

**IMPLEMENTASI PROGRAM CLEAN CITIES, BLUE OCEAN
OLEH *TETRA TECH* DAN BINA KARTA LESTARI DALAM
MENINGKATKAN KAPASITAS PENGELOLAAN
SAMPAH PLASTIK KOTA SEMARANG
TAHUN 2022-2024**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)
dalam bidang Hubungan Internasional



Maghfirotul Abidah

NIM 10020221051

Program Studi Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

April, 2025

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Maghfirotul Abidah

NIM : 10020221051

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Implementasi Program *Clean Cities, Blue Ocean* oleh *Tetra Tech* dan Bina Karta Lestari dalam Meningkatkan Kapasitas Pengelolaan Sampah Plastik di Kota Semarang Tahun 2022-2024

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun;
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri, orisinal, dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain;
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 15 April 2025

Yang Menyatakan



Maghfirotul Abidah
NIM 10020221051

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Proposal Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Maghfirotul Abidah

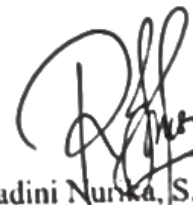
NIM : 10020221051

Program Studi : Hubungan Internasional

Berjudul *"Implementasi Program Clean Cities, Blue Ocean oleh Tetra Tech dan Bina Karta Lestari dalam Meningkatkan Kapasitas Pengelolaan Sampah Plastik Kota Semarang Tahun 2022-2024"*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan agar mahasiswa yang bersangkutan memperoleh izin untuk melanjutkan ke tahap penelitian skripsi.

Surabaya, Maret 2025

Dosen Pembimbing,



Rizki Rahmadini Nurka, S.Hub.Int., M.A.

PENGESAHAN

Skripsi oleh Maghfirotul Abidah dengan judul *Implementasi Program Clean Cities, Blue Ocean oleh Tetra Tech dan Bina Karta Lestari dalam Meningkatkan Kapasitas Pengelolaan Sampah Plastik di Kota Semarang Tahun 2022-2024* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 15 April 2025.

Tim Penguji Skripsi

Penguji 1



Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.
NIP. 199003252018012001

Penguji 2



Nur Luthfi Hidayatullah, S.IP. M.Hub.Int.
NIP. 199104092020121012

Penguji 3



Dr. Abid Rohman, S.Ag.M.Pd.I
NIP.197706232007101006

Penguji 4



Dr. Iva Yulianti Umdatul Izzah, S. Sos. M.Si
NIP.197607182008012022

Surabaya, 15 April 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan




Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP. 197306272000031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Maghfirotul Abidah
NIM : 10020221051
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
E-mail address : maghfirotulabidah895@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**Implementasi Program *Clean Cities, Blue Ocean* oleh Tetra Tech dan Bina Karta
Lestari dalam Meningkatkan Kapasitas Pengelolaan Sampah Plastik Kota Semarang
Tahun 2022-2024**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 September 2025

Penulis



(Maghfirotul Abidah)

ABSTRACT

Abidah, Maghfirotul. “Implementasi Program Clean Cities, Blue Ocean oleh Tetra Tech dan Bina Karta Lestari dalam Meningkatkan Kapasitas Pengelolaan Sampah Plastik di Kota Semarang Tahun 2022-2024.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

This study analyzes the implementation of the Clean Cities, Blue Ocean (CCBO) program by Tetra Tech and BINTARI in strengthening the capacity for plastic waste management in Semarang City during the 2022–2024 period. Plastic waste has become a global issue, with Indonesia recorded as the second-largest contributor to marine plastic pollution. Semarang City was selected as one of the CCBO program's implementation sites due to the significant challenge of high volumes of unmanaged waste. This study employs a descriptive qualitative method. The analysis of the implementation process is conducted using the Program Implementation concept, while the evaluation of the program outcomes is guided by the Integrated Sustainable Waste Management (ISWM) concept. The findings reveal that the CCBO program aimed at enhancing plastic waste management capacity in Semarang was implemented through four main stages: Engage and Explore, Plan and Prepare, Initiate and Refine, and Sustain and Scale.

