

**ANALISIS SWOT Program Bantuan Ternak Kambing Di  
Kampung Akhlak LAZ Dompot Al-Qur'an Indonesia**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**UMAR ROHMAN YUDA TAMA**

**NIM: 08020521036**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2025**

### PERNYATAAN

Saya, Umar Rohman Yuda Tama, 080521036, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Didalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 17 Juni 2025



Umar Rohman Yuda Tama

NIM. 0802521036

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Surabaya, 17 Juni 2025

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke at the end.

Dr. Atok Syihabuddin, MEI

NIP. 198501022023211011

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**ANALISIS SWOT PROGRAM BANTUAN TERNAK**  
**KAMBING DI KAMPUNG AKHLAK LAZ DOMPET**  
**AL-QUR'AN Indonesia**

Oleh  
Umar Rohman Yuda Tania  
NIM: 08020521036

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
Tanggal 19 Juni 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

**Susunan Dewan Penguji**

1. Dr. Atok Syihabuddin, MEI  
NIP. 198501022023211011  
(Penguji 1)
2. Siti Kalimah, M.Sy  
NIP. 198707272022032001  
(Pengurus 2)
3. Dr. Mustofa, MEI  
NIP. 197612252005011008  
(Penguji 3)
4. Saqofa Nabilah Aini, S.E., M.Sc.  
NIP. 199301092020122028  
(Penguji 4)

**Tanda Tangan:**

.....  
.....  
.....  
.....

Surabaya, Tanggal 19 Juni 2025

Dekan  
  
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Umar Rohman Yuda Tama  
NIM : 08020521036  
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis/Manajemen Zakat dan Wakaf  
E-mail address : darialumar1@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**Analisis Swot Program Bantuan Ternak Kambing di Kampung Akhlak Laz  
Dompot Al-Qur'an Indonesia**

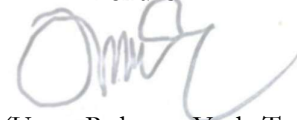
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 November 2025

Penulis



(Umar Rohman Yuda Tama)

## ABSTRAK

Program penggemukan kambing yang dijalankan oleh LAZ Dompot Al-Qur'an Indonesia di Kampung Akhlak, Desa Rejosari, Mojokerto, merupakan inisiatif pemberdayaan ekonomi masyarakat berbasis zakat produktif. Program ini tidak hanya memberikan bantuan modal berupa kambing kepada mustahiq, tetapi juga menyediakan pelatihan teknis dan pendampingan intensif agar peserta mampu mengelola usaha ternak secara efisien. Tujuan utama dari program ini adalah meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pengelolaan ternak kambing yang berkelanjutan dan produktif, sekaligus memperkuat ketahanan ekonomi desa.

Penelitian ini merupakan studi kasus kualitatif yang mendalami implementasi program Penggemukan Kambing oleh LAZ Dompot Al-Qur'an di Desa Rejosari, Mojokerto, dengan tujuan memahami proses, dinamika, dan dampak program terhadap peningkatan pendapatan serta perubahan perilaku ekonomi masyarakat setempat. Metode yang digunakan meliputi wawancara mendalam, observasi partisipan, dan analisis dokumentasi untuk memperoleh data kontekstual dan pemahaman komprehensif mengenai pelaksanaan program tersebut. Hasil penelitian memberikan wawasan mendalam tentang proses, tantangan, hasil program, serta dinamika sosial ekonomi yang terlibat, menunjukkan kontribusi positif program terhadap masyarakat dan memberikan dasar untuk rekomendasi pengembangan selanjutnya.

Program penggemukan kambing di Kampung Akhlak Rejosari beralih dari jenis Gibas ke Dorper untuk meningkatkan kualitas dan keberlanjutan. Program ini didukung Baznas RI, UPZ Baznas Telkom, dan Dompot Al-Qur'an Indonesia. Analisis SWOT menunjukkan posisi internal program kuat (IFAS 3,00) dengan kekuatan geografis dan pendampingan optimal, namun memiliki kelemahan pengetahuan teknis penerima manfaat. Aspek eksternal juga kuat dalam merespons peluang pasar dan dukungan pemerintah (EFAS 2,83). Koordinat analisis menempatkan program pada kuadran menguntungkan, menekankan strategi memanfaatkan kekuatan internal untuk peluang eksternal. Implikasinya, program harus fokus pada peningkatan kapasitas penerima manfaat dan pengawasan untuk keberlanjutan dan dampak optimal di masa mendatang.

