

**IMPLIKASI PROGRAM BANTUAN GEROBAK UMKM DI BAZNAS
BOJONEGORO UNTUK MENINGKATKAN TARAF EKONOMI
MUSTAHIK**

SKRIPSI

Oleh:

RAHMA DIANTI PRATIWI

NIM: 08020521029



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2025

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Rahma Dianti Pratiwi NIM 08020521029, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya,
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 10 Juni 2025



Rahma Dianti Pratiwi
NIM 08020521029

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 10 Juni 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Riska Agustin', written over a circular stamp or seal.

Riska Agustin, S.Si., M.SM
NIP. 199308172020122024

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLIKASI PROGRAM BANTUAN GEROBAK UMKM DI BAZNAS BOJONEGORO UNTUK MENINGKATKAN TARAF EKONOMI MUSTAHIK

Oleh:

Rahma Dianti Pratiwi

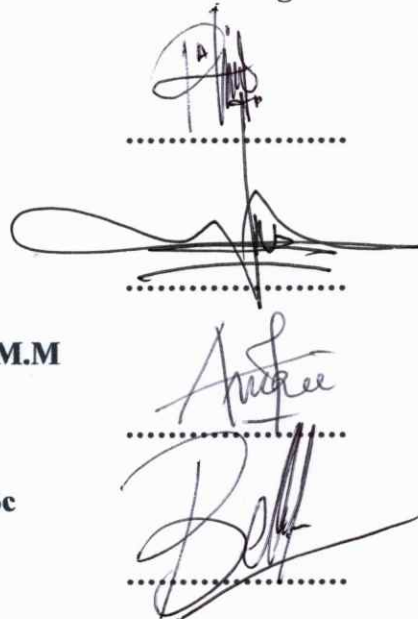
NIM: 08020521029

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Tanggal 12 Juni 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

1. **Riska Agustin, S.Si., M.SM.**
NIP. 199308172020122024
(Penguji 1)
2. **Dr. Mustofa, S.Ag., M.EI**
NIP. 197710302008011007
(Penguji 2)
3. **Dr. Andriani Samsuri, S.Sos., M.M**
NIP. 197608022009122002
(Penguji 3)
4. **Saqofa Nabilah Aini, S.E., M.Sc**
NIP. 199301092020122028
(Penguji 4)

Tanda Tangan



Surabaya, 19 Juni 2025
Dekan,

Dr. Surajul Arifin. S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001_y

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RAHMA DIANTI PRATIWI
NIM : 08020521029
Fakultas/Jurusan : FEBI/MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
E-mail address : rdiantipratiwi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

IMPLIKASI PROGRAM BANTUAN GEROBAK UMKM DI BAZNAS BOJONEGORO
UNTUK MENINGKATKAN TARAF EKONOMI MUSTAHIK

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 08 SEPTEMBER 2025

Penulis



(RAHMA DIANTI PRATIWI)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRACT

This research aims to analyze the implications of the MSME cart assistance program implemented by BAZNAS Bojonegoro in improving the economic status of mustahik. The Bojonegoro Productive Program is one of the programs designed to empower the economy of the community through the provision of MSME cart assistance for entrepreneurship.

The research method used is descriptive qualitative, by collecting data through in-depth interviews, field observations, and documentation from various related sources.

The research results show that this program has had a significant positive impact on the increase in mustahik's income. The average income of mustahik saw an increase of 92% after receiving assistance, which indicates that the program has successfully helped mustahik to meet their daily needs and develop their micro-enterprises. Mustahik faces several challenges. However, behind these challenges, there are supporting factors such as the program's targeting accuracy provided by BAZNAS.

BAZNAS Bojonegoro should also provide input regarding the selection of more strategic business locations, to help enhance the attractiveness of the business in the eyes of consumers. And there is hope for mustahik to improve their entrepreneurial spirit to boost the economy and increase their piety towards Allah SWT.

