
3.1 Jenis Penelitian.....	65
3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian.....	65
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	66
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	67
3.5 Teknik Analisis Data.....	68
BAB IV	72
4.1 Hasil	72
4.1.1 Lokasi Penelitian.....	72
4.1.2 Gambaran Umum Program Padat karya Kota Surabaya.....	73
4.2 Pembahasan.....	82
4.2.1 Analisis Implementasi Program Padat karya	82
4.2.2 Dampak Program Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	86
4.2.3 Tinjauan dari Perspektif Kebijakan Publik Islam	97
BAB V.....	104
5.1 Kesimpulan	104
5.2 Saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN.....	113

DAFTAR TABEL

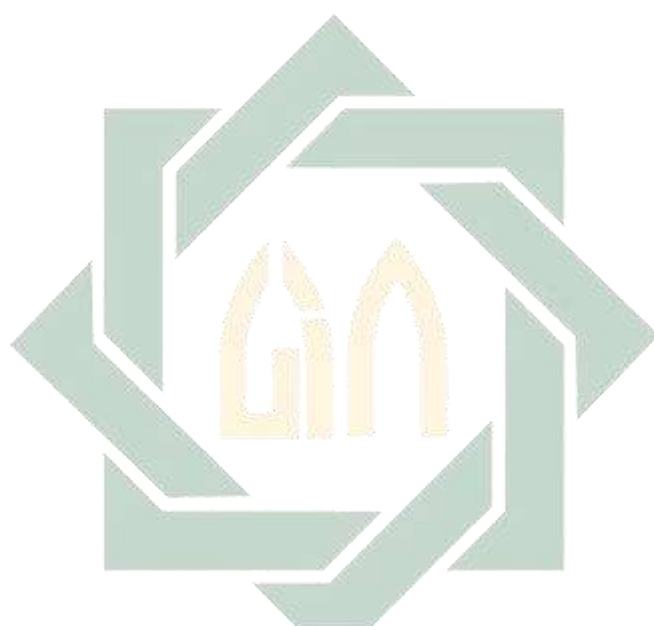
Tabel 1.1 Presentasi dan Jumlah Masyarakat Miskin	3
Tabel 1.2 Tingkat Pengangguran Terbuka	4
Tabel 2.1 Perbedaan RPK dan UMKM.....	46
Tabel 3.1 Daftar Rumah Usaha Dampingan	65
Tabel 4.1 Data Usaha Padat Karya	76
Tabel 4.2 Padat Karya Laundry Tenggilis	78
Tabel 4.3 Padat Karya Sablon Mulyorejo	79
Tabel 4.4 Padat Karya SWK Gayungan.....	80
Tabel 4.5 Padat Karya SWK Mulyorejo	81



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	63
Gambar 4.1 Lokasi Penelitian	72
Gambar 5.2 Wawancara Bu Tiara	113
Gambar 5.3 Wawancara Bu Ais	113
Gambar 5.4 Wawancara Bu Nurbaya	113
Gambar 5.5 Wawancara Bu Tini	113



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul. (2014). *Studi Hisbah dan Distribusi Zakat pada Masa 'Umar bin al-Khattāb* (hlm. 82). Jakarta: Pustaka Al-Ummah.
- Agustianto, M. A. (2019). *Wakaf sebagai strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat: Studi pengenalan perwakafan di Indonesia*. Jurnal Wakaf Indonesia, 2(1), 45–60.
- Agus Dwiyanto (Ed.). (2012). *Manajemen Pelayanan Publik: Peduli, Inklusif, dan Kolaboratif*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press
- Aisyah, S., & Nano, R. (2017). Permasalahan Sosial Ekonomi di Indonesia: Tantangan dan Solusi. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 25(1), 15–25.
- Al-Ghazālī, A. H. M. (1993). *Al-Mustashfā min 'Ilm al-Uṣūl* (hlm. 258). Beirut: Dar al-Ma'rifah.
- Al-Qardhawi, Y. (1995). *Peran Nilai dan Moral dalam Pembangunan Ekonomi Islam*. Jakarta: Gema Insani Press
- Al-Qaradāwī, Y. (1997). *Fiqh al-Awlawiyyāt* (hlm. 112). Doha: Dar al-Qalam.
- Al-Shāṭibī, A. I. I. M. (1996). *Al-Muwāfaqāt fī Uṣūl al-Sharī'ah* (Vol. 2, hlm. 257). Beirut: Dar al-Ma'rifah.
- Anas, M., Amalia, S., & Yusuf, M. (2021). Efektivitas Program Padat Karya Tunai dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat. *Jurnal Ekonomi dan Kebijakan Publik*, 12(2), 122–130.
- Aqila, C., Puspainngtyas, A., & Widiyanto, M. K. (2024). Implementasi pelaksanaan Program Padat Karya untuk upaya mengurangi pengangguran di Kelurahan Dupak, Kecamatan Krembangan, Kota Surabaya. *Triwikrama: Jurnal Ilmu Sosial*, 4(2), 68–80.
- Arifin, S. (2022). *Ekonomi Syariah Kontemporer dan Tantangannya dalam Pemerintahan Daerah*. Surabaya: UINSA Research Publication Unit.
- Asy-Syathibi. (1997). *Al-Muwafaqat fī Usul al-Shariah* (Vol. 1, hlm. 22). Beirut: Dar al-Kutub al-'Ilmiyyah.
- Auda, J. (2008). *Maqasid al-Shariah as Philosophy of Islamic Law: A Systems Approach* (hlm. 29). London/Washington, D.C.: The International Institute of Islamic Thought.

