

**STRATEGI KOMPETITIF SEKOLAH
DALAM MENGHADAPI PEMBERLAKUAN KEBIJAKAN SISTEM
ZONASI (STUDI KASUS DI MTs AL-MUSTHOFA CANGGU
MOJOKERTO)**

SKRIPSI

Oleh :

**DINI KURNIA WAHYUNINGTYAS
D93218080**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

**Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP : 197911302014111000**

Dosen Pembimbing II

**Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP: 19800627200811006**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM JURUSAN
PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UNIVERSITAS ISLAM
NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

NAMA : DINI KURNIA WAHYUNINGTYAS

NIM : D93218080

JUDUL : STRATEGI KOMPETITIF SEKOLAH DALAM MENGHADAPI
PEMBERLAKUAN KEBIJAKAN SISTEM ZONASI (STUDI KASUS
DI MTs AL-MUSTHOFA CANGGU MOJOKERTO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya
saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya

Surabaya, 08 Januari 2025

Pembuat Pernyataan



Dini Kurnia Wahyuningtyas

NIM: D93218080

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh :

NAMA : DINI KURNIA WAHYUNINGTYAS

NIM : D93218080

JUDUL : STRATEGI KOMPETITIF SEKOLAH
DALAM MENGHADAPI PEMBERLAKUAN
KEBIJAKAN SISTEM ZONASI (STUDI
KASUS DI MTs AL-MUSTHOFA CANGGU
MOJOKERTO

Telah diperiksa dan disetujui untuk di ujikan.

Surabaya, 08 Januari 2025

Pembimbing I



Dr. Sulanam, M.Pd
NIP : 197911302014111000

Pembimbing II



Muhammad Nuril Huda, M.Pd
NIP: 19800627200811006

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi Dini Kurnia Wahyuningtyas Ini Telah Dipertahankan di Depan
Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Surabaya, 10 Januari 2025
Mengesahkan



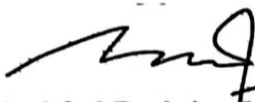
Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag, M.Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji I


Dr. Hj. Hanun Asrohah, M.Ag
NIP. 196804101995032002

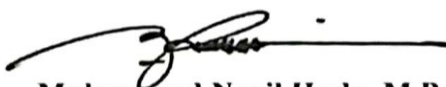
Penguji II


Machfud Bachtiar, M.Pd.I
NIP. 199704092008011007

Penguji III


Dr. Sulanam, M.Pd
NIP. 197911302014111000

Penguji IV


Muhammad Nuril Huda, M.Pd
NIP. 19800627200811006



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dini Kurnia Wahyuningtyas
NIM : D93218080
Fakultas/Jurusan : Fakultas Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : dinikurnia0912@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI KOMPETITIF SEKOLAH DALAM MENGHADAPI PEMBERLAKUAN
KEBIJAKAN SISTEM ZONASI (STUDI KASUS DI MTs AL-MUSTHOFA CANGGU
MOJOKERTO)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Januari 2025

Penulis

(Dini Kurnia Wahyuningtyas)
NIM. D93218080

ABSTRAK

Dini kurnia wahyuningtyas (D93218080), *Strategi Kompetitif Sekolah Dalam Menghadapi Pemberlakuan Kebijakan Sistem Zonasi (Studi Kasus di MTs-Al- Musthofa)*. Dosen Pembimbing I Dr. Sulanam, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

Kebijakan sistem zonasi dalam penerimaan peserta didik baru (PPDB) bertujuan untuk menciptakan pemerataan kualitas pendidikan di Indonesia. Namun, implementasi kebijakan ini membawa tantangan bagi sekolah, terutama dalam mempertahankan daya saing dan kualitas layanan pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi kompetitif yang diterapkan oleh sekolah dalam menghadapi kebijakan sistem zonasi. Dengan menggunakan pendekatan kualitatif, data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi di beberapa sekolah negeri dan swasta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sekolah mengadopsi berbagai strategi, seperti memperkuat program unggulan, menjalin kemitraan dengan berbagai pihak, serta mengoptimalkan penggunaan teknologi dalam pembelajaran. Strategi kompetitif dilakukan oleh seluruh warga sekolah terdiri dari kepala sekolah, guru, staff, siswa, maupun wali murid. Strategi ini bertujuan untuk menarik minat masyarakat di zona masing-masing sekaligus meningkatkan reputasi sekolah. Faktor pendukung strategi meliputi adanya program kelas pilihan, English Training Program, olahraga, pramuka. Faktor penghambat ditemukan bahwa semakin banyaknya daya saing antar sekolah dengan adanya kebijakan zonasi. Penelitian ini menyimpulkan bahwa adaptasi dan inovasi merupakan kunci bagi sekolah untuk tetap kompetitif dan relevan di era sistem zonasi.