Keywords: *BAZNAS Bojonegoro, Economuc improvement, CIBEST methode*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Implikasi program bantuan gerobak UMKM yang dilaksanakan oleh BAZNAS Bojonegoro dalam meningkatkan taraf ekonomi mustahik. Program Bojonegoro Produktif merupakan salah satu program yang dirancang untuk memberdayakan ekonomi masyarakat melalui pemberian bantuan gerobak UMKM untuk berusaha.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan mengumpulkan data melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan dokumentasi dari berbagai sumber terkait.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program ini telah memberikan dampak positif yang signifikan terhadap peningkatan pendapatan mustahik. Rata-rata pendapatan mustahik mengalami peningkatan sebesar 92% setelah menerima bantuan, yang menunjukkan program berhasil membantu mustahik untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari dan mengembangkan usaha mikro yang dimiliki. Mustahik memiliki beberapa kendala. Namun dibalik kendala tersebut terdapat factor pendukung seperti ketepatan sasaran program yang diberikan oleh BAZNAS.

BAZNAS Bojonegoro juga seharusnya memberikan masukan mengenai pemilihan lokasi usaha yang lebih strategis, agar bisa membantu meningkatkan daya tarik usaha di mata konsumen. Dan harapan untuk mustahik agar lebih meningkatkan jiwa berwirausaha agar meningkatkan perekonomian dan meningkatkan ketakwaan diri kepada Allah SWT.

Kata kunci: BAZNAS Bojonegoro, Peningkatan ekonomi, metode CIBEST

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

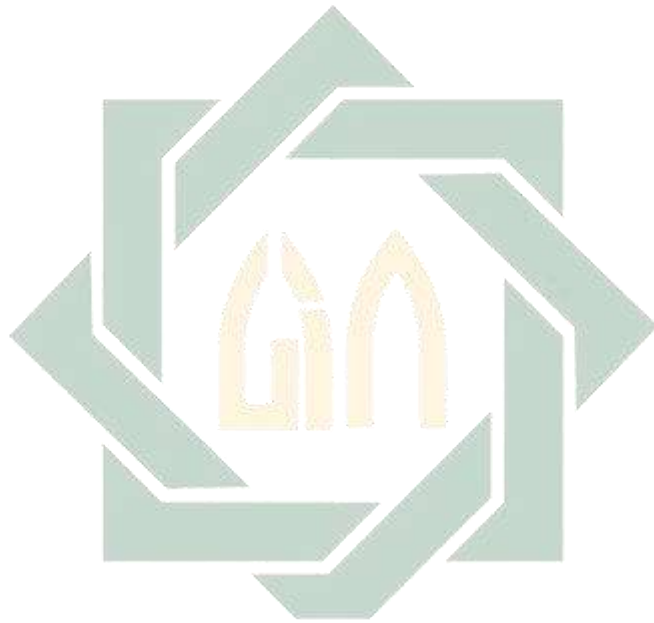
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	7
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.5.1 Manfaat teoritis	9
1.5.2 Manfaat praktis.....	9
BAB II	10
LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Zakat.....	10
2.2 Pemberdayaan Ekonomi.....	23
2.3 Peningkatan Ekonomi.....	25
2.4 Penelitian Terdahulu.....	34
2.5 Kerangka konseptual	38
BAB III.....	39
METODE PENELITIAN	39
3.1 Jenis Penelitian	39
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	40
3.3 Jenis dan sumber data.....	40
3.4 Teknik pengumpulan data	42

3.5	Teknis analisis data	43
3.6	Teknik Keabsahan Data.....	45
BAB IV		47
HASIL DAN PEMBAHASAN		47
4.1	Gambaran Umum BAZNAS Bojonegoro	47
4.2	Hasil Penelitian.....	53
4.3	Pembahasan	60
BAB V		69
KESIMPULAN DAN SARAN		69
5.1	Kesimpulan.....	69
5.2	Saran	70
DAFTAR PUSTAKA		71
LAMPIRAN		74

