

**MOTIVASI *THE DEVELOPMENT BANK OF SINGAPORE* DALAM
UPAYA MENGURANGI LIMBAH MAKANAN DI INDONESIA
MELALUI PROGRAM *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY***

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sosial
(S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional**



Oleh

RACHMAWATI NURROFIQO

NIM. 192218090

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
JULI 2023**

PERNYATAAN
PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rachmawati Nurrofiqo
NIM : I92218090
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul : **Motivasi DBS Bank dalam Upaya Mengurangi
Limbah Makanan di Indonesia melalui
Program Corporate Social Responsibility**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapat gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 23 Juni 2023

Yang Menyatakan



Rachmawati Nurrofiqo

NIM. I92218090

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan arahan, bimbingan, dan koreksi atas penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Rachmawati Nurrofiqo

NIM : I92218090

Program Studi : Hubungan Internasional

Yang berjudul: **Motivasi DBS Bank dalam Upaya Mengurangi Limbah Makanan di Indonesia melalui Program Corporate Social Responsibility**, saya berpendapat bahwa skripsi yang tertera sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 25 Juni 2023

Pembimbing



Moh. Fathoni Hakim, M.Si

NIP. 198401052011011008

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi yang ditulis oleh Rachmawati Nurrofiqo yang berjudul: "*Motivasi The Development Bank of Singapore dalam Upaya Mengurangi Limbah Makanan melalui Program Corporate Social Responsibility*", telah dipertahankan dan dinyatakan lulus di depan tim penguji pada tanggal 12 Juli 2023.

TIM PENGUJI SKRIPSI

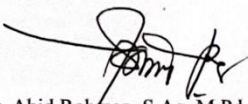
Penguji I


Moh. Fathoni Hakim, M.Si.
198401052011011008

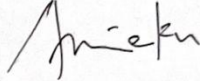
Penguji II


Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.
199003252018012001

Penguji III


Dr. Abid Rohman, S.Ag, M.Pd.I
197706232007101006

Penguji IV


Dr. Hj. Anick Nurhayati, M.Si.
196909071994032001

Surabaya, 20 Juli 2023

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan




Abd. Chalik, M.Ag

NIP. 197306272000031002



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RACHMAWATI NURROFIQO
NIM : I92218090
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik / Hubungan Internasional
E-mail address : rachmawatinrrfq@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

MOTIVASI THE DEVELOPMENT BANK OF SINGAPORE DALAM UPAYA MENGURANGI

LIMBAH MAKANAN DI INDONESIA MELALUI PROGRAM CORPORATE SOCIAL

RESPONSIBILITY

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Agustus 2025

Penulis

(Rachmawati Nurrofiqo)

ABSTRACT

Rachmawati Nurrofiqo, 2023. *Motivation of The Development Bank of Singapore in Efforts to Reduce Food Waste in Indonesia through the Corporate Social Responsibility Program, Thesis Program of International Relations Studies, Faculty of Social and Political Sciences, Sunan Ampel State Islamic University Surabaya.*

Food waste is a significant issue in sustainable development due to its environmental, social, and economic impacts. DBS Bank, as a multinational financial institution, has launched a Corporate Social Responsibility (CSR) program focused on reducing food waste. This study employs a qualitative-exploratory method, utilizing data from in-depth interviews, document analysis, and literature review. Using the concepts of CSR and green theory, the findings reveal that DBS Bank's motivations include the high volume of food waste in Indonesia, low public awareness regarding the issue, and the potential role of the financial sector in offering innovative solutions. DBS's CSR program not only serves social purposes but also creates business opportunities and added value for the company.