Keywords: Program Implementation; Plastic Waste Management Capacity; CCBO; ISWM; Semarang City; Tetra Tech; BINTARI

ABSTRAK

Abidah, Maghfirotul. “Implementasi Program Clean Cities, Blue Ocean oleh Tetra Tech dan Bina Karta Lestari dalam Meningkatkan Kapasitas Pengelolaan Sampah Plastik di Kota Semarang Tahun 2022-2024.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025

Penelitian ini menganalisis implementasi program Clean Cities, Blue Ocean (CCBO) oleh Tetra Tech dan BINTARI dalam meningkatkan kapasitas pengelolaan sampah plastik di Kota Semarang pada periode 2022–2024. Permasalahan sampah plastik telah menjadi isu global, di mana Indonesia tercatat sebagai penyumbang kedua terbesar pencemaran plastik ke laut. Kota Semarang dipilih sebagai salah satu lokasi implementasi program CCBO karena menghadapi tantangan tingginya timbulan sampah yang belum tertangani secara optimal. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif untuk menganalisis implementasi program CCBO dengan menggunakan konsep Implementasi Program, sedangkan evaluasi hasil program dibaca melalui konsep Integrated Sustainable Waste Management (ISWM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa program CCBO dalam meningkatkan kapasitas pengelolaan sampah plastik di Kota Semarang diimplementasikan melalui empat tahap utama, yaitu *Engage and Explore, Plan and Prepare, Initiate and Refine*, serta *Sustain and Scale*.

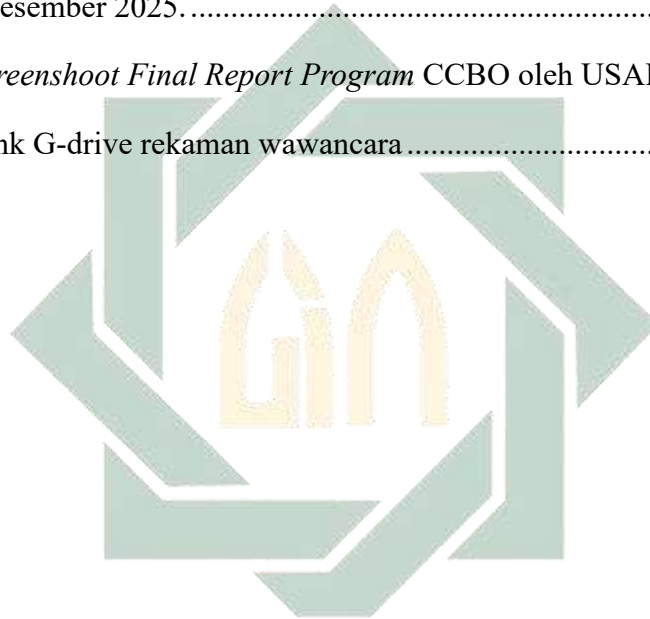
Kata kunci: Implementasi Program; Kapasitas Pengelolaan Sampah Plastik; CCBO; ISWM; Kota Semarang; Tetra Tech; BINTARI

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
1. Manfaat Akademis	8
2. Manfaat Praktis	8
E. Kajian Pustaka	9
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	25
BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	28
A. Definisi Konseptual	28
1. Clean Cities, Blue Ocean (CCBO).....	28
B. Landasan Konseptual	33
1. Implementasi Program	33
2. Integrated Sustainable Waste Management (ISWM)	37
C. Kerangka Konseptual	46
D. Argumentasi Utama	46
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Jenis dan Masalah Penelitian.....	48
B. Unit dan Perangkat Analisis.....	49

C. Situasi Sosial, Sampel dan Teknik Sampling	50
D. Teknik Pengumpulan Data	51
E. Teknik Analisis Data	53
F. Teknik Validasi Data	53
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
A. Pengelolaan Sampah Plastik di Kota Semarang Sebelum CCCBO	55
B. Implementasi Program CCBO untuk Peningkatan Kapasitas Pengelolaan Sampah di Kota Semarang	57
1. <i>Engage and Explore</i> : Analisis Situasi dan Identifikasi Solusi Potensial	58
2. <i>Plan and Prepare</i> : Penyusunan Strategi Implementasi CCBO dan Mempersiapkan Kapasitas Lembaga.....	67
3. <i>Initiate and Refine</i> : Pelaksanaan Program dan Penyesuaian Berbasis Pemantauan Lapangan	75
4. <i>Sustain and Scale</i> : Penguatan Keuangan dan Peningkatan kesadaran Masyarakat.....	80
C. Pengelolaan Sampah Kota Semarang Setelah CCBO: Analisis Berdasarkan Konsep ISWM	81
1. Indikator Kuantitatif.....	82
2. Indikator Kualitatif.....	85
BAB V PENUTUP	89
A. Kesimpulan.....	89
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN.....	98
1. <i>Screenshot Memorandum Of Understanding</i> antara Tetra Tech/Clean Cities Blue Ocean (CCBO) dan Yayasan Bina Karta Lestari (BINTARI) bagian cover dan pasal tanggung jawab penerima hibah.....	98
2. Transkrip wawancara dengan Ibu Sarita, pengurus TPS3R Ngesrep sebagai salah satu TPS3R Dampungan yang mendapatkan pelatihan sebagai edukator lingkungan, pada 25 Januari 2025.....	99

