

**UPAYA INDONESIA DAN *FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION*
DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN KERJA SAMA PROGRAM
FOREST LAW ENFORCEMENT GOVERNANCE AND TRADE
TAHUN 2018-2020**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S. Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional



Uslifatur Rizkiyah

NIM. 10010221029

Program Studi Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Juni, 2025

PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Uslifatur Rizkiyah

NIM : 10010221029

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : "Upaya Indonesia dan *Food and Agriculture Organization* dalam
Mengimplementasikan Kerja Sama Program *Forest Law Enforcement
Governance and Trade* Tahun 2018-2020"

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada Lembaga Pendidikan mana pun untuk mendapatkan gelar akademik apa pun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila Skripsi ini dikemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi yang berlaku.

Surabaya, 18 Juni 2025

Yang Menyatakan,



PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Uslifatur Rizkiyah

NIM : 10010221029

Program Studi : Hubungan Internasional

Berjudul *Upaya Indonesia Dalam Mengimplementasikan Program Forest Law Enforcement Governance and Trade Dengan Food And Agriculture Organization Pada Tahun 2018-2020*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 3 Juni 2025

Dosen Pembimbing,



Dra. Hj. Wahidah Zein Br Siregar, MA, Ph.D.

NIP. 196901051993032001

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Uslifatur Rizkiyah dengan judul "*Upaya Indonesia dan Food and Agriculture Organization dalam Mengimplementasikan Kerja Sama Program Forest Law Enforcement Governance and Trade Tahun 2018-2020*" telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 18 Juni 2025.

Tim Penguji Skripsi,

Penguji I



Dra. Hj. Wahidah Zein Br Siregar, M.A., Ph.D.
NIP. 196901051993032000

Penguji II



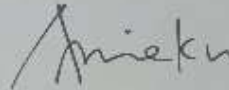
Dr. Zudan Rosyidi, S.S., M.A.
NIP. 198103232009121004

Penguji III



Rizki Rahmadini Narika, S.Hub.Int., M.A.
NIP. 199003252018012000

Penguji IV



Dr. Hj. Anick Nurhayati, M.Si.
NIP. 196909071994032001

Surabaya, 18 Juni 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP. 197306272000031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Uslifatur Rizkiyah
NIM : 10010221029
Fakultas/Jurusan : FISIP/Hubungan Internasional
E-mail address : uslifatur11@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**Upaya Indonesia dan Food and Agriculture Organization dalam Mengimplementasikan
Kerja Sama Program Forest Law Enforcement Governance and Trade Tahun 2018-2020**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 9 September 2025

Penulis



(**Uslifatur Rizkiyah**)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRACT

Rizkiyah, Uslifatur. “Upaya Indonesia dan Food and Agriculture Organization dalam Mengimplementasikan Kerja Sama Program Forest Law Enforcement Governance and Trade Tahun 2018-2020.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

The practice of illegal logging has become a discussion on the global agenda where a Forest Law Enforcement Governance and Trade (FLEGT) program was designed to address the issue. The FLEGT program is implemented by FAO to assist countries in the world in dealing with the issue of illegal logging. However, in its implementation, Indonesia is the only country that is able to implement the FLEGT program even though it once had a history as the largest producer of illegal timber in the world. This study will examine how Indonesia and FAO's effort to implement the FLEGT program cooperation in Indonesia in 2018-2020. The research method used in analyzing the phenomenon in this study is a qualitative-descriptive method with documentation data collection techniques. The results of the study found that FAO's efforts to implement the cooperation were conducted through direct assistance (DA) and calls for proposals (CfP) scheme while Indonesia's efforts were conducted through strengthening regulations in the forestry sector which changes and issuance of several ministerial regulations and circular letters, optimization of SVLK operations especially in the FLEGT license transition and improvement of the SILK portal, as well as the implementation of JEM and JIC as a means of coordination to convey achievements, obstacles, and lessons learned from the implementation of SVLK in an integrated and measurable manner between the parties involved.

