

**MANAJEMEN AKREDITASI SATUAN PENDIDIKAN DASAR
DAN MENENGAH DI BADAN AKREDITASI NASIONAL PENDIDIKAN
ANAK USIA DINI, PENDIDIKAN DASAR DAN PENDIDIKAN
MENENGAH (BAN-PDM) PROVINSI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh:

Dina Aprilia Utami
06010321007



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Prof. Dr. Samsul Ma'arif, M.Pd
NIP. 196404071998031003

Dosen Pembimbing II

Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 197905262014111001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DINA APRILIA UTAMI

NIM : 06010321007

JUDUL : MANAJEMEN AKREDITASI SATUAN PENDIDIKAN
DASAR DAN MENENGAH DI BADAN AKREDITASI
NASIONAL PENDIDIKAN ANAK USIA DINI, PENDIDIKAN
DASAR DAN PENDIDIKAN MENENGAH (BAN-PDM)
PROVINSI JAWA TIMUR.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 15 Juni 2025

Yang Menyatakan,



Dina Aprilia Utami
NIM. 0601032107

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : DINA APRILIA UTAMI

NIM : 06010321007

JUDUL : MANAJEMEN AKREDITASI SATUAN PENDIDIKAN
DASAR DAN MENENGAH DI BADAN AKREDITASI
NASIONAL PENDIDIKAN ANAK USIA DINI, PENDIDIKAN
DASAR DAN PENDIDIKAN MENENGAH (BAN-PDM)
PROVINSI JAWA TIMUR.

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

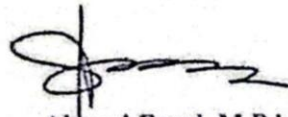
Surabaya, 15 Juni 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. Samsul Ma'arif, M.Pd
NIP. 196404071998031003

Pembimbing II



Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 197905262014111001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Dina Aprilia Utami ini telah dipertahankan
di Depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 20 Juni 2025



Mengesahkan,

Dekan

Prof. Dr. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP.196301231993031002

Penguji I

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP.197704122009121001

Penguji II

Dr. Arif Mansvuri, M.Pd.
NIP.197903302014111001

Penguji III

Prof. Dr. Samsul Mu'arif, M.Pd
NIP. 196404071998031003

Penguji IV

Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 197905262014111001

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DINA APRILIA UTAMI
NIM : 06010321007
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : dinaaprilautami@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**MANAJEMEN AKREDITASI SATUAN PENDIDIKAN DASAR DAN MENENGAH DI
BADAN AKREDITASI NASIONAL PENDIDIKAN ANAK USIA DINI, PENDIDIKAN
DASAR DAN PENDIDIKAN MENENGAH (BAN-PDM) PROVINSI JAWA TIMUR**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 30 Juni 2025

Penulis

DINA APRILIA UTAMI

ABSTRAK

Dina Aprilia Utami (06010321007), Manajemen Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM) Provinsi Jawa Timur, Dosen Pembimbing I Prof. Dr. Samsul Ma'arif, M.Pd. dan Dosen Pembimbing II Ahmad Fauzi, M.Pd.