Keywords: *Motivation, DBS Bank, Food Waste, Corporate Social Responsibility (CSR), Green Theory, Indonesia.*

ABSTRAK

Rachmawati Nurrofiqo, 2023. Motivasi *The Development Bank of Singapore* dalam Upaya Mengurangi Limbah Makanan di Indonesia melalui Program *Corporate Social Responsibility*, Skripsi Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Limbah makanan merupakan isu penting dalam pembangunan berkelanjutan karena dampaknya terhadap lingkungan, sosial, dan ekonomi. DBS Bank, sebagai perusahaan keuangan multinasional, meluncurkan program *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang berfokus pada pengurangan limbah makanan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif-eksploratif dengan data dari wawancara, analisis dokumen, dan studi literatur. Dengan menggunakan konsep CSR dan *green theory*, ditemukan bahwa motivasi DBS Bank meliputi tingginya angka limbah makanan di Indonesia, rendahnya kesadaran masyarakat, serta potensi peran sektor keuangan dalam solusi inovatif. Program CSR DBS tidak hanya bertujuan sosial, tetapi juga menciptakan peluang bisnis dan nilai tambah bagi perusahaan.

Kata kunci: Motivasi, DBS Bank, Limbah Makanan, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Teori Hijau, Indonesia.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRACT	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR SINGKATAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Tinjauan Pustaka	12
F. Argumentasi Utama	23
G. Sistematika Penulisan	24
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....	27
A. Definisi Konseptual	28
1. Motivasi.....	28
2. Limbah Makanan (Food Waste)	29
3. Corporate Social Responsibility (CSR).....	31
4. DBS Bank.....	34
B. Kerangka Konseptual	36
1. Green Theory (Teori Hijau).....	36
BAB III METODE PENELITIAN	44

A. Jenis Penelitian	44
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	46
C. Subjek Penelitian dan Tingkat Analisis	46
D. Tahap-tahap Penelitian	47
E. Teknik Pengumpulan Data dan Sumber Data	50
F. Teknik Analisis Data	51
G. Teknik Pemeriksaan dan Keabsahan Data	52
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	55
A. Fenomena Limbah Makanan di Indonesia	56
1. Faktor yang Memengaruhi Limbah Makanan di Indonesia	62
2. Dampak Limbah Makanan di Indonesia	65
B. Pandangan DBS Bank terhadap Corporate Social Responsibility	68
C. Motivasi DBS Bank dalam Upaya Mengurangi Limbah Makanan di Indonesia melalui Analisis Green Theory	80
D. Inisiatif Program CSR “Makan Tanpa Sisa”	85
1. Strategi DBS Bank dalam “Makan Tanpa Sisa”	85
2. Pelaksanaan Program “Makan Tanpa Sisa”	88
3. Keberhasilan Program “Makan Tanpa Sisa”	90
4. Tantangan Program “Makan Tanpa Sisa”	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	92
A. Kesimpulan	92
B. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
DAFTAR LAMPIRAN	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tujuh Belas Tujuan Sustainable Development Goals (SDGs)....	3
Gambar 1.2 . Timbulan <i>Food Loss and Waste</i> Indonesia Tahun 2000 - 2019 per Tahap Rantai Pasok Pangan (dalam ribu ton).....	7
Gambar 1.3 . Persentase Timbulan <i>Food Loss</i> (FL) dan <i>Food Waste</i> (FW) terhadap Total FLW Tahun 2000 - 2019.....	7
Gambar 4.1 . Persentase <i>Food Loss</i> (FL) dan <i>Food Waste</i> (FW) Bangkitan terhadap Total FLW tahun 2000 - 2019.....	58
Gambar 4.2 . <i>Food Loss</i> dan <i>Food Waste</i> di Indonesia Tahun 2000 - 2019 per Tahap Rantai Pasokan Pangan (dalam ribuan ton).	59
Gambar 4.3 . Proporsi FLW terhadap Total Pasokan Domestik 2000 - 2019 di 11 Kategori Pangan.....	60
Gambar 4.4 . Perilaku Masyarakat Terhadap Limbah Makanan	61
Gambar 4.5 . Unggahan di Instagram dengan tagar #MakanTanpaSisa	86

