

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING LEMBAGA PENDIDIKAN
DI PONDOK PESANTREN SUNAN DRAJAT LAMONGAN**

SKRIPSI

Oleh:

MUHAMMAD JAWAHIRUL FIKRI

06040321087



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP.197911302014111003

Dosen Pembimbing II

Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP.198006272008011006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UIN SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Jawahirul Fikri

NIM : 06040321087

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing
Lembaga Pendidikan Di Lingkungan Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan merupakan hasil
penelitian atau karya saya sendiri kecuali, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk
sumbernya.

Surabaya, 11 Juni 2025

Yang menyatakan,



id Jawahirul Fikri
NIM: 06040321087

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : MUHAMMAD JAWAHIRUL FIKRI
NIM : 06040321087
PRODI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JUDUL : GAYA KEPIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN DAYA SAING LEMBAGA PENDIDIKAN
DI LINGKUNGAN PONDOK PESANTREN SUNAN
DRAJAT

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan ke Seminar Hasil.

Surabaya, 13 Juni 2025

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Sulanam, M.Pd
197911302014111003



Muhammad Nuril Huda, M.Pd
1980062722008011006

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKIRPSI

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Muhammad Jawahirul Fikri ini telah dipertahankan di
depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 18 Juni 2025

Mengesahkan,
Dekan,



Prof. Dr. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP. 196301231993031002

Penguji I



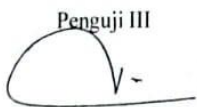
Dr. Hanun Asrohah, M.Pd
NIP. 196804101995032002

Penguji II



Dr. Lilik Husein, M.Pd.I
NIP. 198002102011012005

Penguji III



Dr. Sulanam, M.Pd
NIP. 197911302014111003

Penguji IV



Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Jawahirul Fikri
NIM : 06090321087
Fakultas/Jurusan : Fakultas Tarbiyah & Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : ~~jawahirul~~ ~~perpus~~ jawahirulfikri493@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN DAYA
SAING LEMBAGA PENDIDIKAN DI LINGKUNGAN WILAYATAN PONDOK
PESANTREN CUYAM DRAJAT

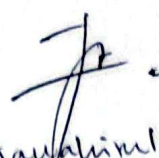
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 Oktober 2025

Penulis


(Muhammad Jawahirul Fikri)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Muhammad Jawahirul Fikri (06040321087), Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Di Lingkungan Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan, Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Terbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Dosen Pembimbing I, Dr. Sulanam, M.Pd dan Dosen Pembimbing II, Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing lembaga pendidikan di lingkungan Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan. Fokus penelitian ini diarahkan pada tiga lembaga pendidikan tingkat SLTA sederajat, yaitu MA Ma'arif 7, SMK Sunan Drajat, dan MA Mu'allimin Mu'allimat. Tiga teori utama yang menjadi landasan kajian adalah Permendikbud No. 13 Tahun 2018 tentang akreditasi sebagai indikator mutu lembaga pendidikan, Permendiknas No. 41 Tahun 2007 tentang standar proses pembelajaran sebagai acuan kompetensi, serta teori daya saing dari Michael Porter yang menekankan pentingnya keunggulan kompetitif dalam membangun institusi yang unggul. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Peneliti secara langsung terlibat dalam pengumpulan data di lapangan dengan melibatkan kepala sekolah, guru, siswa, wali murid, dan alumni sebagai informan utama. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah menerapkan gaya kepemimpinan yang adaptif, partisipatif, dan transformasional dalam upaya meningkatkan keunggulan lembaga. Gaya kepemimpinan tersebut terbukti berpengaruh dalam membentuk citra lembaga, memperkuat hubungan internal maupun eksternal, serta mengoptimalkan potensi guru dan siswa. Faktor-faktor seperti inovasi program, komunikasi efektif, dan akreditasi menjadi poin strategis dalam memperkuat daya saing lembaga pendidikan. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa gaya kepemimpinan yang tepat memiliki peran signifikan dalam mendukung eksistensi dan kemajuan lembaga pendidikan di era kompetitif saat ini.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Daya Saing, Lembaga Pendidikan, Pondok Pesantren, Michael Porter

ABSTRACT

Muhammad Jawahirul Fikri (06040321087), *The Leadership Style of School Principals in Enhancing the Competitiveness of Educational Institutions within the Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan, Study Program of Islamic Education Management, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, State Islamic University of Sunan Ampel Surabaya. Supervisor I, Dr. Sulanam, M.Pd and Supervisor II Muhammad Nuril Huda, M.Pd.*