Keywords: Indonesia; Implementation; Cooperation; FLEGT; FAO

ABSTRAK

Rizkiyah, Uslifatur. “Upaya Indonesia dan Food and Agriculture Organization dalam Mengimplementasikan Kerja Sama Program Forest Law Enforcement Governance and Trade Tahun 2018-2020.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

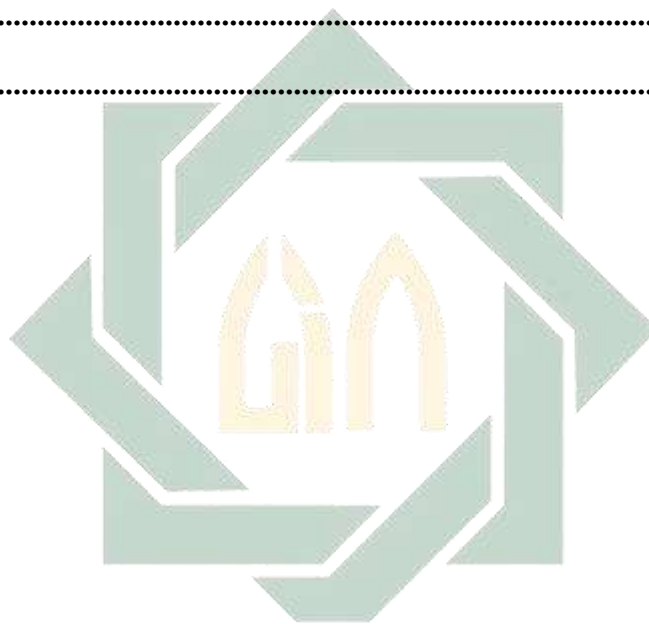
Praktik *illegal logging* telah menjadi diskusi dalam agenda global di mana sebuah program *Forest Law Enforcement Governance and Trade* (FLEGT) dirancang untuk menangani isu tersebut. Program FLEGT dilaksanakan oleh FAO untuk membantu negara-negara di dunia dalam menghadapi isu *illegal logging*. Namun dalam implementasinya, Indonesia menjadi satu-satunya negara yang mampu mengimplementasikan program FLEGT meskipun pernah memiliki sejarah sebagai produsen kayu ilegal terbesar di dunia. Penelitian ini akan mengkaji mengenai bagaimana upaya Indonesia dan FAO dalam mengimplementasikan kerja sama program FLEGT di Indonesia pada tahun 2018-2020. Metode penelitian yang digunakan dalam menganalisis fenomena pada penelitian ini adalah metode kualitatif-deskriptif dengan teknik pengumpulan data dokumentasi. Hasil penelitian menemukan bahwa upaya FAO dalam mengimplementasikan kerja sama tersebut dilakukan melalui skema *Direct Assistance* (DA) dan *Calls for Proposals* (CfP), sedangkan upaya Indonesia melalui penguatan regulasi di sektor kehutanan yaitu perubahan dan pengeluran beberapa peraturan menteri dan surat edaran, optimalisasi operasi SVLK terutama pada transisi lisensi FLEGT dan pembenahan portal SILK, serta penyelenggaraan JEM dan JIC sebagai sarana koordinatif untuk menyampaikan capaian, hambatan, dan pembelajaran dari implementasi SVLK secara terpadu dan terukur antara pihak-pihak yang terlibat.

Kata Kunci: Indonesia; Implementasi; Kerja Sama; FLEGT; FAO

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	1
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian.....	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Penelitian	13
E. Kajian Pustaka	14
F. Sistematika Penulisan Skripsi	31
BAB II PERSPEKTIF TEORETIS DAN ARGUMENTASI UTAMA	33
A. Perspektif Teoritis	33
1. Definisi Konseptual	33
2. Landasan Konseptual	40
B. Argumentasi Utama	43
BAB III METODE PENELITIAN	45
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	45
B. Unit dan Peringkat Analisis	45
C. Situasi Sosial. Sampel, dan Teknik Sampling.....	46
D. Teknik Pengumpulan Data	48
E. Teknik Analisis Data	49
F. Teknik Validasi Data	51
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52