Skripsi ini berjudul Manajemen Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM). Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mendeskripsikan penerapan manajemen akreditasi satuan pendidikan dasar dan menengah di BAN-PDM Provinsi Jawa Timur, (2) Mendeskripsikan dan menganalisis faktor pendukung dan penghambat dari penerapan manajemen akreditasi satuan pendidikan dasar dan menengah di BAN-PDM Provinsi Jawa Timur. Jenis penelitian ini yaitu penelitian kualitatif deskriptif. Adapun informan penelitian terdiri dari ketua BAN-PDM, sekretaris dan anggota BAN-PDM. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Kemudian dilakukan teknik triangulasi data dalam menguji keabsahan data. Dari hasil penelitian ini ditemukan bahwa, manajemen akreditasi satuan pendidikan dasar dan menengah di BAN-PDM Provinsi Jawa Timur berjalan dengan perencanaan yang baik melalui pelibatan seluruh komponen lembaga dan pemangku kepentingan. Penyusunan program kerja yang matang dan pembagian tugas yang jelas memperkuat jalannya proses akreditasi. Koordinasi antar pihak, pendampingan asesor, dan dukungan teknologi membantu kelancaran setiap tahapan. Kepercayaan satuan pendidikan dan masyarakat meningkat melalui komunikasi yang terbuka, panduan akreditasi yang lengkap, serta kerja sama yang terjalin dengan berbagai pihak. Pemantauan dan evaluasi yang dilakukan secara rutin mendorong perbaikan mutu pendidikan. Keberhasilan manajemen akreditasi didukung oleh beberapa faktor seperti peran pimpinan, kesiapan asesor, dan pemanfaatan teknologi, meskipun tetap dihadapkan pada tantangan seperti kendala wilayah, keterbatasan dana dan dukungan finansial.

Kata Kunci: Manajemen, Akreditasi, Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah.

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iii
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Definisi Konseptual	13
F. Keaslian Penelitian.....	15
G. Sistematika Pembahasan	20
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	23
A. Manajemen Akreditasi	23
1. Pengertian Manajemen Akreditasi	23
2. Tujuan Manajemen Akreditasi	29
3. Fungsi Manajemen Akreditasi	30
4. Komponen-Komponen Akreditasi	44
5. Prinsip-Prinsip Pelaksanaan Akreditasi	48
6. Tahapan dan Proses Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah.....	50
7. Peran BAN PDM dalam Manajemen Akreditasi	56
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Akreditasi	59
1. Faktor Pendukung Manajemen Akreditasi.....	59

2. Faktor Penghambat Manajemen Akreditasi	61
BAB III METODE PENELITIAN	64
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	64
B. Kehadiran Peneliti.....	65
C. Lokasi Penelitian.....	66
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	67
E. Metode Pengumpulan Data.....	69
F. Analisis dan Interpretasi Data.....	73
G. Keabsahan Data.....	77
H. Pedoman Penelitian.....	79
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	94
A. Deskripsi Umum Lokasi Penelitian	94
1. Lokasi Penelitian.....	94
2. Deskripsi Informan	101
B. Deskripsi Hasil Temuan Penelitian.....	103
1. Penerapan Manajemen Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM) Provinsi Jawa Timur.....	104
2. Faktor Pendukung dan Penghambat dari Penerapan Manajemen Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM) Provinsi Jawa Timur.....	133
C. Analisis Temuan Penelitian	153
1. Penerapan Manajemen Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM) Provinsi Jawa Timur.....	153
2. Faktor Pendukung dan Penghambat dari Penerapan Manajemen Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM) Provinsi Jawa Timur.....	161
BAB V PENUTUP.....	176
A. Kesimpulan	176
B. Saran	177
DAFTAR PUSTAKA.....	180
LAMPIRAN.....	185