Kata kunci: *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat, Zakat Produktif, Analisis SWOT*

## ABSTRAK

The goat fattening program managed by LAZ Dompot Al-Qur'an Indonesia in Kampung Akhlak, Rejosari Village, Mojokerto, is a community economic empowerment initiative based on productive zakat. The program provides not only capital assistance in the form of goats to mustahiq (zakat recipients) but also intensive technical training and mentoring to enable participants to manage their livestock business efficiently. The main objective is to improve community welfare through sustainable and productive goat farming, while simultaneously strengthening the village's economic resilience.

This study is a qualitative case study that explores the implementation of the program, aiming to understand its process, dynamics, and impact on income improvement and changes in the local community's economic behavior. Methods used include in-depth interviews, participant observation, and documentation analysis to obtain contextual data and a comprehensive understanding of the program execution. The findings offer deep insights into the process, challenges, results, and involved socioeconomic dynamics, demonstrating the program's positive contribution to the community and providing a basis for future development recommendations.

The program recently transitioned from the Gibas to the Dorper goat breed to enhance quality and sustainability, supported by Baznas RI, UPZ Baznas Telkom, and Dompot Al-Qur'an Indonesia. A SWOT analysis reveals the program has a strong internal position (IFAS 3.00), leveraging geographical advantages and optimal mentoring, despite weaknesses in beneficiaries' technical knowledge. Externally, the program effectively manages opportunities like high market demand and government support (EFAS 2.83). The analysis coordinates place the program in an advantageous quadrant, emphasizing a strategy of utilizing internal strengths to optimize external opportunities. The implication is that the program should focus on enhancing beneficiary capacity and supervision for long-term sustainability and optimal future impact.

**Keywords:** *Community Economic Empowerment, Productive Zakat, SWOT Analyses.*

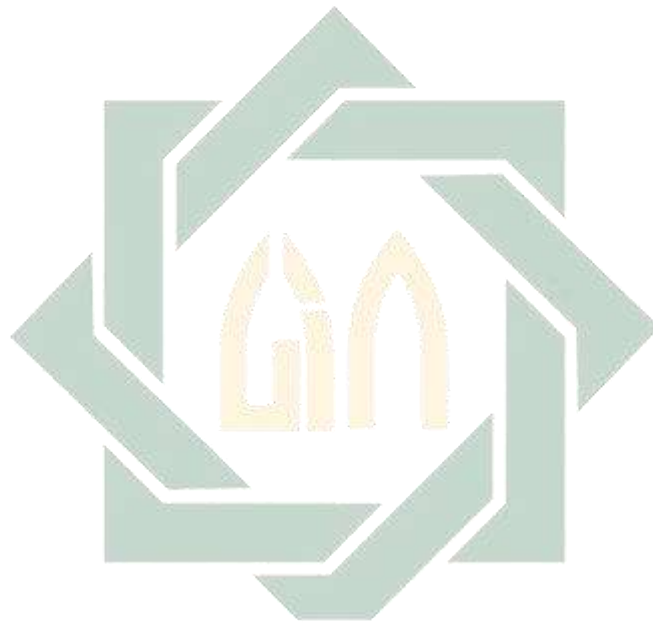
## DAFTAR ISI

|                                            |                                     |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|
| BAB I                                      |                                     |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING .....               | ii                                  |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                    | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| PERNYATAAN .....                           | iii                                 |
| KATA PENGANTAR .....                       | v                                   |
| ABSTRAK .....                              | vii                                 |
| ABSTRAK .....                              | viii                                |
| Daftar Tabel .....                         | xii                                 |
| DAFTAR GAMBAR .....                        | xiii                                |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                      | xiv                                 |
| BAB II PENDAHULUAN .....                   | 1                                   |
| 2.1 Latar Belakang Masalah .....           | 1                                   |
| 2.2 Identifikasi dan Batasan Masalah ..... | 14                                  |
| 2.2.1 Identifikasi masalah .....           | 14                                  |
| 2.2.2 Batasan masalah .....                | 15                                  |
| 2.3 Rumusan Masalah .....                  | 15                                  |
| 2.4 Tujuan Penelitian .....                | 16                                  |
| 2.5 Manfaat Penelitian .....               | 16                                  |
| BAB III .....                              | 18                                  |
| 3.1 Zakat Produktif .....                  | 18                                  |
| 3.2 ANALISIS SWOT .....                    | 21                                  |
| 3.3 Penggemukan Kambing .....              | 23                                  |
| 3.4 Penelitian Terdahulu .....             | 26                                  |
| 3.5 Kerangka Konseptual .....              | 31                                  |
| BAB IV METODE PENELITIAN .....             | 34                                  |
| 4.1 Jenis Penelitian .....                 | 34                                  |
| 4.2 Tempat dan lokasi penelitian .....     | 36                                  |
| 4.3 Jenis Dan Sumber Data .....            | 36                                  |



