

**Analisis Program Surabaya Berdaya BAZNAS Dalam  
Peningkatan Perekonomian Pelaku Usaha Mikro di Kota  
Surabaya**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**DESY RAHMAWATI SAFITRI**

**NIM: 08010420007**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN ORISINAL SKRIPSI

Saya, Desy Rahmawati Safitri, 08010420007, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 20 Mei 2024



Desy Rahmawati Safitri

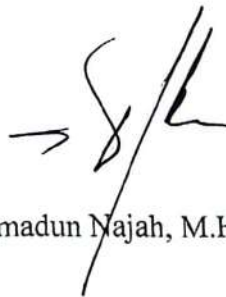
NIM : 08010420007

## **PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Surabaya, 29 Mei 2024

**Skripsi telah selesai dan siap diuji**

Dosen pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ahmadun Najah', written over a diagonal line.

Ahmadun Najah, M.H.I.

## LEMBARAN PENGESAHAN

**Analisis Program Surabaya Berdaya BAZNAS Dalam  
Peningkatan Perekonomian Pelaku Usaha Mikro di Kota  
Surabaya**

Oleh

**DESY RAHMAWATI SAFITRI**

NIM : 08010420007

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
tanggal 10 Juni 2024 dan dinyatakan  
memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji:**

1. Ahmadun Najah, M.H.I. NIP:  
197709152005011004
2. Dr.H.Ah. Ali Arifin, MM  
NIP: 196212141993031002
3. Dr. Mustofa, S.Ag, M.E.I  
NIP: 197710302008011007
4. Siti Kalimah, M.Sy  
NIP: 198707272022032001

**Tanda Tangan:**

*(Handwritten signatures of the four members of the Review Board)*



Surabaya, 10 Juni 2024

Dekan

**Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.**  
NIP: 197005142000031001





UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300

E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Desy Rahmawati Safitri  
NIM : 08010420007  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Syariah  
E-mail address : desyrahmawatisafitri@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....:.....)

yang berjudul :

Analisis Program Surabaya Berdaya BAZNAS Dalam Peningkatan Perekonomian Pelaku Usaha

Mikro di Kota Surabaya

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Oktober 2025

Penulis

( Desy rahmawati S )

## **ABSTRAK**

Usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) memiliki peran yang signifikan dalam pertumbuhan ekonomi Indonesia. Meskipun memiliki potensi besar dalam mendorong pertumbuhan perekonomian dan mengurangi kemiskinan, UMKM masih dihadapkan pada berbagai tantangan seperti akses ke modal usaha, keterbatasan akses pasar, kurangnya keahlian manajemen, dan infrastruktur yang terbatas. Pemerintah perlu terus mendukung UMKM dengan program pelatihan manajemen dan akses teknologi guna mengatasi tantangan ini. Adapun upaya pemulihan ekonomi seperti mendukung sektor UMKM dan mendorong digitalisasi, potensi pemulihan ekonomi Indonesia dapat terwujud.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif tentang peran Usaha Mikro dalam program Surabaya Berdaya BAZNAS Kota Surabaya. Metode penelitian melibatkan wawancara langsung dan tidak langsung untuk mendapatkan informasi mendalam. Penelitian dilakukan di Kota Surabaya dengan menggunakan data primer dari wawancara dan dokumentasi Usaha Mikro yang menerima bantuan. Data sekunder diperoleh dari berbagai sumber. Teknik pengumpulan data termasuk observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan analisis deskriptif dan induktif, melalui reduksi data, display data, dan penarikan kesimpulan.

Studi ini menemukan bahwa program pemberdayaan BAZNAS secara signifikan meningkatkan mobilitas, efisiensi, dan penjualan usaha mikro. Tantangan seperti keterbatasan modal, peralatan, dan pengetahuan manajemen bisnis dapat diatasi. Secara keseluruhan, program ini bertujuan untuk meningkatkan penghidupan dan prospek masa depan pemilik usaha mikro. Pemantauan dan evaluasi yang berkelanjutan diperlukan untuk efektivitas program.