Kata Kunci: Strategi Kompetitif, Kebijakan Zonasi, Sekolah, Inovasi Pendidikan, Daya Saing

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang.....	1
B. Fokus penelitian	7
C. Tujuan penelitian	7
D. Manfaat penelitian	7
E. Definisi konseptual	9
1. Strategi kompetitif sekolah Strategi.....	9
2. Kebijakan Sistem Zonasi Kebijakan.....	9
F. Keaslian Penelitian.....	11
G. Sistematika pembahasan	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
A. Strategi Kompetitif Sekolah.....	16

1. Pengertian Strategi.....	16
2. Strategi Kompetitif.....	17
B. Kebijakan sistem zonasi.....	23
1. Pengertian Kebijakan Sistem Zonasi	23
2. Nilai Positif Dan Tujuan Kebijakan Zonasi	26
3. Dampak Positif Dan Negatif Penerapan Sistem Zonasi	27
4. Strategi Kompetitif Sekolah Dalam Menghadapi Pemberlakuan Kebijakan Sistem Zonasi.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
A. Jenis penelitian.....	34
B. Kehadiran peneliti.....	36
C. Lokasi penelitian.....	36
D. Sumber data dan informan penelitian	37
E. Metode pengumpulan data.....	38
F. Teknik analisis data.....	41
G. Teknik Keabsahan Data	44
H. Pedoman Penelitian.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
A. Hasil Penelitian	50
1. Deskripsi Lokasi.....	50
2. Deskripsi Informan	52
B. Alisis Dan Interpretasi Data	55
1. Strategi bersaing MTs Al-Musthofa	57
2. Penerapan Strategi Generik Michael R.Porter	74
3. Problematika dan Solusi Terhadap Kebijakan Sistem Zonasi	77

C. Pembahasan Hasil Penelitian	81
1. Strategi Kompetitif Sekolah Dalam Menghadapi Pemberlakuan Kebijakan Zonasi Di Mts Al-Musthofa Cangu Mojokerto	82
2. Problematika Dan Solusi Yang Dihadapi Oleh Mts Al-Musthofa Cangu 85	
BAB V PENUTUP	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	100



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	38
Tabel 3.2 Lembar Observasi.....	45
Tabel 3.3 Lembar Wawancara.....	46
Tabel 3.4 Lembar Dokumentasi	48
Tabel 4.1 Daftar Dan Kode Informan.....	54
Tabel 4.2 Daftar Dokumen.....	87
Tabel 5.1 Hasil Pedoman Wawancara.....	104
Tabel 5.2 Pedoman Dokumentasi	107



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Teknik Pengumpulan Data Miles Dan Huberman.....	41
Gambar 5.1 Kegiatan Turnamen Bolla Volly.....	101
Gambar 5.2 Kegiatan Memperingati Manaqib Kubro.....	101
Gambar 5.3 Brosur PPDB.....	102
Gambar 5.4 Pemasangan Banner.....	102
Gambar 5.5 Kegiatan Sholat Dhuha Berjamaah.....	103



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Alma, Buchari. "Manajemen Corporate & Strategi Pemasaran Jasa Pendidikan", Bandung: Alfabeta, 2008
- Aminah, S dan Roikan, "Pengantar Metode Penelitian Kualitatif Ilmu Politik". Jakarta Timur: Prenadamedia Group, 2019
- Anggito, Albi dan Johan Setiawan. "Metode Penelitian Kualitatif". Sukabumi: CV Jejak, 2018
- Arikunto, Suharsimi. "Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek", Jakarta: Rineka Cipta, 2002
- Asfiati. "Visualisasi dan Virtualisasi Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Versi Program Merdeka Belajar dalam Tiga Era (Revolusi Industri 5.0 Era Pandemi Covid-19, dan Era New Normal)". Jakarta: Kencana, 2020
- Badrianto, Yuan dkk, "Manajemen Strategi (Membangun Keunggulan Kompetitif)", Jawa Barat: CV Media Saings Indonesia, 2021
- Bunangis, Burhan. "Metodologi Penelitian Sosial & Ekonomi" Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2013
- Cahyani, Utari Evy. "Strategi Bersaing dalam Berbisnis Secara Islam", *At-Tijarah*, Volume 2, No. 2, Januari-Juni 2016
- Darmawan, I Putu Ayub. "Strategi Bersaing Dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah Tinggi Teologia di Ungaran", *Jurnal Kelola*: Volume 3 Nomor 2, Juli-Desember 2016