|                |                                                                                     |    |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.3.1          | Jenis Data.....                                                                     | 36 |
| 4.3.2          | Sumber Data .....                                                                   | 37 |
| 4.4            | Teknik Pengumpulan Data.....                                                        | 38 |
| 4.4.1          | Teknik Observasi.....                                                               | 38 |
| 4.4.2          | Teknik Wawancara.....                                                               | 39 |
| 4.5            | Teknik Analisis Data.....                                                           | 41 |
| 4.5.1          | Validasi data .....                                                                 | 41 |
| 4.5.2          | Reduksi Data .....                                                                  | 43 |
| 4.5.3          | Penyajian Data.....                                                                 | 44 |
| 4.5.4          | Kesimpulan.....                                                                     | 46 |
| BAB V          | .....                                                                               | 51 |
| 5.1            | Gambaran Umum Lembaga Dompot Al-Qur'an Indonesia .....                              | 51 |
| 5.1.1          | Profil dan Sejarah LAZ Dompot Al-Qur'an Indonesia .....                             | 51 |
| 5.1.2          | Sejarah Singkat.....                                                                | 51 |
| 5.1.3          | Visi dan Misi .....                                                                 | 52 |
| 5.1.4          | Profil Pengurus Lembaga .....                                                       | 53 |
| 5.2            | Deskripsi Hasil Penelitian .....                                                    | 53 |
| 5.2.1          | Hasil ANALISIS SWOT Program Bantuan Ternak Kambing.....                             | 53 |
| 5.3            | Pembahasan .....                                                                    | 62 |
| 5.3.1          | Perkembangan Pelaksanaan Program Penggemukan Kambing .....                          | 62 |
| 5.3.2          | Strategi perkembangan Program Penggemukan Kambing kampung<br>akhlak .....           | 66 |
| 5.3.3          | Implementasi ANALISIS SWOT pada program penggemukan<br>kambing kampung akhlaq ..... | 67 |
| 5.3.4          | Analisis Strategi.....                                                              | 83 |
| BAB VI         | .....                                                                               | 95 |
|                | Kesimpulan dan saran.....                                                           | 95 |
| 6.1            | Simpulan.....                                                                       | 95 |
| 6.2            | Saran .....                                                                         | 96 |
| DAFTAR PUSTAKA | .....                                                                               | 99 |

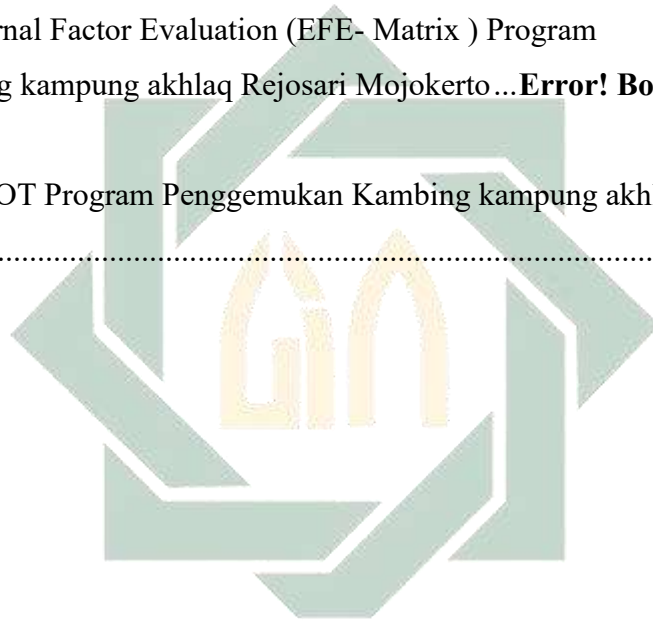
|                                                          |     |
|----------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran.....                                            | 103 |
| Pertanyaan Umum Program (Mengarah ke Pemberdayaan) ..... | 104 |
| Pertanyaan Umum Program (Mengarah ke Pemberdayaan) ..... | 106 |
| Pertanyaan Mengarah ke Analisis SWOT.....                | 107 |
| Pertanyaan Umum Program (Mengarah ke Pemberdayaan) ..... | 108 |
| Analisis SWOT dari Perspektif Penerima Manfaat.....      | 108 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## Daftar Tabel