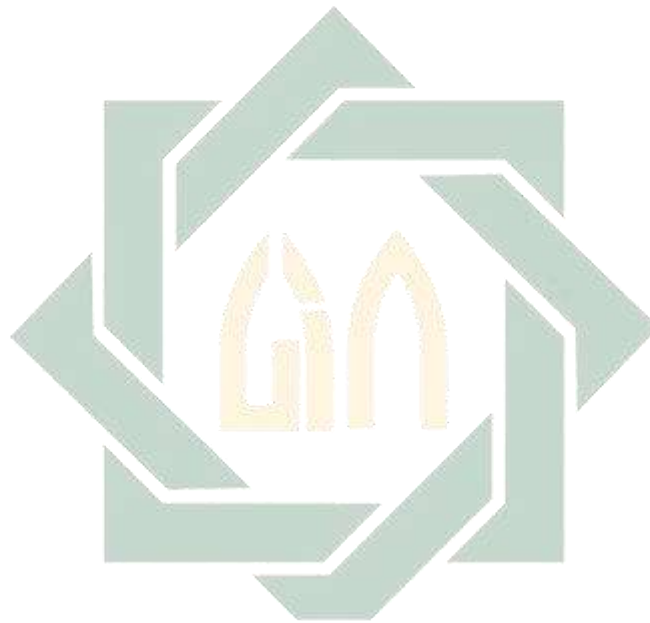
DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Pendapat Para Ahli.....	30
Tabel 3. 1 Informan penelitian.....	68
Tabel 3. 2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	71
Tabel 3. 3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara.....	71
Tabel 3. 4 Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi	72
Tabel 3. 5 Pengkodean Data Penelitian	76
Tabel 3. 6 Pedoman Observasi.....	80
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara.....	80
Tabel 3. 8 Pedoman Dokumentasi	92
Tabel 4. 1 Jumlah Anggota BAN-PDM.....	101
Tabel 4. 2 Total Keseluruhan Hasil Akreditasi Dasmen Provinsi Jawa Timur	101
Tabel 4. 3 Triangulasi Penerapan Manajemen Akreditasi Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM) Provinsi Jawa Timur ..	128
Tabel 4. 4 Triangulasi faktor pendukung dan penghambat dari penerapan manajemen akreditasi satuan pendidikan dasar dan menengah di Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah (BAN-PDM) Provinsi Jawa Timur	152

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Tahapan Pelaksanaan Akreditasi	50
Bagan 3. 1 Model Analisis Data oleh Miles dan Huberman.....	75
Bagan 4. 1 Struktur Organisasi BAN-PDM.....	100



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adha, M.A. Benyamin, C. & Octaviarnis, I. “Peran Akreditasi Dalam Penjaminan Mutu Pendidikan Di Sekolah Dasar.” *Media Manajemen Pendidikan* 2, no. 2 (2018): 270–278.
- Afdhal, Suprpto, and Ernawati. *Manajemen: Prinsip Dasar Memahami Ilmu Manajemen*. Edited by Nanny Mayasari. 1st ed. Sumatera Barat: Get Press Indonesia, 2023.
- Afridoni, Afridoni, Suntama Putra, Salfen Hasri, and Sohiron Sohiron. “Manajemen Akreditasi Sekolah Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan.” *Jurnal Pendidikan Tambusai* 6, no. 3 (2022): 13834.
- Akhyar, Yundri. “Faktor-Faktor Penghambat Implementasi Manajemen Mutu Dalam Pendidikan Islam Di Marasah Aliyah Swasta.” *Journal of Education Research* 5, no. 1 (2024): 713–716.
- Antonius, Anton. “Pelaksanaan Akreditasi Sekolah Dasar Negeri.” *FOKUS: Publikasi Ilmiah untuk Mahasiswa, Staf Pengajar dan Alumni Universitas Kapuas Sintang* 14, no. 2 (2017): 253.
- B.Miles, Matthew, A. Michael Huberman, and Johnny Saldana. *Qualitative Data Analysis*. Edited by Helen Salmon. *SAGE Publication*. 3rd ed. California: SAGE, 2014.
- Bogdan, Robert C., and Steven J. Taylor. *Introduction to Qualitative Research Methods: A Phenomenological Approach to the Social Sciences*. New York: John Wiley and Sons, 1975.
- Dacholfany, M. Ihsan, and Andi Noviyandi. *Implementasi MBS Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. 1st ed. Lampung: CV. LADUNY ALIFATAMA (Penerbit Laduny) Anggota IKAPI, 2020.
- Dewi, Putri Restina, and Nur Ali. “Peningkatan Skor Akreditasi Madrasah Melalui Lembaga Penjaminan Mutu.” *J-Mpi* 5, no. 1 (2020): 47–53.
- Fadjarajani, Siti, Ely Satiyasih Rosali, Siti Patimah, Fahrina Yustiasari Liriwati, Nasrullah, Ana Sriekaningsih, and Achmad Daengs. “Teknik Analisis Data Penelitian Kualitatif Dan Penelitian Kuantitatif Dalam Metodologi Penelitian Pendekatan Multidisipliner.” Gorontalo: Ideas Publishing, 2020.
- Faiz, Muhamad, Rafli Suciamy, Siti Zaskia, and Hesti Kusumaningrum. “Implementasi POAC Dalam Manajemen Pendidikan Modern.” *Islamic Education* 1, no. 4 (2024): 33–34.
- Handayani, Meni, Ida Kintamani, Cantur Dyah Fajarini, Bambang Suwardi Joko, Heru N. Triyono, and Yusuf Hadi Yudha. *Akreditasi Pemenuhan Standar Nasional Pendidikan Dan Mutu Satuan Pendidikan*. Edited by Mahdiansyah, Nur Berlian Venus Ali, and Erni Hariyanti. 1st ed. Jakarta: Pusat Penelitian Kebijakan Pendidikan dan Kebudayaan, Badan Penelitian