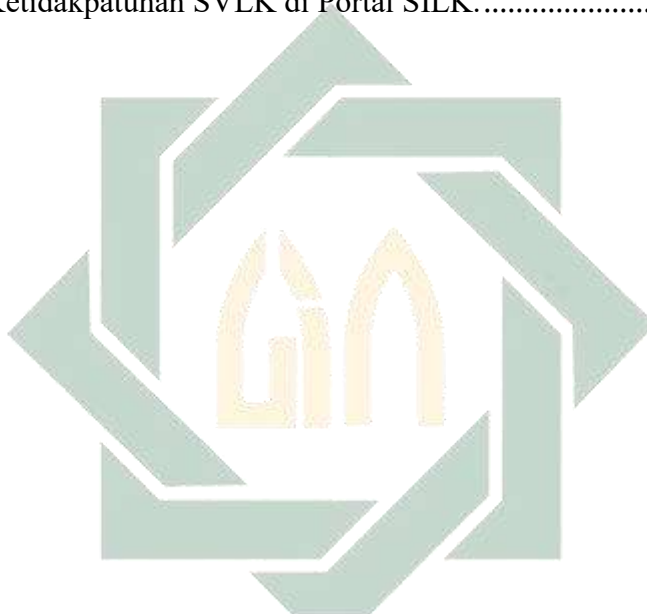
A. Kerja Sama Indonesia-FAO	52
B. Program FLEGT	54
C. Upaya FAO dalam Implementasi Program FLEGT.....	59
D. Upaya Indonesia dalam Implementasi Program FLEGT.....	72
E. Analisis Dan Hasil Implementasi Program FLEGT	90
BAB V PENUTUP.....	103
A. Kesimpulan	103
B. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA.....	106
LAMPIRAN.....	115



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

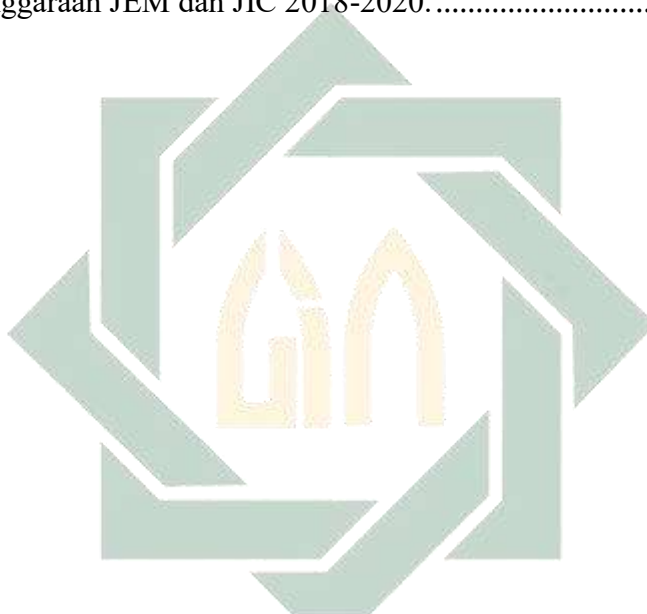
Gambar 1.1. Negara dengan Deforestasi Tertinggi di Dunia.....	9
Gambar 3.1. Situasi Sosial.....	46
Gambar 3.2. Teknik Analisis Data Model Interaktif Miles dan Huberman.	49
Gambar 3.3. Triangulasi	51
Gambar 4.1. Penandatanganan MoU FLEGT oleh Indonesia dan FAO.....	56
Gambar 4.2. Fitur Kasus Ketidakpatuhan SVLK di Portal SILK.....	86



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Hasil yang diharapkan dari kerja sama FLEGT antara Indonesia dan FAO	57
Tabel 4.2. Daftar Implementasi Kerja Sama Dengan Skema DA.....	60
Tabel 4.3. Daftar implementasi kerja sama melalui skema CfP.....	65
Tabel 4.4. Daftar upaya Indonesia melalui penguatan regulasi di Sektor Kehutanan pada tahun 2019-2020.	75
Tabel 4.5. Daftar Penyelenggaraan JEM dan JIC 2018-2020.....	88



