

**EKSPLORASI SISTEM AKUNTANSI PENGGAJIAN
PERANGKAT DESA DI DESA SURUH KECAMATAN
SUKODONO KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh

ERICCA DHEA AMANDA

NIM: 08020221058



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Ericca Dhea Amanda, 08020221058, menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain, skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 12 Juni 2025



Ericca Dhea Amanda

NIM. 08020221058

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Surabaya, 28 Mei 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Nufaisa, S.Sos.I, M.Ak.

LEMBAR PENGESAHAN

EKSPLORASI SISTEM AKUNTANSI PENGGAJIAN PERANGKAT DESA DI DESA SURUH KECAMATAN SUKODONO KABUPATEN SIDOARJO

Oleh

Ericca Dhea Amanda

NIM: 08020221058

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 18 Juni 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Nufaisa, S.Sos.I, M.Ak
(NIP. 198907312019032014)
(Penguji 1)
2. Nurul Lathifah, S.A., M.A
(NIP. 198905282018012001)
(Penguji 2)
3. Hastanti Agustin Rahayu, M.Acc
(NIP. 198308082018012001)
(Penguji 3)
4. Febry Fabian Susanto, S.Si., M.Ak
(NIP. 199602172024031001)
(Penguji 4)

Tanda Tangan:





Surabaya, 17 Juli 2025

Syahrul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.

NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ericca Dhea Amanda
NIM : 08020221058
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Akuntansi
E-mail address : ericcadhea13@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Eksplorasi Sistem Akuntansi Penggajian Perangkat Desa
di Desa Suruh Kecamatan Sukodono Kabupaten
Sidoarjo.

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 05 Oktober 2025

Penulis

(Ericca Dhea Amanda)

ABSTRAK

Sistem akuntansi penggajian merupakan sistem yang dirancang khusus untuk mengelola dan memfasilitasi proses perhitungan gaji karyawan dan pembayarannya. Penggajian di pemerintah desa biasa dikenal dengan istilah Penghasilan Tetap (SILTAP). Keterlambatan dalam pencairan SILTAP menjadi masalah yang cukup sering terjadi di Desa Suruh, beban kerja bendahara yang kompleks, lemahnya manajemen waktu, serta tidak adanya prosedur baku saat terjadi kendala teknis.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui serta memahami sistem akuntansi penggajian perangkat desa di Desa Suruh. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem akuntansi penggajian perangkat desa di Kantor Desa Suruh telah berjalan melalui proses digital yang cukup terstruktur, dimulai dari pembuatan surat permohonan pencairan SILTAP, pengisian data pada aplikasi SISKEUDES, hingga verifikasi oleh Kepala Desa melalui aplikasi e-Buddy dan pengiriman ke BPKAD melalui kecamatan. Meskipun demikian, dalam praktiknya sistem akuntansi ini baru memenuhi sebagian dari komponen-komponen sistem akuntansi penggajian, terutama dalam aspek pencatatan yang hanya menggunakan satu dari empat jenis catatan akuntansi. Permasalahan utama tidak hanya terletak pada sistem itu sendiri, tetapi juga disebabkan oleh kompleksitas tugas bendahara, lemahnya manajemen waktu, dan ketiadaan prosedur baku saat terjadi kendala teknis. Di sisi lain, keterlambatan penggajian berdampak secara subjektif bagi perangkat desa. Sistem *auto-debet* yang diterapkan dinilai efisien, namun kelemahan pada aspek administratif, seperti tidak adanya SOP tertulis dan terbatasnya akses informasi keuangan, menghambat transparansi dan akuntabilitas. Selain itu, belum adanya mekanisme pengawasan terhadap kedisiplinan perangkat desa dan keterbatasan otonomi dalam pengelolaan anggaran menunjukkan bahwa prinsip-prinsip New Public Management belum sepenuhnya tercermin dalam sistem penggajian yang diterapkan.

Saran ditujukan kepada Pemerintah Desa Suruh untuk menyusun dan menerapkan SOP tertulis, mempertimbangkan penambahan tim magang atau tenaga pendukung administratif untuk membantu pelaksanaan tugas-tugas teknis bendahara, serta membangun sistem monitoring kinerja untuk mendorong kedisiplinan kerja. Selain itu, Pemerintah Kabupaten dan Kecamatan diharapkan memberikan pendampingan teknis, pelatihan berkala terkait aplikasi dan akuntansi desa.