dan Pengembangan, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, 2018.

- Hasanah, Nur, Abidin Wakano, Arizal Hamizar, Juliaans E. Marantika, Anatasija, Limba, Dewi Qhuril Malasari, Jenny Koce Matitaputty, Eduard Yohannis, and Tamaela. "PENGUATAN KAPASITAS ASESOR BAN-PDM MELALUI PELATIHAN LURING DALAM IMPELEMENTASI INSTRUMEN AKREDITASI TERBARU." *Indonesian Journal of Community Empowerment* 1, no. 6 (2024): 477.
- Hasanah, Uswatun. "ANALISIS DAMPAK PELAKSANAAN AKREDITASI SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTSN 2 DAN MTSN 3 PAMEKASAN." UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2024.
- Hasmiati, Amin Muhammad Nur, Elma Yuniarti, Darwisa, and Kusfa Hariani Putri. "Analisis Faktor Penghambat Peningkatan Mutu Pendidikan Di Mis Nurul Haq Boroppao Sinjai Timur." *jurnal Pendidikan* 12, no. 01 (2024): 93–94.
- Hikmatul, Hidayah, and Achmad Fauzi. "Peran Akreditasi Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah Dasar (SD) Negeri Karimun." *Ta'Limuna : Jurnal Pendidikan* 2, no. 2 (2024): 117.
- Husnullail, M., Risnita, M. Syahrani Jailani, and Asbui. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Riset Lmiah." *Journal Genta Mulia* 15, no. 2 (2024): 73.
- Indri Febrianti, Makmur Syukri. "Peran Akreditasi Dalam Meningkatkan Mutu Layanan Di Lembaga Pendidikan." *Jumpis: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 1, no. 1 (2023): 12.
- Jeka, Firdaus, Samsu, Tuti Indriyani, and Asrulla. "Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam." *Journal Genta Mulia* 15, no. 1 (2024): 192.
- Khairina, Sumiati, Salfen Hasri, and Sohiron. "Pentingnya Peran Manajemen Akreditasi Dalam Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan." *Jurnal Bening Prodi Manajemen Universitas Riau Kepulauan Batam* (2023).
- Khasanah, Uswatun. *Kepemimpinan Transformasional Dalam Manajemen Pendidikan Islam*. Surabaya: Jakad Publishing, 2019, n.d.
- Komariah, Nur, and Mirnawati Mirnawati. "Manajemen Akreditasi Sekolah / Madrasah." *Al-Afkar: Jurnal Keislaman dan Peradaban* 11, no. 01 (2023): 12.
- Lestari, Yunita Dewi, Siti Jumiyanah, Salma Anindya Putri, Ujang Jamaludin, and Sigit Setiawan. "Analisis Peran Akreditasi Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sdn Karangtumaritis." *Didaktik : Jurnal Ilmiah PGSD STKIP Subang* 9, no. 2 (2023): 3266.