3. Transkrip wawancara dengan Pak Putut selaku Lurah dari Kelurahan Ngesrep sebagai salah satu wilayah dampingan pada 30 Januari 2025.103
4. Transkrip wawancara dengan Pak Prapto selaku ketua KSM TPS3R Ngesrep sebagai salah satu TPS3R Dampingan BINTARI pada 15 Februari 2025. 107
5. Transkrip wawancara dengan Mas Doni selaku fasilitator lapangan program CCBO, BINTARI, pada 13 Desember 2025..... 110
6. Transkrip wawancara dengan Mas Fikri selaku pengawas dari *Tetra Tech*. pada 8 Desember 2025. 114
7. *Screenshot Final Report Program CCBO* oleh USAID 118
8. Link G-drive rekaman wawancara120



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 CCBO Peran umum jaringan sumber daya CCBO	30
Tabel 2. 2 <i>Indicators of physical component of ISWM</i>	41
Tabel 2. 3 Indikator layanan pengelolaan sampah	43
Tabel 4. 2 Analisis Indikator Kuantitatif.....	82



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Bagan Kerangka Konseptual.....	46
---	----



DAFTAR PUSTAKA

Buku

Mohtar Mas'ood, Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin Dan Metodologi, edisi revisi (cetakan kedua) (Jakarta: LP3ES, 1990), 46–48

Sugiyono, Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. 2024

Artikel Jurnal

Agency, United States, International Development, *Tetra Tech*, Clean Cities, and Blue Ocean Program. “CLEAN CITIES , BLUE OCEAN YEAR THREE (FY22) WORK PLAN,” 2022.

Aisha, Nina Widyaswasti. “Pengaruh Bank Sampah Terhadap Jumlah Sampah Plastik Di Indonesia.” *Jurnal Alternatif- Jurnal Ilmu Hubungan Internasional* 14, no. 1 (2023): 68–73. <https://doi.org/10.31479/jualter.v14i1.57>.

Akyas Aryan Permana, Drs. Ahmad Taufiq, M. Si., Dra. Puji Astuti, M. Si. “ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DAN PENGENDALIAN SAMPAH PLASTIK DI KOTA SEMARANG,” 2019, 1–23.

Amanda, D. “Civil Society Dan Politik Lingkungan (Studi Atas Strategi GreenPeace Dalam Penanganan Sampah Plastik Di DKI Jakarta Tahun 2017-2020).” *Repository.Uinjkt.Ac.Id*, 2021. <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/63174>.

Aragaw, Tadele Assefa, and Bassazin Ayalew Mekonnen. “Current Plastics Pollution Threats Due to COVID-19 and Its Possible Mitigation Techniques: A Waste-to-Energy Conversion via Pyrolysis.” *Environmental Systems Research* 10, no. 1 (2021). <https://doi.org/10.1186/s40068-020-00217-x>.

Bhattacharjee, Anol. “SOCIAL SCIENCE RESEARCH - PRINCIPLES , METHODS , AND,” n.d.

Bintari. “ATTACHMENT 2 : PROJECT DESCRIPTION / LAMPIRAN 2 : URAIAN PROYEK,” 2022, 23–44.

———. “Tahapan Pemilihan TPS3R Dan Bank Sampah Semarang, 15 Juli 2022,” 2022.

Callahan, Mr Jeff. “Subject: Final Organic Waste Management Feasibility Evaluation Report for Boulder County, Colorado,” 2010. www.tetrattech.com.

Djunaedi, Achmad. “Pengantar Perencanaan Wilayah & Kota,” 2014, 170.

