

## DAFTAR ISI

	Halaman
Judul .....	i
Persetujuan Pembimbing .....	ii
Pengesahan Tim Penguji .....	iii
Motto .....	iv
Persembahan .....	v
Pernyataan Pertanggungjawaban Otentitas Skripsi .....	vi
Abstrak .....	vii
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi .....	xi
Daftar Tabel .....	xv
Daftar Gambar .....	xvi

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Definisi Konsep .....	11
1. Perencanaan .....	11
2. Program Kerja .....	12
3. Unit Pelaksana Teknis (UPT) .....	13
F. Sistematika Pembahasan .....	14

### **BAB II KAJIAN TEORITIK**

A. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	16
B. Kajian Teori .....	19
1. Tinjauan Tentang Perencanaan	
a. Pengertian Perencanaan .....	19

b. Proses Perencanaan .....	22
c. Perencanaan Strategik .....	27
d. Proses Perencanaan Strategik .....	27
e. Unsur-unsur Perencanaan .....	31
f. Bentuk Perencanaan .....	33
g. Ciri-ciri Perencanaan .....	36
h. Faktor Waktu dan Perencanaan .....	38
i. Manfaat Perencanaan .....	40
2. Tinjauan Tentang Program Kerja	
a. Pengertian Program Kerja .....	42
b. Ruang Lingkup Program Kerja .....	43
c. Tujuan Program Kerja .....	43
d. Manfaat Program Kerja .....	44
e. Membuat Rencana Kerja .....	45
f. Sistem Penyusunan Program Kerja .....	46
3. Perencanaan Dalam Perspektif Islam .....	50

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	54
B. Lokasi Penelitian .....	55
C. Jenis dan Sumber Data .....	56
D. Tahap-Tahap Penelitian .....	58
1. Tahap Pra Lapangan .....	58
2. Tahap Pekerjaan Lapangan .....	61
E. Teknik Pengumpulan Data .....	62
F. Teknik Validitas Data .....	65
G. Teknik Analisis Data .....	67

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	69
1. Visi dan Misi Unit Pengelola Budidaya Air Tawar .....	70
2. Struktur Organisasi .....	72

3. Tugas dan Fungsi Unit Pengelola Budidaya Air Tawar .....	73
B. Penyajian Data .....	75
1. Proses Perencanaan Program Kerja .....	75
a. Menetapkan misi dan tujuan .....	75
b. Pengembangan Profil Organisasi .....	80
c. Analisa lingkungan eksternal .....	83
d. Analisa internal organisasi .....	87
e. Identifikasi kesempatan dan ancaman strategis .....	89
f. Identifikasi kesempatan dan ancaman .....	90
g. Pembuatan keputusan strategik .....	91
h. Pengembangan strategi organisasi .....	92
i. Mempertanggung jawabkan program .....	99
2. Program Kerja Unit Pengelola Budidaya Air Tawar .....	100
a. Program Kerja Kegiatan Sub Bagian Tata Usaha .....	102
b. Program Kerja Kegiatan Benih dan Teknik Budidaya .....	104
c. Program Kerja Seksi Peng. dan Perlind. Lingkungan .....	105
d. Pembinaan Pembudidaya Ikan .....	106
e. Pembinaan SDM UPBAT Pandaan .....	107
f. Kerjasama dengan pihak lain .....	108
g. Pelayanan jasa dan benih perikanan air tawar .....	109
C. Pembahasan Hasil Penelitian (Analisis Data) .....	111
1. Proses Perencanaan Program Kerja .....	112
a. Penentuan misi dan tujuan .....	112
b. Pengembangan Profil Organisasi .....	113
c. Analisa lingkungan eksternal .....	115
d. Analisa internal organisasi .....	119
e. Identifikasi kesempatan dan ancaman strategis .....	121
f. Pembuatan keputusan strategic .....	123
g. Pengembangan strategi organisasi .....	123
2. Program Kerja Unit Pengelola Budidaya Air Tawar .....	126

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	128
B. Saran dan Rekomendasi .....	129
C. Keterbatasan Penelitian .....	130

<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>132</b>
-----------------------------	------------

## **Lampiran-Lampiran**

1. Biodata penulis .....	135
2. Pedoman wawancara .....	136
3. Gambar dan foto penelitian .....	137
4. Surat keterangan selesai penelitian dari lokasi penelitian .....	141
5. Berita acara sidang skripsi .....	142
6. Kartu konsultasi skripsi .....	143
7. Notulen rapat kerja Unit Pengelola Budidaya Air Tawar Pandaan .....	144
8. Program Kerja tahun 2013 UPBAT Pandaan .....	147
9. Rencana Kerja Operasional tahun 2013 UPBAT Pandaan .....	153