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adams, M. A., et al. 2021. "FLEGT Voluntary Partnership Agreement Implementation in Ghana: Insights from a SWOT Analysis." *International Forestry Review* 23(4): 405–417.
- Acheampong, Emmanuel, dan Ahmad Maryudi. 2020. "Avoiding Legality: Timber Producers's Strategies and Motivations Under FLEGT in Ghana and Indonesia." *Forest Policy and Economics* 111.
- Arazid, dan Irwan Triadi. 2024. "Penegakan Hukum Terhadap Tindak Pidana Ilegal Logging Bagi Kelestarian Lingkungan Hidup di Indonesia." *Amandemen: Jurnal Ilmu Pertahanan, Politik dan Hukum Indonesia* 1(3): 265.
- Aurellia, Anindyadevi. 2024. "Apa itu Implementasi? Pengertian, Tujuan, dan Contoh Penerapannya." *Detik Jabar*. <https://www.detik.com/jabar/berita/d-6185222/apa-itu-implementasi-pengertian-tujuan-dan-contoh-penerapannya>. Diakses 1 Desember 2024.
- BBC News Indonesia. 2025. "Deforestasi: Negara mana saja yang paling banyak memabat hutan?" *BBC News Indonesia*. <https://www.bbc.com/indonesia/majalah-59357389.amp>. Diakses 14 Maret 2025.
- Badan Pengkajian dan Pengembangan Perdagangan Kementerian Perdagangan Indonesia. 2017. "Indonesia, Peraih FLEGT License Pertama di Dunia." https://bkperdag.kemendag.go.id/media_content/2017/08/Leaflet-

[Indonesia, Peraih FLEGT License Pertama di Dunia.pdf](#). Diakses 14 Maret 2025.

Dalling, Sir Thomas. 1957. "The Food and Agriculture Organization of the United Nations." *Canadian Journal of Comparative Medicine* 21(7): 237.

Derkyi, Mercy Afua Adutwumwaa, et al. 2021. "Factors Influencing Community Participation in the Implementation and Monitoring of FLEGT-VPA in Ghana." *Forestry Economics Review* 3(1): 19–37.

Environment America. 2025. "Illegal logging is a major driver of global deforestation." <https://environmentamerica.org/articles/illegal-logging-is-a-major-driver-of-global-deforestation/>. Diakses 14 Maret 2025.

FAO. 2022. "Annex 6: Indonesia Case Study." Dalam *Evaluation of the FAO-EU Forest Law Enforcement, Governance and Trade Programme Phase III*. Roma: FAO, 3.

FAO. 2022. "Evaluation of the FAO-EU Forest Law Enforcement, Governance and Trade Programme Phase III." *Programme Evaluation Series* 04/2022. Roma: FAO, 7.

FAO. 2015. "FAO Forest Law Enforcement, Governance and Trade Programme 2015-2020.", 7.

FAO dan Pemerintah Indonesia. 2018. "Project Agreement between the Government of the Republic of Indonesia and Food and Agriculture

Organization of the United Nations on Cooperative Programme." Jakarta: FAO dan Pemerintah Indonesia, 1.

FAO. 2023. "About FAO." <https://www.fao.org/about/en/>. Diakses 11 Oktober 2023.

Fiantika, Feny Rita. 2022. "Konsep Dasar Penelitian Kualitatif." Dalam Metode Penelitian Kualitatif. Padang: PT Global Eksekutif Teknologi, 4.

Fikriansyah, Rini Setiawati, dan Maya Gita Nuraini. 2023. "Upaya Guru Pendidikan Agama Islam dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Al-Qur'an pada Siswa Kelas VII SMP Negeri I Ulubelu Kecamatan Ulubelu Kabupaten Tanggamus." JIT: Jurnal Ilmi Tarbiyah 2(1): 77–78.

Forest Trends. 2021. "Timber Legality Risk Dashboard: Indonesia." 8.

FAO. "Evaluation of the FAO-EU forest law enforcement, governance and trade programme – Phase III: Annex 6. Indonesia case study." Rome, 2022.

———. "Indonesia." FAO. Diakses 19 Mei 2025.
<https://foris.fao.org/flegt/web/country/IDN>.