Datuk, Amirulah “Sistem Zonasi Sebagai Solusi Bagi Orang Tua Untuk Mendapatkan Pendidikan Anak Yang Bermutu di Kota Kupang”. *Attractive: Innovative Education Journal* Vol.2, No.2, July 2020

Dewi, Ida Ayu Putu Ruswita dkk, “Persepsi Warga Sekolah dan Orang Tua Siswa Terhadap Sistem Zonasi”, *Jurnal Pendidikan Ekonomi*, Volume 11 Nomor 2 Tahun 2019, e-ISSN: 2599-1426

Fatchan, “Metode Penelitian Kualitatif”, Malang: Jengjala Pustaka Utama, 2009 Fathurrochman, Irwan, “Penjaminan Mutu Pendidikan Dalam Perspektif Zonasi Mutu”, *Journal of Counseling and Education*, Vol.9, No.3, 2021

Gunawan, Imam. “Metode Penelitian Kualitatif: Teori & Praktik”. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2013

Habibullah, Asep Henry. “Strategi Sekolah Dalam Menghadapi Sistem Zonasi Studi di SMP Negeri 3 Mrebet Purbalingga”, *Jurnal El-Hamra*, Vol. 4, No.2 Juni 2019

Hadi, Sumasno, “Pemeriksaan Keabsahan Data Penelitian Kualitatif pada Skripsi”, *Jurnal Ilmu Pendidikan*, Vol. 22, No. 1, 2010

Hariadi, Bambang. “Strategi Manajemen, Strategi memenangkan perang bisnis”. Malang: Bayumedia Publishing, 2005

Haryono, Cosmas Gatot. “Ragam Metode Penelitian Kualitatif Komunikasi”. Jawa Barat: CV Jejak, 2020

Hasbullah dan Syairul Anam, “Evaluasi Kebijakan Sistem Zonasi dalam Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di Tingkat Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) di Kabupaten Pamekasan, *Reformasi* ISSN 2407-6864 Volume 9 Nomor 2 2019, 117

Irawan, Miko, “Analisis Strategi Bersaing Pada Indonesia Creative School Pekanbaru”, *Jurnal Naira*, Vol. 15, No. 1, 2022

Jubelina dan Supramono, “Strategi Bersaing Sekolah Kristen Lentera Ambarawa”, *Satya Widya*, Vol. 29, No. 2, 2013

Kadar, Muhammad Gafur dkk, “Manajemen Strategik dan Kepemimpinan”, Yayasan Kita Menulis, 2021

Kamayuda, Dewa Made Dwi. “Perencanaan Strategi Bersaing Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Swasta Salatiga”, *Satya Widya*, Volume 32, No. 2, Desember 2016

Kamayuda, Dewa Made Dwi. “Perencanaan Strategi Bersaing Sekolah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik Baru di Salah Satu Sekolah Swasta Salatiga”, *Jurnal Kelola*, Vol. 3, No. 1, Januari-Juni 2016

Kamus Besar Bahasa Indonesia, <https://kbbi.web.id/zonasi> diakses pada 5 Juni 2022

Kuncoro, Mudrajad., “Strategi Meraih Keunggulan Kompetitif di Era Industri 4.0”, Yogyakarta: Penerbit ANDI, 2020

Kurniawan, Etik. “Manajemen Strategik Lembaga Pendidikan Islam dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Gondang Sragen),” *Jurnal At-Taqaddum*, Vol. 9, No. 1 (Juli 2017)

Leatomu , Lowisye, “Pengembangan Model Strategi Bersaing Berbasis The New 7-S’s Sekolah Menengah Atas Swasta di Kota Salatiga”, *Jurnal Kelola*, Volume 3, No. 1, Januari-Juni 2016

Lenaini, Ika Dkk. “Strategi Generic Porter Dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah Di Mts Khoirul Kasbi Desa Paldas”. *Jurnal Kajian Islam Modern*, Volume 09, Nomor 01, 2023

Lidya V, dkk, “Analisis Strategi Bersaing Pada Perusahaan Jasa Kebersihan”, *AGORA* Vol. 6, No. 2 (2018)

Mardawani, “Praktid Penelitian Kualitatif Teori Dasar Dan Analisis Data Perspektif Kualitatif”, Yogyakarta:CV Budi Utama, 2020