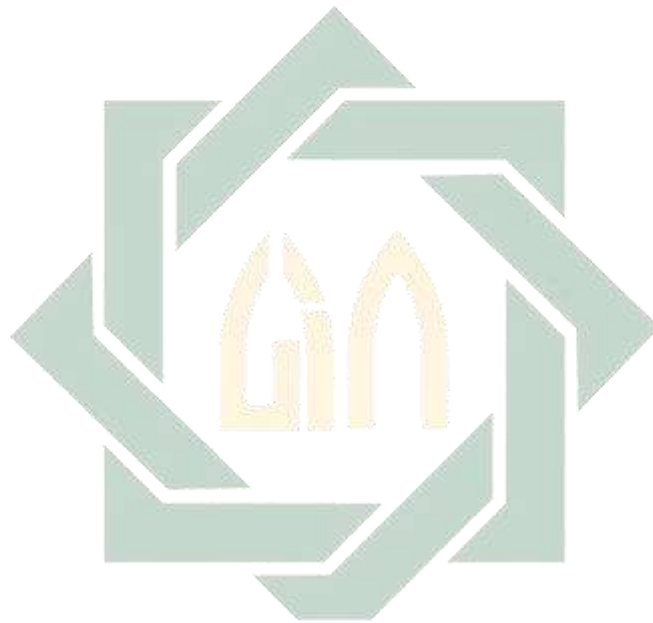
|                                                                                                                               |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Tabel 1. 1 Modal Program Penggemukan Kambing.....                                                                             | 9                                   |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terbaru .....                                                                                           | 26                                  |
| Tabel 3. 1 Daftar Narasumber.....                                                                                             | 40                                  |
| Tabel 3. 2 Teori Tabel Matriks.....                                                                                           | 48                                  |
| Tabel 4. 1 Biaya pergantian kambing .....                                                                                     | 63                                  |
| Tabel 4. 2 Matrix Internal Factor Evaluation ( IFE Matrix) Program Penggemukan Kambing kampung akhlaq Rejosari Mojokerto..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 4. 3 Matrix External Factor Evaluation (EFE- Matrix ) Program Penggemukan Kambing kampung akhlaq Rejosari Mojokerto...  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 4. 4 Matriks SWOT Program Penggemukan Kambing kampung akhlak rejosari mojokerto.....                                    | 83                                  |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