Kata kunci: sistem akuntansi, penggajian, perangkat desa, *new public managemet*

ABSTRAC

The payroll accounting system is a system specifically designed to manage and facilitate the process of calculating employee salaries and their disbursement. In village government, payroll is commonly referred to as *Penghasilan Tetap* (SILTAP). Delays in SILTAP disbursement have been a recurring issue in Suruh Village, caused by the complex workload of the village treasurer, weak time management, and the absence of standardized procedures during technical disruptions. Moreover, the lack of written Standard Operating Procedures (SOP).

This study aims to identify and understand the payroll accounting system implemented for village officials in Suruh Village. The research employs a qualitative approach using a case study method. The findings indicate that the payroll accounting system at the Suruh Village Office operates through a fairly structured digital process, starting with the preparation of a SILTAP disbursement request letter, data entry via the *SISKEUDE*s application, verification by the Village Head through the *e-Buddy* application, and submission to BPKAD through the subdistrict office. However, in practice, the system only partially fulfills the components of an ideal payroll accounting system, particularly in the aspect of accounting records, where only one out of four types of accounting records is utilized.

The primary issues lie not only in the system itself but also in the complexity of the treasurer's responsibilities, poor time management, and the lack of formal procedures when technical problems arise. Furthermore, salary disbursement delays are perceived subjectively by village officials. While the auto-debit system used is considered efficient, administrative weaknesses such as the absence of written SOPs and limited access to financial data continue to hinder transparency and accountability. Additionally, the lack of disciplinary monitoring mechanisms and limited autonomy in budget management suggest that the principles of New Public Management have not been fully reflected in the current payroll system.

It is recommended that the Suruh Village Government develop and implement written SOPs, consider adding internship or support staff to assist with the treasurer's technical tasks, and establish a performance monitoring system to promote work discipline. Furthermore, the District and Regency Governments are encouraged to provide technical assistance and regular training related to village financial applications and accounting practices.

Keywords: accounting system, payroll, village officials, new public management

DAFTAR ISI

EKSPLORASI SISTEM AKUNTANSI PENGGAJIAN PERANGKAT DESA DI DESA SURUH KECAMATAN SUKODONO KABUPATEN SIDOARJO	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
DECLARATION.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	x
ABSTRAC	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah Dan Batasan Masalah	11
1.3 Rumusan Masalah	12
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
BAB 2 LANDASAN TEORI.....	14
2.1 Kajian Teoritis	14
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik	14
2.1.2 Akuntansi dan Sistem Akuntansi	16
2.1.3 Sistem Akuntansi Penggajian	17
2.1.4 Sistem Akuntansi Pemerintah	19
2.1.5 Pemerintah Desa Dan Perangkat Desa.....	20
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Berfikir.....	35
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Jenis Penelitian	38
3.2 Lokasi Penelitian	39
3.3 Jenis Dan Sumber Data	40

3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5 Teknik Analisis Data.....	43
3.6 Uji Keabsahan Data.....	46
BAB 4 HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Gambaran Umum Desa	46
4.1.1 Sejarah Desa	46
4.1.2 Demografi Desa	49
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	51
4.3 Analisis Data.....	51
4.4 Pembahasan	74
4.4.1 Sistem Akuntansi Penggajian yang digunakan.....	75
4.4.2 Sistem Berdasarkan Prinsip pada Teori <i>New Public Management</i> (NPM)	78
BAB 5 PENUTUP	86
5.1 Kesimpulan.....	86
5.2 Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	90
Lampiran 1	93
Lampiran 2	117