Marini, Kartini dan Bambang Utoyo, “Membimbing Kembali Kebijakan Sistem Zonasi:STudi Penerimaan Peserta Didik Baru di Bandar Lampung, *Administrativa* Volume 1 Nomor 1 tahun 2019

Markhamah, Implemetasi Kebijakan Pendidikan Pada Masa Pandemi Covid-19, Surakarta: Muhammadiyah University Press, 2021

Musfah, Jijen. “Analisis Kebijakan Indonesia Menguras Krisis Karakter Bangsa”. Jakarta Timur: KENCANA, 2018

Musfiqoh, “Panduan Lengkap Metodologi Penelitian Pendidikan”, Jakarta: Prestasi Pustaka, 2012

Mutiana dan Bambang Subiyakto, “Social Capital in Social Studie Through Zoning School System”, *International Journal Pegadody Of School Studies*, 4(2), 2019

Muyid, Muhamad Basyrul dkk, “Membangun Pendidikan Indonesia Berkelas Dunia”, Jawa Barat: Goresan Pena, 2020

Nalle, Victor Imanuel W. “Kewenangan Yudikatif dalam Pengujian Peraturan Kebijakan”, *Jurnal Yudisial*, Vol. 6, No. 1 April 2013

Nugraha, Farida. “Metode Penelitian Kualitatif Dalam Penelitian Pendidikan Bahasa”, Surakarta: Cakra Books, 2014

Permendikbud RI No. 14 Tahun 2018 Tentang Penerimaan Peserta Didik Baru pada Taman Kanak-Kanak, Sekolah Dasar, Sekolah Menengah Pertama, Sekolah Menengah Atas, Sekolah Menengah Kejuruan, atau Bentuk Lain yang Sederajat.

Porter, Michael. E. “Keunggulan Bersaing; Menciptakan dan Mempertahankan Kinerja Unggul, ter. Agus Maulana” Jakarta: PT Gelora Aksara Pratama, 2018

Pradewi, Gunardi Ika dan Rukiyati, “Kebijakan Sistem Zonasi Dalam Perspektif Pendidikan”, *JMSP* Volume 4 Nomor 1 November 2019

Pranadita, Nugraha, “Pengaruh Hukum Terhadap Lima Kekuatan Persaingan Terkait dengan Perumusan Strategi Bersaing Menurut Michael E. Porter”, *JMO*, Vol. 12, No. 1, April 2021

Prastowo, Andi. “Memahami Metode-Metode Penelitian”., Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2011

Purwanto, Nurtanio Agus, “Strategi Bersaing Dalam Bisnis Pendidikan”, *Jurnal Manajemen Pendidikan*, No. 01/Th VII/April/2011

Rahmat, Pupu Saeful, “Penelitian Kualitatif”, *Jurnal Equilibrium*, Vol. 5, No. 9, 2009 Ramdhan, Muhammad, “Metode Penelitian”, Surabaya:Cipta Media Nusantara, 2021

Ratiah, dkk, “Inovasi dan Daya Kompetitif Para Wirausahawan UMKM: Dampak dari Globalisasi Teknologi Informasi”, *Jurnal Ecodemia*, Vol. 5, No.2, September 2021

Risna dkk, “Analisis Implementasi Kebijakan Zonasi Dalam Pemerataan Pendidikan”, *Jurnal Mapesona*, 2020

Ritonga, Zuriani, “Buku Ajar Manajemen Strategi (Teori dan Aplikasi)”, Yogyakarta: CV Budi Utama, 2020

Rizki, Heru Tri Novi dkk, “Kajian Filsafati Merdeka Belajar Pendidikan Matematika”, Yogyakarta: Jejak Pustaka, 2021

Roosinsa, Fitria Widiyani dkk, “Metode Penelitian Kualitatif”. Yogyakarta: Zahir Publishing, 2021

Sagala, Syaiful. “Manajemen Strategik Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan”, Bandung: Alfabeta

Salim dan Syahrin, “Metodologi Penelitian Kualitatif”, Bandung: Citapustaka Media, 2012

Sapardan, Dadang A. “Pendidikan di Tengah Arus Revolusi Industri 4.0”. Bandung: Mahira Grafika, 2020

Siyati, Sandu dan M. Ali Sodik, M.A, “Dasar Metodologi Penelitian”, Yogyakarta: Literasi Media Publishing, 2015