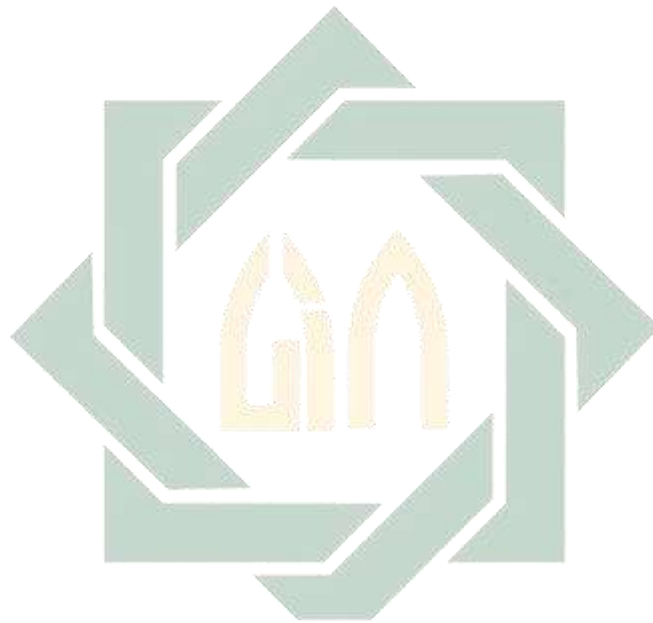
|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Bagan Kerangka Konsep .....        | 31 |
| Gambar 4. 1 Gambar Dokumentasi wawancara ..... | 63 |
| Gambar 4. 2 Penyerahan kambing Dorper F1 ..... | 65 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. 1 Dokumentasi wawancara ..... | 103 |
| Lampiran 1. 2 Hasil wawancara .....       | 103 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Abudi, A. N. (2023). *Prosedur Analisis SWOT pada Analisa Kasus Manajemen Zakat & Infak di Organisasi Kecil*. Tanzhim: *Jurnal Dakwah Terprogram*, 1(1), 125–146.
- Ali, K. M., Amalia, N. N., & Ayyubi, S. E. (2016). *Perbandingan Zakat Produktif dan Zakat Konsumtif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik*. *Jurnal Al-Muzara'ah*, 4(1), 19-32.[7][8]
- Anggaraeni, R., Noviadi, R., & Sukaryana, Y. (2020). *Analisis Pengelolaan Pakan Kambing*.
- Astuti (2017). *Keuangan mempublikasikan 1 (satu) Badan Amil Zakat Nasional (Baznas), 19 (sembilan belas) lembaga amil zakat dan 2 (dua) badan keagamaan non-Islam yang telah dikukuhkan sebagai penerima zakat dan sumbangan keagamaan*.
- Aulia, F. (2023). *Analisis SWOT pada Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat pada Program Pemberdayaan di LAZ Zakat Sukses*. Repository UIN Jakarta.
- Bastiar, Y., & Bahri, E. S. (2019). *Model Pengukuran Kinerja Lembaga Zakat di Indonesia*. *ZISWAF: Jurnal Zakat dan Wakaf*, 6(1), 43.
- Daulay, J. R., Khoiri, N., & Syahputera, A. (2018). *Zakat Produktif (Tinjauan Hukum Islam dalam Karya Prof. DR. Yusuf Al-Qardawi)*. Ar-Raniry: *International Journal of Islamic Studies*, 10(2), 1001-1014.
- Fitri, M. (2017). *Pengelolaan Zakat Produktif sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat*. *Economica: Jurnal Ekonomi Islam*, 8(1), 149-173.
- Hakim, R., Muslikhati, M., & Rifa'i, M. N. (2020). *Zakat dan Pemberdayaan Ekonomi Mustahik: Studi Pada Lembaga Amil Zakat, Infak Dan Shodaqoh Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Malang*. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(3), 469–477.
- Hasim, I. (2021). *Analisis SWOT Terhadap Strategi Pengelolaan Dana Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi NTB*. UIN Mataram.
- Hidajat, R. (2017). *Penerapan Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Ekonomi Umat di Pkpu (Pos Keadilan Peduli Umat) Kota Makassar*. Millah: *Jurnal Studi Agama*, XVII(1), 63-84.