This study aims to analyze and describe the leadership style of school principals in enhancing the competitiveness of educational institutions within the environment of Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan. The research focuses on three high school-level institutions: MA Ma'arif 7, SMK Sunan Drajat, and MA Mu'allimin Mu'allimat. The study is grounded in three main theoretical frameworks: the Ministry of Education and Culture Regulation (Permendikbud) No. 13 of 2018 regarding accreditation as a measure of educational quality; the Ministry of National Education Regulation (Permendiknas) No. 41 of 2007 concerning standardized learning processes; and Michael Porter's theory of competitive advantage which emphasizes strategic positioning and institutional differentiation. This research adopts a qualitative descriptive method. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation. The researcher was directly involved in fieldwork, engaging with principals, teachers, students, parents, and alumni as key informants. The results indicate that principals applied adaptive, participative, and transformational leadership styles in strengthening their institutions' competitiveness. These styles contributed to building institutional reputation, enhancing both internal and external relationships, and optimizing the performance of educators and students. Key factors such as program innovation, effective communication, and strong accreditation status were found to be strategic in elevating the institution's competitive edge. In conclusion, the right leadership style plays a crucial role in sustaining and advancing educational institutions amid an increasingly competitive environment.

Keywords: *Principal Leadership, Competitiveness, Educational Institution, Islamic Boarding School, Michael Porter*

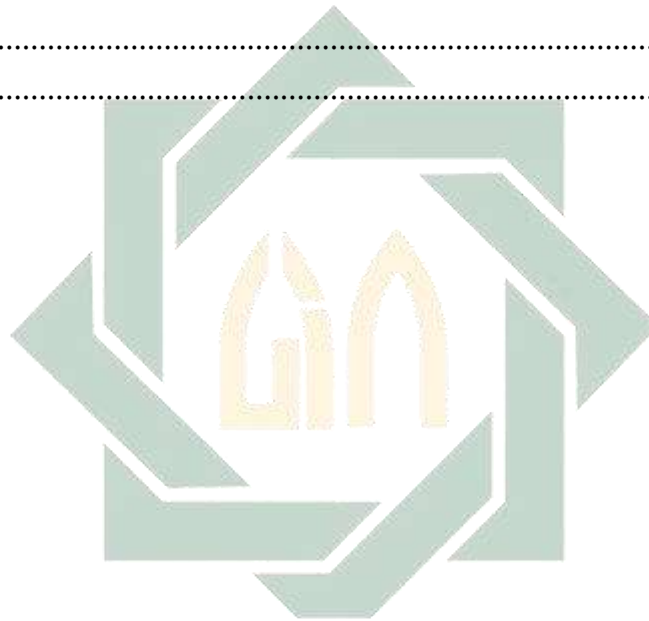
DAFTAR ISI

GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH	1
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	3
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	4
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKIRPSI	5
MOTTO	6
KATA PENGANTAR.....	7
ABSTRAK.....	10
DAFTAR ISI.....	12
DAFTAR TABEL	16
DAFTAR GAMBAR.....	17
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Devinisi Konseptual.....	8
1. Gaya Kepemimpinan	8
2. Daya Saing	10
F. Keaslian Penelitian	13
G. Sistematika Pembahasan	15
BAB II KAJIAN TEORI	16
2. Gaya-gaya Kepemimpinan	20
1. Kepemimpinan Demokratis.....	20
2. Kepemimpinan Otokratis	21
3. Kepemimpinan Lazzies-Faire	22
4. Kepemimpinan Transformasional.....	22
5. Kepemimpinan Transaksional	23
B. Daya Saing Lembaga	25

1. Konsep Daya Saing.....	25
2. Tolak Ukur Lembaga Pendidikan Ber Daya Saing.....	27
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Daya Saing Lembaga Pendidikan.....	28
1. Kepemimpinan yang Visioner.....	29
2. Pengembangan Program Pembelajaran yang Berbeda.....	29
3. Efisiensi dalam Operasional Sekolah.....	30
5. Pemanfaatan Teknologi Pendidikan	30
6. Penentuan Segmen Pasar yang Jelas.....	30
7. Penguatan Citra dan Reputasi Sekolah	31
8. Kemitraan Strategis dengan Pihak Eksternal	31
C. Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Jenis Penelitian	35
B. Kehadiran Peneliti	36
C. Lokasi Penelitian	36
D. Sumber Data dan Informasi Penelitian.....	37
1. Data Primer	37
a. Kepala Sekolah.....	37
b. Guru	38
c. Siswa.....	38
d. Wali Murid	38
e. Alumni	39
2. Data Sekunder	39
3. Metode Pengumpulan Data	40
1. Observasi.....	40
2. Wawancara.....	41
3. Dokumentasi.....	43
4. Teknis Analisis Data	44
1. Pengumpulan Data	44
2. Reduksi Data	44
3. Penyajian Data.....	46
4. Penarikan Kesimpulan	46