- Badan Pusat Statistik. (2006). *Industri Padat Karya: Statistik dan Analisis*. Jakarta: BPS.
- Budiardjo, M. (2013). *Dasar-Dasar Ilmu Politik* (Edisi revisi). Jakarta: Gramedia Pustaka Utama
- Budi Winarno. (2016). *Kebijakan Publik Era Globalisasi*. Yogyakarta: CAPS
- Chapra, U. (2000). *Economics and Ethics: Perspectives of Islamic Economics*. Leicester: Islamic Foundation.
- Chapra, M. U. (2000). *The Future of Economics: An Islamic Perspective*. Leicester: The Islamic Foundation.
- Chandler, R. C., & Plano, J. C. (1988). *Kamus Administrasi Publik* (dikutip dalam Inu Kencana Syafiiie dkk.)
- De Vries, M. (2020). *Policy implementation and communication: reducing bias and enhancing clarity* (hlm. 12). *Frontiers in Communication*.
- Depdiknas. (2010). *PELAPORAN PENDIDIKAN EKONOMI*. Jakarta: Kemendikbud.
- Dody, D., & Nanang, N. (2016). *Kajian dampak implementasi program birokrasi dan efek sampingnya terhadap pemangku kepentingan* (hlm. 45). Jakarta: Pustaka Publik.
- Dye, T. R. (1992). *Understanding Public Policy*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice Hall
- Fadhilah, A., & Wahyudi, K. E. (2023). *Pemberdayaan masyarakat berpenghasilan rendah (MBR) melalui Program Padat Karya Duku Sutorejo*. *NeoRespublica: Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 5(1), 198–210.
- Febrianty, A. D. (2016). *Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa di Lingkungan Pemerintahan Provinsi Kalimantan Barat* (hlm. 136–141). *PublikA: Jurnal S-1 Ilmu Administrasi Publik*.
- George, C. E. III. (1980). *Implementing public policy* (hlm. 21). Washington, DC: Congressional Quarterly Press.
- Hikmat, H. (2010). *Strategi Pemberdayaan Masyarakat* (hlm. 3). Bandung: Humaniora Utama Press.
- Hoogerwerf, A. (dalam Budiardjo, 2013). *Kebijakan pemerintah, proses*