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

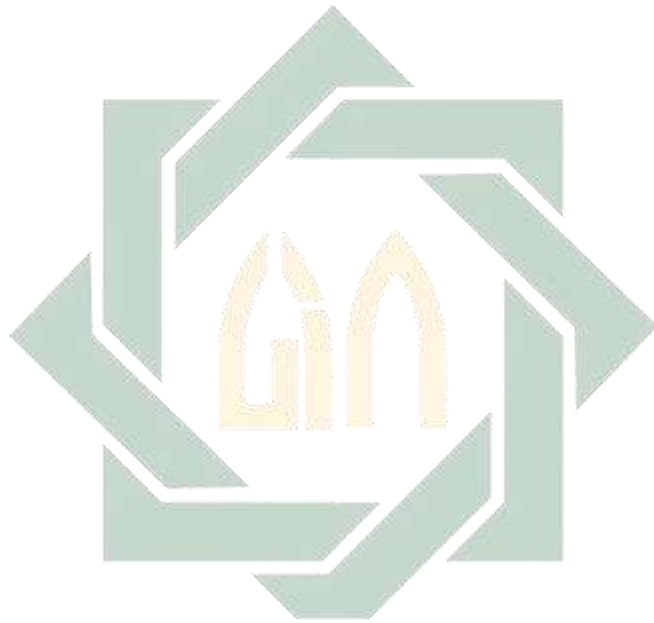
Gambar 2. 1 Struktur Kerangka Berpikir.....	35
Gambar 3. 1 Triangulasi Sumber Data.....	47
Gambar 3. 2 Triangulasi Sumber Data.....	47
Gambar 4. 1 Peta Desa Suruh	46
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Suruh... Error! Bookmark not defined.	
Gambar 4. 3 Hasil Reduksi Data Penelitian.....	51
Gambar 4. 4 Sistem Akuntansi Penggajian yang digunakan	53
Gambar 4. 5 Flowchart Proses Penggajian Periode Tahunan.....	54
Gambar 4. 6 Flowchart Proses Penggajian Periode Bulanan	54
Gambar 4. 7 Flowchart Proses Penggajian Periode Lama	55
Gambar 4. 8 Template Rekap Kehadiran	57
Gambar 4. 9 Sistem Berdasarkan Teori NPM.....	66



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3. 1 Daftar Informan.....	40



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Transkrip Wawancara.....	93
Lampiran 2	Hasil Analisis Data (Coding) Wawancara	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3	Dokumentasi Lapangan	135