- M, Novidayanti, Rosbianti Rosbianti, Muhammad Amin Nur, and Muh Hambali. "Peran Akreditasi Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Sekolah Dasar." *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 6, no. 4 (2024): 3260–3265.
- Mamik. *Metodologi Kualitatif*. Sidoarjo: Zifatama Jawara, 2015), n.d.
- Mantara, Anggi, Nuzuar Nuzuar, Deri Wanto, Sumarto Sumarto, and Murni Yanto. "Manajemen Akreditasi Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di MTs Bunayya Islamic School Curup." *Al Qalam: Jurnal Ilmiah Keagamaan dan Kemasyarakatan* 16, no. 6 (2022): 2056–2061.
- Mi, S D, S M P Mts, and S M A Ma. "Panduan Akreditasi RS" (2024): 56.
- Mulyasa, E. *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi, Dan Implementasi*. Bandung: Remaja Rosdakarya (2009), n.d.
- . *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: Remaja Rosdakarya (2009), n.d.
- Muslihah, Eneng, E Syarifudin, Budiarmo, Nurlelah, and Purnomo Mulyosaputro. "Akreditasi Sebagai Upaya Penjaminan Mutu Pendidikan Di Madrasah." *JURNAL PARIS LANGKIS Jurnal Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan* 5, no. 1 (2024): 134.
- Nale, Marsalina, Agapitus Kaluge, Henny Manafe, and Simon Sia Niha. "Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Asesor PAUD, Dan Kinerja Melalui Motivasi Kerja." *Journal of Education Research* 5, no. 3 (2024): 3925.
- Niswah, Uswatun, and Muhammad Rizal Setiawan. "Implementasi Fungsi Actuating Dalam Pembinaan Santri Di Pondok Pesantren." *Jurnal Manajemen Dakwah* 9, no. 1 (2021): 126–129.
- Nurhayadi, I K, K R Dantes, and I.G.K.A Sunu. "Implementasi Sistem Penilaian Akreditasi Sekolah / Madrasah Di Ban-S / M Provinsi Bali Tahun 2022 Sebagai Wujud Digitalgovernment Dalam Bidang Pendidikan." *Jurnal Administrasi Pendidikan Indonesia* 14, no. 2 (2023): 167.
- Parnawaty Utiahman, Welly Pangayow, A. *Manajemen Program Akreditasi Pada Sekolah Menengah Pertama Negeri DI Kabupaten Boalemo*. Vol. 2, 2017.
- PDM, BAN. *Panduan Pelaksanaan Akreditasi Pendidikan Dasar Dan Pendidikan Menengah Tahun 2024*. 1st ed. Jakarta Selatan, 2024.
- Rizal, Samsul, Muhammad Yusuf, Nur Achsanuddin, and Abdul Khaliq. *Pengantar Manajemen*. Edited by Evi Damayanti. 1st ed. Bandung: Widina Media Utama, 2024.
- Rizki, Najrul Jimatul, Siti Qomariyah, and Neneng Neneng. "Peran Akreditasi Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SDIT Adzkia 1 Sukabumi." *Khirani: Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* 2, no. 3 (2024):

141.

Sakdiyah, Halimatus, Pramudita Retno Palupi, Indah Saputri, Jl Lidah Wetan, and Kecamatan Lakarsantri. "Efektivitas Akreditasi Sekolah Sebagai Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Jurnal Pendidikan dan Kewarganegara Indonesia* 1, no. 4 (2024): 40–41.

Sallis, Edward. *Total Quality Management in Education*, n.d.

———. *Total Quality Management in Education*. 3rd Editio. RoutledgeFalmer (Taylor & Francis Group), n.d.

Sarwono, Jonathan. *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. 2nd ed. (Yogyakarta: Suluh Media, 2018), n.d.

Semiawan, Conny R. *Metode Penelitian Kualitatif*. (Jakarta: Grasindo, 2010), n.d.