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

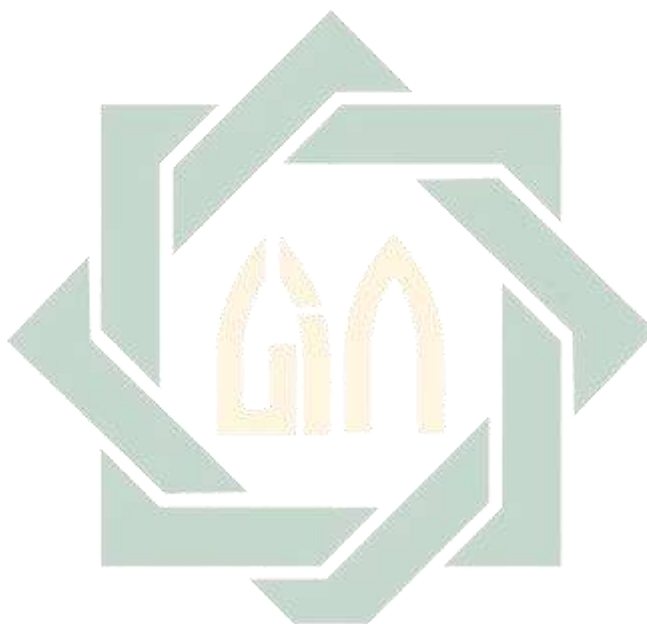
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 4. 1 Tabel pendapatan mustahik 2017 dan 2024.....	62



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	38
Gambar 4. 1 Struktur BAZNAS Bojonegoro	49



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ababuddin, & Nasikhah, U. (2021). *PERAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DALAM KEHIDUPAN*.
- Alfiani, R. N., & Nasrulloh, N. (2022). MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHODAQOH TERHADAP PROGRAM PEMBERDAYAAN UMKM PADA LAZISMU BOJONEGORO. *Jurnal Syarikah: Jurnal Ekonomi Islam* 8 (2): 312-320.
- Aprianti, L. (2022). *ANALISIS DAMPAK ZAKAT TERHADAP KESEJAHTERAAN MUSTAHIK BAZNAS TAPANULI SELATAN*.
- Aqil, M. (2021). *PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM) BERBASIS EKONOMI KREATIF DI KOTA BANDA ACEH*.
- Astuti, T. (2024). *EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT PRODUKTIF DI LAZNAS AL-IRSYAD PURWOKERTO DALAM PENINGKATAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MUSTAHIK*.
- Astutik, D. P. (2021). *ANALISIS STRATEGI PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM BOJONEGORO PRODUKTIF PADA MASA PANDEMI COVID-19 (Studi Kasus Di BAZNAS Kabupaten Bojonegoro)*.
- Awaliya, N. I. (2023). *EFEKTIVITAS PENYALURAN BANTUAN MODAL USAHA PRODUKTIF TERHADAP PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DI KABUPATEN POLEWALI MANDAR*.
- Beik, I. S., & Arsyianti, L. D. (2016). *EKONOMI PEMBANGUNAN SYARIAH*.
- Bojonegoro, B. P. S. (2023). *PERTUMBUHAN EKONOMI KABUPATEN BOJONEGORO TAHUN 2023*. Berita Resmi Statistik, No. 002/02/3522/Th. IV, 28 Febryari 2024, Badan Pusat Statistik Kabupaten Bojonegoro
- Fitriani, R. (2020). *ZAKAT PRODUKTIF DAN DAMPAK TERHADAP EKONOMI MUSTAHIK*.
- Hikmah, N. (2022). *ANALISIS MODEL CIBEST UNTUK MENGUKUR KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PADA BAZNAS KABUPATEN PINRANG*.
- Jaili, M., Adnan, M., & Hafas Furqani. (2021). *Analisis Dampak pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Peningkatan Pendapatan Usaha Mustahik Berdasarkan Model CIBEST (Studi Kasus pada Baitul Mal Aceh)*.