E. Kriteria Keabsahan Data	47
1. Uji Kredibilitas	47
a. Triangulasi Sumber	47
b. Triangulasi Teknik	48
c. Triangulasi Waktu	48
2. Uji Transferability	48
3. Uji Dependability	48
4. Uji Konfirmability	49
5. Pedoman Penelitian	49
1. Pedoman Observasi	49
2. Pedoman Wawancara	50
3. Pedoman Dokumentasi	52
BAB IV	53
A. Deskripsi Objek Penelitian	53
1. Madrasah Aliyah Mu'allimin Mu'allimat Sunan Drajat	54
2. Madrasah Aliyah Ma'arif 7	60
3. SMK Sunan Drajat Lamongan (SDL)	67
4. Deskripsi Informan	73
B. Hasil Penelitian	77
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	77
b. MA Ma'arif 7	79
c. SMK Sunan Drajat Lamongan	81
2. Gambaran Daya Saing Sekolah	83
b. MA Ma'arif 7	90
c. SMK Sunan Drajat Lamongan	98
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah	106
b. MA Ma'arif 7 Banjarwati	109
c. SMK Sunan Drajat Lamongan	111
C. Pembahasan Hasil Penelitian	114
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	115
2. Gambaran Daya Saing Sekolah	118
3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah	121

BAB V PENUTUP.....	124
A. Kesimpulan.....	124
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	124
2. Gambaran Daya Saing Lembaga Pendidikan	125
3. Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah.....	125
B. SARAN	126
DAFTAR PUSTAKA.....	129
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	133



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	39
Tabel 3. 2 Kebutuhan Data.....	41
Tabel 3. 3 Kebutuhan Wawancara.....	42
Tabel 3. 4 Kebutuhan Dokumentasi	43
Tabel 3. 5 Aspek Pengkodean Penelitian.....	45
Tabel 3. 6 Pedoman Observasi	49
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara	50
Tabel 3. 8 Pedoman Dokumentasi	52
Tabel 4. 1 Kemitraan MA MMA.....	59
Tabel 4. 2 Kemitraan MAMA7	65
Tabel 4. 3 Kompetensi Keahlian SMK SDL.....	70
Tabel 4. 4 Kemitraan SMK SDL	71
Tabel 4. 5 Deskripsi Informan I.....	73
Tabel 4. 6 Deskripsi Informan II	74
Tabel 4. 7 Deskripsi Informan III	75
Tabel 4. 8 Deskripsi Informan IV.....	76
Tabel 4. 9 Deskripsi Informan V	76
Tabel 4. 10 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	83
Tabel 4. 11 Data Murid/Siswa masuk MA MMA	88
Tabel 4. 12 Data Murid/Siswa masuk MAMA7.....	96
Tabel 4. 13 Data Murid/Siswa masuk SMK SDL	103
Lampiran Tabel 1 Sarana prasaran MA MMA.....	133
Lampiran Tabel 2 Sarana prasaran MAMA7	133
Lampiran Tabel 3 Sarana prasaran SMK SDL	134

DAFTAR GAMBAR

Foto 1 Struktur Organisasi MA MMA.....	135
Foto 2 Struktur Organisasi MAMA7	135
Foto 3 Struktur Organisasi SMK SDL	135
Foto 4 SK Penelitian MA MMA.....	135
Foto 5 SK Penelitian MAMA7	135
Foto 6 SK Penelitian SMK SDL.....	135
Foto 7 Kepala Sekolah MA MMA.....	135
Foto 8 Kepala Sekolah MAMA7	135
Foto 9 Siswi SMK SDL.....	135
Foto 10 Guru MAMA7	135
Foto 11 Guru MA MMA.....	135
Foto 12 Waka Kurikulum SMK SDL	135
Foto 13 Foto Wali Murid.....	135
Foto 14 Wali Murid.....	135
Foto 15 Alumni.....	135