Program Surabaya Berdaya yang diinisiasi oleh BAZNAS Kota Surabaya bertujuan untuk pemberdayaan ekonomi masyarakat, khususnya pelaku usaha mikro, melalui bantuan modal, pelatihan kewirausahaan, dan pendampingan bisnis. Adanya program-program seperti ini diharapkan dapat meningkatkan kesejahteraan dan pertumbuhan ekonomi UMKM serta membantu mengatasi kemiskinan.

**Kata Kunci : Perekonomian, Usaha Mikro.**

## **ABSTRACT**

Micro, small and medium enterprises (MSMEs) have a significant role in Indonesia's economic growth. Even though they have great potential in driving economic growth and reducing poverty, MSMEs are still faced with various challenges such as access to business capital, limited market access, lack of management skills, and limited infrastructure. The government needs to continue to support MSMEs with management training programs and technology access to overcome these challenges. As for economic recovery efforts, such as supporting the MSME sector and encouraging digitalization, the potential for Indonesia's economic recovery can be realized.

This research is qualitative research on the role of Micro Enterprises in the Surabaya Empowered BAZNAS Surabaya City program. The research method involves direct and indirect interviews to obtain in-depth information. The research was conducted in Surabaya City using primary data from interviews and documentation of Micro Enterprises that received assistance. Secondary data was obtained from various sources. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out using descriptive and inductive analysis, through data reduction, data display, and drawing conclusions.

This study found that the BAZNAS empowerment program significantly increased the mobility, efficiency and sales of micro businesses. Challenges such as limited capital, equipment and business management knowledge can be overcome. Overall, this program aims to improve the livelihoods and future prospects of micro business owners. Continuous monitoring and evaluation is necessary for program effectiveness.

The Empowered Surabaya Program initiated by BAZNAS Surabaya City aims to empower the community's economy, especially micro business actors, through capital assistance, entrepreneurship training and business assistance. It is hoped that programs like this can improve the welfare and economic growth of MSMEs and help overcome poverty.

**Keywords: Economy, Micro Business.**

## DAFTAR ISI

|                                                      |                                     |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>PERNYATAAN ORISINAL SKRIPSI.....</b>              | <b>iii</b>                          |
| <b>LEMBARAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING....</b>     | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>LEMBARAN PENGESAHAN .....</b>                     | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>ABSTRAK.....</b>                                  | <b>vi</b>                           |
| <b>ABSTRACT.....</b>                                 | <b>vii</b>                          |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                          | <b>viii</b>                         |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                              | <b>x</b>                            |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                            | <b>xii</b>                          |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                           | <b>xiii</b>                         |
| <b>BAB I.....</b>                                    | <b>1</b>                            |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>                             | <b>1</b>                            |
| 1.1 Latar Belakang.....                              | 1                                   |
| 1.1 Identifikasi Masalah.....                        | 7                                   |
| 1.2 Batasan Masalah.....                             | 7                                   |
| 1.3 Rumusan Masalah.....                             | 8                                   |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                           | 8                                   |
| 1.5 Manfaat Penelitian.....                          | 8                                   |
| <b>BAB II.....</b>                                   | <b>8</b>                            |
| <b>LANDASAN TEORI .....</b>                          | <b>8</b>                            |
| 2.1 Perekonomian.....                                | 8                                   |
| 2.1.1 Peningkatan perekonomian .....                 | 9                                   |
| 2.1.2 Indikator peningkatan perekonomian .....       | 13                                  |
| 2.2 Usaha Mikro .....                                | 15                                  |
| 2.2.1 Karakteristik UMKM .....                       | 22                                  |
| 2.2.2 Hambatan dan tantangan yang dihadapi UMKM..... | 23                                  |