Dyah, Oleh, and Ratna Adhaleya. “Peran 4Ocean Dalam Menangani Krisis Sampah Plastik Di Laut Indonesia Periode 2015-2020.” *UPN Veteran Jakarta, Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik, SI Hubungan Internasional*, no. 1710412146 (2020): 107.

Harahap, Ferdian Dzikri Ananda, and Rizki Rahmadini Nurika. “Efektivitas City

- Branding ‘Sparkling Surabaya’ Pemerintah Kota Surabaya Dalam Menarik Wisatawan Mancanegara.” *SIYAR Journal* 2, no. 2 (2022): 190–212. <https://doi.org/10.15642/siyar.2022.2.2.190-212>.
- Jessica Hateley-Browne, Lauren Hodge, and Melinda Polimeni Robyn Mildon. *Implementation in Action: A Guide to Implementing Evidence-Informed Programs and Practices*. Australia, 2015.
- Julia Lingga, Leny, Melta Yuana, Nisa Aulia Sari, Hanifa Nur Syahida, and Cristin Sitorus. “Sampah Di Indonesia: Tantangan Dan Solusi Menuju Perubahan Positif.” *INNOVATIVE: Journal Of Social Science Research* 4 (2024): 12235–47.
- Klundert, Arnold Van de, and Justine Anschutz. *Integrated Sustainable Waste Management - the Concept: Tools for Decision-Makers: Experiences from the Urban Waste Expertise Program*. Waste, 2001. <https://www.ircwash.org/sites/default/files/Klundert-2001-Integrated.pdf>.
- Komarudin, Ujang, and Dinda Ayuningtyas. “Tackling Indonesia ’ S Plastic Waste Crisis : A Political” 8, no. 1 (2024): 83–92.
- Lane, Jan-Erik. “The Concept of Implementation.” *Statsvetenskaplig Tidskrift* 86, no. 1 (1983): 17–40. <file:///C:/Users/admin/AppData/Local/Temp/badersten,+Tidskriftsansvarig,+3298-7940-1-CE.pdf>.
- Lendrum, Ann, and Neil Humphrey. “The Importance of Studying the Implementation of Interventions in School Settings.” *Oxford Review of Education* 38, no. 5 (2012): 635–52. <https://doi.org/10.1080/03054985.2012.734800>.
- Paulo, Sebastian. *International Cooperation and Development: A Conceptual Overview*. SSRN Electronic Journal, 2014. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2430206>.
- Pengajuan, Undangan, and Proposal Kegiatan. “Clean Cities , Blue Ocean,” 2024, 1–26.
- . “Clean Cities , Blue Ocean,” no. March 2021 (2024): 1–26.
- Prasetyanti, Retnayu. “Evaluating The Role of The United States Agency for International Development (USAID) in Community Based Solid Waste Management (CBSWM) Program: An Analysis on the Perspective of Program Implementation,” 2012, 179–88. <http://repository.ub.ac.id/id/eprint/115734/>.
- “PROGRAM PLASTIC SMART CITIES (PSC) DI KOTA BOGOR , JAWA BARAT,” 2022, 1–12.
- Santosa, Tifar Auradiva. “EVALUASI KEBIJAKAN PENGENDALIAN SAMPAH PLASTIK TERHADAP KELESTARIAN LINGKUNGAN HIDUP DI KOTA SEMARANG,” 2019.
- Sari, Leni Luvita, Christian H J De Fretes, Roberto Octavianus, Cornelis Seba, and