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Andani, Herli, Fira Putri Renggani, Ryan Seftiansyah, Zahra Yeza Sabila, and Afmi Apriliani, 'Indikator Keberhasilan Gaya Kepemimpinan Demokratis', *Karimah Tauhid*, 3.2 (2024), pp. 1932–40, doi:10.30997/karimahtauhid.v3i2.11986
- Anggal, Nikolaus, Zakeu Daeng Lio, and Sekolah Tinggi Kateketik Pastoral Katolik Bina Insan Keuskupan Agung Samarinda, 'Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru', *Jurnal Kateketik Pastoral*, 3.1 (2019), pp. 14–24
www.ojs.stkpkbi.ac.id
- Arif, Muh., Sri Wahyuningsih, Denok Sunarsi, Riyan Sisiawan Putra, Rini Werdiningsih, Ladiatno Samsara, and others, *GAYA KEPEMIMPINAN*, 2024, 09
- Arwildayanto, Arifin Sukung, Arifin, Nellitawati, *Manajemen Daya Saing Perguruan Tinggi*, 2020
- Asep, Asep, Reina A Hadikusumo, Raden Giovanni Ariantara, and Ernawati Ernawati, *Kepemimpinan Pendidikan : Teori Dan Praktik Di Sekolah*, 2025
- Dr. Said Ashlan, SE., M.Pd, and M.Pd Dr. Akmaludin, S.Pd.i., *GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH (Tinjauan Teoritik Dan Permasalahannya)*, 2021
- Fiantika, Feny Rita, and Anita Maharani, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, 2022
- Fitri Wahyuni, and Binti Maunah, 'Kepemimpinan Transformasional Dalam Pendidikan Islam', *Southeast Asian Journal of Islamic Education Management*, 2.2 (2021), pp. 141–62, doi:10.21154/sajiem.v2i2.51
- Hafiz Sandeq Yusuf, Iyan Al Iqlhas, Gallyosa Mariski Saputra, Ragil Rizki Raditya Esha, and Yayat Suharyat, 'Kepemimpinan Dalam Perspektif Islam', *Religion : Jurnal Agama, Sosial,*

Dan Budaya, 1.6 (2022), pp. 17–28, doi:10.55606/religion.v1i6.15

Hutahaean, Dr. Wendy Sepmady, 'Filsafat Dan Teori Kepemimpinan (Dr. Wendy Sepmady Hutahaean, S.E., M.Th.) (z-Lib.Org).Pdf', 2021, pp. 1–130

Jaya, Nurjaya, Afiah Mukhtar, and A. Nur Achsanuddin UA, 'Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi, Pengaruhnya Terhadap Kinerja Pegawai', *BALANCA : Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 2.1 (2020), pp. 35–43, doi:10.35905/balanca.v2i1.1393

Kamal, Fahmi, Widi Winarso, and Edy Sulistio, 'Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus: PT Agung Citra Tranformasi)', *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Manajemen (JIAM)*, 15.2 (2019), pp. 38–49

<<http://repository.ubharajaya.ac.id/id/eprint/3235>>

Michael E. Porter, "*Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*" (1985).

Musthofa, Ali, 'Membaca Nature of Leadership Dalam Perspektif Warren Bennis', *Jurnal Kependidikan Islam*, 4.4 (2014), p. 195

Nasional, Menteri Pendidikan, 'Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No 41 Thn 2007', 7.3 (2007), 213–21

Nurlina, Nurlina, Diding Nurdin, and Eka Prihatin, 'Strategi Peningkatan Daya Saing Melalui Program Pembelajaran Berbasis Pendidikan Islam', *Jurnal Obsesi : Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini*, 7.5 (2023), pp. 6052–64, doi:10.31004/obsesi.v7i5.4660

Peraturan Menteri Pendidikan RI, 'Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2018 Tentang Badan Akreditasi Nasional Sekolah/Madrasah Dan Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini Dan Pendidikan Nonformal', *Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia*, 2018, p. 3

Porter, Michael, E, "Keunggulan Bersaing: Menciptakan Dan Mempertahankan Kinerja Unggul", *PT. Gramedia, Jakarta*, 4.2 (1993), 1–28

