

**PERAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENGEMBANGKAN INOVASI PENDIDIKAN
MELALUI PROGRAM *PLUS* KETERAMPILAN
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 KEDIRI**

SKRIPSI

Oleh:

**MIFTACHUL JANNAH
D93219086**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2024**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

NAMA : MIFTACHUL JANNAH

NIM : D93219086

JUDUL : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN
INOVASI PENDIDIKAN MELALUI PROGRAM *PLUS*
KETERAMPILAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 KEDIRI

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-agian yang yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 21 Juni 2024

Yang menyatakan,



Miftachul Jannah

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : MIFTACHUL JANNAH

NIM : D93219086

JUDUL : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN
INOVASI PENDIDIKAN MELALUI PROGRAM *PLUS*
KETERAMPILAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 KEDIRI

Telah diperiksa dan disetujui untuk sidang skripsi

Surabaya, 21 Juni 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Muh. Khoirul Rifa'i, M.Pd.I
NIP. 198207122015031001



Dr. Arif Mansyuri, M.Pd.
NIP. 197903302014111001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Miftachul Jannah ini telah dipertahankan di depan
Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
3 Juli 2024



Mengesahkan,

Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP 197407251998031001

Penguji I

Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP 197905262014111001

Penguji II

Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP 198006272008011006

Penguji III

Dr. H. Muh. Khoirul Rifa'i, M.Pd.I
NIP 198207122015031001

Penguji IV

Dr. Arif Mansyuri, M.Pd
NIP 197903302014111001

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Miftachul Jannah
NIM : D93219086
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : meeeftah321@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN INOVASI PENDIDIKAN
MELALUI PROGRAM *PLUS* KETERAMPILAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3
KEDIRI.**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 3 Juli 2024


Penulis

ABSTRAK

Miftachul Jannah (D93219086), 2024, Peran Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Inovasi Pendidikan melalui Program *Plus* Keterampilan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri. Dosen Pembimbing I Dr. H. Muh. Khoirul Rifa'i, M.Pd. I., Dosen Pembimbing II Dr. Arif Mansyuri, M.Pd.

Penelitian ini difokuskan pada Peran Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Inovasi Pendidikan melalui Program *Plus* Keterampilan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri, dengan rumusan masalah sebagai berikut: (1) Bagaimana peran kepala madrasah dalam mengembangkan inovasi pendidikan melalui program *plus* keterampilan. (2) Faktor pendukung dan faktor penghambat dalam pelaksanaan program *plus* keterampilan.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data yang didapatkan dalam penelitian ini yaitu dari observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan informan yang terdiri dari kepala madrasah, wakil kepala madrasah bidang kurikulum, dan guru keterampilan. Penelitian ini menggunakan teknik analisis data berupa reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Peran kepala madrasah dalam mengembangkan inovasi pendidikan melalui program *plus* keterampilan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri menerapkan beberapa fungsi kepala madrasah yaitu sebagai evaluator, manajer, administrator, supervisor, *leader*, inovator, dan juga motivator. (2) faktor pendukung dari pelaksanaan program *plus* keterampilan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri ada 4, yaitu (a) memiliki fasilitas yang lengkap dan memadai, (b) pendanaan yang cukup untuk memenuhi kebutuhan program, (c) mendapatkan dukungan dari stakeholder madrasah dan masyarakat sekitar, dan (d) memiliki tenaga pendidik atau guru yang ahli dan sangat kompeten pada bidangnya. Sedangkan untuk faktor penghambatnya yaitu waktu pembelajaran yang dirasa kurang mencukupi untuk digunakan oleh peserta didik dalam mempelajari dan mempraktikkan sebuah keterampilan yang diminati dan ditekuni.