- Kristen. “Kerjasama WWF (World Wide Fund for Nature) Dan Pemerintah Indonesia Dalam Mewujudkan Zero Waste Melalui Program Plastic Smart Cities (Psc)” 8, no. 5 (2024): 13–21.
- Setiawan, Joe Harrianto, and Cintia Caroline. “Peran United Nations Development Programme Indonesia Dalam Mengimplementasikan Difusi Inovasi Agenda Sustainable Development Goals Untuk Membangun Kesadaran Pemuda Mengenai Masalah Sampah Plastik.” *Selodang Mayang: Jurnal Ilmiah Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Indragiri Hilir* 6, no. 2 (2020): 100. <https://doi.org/10.47521/selodangmayang.v6i2.170>.
- Sheet, Fact, Clean Cities, Blue Ocean, Solid Waste, Management Platform, Kota Semarang, Kota Makassar, Kota Ambon, Solid Waste, and Management Master. “CLEAN CITIES , BLUE OCEAN,” no. May 2024 (2025).
- United Nations Environment Programme, and Indonesia Ministry of Environment and Forestry. “National Plastic Waste Reduction Strategic Actions for Indonesia.” *Ministry of Environment and Forestry, Republic of Indonesia*, 2020, 1–46. <https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/32898>.
- Veluswamy, SundarKumar, AbrahamSamuel Babu, Prachi Shah, and ArunGundmi Maiya. “Clinical Trial Registration in Physiotherapy Research.” *Perspectives in Clinical Research* 4, no. 3 (2013): 191. <https://doi.org/10.4103/2229-3485.115387>.
- Wilson, David C., Ljiljana Rodic, Michael J. Cowing, Costas A. Velis, Andrew D. Whiteman, Anne Scheinberg, Recaredo Vilches, Darragh Masterson, Joachim Stretz, and Barbara Oelz. “‘Wasteaware’ Benchmark Indicators for Integrated Sustainable Waste Management in Cities.” *Waste Management* 35 (2015): 329–42. <https://doi.org/10.1016/j.wasman.2014.10.006>.
- Wiyanda Vera Nurfajriani, Muhammad Wahyu Ilhami Arivan Mahendra, Rusdy Abdullah Sirodj, M. Win Afgani. “Triangulasi Data Dalam Analisis Data Kualitatif” 10, no. September (2024): 1–23.
- World Wide Fund for Nature. “LAPORAN PELAKSANAAN PROGRAM PLASTIC SMART CITIES (PSC),” 2023.

Artikel Internet

- Antara News, “Kota Semarang dibiayai USAID untuk program pengurangan sampah plastik,” 27 Juli 2022. Antara News. <https://www.antaraneews.com/berita/3022229/kota-semarang-dibiayai-usaid-untuk-program-pengurangan-sampah-plastik>
- Forum Sahabat Emas Peduli Sampah Indonesia, ‘8 Juta Ton Sampah di Laut Setiap Tahun: Mengapa Ini Terjadi dan Apa Dampaknya?’ 11 November 2024. FORSEPSI. <https://forsepsipegadaan.id/kegiatan/8-juta-ton-sampah-di-laut-setiap-tahun-mengapa-ini-terjadi-dan-apa-dampaknya>

KIAT, 2019, "Outline Business Case for Waste Energy Facility in Semarang"
<https://BINTARI.or.id/pilah-3-peningkatan-kapasitas-masyarakat-dalam-3r-pkm3r/>

Rini Kustiani, "Kota Semarang Jadi Simpul Ekonomi Jawa Punya," 7 Januari 2023.
Tempo. <https://www.tempo.co/info-tempo/kota-semarang-jadi-simpul-ekonomi-jawa-punya-sejarah-dari-zaman-kolonial-231848?utm>

UN Habitat, "Solid Waste Management in the World's Cities : Water and Sanitation in the World's Cities 201," <https://unhabitat.org/solid-waste-management-in-the-worlds-cities-water-and-sanitation-in-the-worlds-cities-2010-2>

USAID, "United States and Indonesia Celebrate "Clean Cities, Blue Ocean" Collaboration to Reduce Plastic Pollution," 19 April, 2024.
<https://www.usaid.gov/indonesia/press-releases/apr-19-2024-united-states-and-indonesia-celebrate-clean-cities-blue-ocean-collaboration-reduce-plastic-pollution>

Laporan atau Dokumen dari Pemerintah

BINTARI, *Attachment 2 : Project Description?* Lampiran 2: Uraian Proyek, 2022, 23–44, MoU

BINTARI, Memorandum of Understanding (MoU) antara *Tetra Tech*/Clean Cities, Blue Ocean (CCBO) dan Yayasan Bina Karta Lestari (BINTARI) bagian Tanggung Jawab Penerima Hibah,

BINTARI, *TPS3R assessment for GIZ Re-Thinking Plastic Project Interim report*, 2021

BINTARI, Tahapan Pemilihan TPS3R Dan Bank Sampah Semarang, 15 Juli 2022, 2022.

USAID, CLEAN CITIES, BLUE OCEAN Initial Solid Waste Management Assessment (ISWMA) | Indonesia, 2021

USAID, CLEAN CITIES, BLUE OCEAN YEAR THREE (FY22) WORK PLAN, October 1, 2021 - September 30, 2022

World Wide Fund for Nature, "Laporan Pelaksanaan Program Plastic Smart Cities (PSC), 2023.