Rahmi, Sri, 'Buku Kepala Sekolah Dan Guru Profesional', 2021, p. h. 43

Rozalddin, Muh. Risky, 'Pengertian Dan Sejarah Laissez Faires', *OSF Preprints*, 15.2 (2021), pp. 1–23

Rustian, Lita Apriani, and Tantri Widiastuti, 'Daya Saing Usaha Mikro Kecil : Modifikasi Porter Diamond Model', *Jurnal Ilmiah Aset*, 22.2 (2020), pp. 147–58, doi:10.37470/1.22.2.169

Salim, and Syahrur, *METODOLOGI PENELITIAN KUALITATIF*, ed. by Haidir (Citapustaka Media, 2012)

Santoso, Dedi Kurniawan, 'Pemikiran Peter Drucker Dan Ki Hajar Dewantara', *Dan Teknologi Industri Departemen Teknik Elektro*, 1.2 (2014), pp. 38–52

Sofiah Sinaga, Nur'Aida, Delpi Aprilinda, and Alim Putra Budiman, 'Konsep Kepemimpinan Transformasional', *Cerdika: Jurnal Ilmiah Indonesia*, 1.7 (2021), pp. 840–46, doi:10.59141/cerdika.v1i7.123

Sugiono, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*

Supit, Brain Fransisco, *Buku Ajar Kepemimpinan : Teori Dasar Kepemimpinan Dalam Organisasi*, 2023 <<https://repository.penerbiteurka.com/publications/565019/>>

Suriani, Nidia, Maisah, and Lukman Hakim, 'Superioritas Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Islam', *Jurnal QOSIM Jurnal Pendidikan Sosial & Humaniora*, 1.2 (2023), pp. 55–64, doi:10.61104/jq.v1i2.90

Sutikno, Sobry, 'Pemimpin Dan Kepemimpinan Tips Praktis Untuk Menjadi Pemimpin Yang Diidolakan', *Holistica*, 2018, p. 156

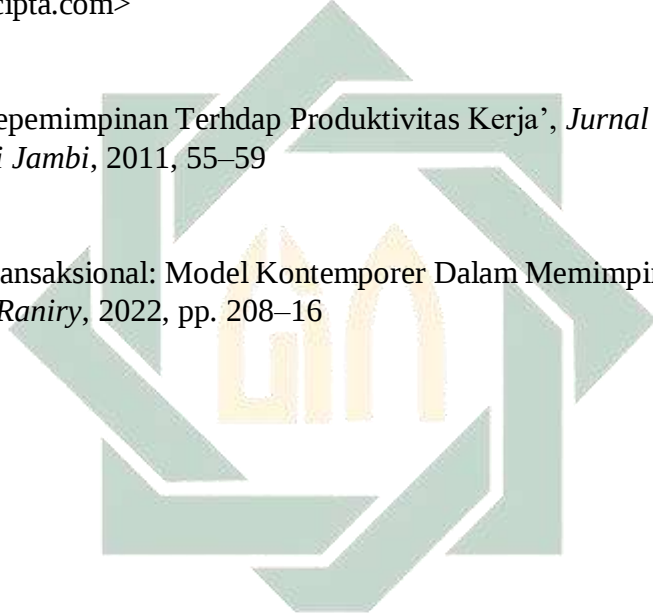
Wahyuni, Sri, Sukatin Sukatin, Inda Nur Fadilah, and Winda Astri, 'Gaya Kepemimpinan Otoriter (Otokratis) Dalam Manajemen Pendidikan', *Educational Leadership: Jurnal Manajemen Pendidikan*, 1.2 (2022), pp. 123–30, doi:10.24252/edu.v1i2.26148

Wibawa, Dwi ari, 'Kepemimpinan Transaksional Dan Kepemimpinan Transformasional', *Academia*, 5.2 (2012), pp. 40–51

Wulandari, Anna, and Heru Mulyanto, *KEPEMIMPINAN*, ed. by M.M Mai Yuliza, S.E. and Yunus Darusalam (PENERBIT No. KIMSHAFI ALUNG CIPTA Taman Cibodas Lippo Cikarang Jalan Ciliwung 1 No. 1 Kabupaten Bekasi – Jawa Barat, 2024)
<www.publisher.alungcipta.com>

zarmaili, 'Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kerja', *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi*, 2011, 55–59

Zunidar, 'Kepemimpinan Transaksional: Model Kontemporer Dalam Memimpin Lembaga Pendidikan Islam', *Ar-Raniry*, 2022, pp. 208–16



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A