- Hidajat, R. (2017). *Penerapan Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Ekonomi Umat di Pkpu (Pos Keadilan Peduli Umat) Kota Makassar*. Millah: *Jurnal Studi Agama*, 17(1), 63-84.
- Inayah, Gazi. 2003. *Teori Komprehensif Tentang Zakat dan Pajak*, Terj. Zainuddin Adnan dan Nailul Falah. Yogyakarta : PT. Tiara Wacana.
- Irfan Syauqi Beik, Analisis Peran Zakat Dalam Mengurangi Kemiskinan : *Studi Kasus Dompot Dhuafa Republika*, *Jurnal Pemikiran dan Gagasan – Vol II* 2009.
- Jakfar, M., & Murdhani, K. (2019). Analisis Ekonomi Penggemukan Kambing Kacang Berbasis Sumber Daya Lokal. *Jurnal Riset Ruminansia*, 145-150.
- Jakfar, M., & Murdhani, K. (2019). *SWOT Manajemen Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Infaq Sedekah Nahdlatul Ulama (Lazisnu) Kabupaten Magetan*. Niqosiya: *Journal of Economics and Islamic Busines*, 9(1), 47-60.
- Kusumastuti, A. A. & Taufik, A. (2025). Beternak Sinergi: *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui Pengolahan Kepala dan Duri Ikan Lele Berbasis Zero Waste di Desa Tegalrejo, Sawit, Boyolali*. *Jurnal Abdimas Setiadarma*, 6(1).
- Lailiyatun Nafiah, *Pengaruh Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Kesejahteraan Mustahiq Pada Program Ternak Bergulir Baznas Kabupaten Gresik*, *Jurnal eL-Qist – Vol. 05, No. 01, April 2015*.
- Lathifah, N. (2019). Perancangan Sistem Azis (Akuntansi Zakat, Infaq, dan Sedekah) pada Organisasi Pengelola Zakat dalam Menghasilkan Laporan Keuangan. *Jurnal Akuntansi Integratif*, 5(1).
- Muin, A. (2021). *Analisis SWOT Guna Meningkatkan Kesadaran Umat Untuk Menyalurkan Zakat, Infaq Dan Sedekah Di BAZNAS Kota Baubau*. *JIAM: Jurnal Ilmiah Agama dan Masyarakat*, 15(1), 19-32.
- Mulyono, B., et al. (2021). Analisis Pendapatan Usaha Penggemukan Ternak Kambing Jawarandu di Kabupaten Lombok Timur. *Jurnal Penelitian Agrisamudra*, 9(2), 58-67.
- Nurdin, N., & Suherman, S. (2022). *Pengaruh Penyaluran Zakat Produktif H Konsumtif Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Mustahik*. *Prosiding Ekonomi Syariah*, 8(1).
- Rahman, T. (2015). Akuntansi Zakat, Infak dan Sedekah (PSAK 109). *Jurnal Muqtasid*, 6(1).

- Romdhon, A. (2023). *Implementasi Zakat Produktif Dan Konsumtif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus BAZNAS Kab. Sorong)*. Tasamuh, 5(2), 149–164.
- Sandiana, T., et al. (2023). Analisis Usaha Penggemukan Ternak Kambing dengan Pemberian Indigofera sp. Dalam Ransum di Kabupaten Tasikmalaya. *Jurnal Agroekoteknologi dan Agribisnis*, 7(1), 36–42.
- Sari, N., & Pratiwi, A. (2025). *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui Pengelolaan Objek Wisata Air Terjun Waylalaan di Pekon Kampung Baru Kecamatan Kota Agung Timur Kabupaten Tanggamus*. SANTRI : h, 3(1), 40–49.
- Semmawi, R., Bakri, A. A., Susanto, E., Kalsum, U., & Natsir, I. (2024). *PERAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK DI INDONESIA*. Edunomika – Vol, 08(02).
- Simamora, A. M. S., Hasibuan, A. N., & Murroh, A. (2023). *Analisis Dampak Zakat Terhadap Kesejahteraan Mustahik BAZNAS Tapanuli Selatan*. JISFIM: *Jurnal Ilmiah Syariah, Ekonomi Islam, dan Humaniora*, 4(1), 23–33.
- Syahriza, M. (2019). *Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif*. AT-TAWASSUTH: *Jurnal Ekonomi Islam*, 4(1), 137–159.
- Syamsuadi, A. (2022). *Implementasi Kebijakan Pengelolaan Zakat: Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Pelalawan Tahun 2018*. Al-Amwal: *Jurnal Ekonomi Islam*, 11(1), 1–14.
- Tamam, A. B., & Fahimah, S. (2024). Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Agrowisata di Kabupaten Banyumas. *Journal of Regional and Rural Development Planning (Jurnal Perencanaan Pembangunan Wilayah Dan Perdesaan)*, 8(1), 30–40.
- Tias, M. A., Majaya, D., Rizkyawan, M. D., Ardiansyah, A., Tiarahman, R., & Nurhasanah, E. (2024). Analisis Faktor Kendala Fundraising pada Lembaga Zakat di Indonesia. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 4(2), 230–2.
- Ulum, M. (2021). *Zakat Produktif Sebagai Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Umat Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Pamekasan)*. Kinerja: *Jurnal Ekonomi & Industri*, 3(1), 50–62.
- Widiastuti, T. (2016). *Model Pendayagunaan Zakat Produktif oleh Lembaga Zakat dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq*.



Zakariya, A. F., Syuhana, E., & Rosida, I. N. (2022). *Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Pembangunan Kesejahteraan Ummat*. MUSTHOFA: *Journal of Socio-Religious Studies*, 11(2), 1-16.3



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A