|                          |                                                                                               |           |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.2.3                    | Indikator-Indikator Pengembangan Usaha .....                                                  | 27        |
| 2.3                      | Penelitian Terdahulu .....                                                                    | 29        |
| 2.4                      | Kerangka Berfikir .....                                                                       | 33        |
| <b>BAB III</b>           | .....                                                                                         | <b>31</b> |
| <b>METODE PENELITIAN</b> | .....                                                                                         | <b>31</b> |
| 3.1                      | Jenis penelitian .....                                                                        | 31        |
| 3.2                      | Waktu dan Lokasi Penelitian. ....                                                             | 31        |
| 3.3                      | Sumber Data. ....                                                                             | 32        |
| 3.4                      | Teknik Pengumpulan Data. ....                                                                 | 33        |
| 3.5                      | Teknik Analisis Data .....                                                                    | 34        |
| <b>BAB IV</b>            | .....                                                                                         | <b>36</b> |
| <b>PEMBAHASAN</b>        | .....                                                                                         | <b>36</b> |
| 4.1.                     | Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                                                          | 36        |
| 4.1.1                    | Sejarah BAZNAS Kota Surabaya.....                                                             | 36        |
| 4.1.2                    | Visi Misi BAZNAS Kota Surabaya.....                                                           | 39        |
| 4.1.3                    | Struktur BAZNAS Kota Surabaya.....                                                            | 42        |
| 4.2.                     | Hasil Penelitian.....                                                                         | 43        |
| 4.2.1                    | Kondisi Pelaku UMKM Sebelum Menerima Bantuan Program<br>BAZNAS Surabaya Berdaya.....          | 43        |
| 4.2.2                    | Penerapan BAZNAS Program Surabaya Berdaya .....                                               | 51        |
| 4.2.3                    | Kondisi Pelaku UMKM Sesudah Menerima Bantuan Program BAZNAS<br>Surabaya Berdaya.....          | 55        |
| 4.3                      | Hasil Pembahasan .....                                                                        | 60        |
| 4.3.1                    | Analisis Kondisi Pelaku UMKM Sebelum Menerima Bantuan Program<br>BAZNAS Surabaya Berdaya..... | 60        |
| 4.3.2                    | Analisis Penerapan Program BAZNAS Surabaya Berdaya .....                                      | 61        |
| 4.3.3                    | Analisis Kondisi Pelaku UMKM Sesudah Menerima Bantuan Program                                 |           |