Sholihin, Emilia Nur Chasanah, Ibrahim Bafadal, and Asep Sunandar. "Pengelolaan Persiapan Akreditasi Sekolah." *Jurnal Administrasi dan Manajemen Pendidikan* 1 (2018): 173.

Siyoto, Sandu, and Muhammad Ali Sodik. *Dasar Metodologi Penelitian*. (Yogyakarta: Literasi Media Publishing, 2015), n.d.

Slamet, Yulius. *Pendekatan Penelitian Kualitatif*. (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2019), n.d.

Stevany, Bedjo, and Masduki. "Manajemen Sekolah Berbasis Partisipasi Dalam Rangka Akreditasi Sekolah." *Visipena Journal* 11, no. 1 (2020): 80.

Sudaryono. *Metode Penelitian Pendidikan*. (Jakarta: Kencana, 2016), n.d.

Suryana, Asep. "Suryana, A. (2005). Akreditasi, Sertifikasi Dan Upaya Penjaminan Mutu Pendidikan. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 3(2)." *Jurnal Administrasi Pendidikan* 3, no. 2 (2018): 1–14.

Suryana, D. "Tantangan Implementasi Kebijakan Akreditasi Baru." *Jurnal Manajemen Pendidikan* 9, no. 1 (2020): 34–42.

Susanto, Dedi, Risnita, and M. Syahrani Jailani. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah." *Jurnal Qosim Jurnal Pendidikan Sosial & Humaniora* 1, no. 1 (2023): 59.

Syahputra, Dwi, Rifaldi, and Nuri Aslami. "Prinsip-Prinsip Utama Manajemen George R. Terry." *Manajemen Kreatif Jurnal (MAKREJU)* 1, no. 3 (2023): 56–57.

Syam, A., and A Fauzan. "Analisis Manajemen Akreditasi Sekolah Oleh BAN-SM." *Jurnal Ilmu Pendidikan dan Evaluasi* 6, no. 1 (2020): 51–64.

Terry, George Robert. "Principles of Management." In *University of Colombia*, 3. 7th ed. Colombia: R. D. Irwin, 2007.

Wagiran. *Metodologi Penelitian Pendidikan*. (Yogyakarta: Deepublish, 2019), n.d.

Wardhana, Aditya, Wike Pertiwi, Andri Astuti, Citra Savitri, Mujiburrahmad, Vina Andita Pratiwi, Dadang Suhardi, et al. *Dasar-Dasar Manajemen (Konsep Dan Teori)*. Edited by Hartini. *Media Sains Indonesia*. Bandung, 2022.

Yumesri, Suaidi, Minah Elwida, and Sudur. “Tantangan Akreditasi Sekolah Di Era Digitalisasi Pendidikan.” *Innovative: Journal Of Social Science Research Volume 4*, no. 4 (2024): 8–9.

Zulfirman, Rony. “Implementasi Metode Outdoor Learning Dalam Peningkatan Hasil Belajar Siswa Pada Mata Pelajaran Agama Islam Di MAN 1 Medan.” *Jurnal Penelitian, Pendidikan dan Pengajaran: JPPP 3*, no. 2 (2022): 149–150.

Hasil Observasi Kegiatan Perencanaan Manajemen Akreditasi Pada Hari Senin Tanggal 02 Juni 2025, n.d.

Hasil Studi Dokumentasi Rencana Capaian Target Pelaksanaan Akreditasi (Rincian Lengkap Terlampir Pada Lampiran), n.d.

Hasil Wawancara Dengan Anggota BAN-PDM Provinsi Jawa Timur Pada Tanggal 03 Juni 2025, Pukul 12.30-13.30, n.d.

Hasil Wawancara Dengan Anggota BAN-PDM Provinsi Jawa Timur Pada Tanggal 04 Juni 2025, Pukul 09.00-10.00, n.d.

Hasil Wawancara Dengan Ketua BAN-PDM Provinsi Jawa Timur Pada Tanggal 02 Juni 2025, Pukul 10.00-11.00, n.d.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A