DAFTAR SINGKATAN



SDGs	: <i>Sustainable Development Goals</i>
MDGs	: <i>Millennium Development Goals</i>
CSO	: <i>Civil Society Organization</i>
FAO	: <i>Food and Agricultural Organization</i>
UNEP	: <i>United Nations Environment Programme</i>
FL	: <i>Food Loss</i>
FW	: <i>Food Waste</i>
FLW	: <i>Food Loss and Waste</i>
CSR	: <i>Corporate Social Responsibility</i>
ZFW	: <i>Zero Food Waste</i>
NGO	: <i>Non-Government Organization</i>
MNC	: <i>Multi National Corporation</i>
TZFW	: <i>Towards Zero Food Waste</i>
ESG	: <i>Environmental, Social, and Government</i>
SE	: <i>Social Enterprise</i>
FOI	: <i>Foodbank of Indonesia</i>
PBB	: <i>Perserikatan Bangsa-Bangsa</i>
TPA	: <i>Tempat Pembuangan Akhir</i>
UMKM	: <i>Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah</i>
BAPPENAS	: <i>Badan Perencanaan Pembangunan Nasional</i>

DAFTAR PUSTAKA

- Asemah, E. S., Okpanachi, R. A., & Edegoh, L. O. N. (2013). Business advantages of corporate social responsibility practice: A critical review. *New Media and Mass Communication*.
- Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS). (2021). *Study report: Food loss and waste in Indonesia*.
- Bakry, U. S. (2017). *Dasar-dasar hubungan internasional* (Edisi pertama). Jakarta: Kencana.
- BAPPENAS. (2021). *Study report: Food loss and waste in Indonesia*. Jakarta: BAPPENAS.
- Bhattacharya, A., & Fayezi, S. (2021). Ameliorating food loss and waste in the supply chain through multi-stakeholder collaboration. *Industrial Marketing Management*. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2021.01.009>
- Budiman, A. (2016). *Exploring types and levels of motivation of English as a foreign language (EFL) learners at an education faculty in one of Indonesian private universities* (Disertasi, Universitas Muhammadiyah Purwokerto).
- Carroll, A. B. (2016). Carroll's pyramid of CSR: Taking another look. *International Journal of Corporate Social Responsibility*, 1(1). <https://doi.org/10.1186/s40991-016-0004-6>
- Chalidisna, A. N. (2019). *Kolaborasi Food and Agricultural Organization (FAO) dan Unilever dalam upaya mengurangi food loss and waste untuk menciptakan ketahanan pangan global* [Skripsi, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta]

DBS Bank. (2022). *DBS Bank: Our approach to responsible financing*. Singapura: DBS.

DBS Bank. (2022). *Empowering a sustainable future: Annual report 2021*. Singapura: DBS.

DBS Bank. (2023). *Sparkling change: A different kind bank*. Singapura: DBS.

DBS Bank. (n.d.). *Accelerating our net zero commitment*, <https://www.dbs.com/sustainability/responsible-banking/default.page#:~:text=More%20like%20sunshine,We%20constantly>

DBS Bank. (n.d.). *Tentang DBS*, <https://www.dbs.com/indonesia/bh/about-us/default.page>

DBS Bank Hongkong. (n.d.). *Creating impact beyond banking*, <https://www.dbs.com.hk/personal/dbs-beyond-banking.page>

Defitri, M. (2022). *Gerakan #MakanTanpaSisa DBS Indonesia & Waste4Change targetkan 14 ton sampah makanan perumahan Vida Bekasi dikelola menjadi kompos*, <https://waste4change.com/blog/gerakan-makantanpasisa-dbs-indonesia-waste4change-targetkan-14-ton-sampah-makanan-perumahan-vida-bekasi-dikelola-menjadi-kompos/>

FAO. (2019). *The state of food and agriculture 2019: Moving forward on food loss and waste reduction*. Roma: FAO.

Food Wastage Footprint (Project). (2013). *Food wastage footprint: Impacts on natural resources (summary report)*. Food & Agriculture Organization.

Gustavsson, J., Cederberg, C., Sonesson, U., van Otterdijk, R., & Meybeck, A. (2011). *Global food losses and food waste*. Food and Agriculture Organization.