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| BAZNAS Surabaya Berdaya..... | 69        |
| <b>BAB V.....</b>            | <b>74</b> |
| <b>PENUTUP .....</b>         | <b>74</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....          | 74        |
| 5.2 Saran.....               | 75        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>   | <b>76</b> |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Tabel 2.2 Sumber Penelitian terdahulu.....  | 26 |
| Tabel 2.3 Sumber kerangka berfikir.....     | 29 |
| Tabel 4.1 Sumber data informan .....        | 43 |
| Tabel 4.3.3 Sumber Pendapatan informan..... | 66 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Gambar 3.1 Sumber Denah Lokasi Penelitian.....           | 51 |
| Gambar 4.1.3.1 Sumber Pimpinan BAZNAS Kota Surabaya..... | 42 |
| Gambar 4.1.3.2 Sumber Struktur BAZNAS Kota Surabaya..... | 42 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Safitri, H., Setiaji, K., Pd, S., & Pd, M. (2018). Pengaruh Modal Usaha Dan Karakteristik Wirausaha Terhadap Perkembangan Usaha Mikro Dan Kecil Di Desa Kedungleper Kecamatan Bangsri Kabupaten Jepara.
- Warzuqni Syahfitri Ismy, (2019). Analisis Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Home Industri Pangan Aceh Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi Di Desa Lampisang Kabupaten Aceh Besar).
- Candra, E. (2022). Peran Usaha Mikro Kecil Menengah (Umkh) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam. *Jurnal Ar-Ribhu*, 5(2). <https://doi.org/10.46781/ar-ribhu.v5i2.664>
- Safitri, H., Setiaji, K., Pd, S., & Pd, M. (2018). Pengaruh Modal Usaha Dan Karakteristik Wirausaha Terhadap Perkembangan Usaha Mikro Dan Kecil Di Desa Kedungleper Kecamatan Bangsri Kabupaten Jepara.
- Pemerintah Kota Surabaya. (2021). Diambil 15 Oktober 2023, Dari <https://Surabaya.Go.Id/Id/Berita/60749/Umkh-Surabaya-Capai-60-Ribu-Leb>
- Laila Hayati, (2022). Dampak Program UMKH Bangkit Pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Nur Fikri Bagi Pelaku Usaha Mikro Di kota Palangka Raya. <http://digilib.iainpalangkaraya.ac.id/5033/1/SKRIPSI%20LAILA%20HAYATI%20%26%201804120783.pdf>
- Noor, J. (2011). Metodologi Penelitian Skripsi, Tesis, Disertasi, dan Karya Ilmiah (Edisi Pertama). Prenada Media Group.
- Subagiyo, R. (2017). Metode Penelitian Ekonomi Islam. Alim's Publishing.
- Kuncoro, M. (2004). Metode Riset Untuk Bisnis Dan Ekonomi: Bagaimana Meneliti Dan Menulis Tesis Erlangga.
- Zamrotul Afifah (2020). Efektivitas Program Dana Bergulir Dalam Pengembangan Usaha Pedagang Mikro Di Baznas Pacitan.
- Arikunto, & Suharmi. (2010). Prosedur Penelitian. Reneka Cipta.
- Lia Indriani (2020). Implementasi Program Ekonomi Produktif Untuk Pengembangan Umkm (Pedagang Kaki Lima) Oleh Lembaga Amil Zakat Ibadurrahman Duri.
- Kel 11 Filantropi Islam Teori Dan Praktis | PDF. (t.t.). Scribd. Diambil 26 Mei 2024, dari <https://id.scribd.com/document/566196708/kel-11->



filantropi- islam-teori-dan-praktis-2

- DJPb, S. A. (2023a, Juli 15). UMKM Hebat, Perekonomian Nasional Meningkat. DJPb | Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI. <https://djp.b.kemenkeu.go.id/portal/id/berita/lainnya/opini/4133-umkm-hebat,-perekonomian-nasional-meningkat.html>
- Hartanti, W. (2021). Peran Pemerintah Kelurahan Dalam Pengembangan Umkm. *Indonesian Journal Of Strategic Management*, 4(1). <https://doi.org/10.25134/Ijsm.V4i1.3952>
- Latief, H. (2010). *Filantropi Islam dan Ideologi Kesejahteraan Kaum Moderasi*. PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Ataya, A. A. K. (2021). Antara Zakat, Infaq, dan Shadaqah. Angkasa.
- Azizah, H., & Nafi'ah, H. (2022). Implementasi Filantropi Islam dalam Pembiayaan Lembaga Pendidikan Islam di Lazis UNISIA Yogyakarta. *Educational Journal of Islamic Management*, 2(2), 71–79. <https://doi.org/10.47709/ejim.v2i2.1936>
- Masykur, E., Hidayati, N., & Ponorogo, I. (t.t.). Kajian Teori Filantropi. 17-49.
- Saripudin, U. (2016). Filantropi Islam Dan Pemberdayaan Ekonomi. *BISNIS : Jurnal Bisnis dan Manajemen Islam*, 4(2), 165. <https://doi.org/10.21043/bisnis.v4i2.2697>
- Nina Natalia, (2020). Peran Umkm Dalam Peningkatan Ekonomi Keluarga Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Umkm Industri Kerupuk Kemplang Ridho Di Desa Kelaten Kecamatan Penengahan Kabupaten Lampung Selatan).
- Tulus Tambunan, *Usaha Mikro Kecil Menengah di Indonesia (UMKM); Isu-isu Penting*, (Jakarta: LP3ES, 2012).