- pembentukan, dan konsekuensi. Dalam *Dasar-Dasar Ilmu Politik* oleh M. Budiardjo
- Huda, B. (2021). *Kebijakan Publik dalam Perspektif Syariah: Sebuah Pendekatan Konseptual dan Praktis*. Surabaya: FEBI UINSA Press.
- IICLS Journal. (2024). *Memahami sumber data penelitian: primer dan sekunder* (hlm. 3). Jakarta: IICLS.
- John, A. (2008). *Teknik Dokumentasi dalam Penelitian Kualitatif* (hlm. 55). Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Jones, C. O. (2008). *Teori Program* (hlm. 32). Dalam Telaah Pustaka bab implementasi kebijakan. *UIN Suska Repository*.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). (2024). *Padat karya* [Definisi]. Dalam *KBBI daring*.
- Kayadibi, S. (2004). *The Theory of Syari'ah-Oriented Public Policy* (2nd ed., hlm. 17). Beirut: Dâr-Uthmâniyyah & Dâr Ibn Hazm.
- Lafina, A. R., Sholichah, N., Wardhono, H., & Widyawati. (2023). *Implementasi Program Padat Karya bagi masyarakat berpenghasilan rendah (MBR) dalam perspektif collaborative governance di Kelurahan Manyar Sabrangan, Kota Surabaya*. Entita: Journal of Multidisciplinary Studies, 7(2), 158–172.
- Lasswell, H. D., & Kaplan, A. (dikutip dalam Zainal Abidin, 2012). Kebijakan sebagai mekanisme pencapaian tujuan.
- Latif, A. (2021). *Kebijakan Publik dalam Perspektif Ekonomi Islam* (hlm. 45). Yogyakarta: Pustaka Rakyat Press.
- Maharima, A. N., Supratiwi, & Yuwanto. (2024). *Implementasi Program Padat Karya dalam rangka mengurangi angka kemiskinan Kecamatan Wonocolo, Kota Surabaya periode 2022–2023*. VISA: Journal of Visions and Ideas, 4(3), 1119–1130.
- Mahendra, R. A., & Rahaju, S. (2024). *Evaluasi dan integrasi program padat karya dengan desa unggulan di Surabaya*. Jurnal Ekonomi Daerah, 12(1), 45–56.
- Marlan, M. (2021). *Operasionalisasi kebijakan publik: dari formulasi ke*

- implementasi* (hlm. 153). Yogyakarta: Andi Offset.
- Maslaha. (2023). Kajian Masalah dalam Kebijakan Publik Islam. *Al-Auf A: Jurnal Pendidikan dan Kajian Keislaman*, 5(2), 1–10.
- Mufidah, D. (2022). *Implementasi maqashid syariah dalam pemberdayaan masyarakat: studi kualitatif* (hlm. 4). *Journal of Sharia and Economic Law*, 2(1).
- Muljono. (2012). *Kajian Etimologi Pemberdayaan*. Makalah.
- Mustanir, A., & Darmiah, D. (2016). Implementasi kebijakan dana desa dan partisipasi masyarakat dalam pembangunan di Desa Teteaji Kecamatan Tellu Limpoe Kabupaten Sidenreng Rappang. *Jurnal Politik Profetik*, 4(2), 226–238.
- Moleong, L. J. (2005). *Metode Penelitian Kualitatif* (hlm. 6). Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Neliti. (2022). *Implementasi padat karya Surabaya dalam pengentasan kemiskinan: perspektif kolaboratif* (hlm. 2). UM–Surabaya.
- Nurwahidah, D., Janwari, Y., & Jubaedah, D. (2024). Pemikiran Imam Al-Syathibi Tentang Maqasid Syariah. *MAMEN (Jurnal Manajemen)*, 3(3), 170–178.
- Nurzelanti, Y. R., Widiyanto, M. K., & Rahmadanik, D. (2024). *Implementasi Peraturan Walikota Surabaya Nomor 83 Tahun 2023 tentang Program Padat Karya di Kecamatan Gubeng, Kota Surabaya*. PraJA Observer: Jurnal Penelitian Administrasi Publik, 4(6), 110–122.
- OECD (2021). *Recommendation of the Council on the Governance of Infrastructure Assets*. OECD.
- Pemerintah Kota Surabaya. (2023). *Peraturan Wali Kota Surabaya Nomor 83 Tahun 2023 tentang Program Padat Karya di Kota Surabaya* (Perwali No. 83/2023). Surabaya: JDIH Kota Surabaya.
- Peraturan Wali Kota Surabaya Nomor 83 Tahun 2023 tentang Pedoman Pelaksanaan Program Padat Karya di Kota Surabaya.
- Putri, R. (2024). *Pemberdayaan Masyarakat melalui Program Padat Karya Tunai* (hlm. 2–3). Surabaya: Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Negeri

Surabaya.