- Kawasati, R. (t.t.). *TEKNIK PENGUMPULAN DATA KUALITATIF*. Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Sorong.
- Kholina, A. N. (2022). *PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA USAHA MIKRO GUNA KESEJAHTERAAN EKONOMI MUSTAHIQ (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Bojonegoro)*.
- Lestari, M. S. (2019). *PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK PENINGKATAN EKONOMI MUSTAHIQ (Studi Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Kampung Ternak Dompot Dhuafa Jawa Tengah)*.
- Lutfiningsih. (2022). *EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN DANA ZAKAT DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT MISKIN (STUDI KASUS BAZNAS DI KOTA BIMA)*.
- Maya Ardelia. (2025, Mei 16). *WAWANCARA (BAZNAS Bojonegoro)* [Komunikasi pribadi].
- Misrawati. (2024). *STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PENGENTASAN KEMISKINAN (STUDI KASUS BAZNAS KOTA MAKASSAR)*.
- Mubarak, M. A. R. A., Iman, N., & Hariadi, F. W. (2021). *Rekonstruksi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat (Analisis Hukum Ekonomi Syariah)*.
- Mubarak, S. (2022). *IMPLEMENTASI PENYALURAN DANA ZAKAT PADA MUSTAHIK DI BAZNAS KABUPATEN TUBAN PERSPEKTIF FIQH ZAKAT*.
- Mutmainnah, I. (2020). *FIKIH ZAKAT* (Muhammas Sabir). DIRAH.
- Ningrum, L. C. (2023). *PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PENGEMBANGAN UMKM STUDI LAZISMU KOTA METRO*.
- Ningrum, Y. (2021). *MANAJEMEN PENGELOLAAN ZIS DALAM UPAYA PENINGKATAN STATUS MUSTAHIK MENJADI MUZAKKI (Studi Analisis Program Bina Insan Mandiri LAZ DASI NTB)*.
- Nurvadilla, D. R., Kumalasari, A., & Suprastiyo, A. (2023). *STRATEGI DINAS PERDAGANGAN KOPERASI DAN USAHA MIKRO BOJONEGORO DALAM PENGEMBANGAN UMKM DI MASA PANDEMI COVID-19*.
- Rijali, A. (2018). *ANALISIS DATA KUALITATIF*.
- Silastia, S., Rahmadini, S., Mayvea, N. A. J., Abdillah, & Suharyat, Y. (2023). *MODEL PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ, DAN SHODAQOH DALAM*

PEMBANGUNAN SUATU NEGARA. <https://doi.org/10.55606/sscj-amik.v1i5.1992>

Simamora, A. M. S., Hasibuan, A. N., & Murroh, A. (2023). ANALISIS DAMPAK ZAKAT TERHADAP KESEJAHTERAAN MUSTAHIK BAZNAS TAPANULI SELATAN. *JISFIM: Journal of Islamic Social Finance Management*, 23–33.

Suaeb, Y. (2023). PERAN BAZNAS DALAM PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP UMKM DI MASYARAKAT MOROWALI (Studi Pada Kantor BAZNAS Kabupaten Morowali).

Sugiyono. (2012). METODE PENELITIAN KUANTITATIF, KUALITATIF DAN R&D.

Tabroni, I. (2021). ANALISIS JUAL ALAT PRODUKSI UNTUK USAHA PRODUKTIF OLEH MUSTAHIK BINAAN BAZNAS BOJONEGORO PERSPEKTIF HUKUM EKOOOMI SYARIAH.

Yulistian, R. (2024a). ANALISIS ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN MUSTAHIK SEBAGAI PELAKU USAHA PADA DAARUT TAUHIID PEDULI LAMPUNG.

Yulistian, R. (2024b). ANALISIS ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN MUSTAHIK SEBAGAI PELAKU USAHA PADA DAARUT TAUHIID PEDULI LAMPUNG.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A