- Hardani, H., Andriani, H., Fardani, R. A., Ustiawaty, J., Utami, E. F., Sukmana, D. J., & Istiqomah, R. R. (2020). *Metode penelitian kualitatif & kuantitatif*. Yogyakarta: Pustaka Ilmu.
- Husna, A. H., & Rahayu, T. M. (2019). A study on students' motivation in studying English as English foreign language (EFL) at STIKES Cendekia Utama Kudus. *English Education: Journal of English Teaching and Research*, 4(2).
- Indonesia Green Growth Program. (n.d.). *Pengelolaan limbah makanan yang berkelanjutan berkontribusi pada pembangunan rendah karbon di Indonesia*, <http://greengrowth.bappenas.go.id/pengelolaan-limbah-makanan-yang-berkelanjutan-berkontribusi-pada-pembangunan-rendah-karbon-di-indonesia/>
- Jim Yong Kim. (2014). *Food waste – a bigger problem than you thought*, <https://blogs.worldbank.org/voices/food-waste-bigger-problem-you-thought#:~:text=In%20developing%20countries%2C%20food%20is,retail%20level%20and%20by%20consumers>
- Kementerian Keuangan Republik Indonesia. (2022). *Environment, social, and governance (ESG) framework in government support and facility for infrastructure financing*. Jakarta: Kemenkeu.
- Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia. (n.d.). *Komposisi sampah*, <https://sipsn.menlhk.go.id/sipsn/public/data/komposisi>
- Legault, L. (2020). Intrinsic and extrinsic motivation. Dalam V. Zeigler-Hill & T. Shackelford (Eds.), *Encyclopedia of personality and individual differences*. Cham: Springer. https://doi.org/10.1007/978-3-319-24612-3_1139

- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1994). *Qualitative data analysis: An expanded sourcebook*. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Moggi, S., Bonomi, S., & Ricciardi, F. (2018). Against food waste: CSR for the social and environmental impact through a network-based organizational model. *Sustainability*, 10(10), 3515. <https://doi.org/10.3390/su10103515>
- Mukti, D. T. A. (2020). *Dasar-dasar kajian teori hubungan internasional*. Jakarta: Prenada Media.
- Neuman, W. L. (2014). *Social research methods: Qualitative and quantitative approaches* (Edisi ke-7). Harlow: Pearson Education Limited.
- Park, H., & Kim, J. D. (2020). Transition towards green banking: Role of financial regulators and financial institutions. *Asian Journal of Sustainability and Social Responsibility*, 5(5). <https://doi.org/10.1186/s41180-020-00034-3>
- PT Bank DBS Indonesia. (2023). *Live more, bank less: A different kind of bank: Laporan tahunan 2022*. Jakarta: DBS Indonesia.
- Qodriyatun, S. N. (2021). Food loss and waste (FLW) management in realizing food security. *Brief Study of Actual and Strategic Issues, XIII* (20).
- Rani, F. (2013). Perspektif green thought dalam paradigma baru politik internasional (teori dan praktek). *Transnasional*, 4(2), 872.
- Rizki, M. J. (2022). Kontribusi lembaga keuangan terhadap kerusakan lingkungan dan pelanggaran HAM, <https://www.hukumonline.com/berita/a/kontribusi-lembaga-keuangan-terhadap-kerusakan-lingkungan-dan-pelanggaran-ham-lt6260f129b74d0/>

S. McGlinchey, R. Walters, & C. Scheinpflug (Eds.), *International relations theory* (hlm. 84). Bristol: E-International Relations.

Santoso, M. B., & Raharjo, S. T. (2022). Diskursus corporate social responsibility (CSR) dalam mewujudkan sustainable development goals (SDGs). *Share: Social Work Journal*, 11(2), 153–167.

<https://doi.org/10.24198/share.v11i2.37076>

Sawaya, W. N. (2017). Impact of food losses and waste on food security. Dalam S. Murad, E. Baydoun, & N. Daghir (Eds.), *Water, energy & food sustainability in the Middle East* (hlm. 161–175). Springer.

https://doi.org/10.1007/978-3-319-48920-9_16

Sayyidati, A. (2017). Isu pemanasan global dalam pergeseran paradigma keamanan pada studi hubungan internasional. *Jurnal Hubungan Internasional*, 6(1), 40.