Kata Kunci: Peran Kepala Madrasah, Inovasi Pendidikan, Program *Plus* Keterampilan.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Definisi Konseptual.....	9
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Sistematika Pembahasan.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
A. Peran Kepala Madrasah.....	15
1. Pengertian Peran.....	15
2. Pengertian Kepala Madrasah	16
3. Tugas dan Fungsi Kepala Madrasah	16
B. Inovasi Pendidikan.....	20
1. Pengertian Inovasi Pendidikan	20
2. Sasaran dalam Inovasi Pendidikan	22
3. Bentuk-Bentuk Inovasi Pendidikan	24
C. Program <i>Plus</i> Keterampilan	25
1. Pengertian Program <i>Plus</i> Keterampilan.....	25
2. Macam Program Keterampilan.....	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Lokasi Penelitian.....	30
C. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data	31

E. Teknik Analisis Data.....	34
F. Keabsahan Data	37
G. Instrumen Penelitian	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	41
B. Hasil Penelitian.....	47
1. Peran Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Inovasi Pendidikan melalui Program <i>Plus</i> Keterampilan	47
2. Pelaksanaan Program <i>Plus</i> Keterampilan	56
3. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat dalam Pelaksanaan Program <i>Plus</i> Keterampilan.....	58
C. Pembahasan.....	60
1. Peran Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Inovasi Pendidikan melalui Program <i>Plus</i> Keterampilan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri	61
2. Pelaksanaan Program <i>Plus</i> Keterampilan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri.....	64
3. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat dalam Program <i>Plus</i> Keterampilan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri.....	65
BAB V PENUTUP.....	67
A. Kesimpulan.....	67
B. Saran	68
DAFTAR PUSTAKA.....	69

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	31
Tabel 3. 2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	32
Tabel 3. 3 Pedoman dan Kebutuhan Data Wawancara	33
Tabel 3. 4 Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi	34
Tabel 3. 5 Pengkodean Data Penelitian.....	36
Tabel 3. 6 Instrumen Penelitian.....	38
Tabel 4. 1 Data Madrasah	44
Tabel 4. 2 Data Siswa MAN 3 Kediri	46
Tabel 4. 3 Daftar Informan dan Kode Penelitian	47



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data	35
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Madrasah	45
Gambar 4. 2 Data Guru dan Tenaga Kependidikan	45



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afifuddin dkk. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Pustaka Setia, 2009.
- Ananda, Rusydi and Amiruddin. *Inovasi Pendidikan*. Medan: CV. Widya Puspita, 2017.
- Apriana, Dina, Muhammad Kristiawan, and Dessy Wardiah. "Headmaster's Competency In Preparing Vocational School Students For Entrepreneurship." *International Journal Of Scientific & Technology Research* 8, no. 8 (2019): 1317.
- Astuti, Noni Juli, Siti Ayu Aisyah, Karoma, and Mardiah Astuti. "Konsep Dan Model-Model Inovasi Pendidikan." *Journal IAI Sambas* 6, no. 2 (July 2023): 745–53.
- Baharudin and Umiarso. *Kepemimpinan Pendidikan Islam Antara Teori Dan Praktik*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2012.
- Dewi, Bilqisti. "Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Program Unggulan Madrasah." *Jurnal Isema : Islamic Educational Management* 3, no. 1 (September 21, 2018). <https://doi.org/10.15575/isema.v3i1.3284>.
- E. Mulyasa. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2013.
- Encu, Asep and Sudarma, Momon. *Menjadi Kepala Madrasah Profesional*. Depok: Rajawali Pers, 2020.
- Firani, Sofi. *Pengaruh Acara Cooking Bagi Mahasiswa Tata Boga*. Surabaya: Scopindo Media Pustaka, 2020.
- Hardani dkk. *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu Group, 2020.
- Hasil Dokumentasi Website, <https://sekolah.data.kemdikbud.go.id/index.php/chome/profil/27D8493D-71A0-4ED2-AF65-852DACA5D025>.
- Hasil Dokumentasi Website MAN 3 Kediri, <https://man3kediri.sch.id/>.
- Herman, dkk. *Inovasi Pendidikan*. Padang: PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
- Indriayu, Mintasih. *Pendidikan Kewirausahaan Berbasis Keterampilan Non Kognitif Dapat Membentuk Generasi Yang Job Creator*. Yogyakarta: Deepublish, 2022.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia, <https://kbbi.web.id/mengembangkan>.