- Putricia, A. M., & Prathama, A. (2023). *Pemberdayaan masyarakat melalui Program Padat Karya Viaduct by Gubeng di Kota Surabaya*. NeoRespublica: Jurnal Ilmu Pemerintahan, 5(1), 95–110.
- Rahmawati, L. (2020). *Ekonomi Islam dan Kebijakan Publik: Integrasi Teori dan Praktik*. Surabaya: UIN Sunan Ampel Press.
- Rahmawati, L., Laili, U. F., & Himami, F. (2017). *Pemberdayaan ekonomi transformatif: Pendampingan manajemen bisnis pada jamaah Mushollah Putri Manbaul Falah, Desa Manyarsidorukun, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik*. Engagement: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, 1(2), 149–169.
- Ramadhani, T. A. P., Mustofa, A., & Haryati, E. (2023). *Pemberdayaan masyarakat melalui Program Padat Karya Tunai untuk meningkatkan kesejahteraan di Kota Surabaya*. VISA: Journal of Visions and Ideas, 4(3), 1100–1118.
- Raudeliūnienė, J., & Meidutė-Kavaliauskienė, I. (2014). Analysis of factors motivating human resources in the public sector (hlm. 720). *Procedia – Social and Behavioral Sciences*, 110, 719–726.
- Republika. (2022). *Liputan Program Padat Karya: Pelatihan dan Pemasaran untuk MBR*. Jakarta: PT Republika Media Mandiri.
- Republik Indonesia. (2008). *Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah*. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 93.
- Risa, H., Badaruddin, B., & Tanjung, M. (2021). *Implementasi Program Padat Karya Tunai dari Dana Desa dalam Mengatasi Kemiskinan Masyarakat Desa Karang Gading* (hlm. 740–741). *Perspektif*, 10(2), 739–753.
- Ritonga, M., Manembu, C. F., & Deeng, H. (2023). Peran Pemerintah dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat melalui Program Padat Karya. *Jurnal Ilmu Sosial dan Pemerintahan*, 4(1), 44–56.
- Sandu, S., & Ali, S. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian: Teknik Wawancara, Observasi, dan FGD* (hlm. 101). Karanganyar: Literasi Media Publishing.

- Saragi. (2014). *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat: Definisi dan Konsep* (hlm. 5). Skripsi.
- Smith, J., & Jackson, T. (2022). *Communication ambiguities in policy enforcement* (hlm. 45). *Frontiers in Communication*. (hlm. 149). *Jurnal Unnes*.
- SPES. (2011). *Analisis Program Pemberdayaan Masyarakat* (hlm. 75). Yayasan SPES.
- Sri Jumiyati. (2021). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (hlm. 10–12). Diakses via ResearchGate.
- Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (hlm. 45–46). Bandung: Alfabeta.
- Surabaya.go.id. (2022). *Program Padat Karya Kota Surabaya – Berita Resmi*. Surabaya: Pemerintah Kota Surabaya.
- Tachjan, H. (2006). *Implementasi Kebijakan Publik: Perspektif Administrasi Negara* (hlm. 25). Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Takhim, M. (2015). *Pendekatan Komprehensif Islam dalam Menanggulangi Kemiskinan dan Pengangguran* (hlm. 2). Yogyakarta: Pustaka Ilmiah.
- Umrati. (2020). *Analisis Data Kualitatif: Reduksi dan Penyajian Data* (hlm. 12–13). Malang: Universitas Negeri Malang Press.
- UNIKA Malang Repository. (2024). *Sumber Data Sekunder dalam Penelitian Kualitatif* (hlm. 8). Malang: UNIKA Malang.
- Varone, F. (2016). Policy resources (hlm. 51). In *Policy resources* (Chap. 4)
- Wigati, S. (2019). *Pengantar Ekonomi Islam: Konsep dan Implementasi dalam Kebijakan Sosial Ekonomi*. Surabaya: FEBI UINSA Publishing.
- Winarno, B. (2016). *Kebijakan Publik Era Globalisasi*. Yogyakarta: CAPS
- Wisesa, A. W. (2019). *Pengembangan Model Seleksi dalam Upaya Membentuk Integritas dan Independensi Anggota KPU Kabupaten/Kota* (hlm. 108). *MEA: Jurnal Manajemen, Ekonomi & Akuntansi*, 3(1), 101–114.
- Wuryani, W., & Wahyu, W. (2012). Pemberdayaan merupakan bentuk dari proses perubahan sosial menuju masyarakat yang hidup lebih baik
- Zainal Abidin, S. (2012). *Kebijakan Publik*. Jakarta: Salemba Humanika.