Seberini, A. (2020). Economic, social and environmental world impacts of food waste on society and zero waste as a global approach to their elimination. *SHS Web of Conferences*, 74, 03010. <https://doi.org/10.1051/shsconf/20207403010>

Shikalepo, E. E. (2020). *Defining a conceptual framework in educational research*, <https://www.researchgate.net/publication/342010918>

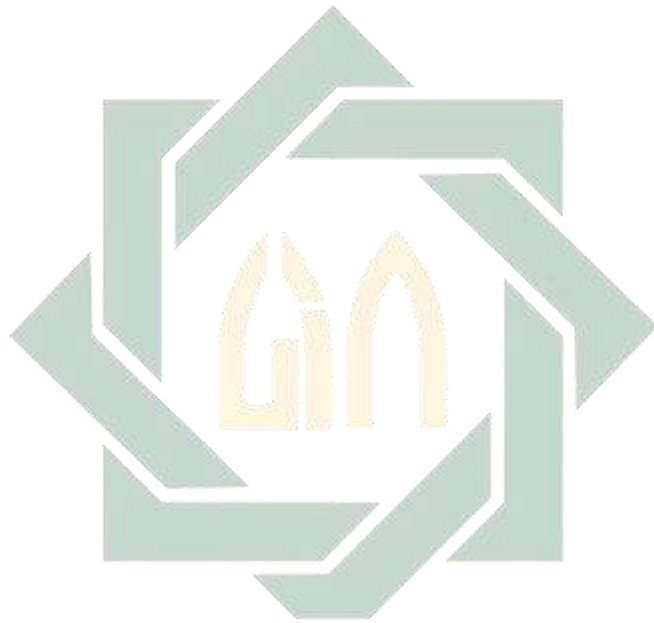
Shinhan Bank. (n.d.). *Corporate social responsibility*, <https://www.shinhan.co.id/en/corporate-social-responsibility>

Sugiarto Mulyadi, Dr. (2019). *Sampah makanan atau food waste*, <https://www.amritaenviro.com/file/download/7538465newsletter%2033.vi.2019.pdf>

- Sugiyono, P. (2016). *Metode penelitian kombinasi (mixed methods)* (hlm. 364–374). Bandung: Alfabeta.
- Suharsimi, A. (2006). *Prosedur penelitian suatu pendekatan praktik* (hlm. 26). Jakarta: Rineka Cipta.
- T. Dunne, M. Kurki, & S. Smith (Eds.), *International relations theories: Discipline and diversity* (hlm. 268). Oxford: Oxford University Press.
- United Nations. (2015). *Transforming our world: The 2030 agenda for sustainable development*, <https://sdgs.un.org/2030agenda>
- United Nations. (n.d.). *Environment and sustainable development*, <https://www.un.org/en/conferences/environment>
- United Nations. (n.d.). *The 17 goals*, <https://sdgs.un.org/goals>
- United Nations Development Programme. (n.d.). *UN: 17% of all food available at consumer levels is wasted*, <https://www.unep.org/news-and-stories/press-release/un-17-all-food-available-consumer-levels-wasted>
- United Nations Environment Programme (UNEP). (n.d.). *Definition of food loss and waste*, <https://www.unep.org/thinkeatsave/about/definition-food-loss-and-waste>
- Wawancara dengan Bapak Munandar Hanafiah (AVP Group Strategic Marketing and Communication Bank DBS Indonesia), 9 Januari 2023.
- Wieben, E. (2016). *The post-2015 development agenda: How food loss and waste (FLW) reduction can contribute towards environmental sustainability and the achievement of the Sustainable Development Goals* (DNC Working Paper).

United Nations University – Institute for Integrated Management of Material Fluxes and of Resources (UNU-FLORES).

Yadav, R., & Pathak, G. S. (2013). Environmental sustainability through green banking: A study on private and public sector banks in India. *Management and Sustainability Journal*, 3(2). <https://doi.org/10.5539/ijms.v3n2p1>



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A