Kamus Besar Bahasa Indonesia, <https://kbbi.web.id/program>.

Kholifah, Nur. *Inovasi Pendidikan*. Medan: Yayasan Kita Menulis, 2021.

Miles, Matthew B. and Huberman, A Michael. *Analisis Data Kualitatif: Buku Sumber Tentang Metode-Metode Baru*. Jakarta: UI Press, 2007.

Moleong, Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2004.

Mutaqin, Agus Zaenal. *Evaluasi Program Pendidikan Dan Pelatihan Bagi Aparatur Sipil Negara*. Pekalongan: PT. Nasya Expanding Management, 2022.

Muttaqien, Imam. "Pengembangan Entrepreneurship pada Program MA Keterampilan melalui Inovasi Model Pembelajaran Teaching Factory di MAN 2 Kulon Progo." *Jurnal Pendidikan Madrasah* 4, no. 2 (January 16, 2020): 232. <https://doi.org/10.14421/jpm.2019.42-11>.

Nurkolis. *Manajemen Berbasis Sekolah : Teori, Model, Aplikasi*. Jakarta: PT. Grasindo, 2003.

Peraturan Menteri Agama RI Nomor 14 Tahun 2014 Tentang Kepala Madrasah.

Purhantara, Wahyu. *Metode Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2010.

Purnawati, Sri. "Peran Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru." *Jurnal Kependidikan Islam* 6, No. 1, 2016.

Silalahi, Ulber. *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: PT. Refika Aditama, 2009.

SK Dirjen Pendidikan Islam Tentang Penetapan MA Plus Keterampilan Tahun 2020, Mei 2020.

Soekanto, Soerjono. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2013.

Sugiyono. *Metode Penelitian Dan Pendekatan Kualitatif Dan Kuantitatif*. Bandung: Alfabeta, 2015.

———. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2014.

———. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2018.

———. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2019.

- Suprihatiningsih. *Prakarya Dan Kewirausahaan Tata Busana Di Madrasah Aliyah (Pengenal dan Praktik Penggunaan Alat Jahit Mesin Dan Manual)*. Yogyakarta: CV Budi Utama, 2020.
- Syafaruddin, Asrul and Mesiono. *Inovasi Pendidikan (Suatu Analisis Terhadap Kebijakan Baru Pendidikan)*. Medan: Perdana Publishing, 2012.
- Tata Kecantikan, <https://smkpgri4-pas.sch.id/read/13/tata-kecantikan-kulit-dan-rambut-tkkr>.
- Torang, Syamsir. *Organisasi & Manajemen (Perilaku, Struktur, Budaya & Perubahan Organisasi)*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Wawancara, Guru Keterampilan Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri, 4 Desember 2023.
- Wawancara, Kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri, 30 November 2023.
- Wawancara, Waka Kurikulum Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri, 1 Desember 2023.
- Wibowo, Adi and Subhan, Ahmad Zawawi. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan", Vol. 3, No. 2, Oktober 2020, 109." *Indonesian Journal of Islamic Educational Management* 3, no. 2 (Oktober 2020): 109.
- Widiya, Leonardo Adi Dharma and Darmawan, Andreas James. *Pengantar Desain Grafis*. Jakarta: Direktorat Pembinaan Kursus dan Pelatihan Kemendikbud RI, 2016.
- Yuanita, Siti Munirotul, Achmad Supriyanto, and Mustiningsih. "Manajemen Kemitraan Madrasah Aliyah dengan Balai Latihan Kerja dalam Program Keterampilan." *Jurnal Administrasi dan Manajemen Pendidikan* 3, no. 3 (September 30, 2020): 283–98. <https://doi.org/10.17977/um027v3i32020p283>.