Gebhard, Carmen. 2022. "Level of Analysis." Dalam Foundations of International Relations. New York: Bloomsbury Academic.

Goetghebuer, Tatiana, Johanna Breyne, Ahmad Dermawan, Nastassia Leszczynska, Bruna Almeida, Jean Newbery, Luisa Van Der Ploeg, dan Paolo Omar Cerutti. "Laporan dari Indonesia Pengumpulan Bukti Dampak FLEGT-VPA untuk Perbaikan Komunikasi FLEGT." Bogor, 2023.

Hadiprasetya, Yoga, dan Jin-Oh Kim. 2022. "Understanding Stakeholders' Perspectives on the Indonesia-EU FLEGT-VPA Scheme Implementation." *Forests* 13(1762).

Hariyadi, Riska Putri. 2017. "Kerja Sama FLEGT-VPA (Forest Law Enforcement Government and Trade-Voluntary Partnership Agreement) Indonesia Uni Eropa dalam Peningkatan Ekspor Produk Hasil Hutan Indonesia ke Uni Eropa." 1(1).

Hidayat, Rachmat. "Indonesia dan FAO Perbaharui Kerjasama Tata Kelola Hutan dan Legalitas Kayu." *Tribun News*, 25 Mei 2018.
<https://www.tribunnews.com/bisnis/2018/05/25/indonesia-dan-fao-perbaharui-kerjasama-tata-kelola-hutan-dan-legalitas-kayu>.

Indonesia dan FAO. "Project Agreement between the Government of the Republic of Indonesia and Food and Agriculture Organization of the United Nations on Cooperative Programme." *Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI*. Jakarta, Indonesia: Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI, 24 Mei 2018.

Indonesia dan Uni Eropa. "Minutes of Meeting Joint Expert Meeting 5 November 2018." *SILK*. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, 5 November 2018.

———. "Minutes of Meeting Joint Expert Meeting 29 March 2019." *SILK*. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, 29 Maret 2019.

———. “Minutes Joint Expert Meeting IDN-EU Thursday, 17 December 2020.”

SILK. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, 17 Desember 2020.

Indonesia, dan Uni Eropa. “Annual Report 2018: Implementation of the Indonesia-EU Voluntary Partnership Agreement on Forest Law Enforcement, Governance and Trade,” Agustus 2019.

———. “Annual Report 2019: Implementation of the Indonesia-EU Voluntary Partnership Agreement on Forest Law Enforcement, Governance and Trade,” April 2020.

———. “Annual Report 2020: Implementation of the Indonesia-EU Voluntary Partnership Agreement on Forest Law Enforcement, Governance and Trade,” April 2021.

Indonesia.go.id. 2023. “Anugerah Hutan Indonesia.”

<https://indonesia.go.id/ragam/keanekaragaman-hayati/ekonomi/anugerah-dari-hutan-indonesia>. Diakses 18 November 2023.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie. 2024. “Hutan Indonesia: Kekayaan Alam Yang Perlu Dijaga.” <https://kwikkiangie.ac.id/2024/06/25/hutan-indonesia-kekayaan-alam-yang-perlu-dijaga/>. Diakses 14 Maret 2025.

INTERPOL. 2019. “Global Forestry Enforcement: Strengthening Law Enforcement Cooperation Against Forestry Crime.” 3.

International Institute of Sustainable Development. 2001. "Summary Report of the Forest Law Enforcement and Governance East Asia Ministerial Conference September 11-13, 2001." *Sustainable Development* 60(1): 1.

Keohane, Robert O., dan Joseph S. Nye. 1997. *Power and Interdependence*. 4th ed. Longman.

KBBI. 2025. "Arti kata Upaya." *Kamus Besar Bahasa Indonesia*.
<https://kbbi.web.id/upaya>. Diakses 14 Maret 2025.

Kementerian Kehutanan Republik Indonesia. "SILK - EU-Indonesia FLEGT VPA." *Sistem Informasi Legalitas dan Kelestarian*, 19 Mei 2025.
<https://silk.menlhk.go.id/index.php/svlk/files/1/information-data>.

Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. "THE STATE OF INDONESIA'S FORESTS 2020." Jakarta: Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Desember 2020.