Sugiyono, “Metode Penelitian Tindakan Komprehensif”, Bandung: Alfabeta, 2015

Suprayitno , Kabul dan Moammad Khusnul Hamdani, “Implementasi Formulasi Strategi Dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam”, *Jurnal Pemikiran Keislaman dan Kemanusiaan*, Vol. 5 No. 2 2021

Syakarofah, Nandy Agustin dkk, “Kajian Pro Kontra Penerapan Sistem Zonasi Pendidikan di Indonesia”, *Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan*, Vol. 5, Nomor 2, Desember 2020

Trianto, “Pengantar Penelitian Pendidikan bagi Pengembangan Profesi Pendidikan dan Tenaga Kependidikan”, Jakarta: Kencana, 2010

Ula, Dany Miftahul dan Irvan Lestari. “Dampak Sistem Zonasi bagi Sekolah Menengah Pertama”, *BRILIANT: Jurnal Riset dan Konseptual* Volume 5 Nomor 1, Februari 2020

Ula, Dany Miftahul Ula dan Irvan Lestari. “Imbas Sistem Zonasi Bagi Sekolah Fvorit dan Masyarakat”, *ISBN: 978-602-0791-28-9, 29 Agustus 2019*

Umar,Husein. “Strategic Management in Action:, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2008 Umrati dan Hengki Wijaya, “Analisis Data Kualitatif Teori Konsep Dalam Penelitian Pendidikan”, Sulawesi Selatan:Sekolah Tinggi Theologia Jaffray, 2020

Utari, Chika Virginia Novri. “Implementasi Kebijakan Penerimaan Peserta Didik Baru Berdasarkan Sistem Zonasi Pada Tahun Pelajaran 2019/2020 Di Kota Pekanbaru”. *JOM FISIP* Vol. 7 : Edisi II Juli – Desember 2020

Widyastuti, Riski Tri. “Dampak Pemberlakuan Sistem Zonasi Terhadap Mutu Sekolah Dan Peserta Didik”, *EDUSAINTEK ISSN 1858-005X*, Volume 7, No. 1, 2020

Wijaya, Candra dkk. “Implementasi Kebijakan Sistem Zonasi pada Penerimaan Peserta Didik Baru di Sekolah Pertama Kabupaten Langkat”. *JUPIIS*., Volume 12 Nomor 1 2020

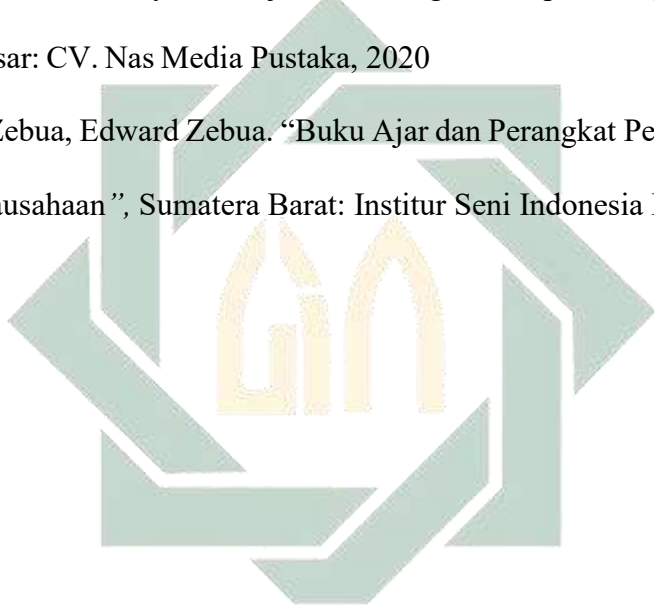
Wijaya, Candra. “Kapita Selekt Manajemen Pendidikan (Isu0isu Strategik Manajemen Pendidikan)”, Medan: CV Pudikra Mitra Jaya, 2021

Wijaya, Ramle R Merta,”Strategi Pengendlian Administratif”, Bandung: Angkasa, 1991

Yadnya, I Putu dan I Wayan Santika. “Pengaruh Inovasi, Adopsi E-Commerce, dan Keunggulan Kompetitif Terhadap Kinerja Pemasaran”, *FKBI*, VI, 2017

Yam, Jim Hoy. “Manajemen Strategi: Konsep dan Implementasi”, Makassar: CV. Nas Media Pustaka, 2020

Zebua, Edward Zebua. “Buku Ajar dan Perangkat Pembelajaran Kewirausahaan”, Sumatera Barat: Institut Seni Indonesia Padang Panjang, 2017



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A