Leonard, Lucky. "Asmindo Dorong Industri Furnitur Skala Kecil Tingkatkan Daya Saing." *Bisnis.com*, 7 Desember 2018.
<https://semarang.bisnis.com/read/20181207/536/867383/asmindo-dorong-industri-furnitur-skala-kecil-tingkatkan-daya-saing>.

May, Carl. 2013. "Towards a General Theory of Implementation." *Implementation Science* 8(18).

- McCombes, Shona. 2025. "Descriptive Research | Definition, Types, Methods & Examples." Scribbr. <https://www.scribbr.com/methodology/descriptive-research/>. Diakses 14 Maret 2025.
- Miles, M. B., A. M. Huberman, dan J. Saldaña. 2014. *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook*. 3rd ed. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- Mutawalli, Muhammad, et al. 2023. "Implementation of FLEGT Licensing Scheme in Deforestation Law Enforcement: Improvements and Handling in Indonesia." *Jurnal Hukum Unissula* 39(2).
- Nasution, Abdul Fattah. 2023. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Harfa Creative.
- Oswiputra, Raihan Fadhil. 2023. "Timber Trade Diplomacy: Analyzing Indonesian Efforts and Delays in FLEGT License Implementation within the European Union." *Journal of Law and Social Transformation* 1(1).
- Overdeest, Christine, dan Jonathan Zeitlin. 2017. "Experimentalism in Transnational Forest Governance: Implementing EU Forest Law Enforcement Governance and Trade (FLEGT) Voluntary Partnership Agreement (VPA) in Indonesia and Ghana." *Regulation and Governance*.
- Priliawito, Eko, dan Dwi Royanto. 2025. "Negara Rugi Rp17,9 Triliun Akibat Kejahatan Penebangan Liar." *Viva News & Insight*. <https://www.viva.co.id/amp/berita/nasional/1087845-negara-rugi-rp17-8-triliun-akibat-kejahatan-penebangan-liar>. Diakses 14 Maret 2025.

Ramli. 2023. "Sumber Data, Subyek Penelitian, dan Isu Terkait." Dalam Metodologi Penelitian Kualitatif. Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini.

Rosenbaum, Kenneth. 2002. "Defining Illegal Logging: What Is It and What Is Being Done About It?" Paper Prepared for FAO. <https://www.fao.org/4/y4829e/y4829e07.htm>. Diakses 14 Maret 2025.

Rudd, Denis, et al. 2008. "The Functions of Implementation." Economics and Organization of Enterprise 2(2).

Satyal, Poshendra. 2018. "Civil Society Participation in REDD+ and FLEGT Processes: Case Study Analysis from Cameroon, Ghana, Liberia, and the Republic of Congo." Forest Policy and Economics 97.

Sugiyono. 2013. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D. Bandung: Alfabeta.

Syafruddin. 2023. "Metode Pengumpulan Data Kualitatif." Dalam Metodologi Penelitian Kualitatif. Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini.

Thakral, Shelley. 2025. "Illegal logging continues to thrive worldwide and proliferate in domestic markets." Center for International Forestry Research. <https://www.cifor.org/press-release/illegal-logging-continues-to-thrive-worldwide-and-proliferate-in-domestic-markets/>. Diakses 14 Maret 2025.

Turchyn, Andrii. 2024. "Timber Trade Diplomacy: Analyzing Indonesian Efforts and Delays in FLEGT License Implementation within the European Union." *Law, Human, Environment* 15(3).

Waris, Lukman. 2022. "Keabsahan Data Penelitian Kualitatif." Dalam *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Padang: PT Global Eksekutif Teknologi.

Yolamalinda, et al. 2023. "Implementation of Good Forest Governance in Forest Management in Indonesia." *Jurnal Ilmiah Multidisiplin Indonesia* 2(2).

Zulkarnaini. "Diincar Banyak Pembalak Liar, Hutan di Aceh Timur Semakin Merana - Kompas.id." Kompas, 30 April 2024. [Diincar Banyak Pembalak Liar, Hutan di Aceh Timur Semakin Merana - Kompas.id](#)

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A