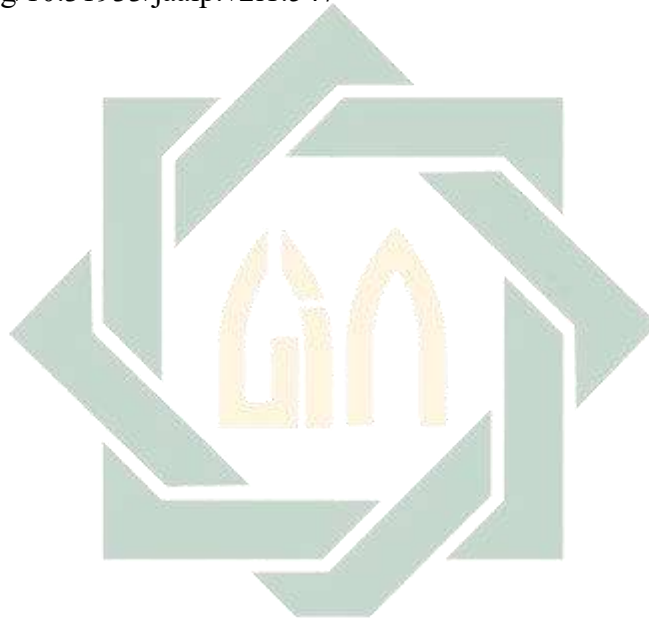
UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Andriani, W., Handayani, D., Putra, R., & Marisa, D. (2021). Perancangan Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Dengan EFA (Excel For Accounting). *Jurnal Akuntansi Keuangan Dan Bisnis*, 14(1), 153–162. <https://doi.org/10.35143/jakb.v14i1.4385>
- Anggun Pramesti, P., Kuantan Singingi, I., Gatot Subroto, J. K., Nenas, K., Tengah, K., & Singingi, K. (2024). *Analisis Sistem Informasi Akuntansi Penggajian Pegawai Pada Kantor Kepala Desa Geringging Baru*. 5, 652–662.
- Fadli, M., Rajindra, & Guasmin. (2022). Analisis Sistem Akuntansi Penggajian pada Dinas Pendapatan Daerah Provinsi Sulawesi Tengah Payroll Accounting System Analysis at the Regional Revenue Service of Central Sulawesi Province. *Jurnal Kolaboratif Sains*, 5(1), 1–6.
- Fuadi, A., Wiryawan, T. W., Setyawan, W., Parulian, P., & Wulandari, D. S. (2023). Pendampingan Penerapan Sistem Akuntansi Penggajian Perangkat Desa Pada Kantor Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat. *Lentera Pengabdian*, 1(02), 197–212. <https://doi.org/10.59422/lp.v1i02.39>
- Ghea Dwi Rahmadane. (2021). Sistem Akuntansi Dosen Pada Politeknik Harapan Bersama. *Akuntansi Publik*, 1, Nomor 2. ejournal.poltektegal.ac.id
- Halim, Abdul & Kusufi, M. S. (2019). *Teori, Konsep, Dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik* (2nd ed.). Salemba Empat.
- Jabnabillah, F., Aswin, A., & Fahlevi, M. R. (2023). Efektivitas Situs Web Pemerintah Sebagai Sumber Data Sekunder Bahan Ajar Perkuliahan Statistika. *Sustainable Jurnal Kajian Mutu Pendidikan*, 6(1), 59–70. <https://doi.org/10.32923/kjamp.v6i1.3373>
- Marpaung, D. A., & Lubis, H. H. (2022). Analysis of the Honorary Payroll Accounting System at the Setdaprovsu Organizational Bureau. *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi Review*, 2(1), 37–42. <https://doi.org/10.53697/emba.v2i1.518>
- Mekarisce, A. A. (2020). Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data pada Penelitian Kualitatif di Bidang Kesehatan Masyarakat. *JURNAL ILMIAH KESEHATAN MASYARAKAT: Media Komunikasi Komunitas Kesehatan Masyarakat*, 12(3), 145–151. <https://doi.org/10.52022/jikm.v12i3.102>
- Monica T. Ponto, S. W. A. (2018). Ipteks Evaluasi Sistem Akuntansi Penggajian Pegawai Negeri Sipil Pada Dinas Lingkungan Hidup Daerah Provinsi Sulawesi Utara. *Journal GEEJ*, 2(2), 626–631.

- Muri, Y. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan* (1st ed.). Kencana.
- Nufaisa, Ade Irma Suryani Lating, & Mohammad Dliyaul Muflihini. (2022). Refleksi Standar Akuntansi Pemerintah Dalam Manifestasi Good Governance. *Jurnal Akuntansi Integr*, 10(1), 1–52. <https://doi.org/10.21608/pshj.2022.250026>
- Peraturan Pemerintah RI. (2010). *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah (SAP)*. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Peraturan Pemerintah RI. (2014a). *Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa*. <https://doi.org/10.33197/jabe.vol6.iss1.2020.472>
- Peraturan Pemerintah RI. (2014b). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa* (pp. 45–54). <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>
- Peraturan Pemerintah RI. (2019). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2019 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 Tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. In *Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 41. Sekretariat Negara* (Issue 2, pp. 1–8).
- Rahmawati, A., & Hambani, S. (2024). *Sistem Informasi Akuntansi Penggajian Pada Kantor Desa Bendungan Ciawi Kabupaten Bogor*. 3, 12898–12908.
- Rohman, M. T., Yuniarti, N. L., Lating, A. I. S., Nufaisa, & Aristantia, S. E. (2023). Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pencapaian Good Governance (Studi Empiris Pada Desa Pabean Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo). *Liabilities Jurnal Pendidikan Akuntansi*, 6(3), 31–42.
- Rosini, I. (2023). *Metode Penelitian Akuntansi Kuantitatif & Kualitatif*. CV Adanu Abimata.
- Safitri, D., & Marselina, R. D. (2024). *Analisis Disiplin Kerja Pegawai di Kantor Desa Cikande Kecamatan Saguling Kabupaten Bandung Barat*. 5(1999), 994–1001.
- Sofia Mandagi, M., Ilat, V., & Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Sam Ratulangi Manado, F. (2015). Evaluasi Penerapan Sistem Akuntansi Penggajian pada Kantor Jasa Penilaian Publik Benedictus Darmapuspita dan Rekan di Jakarta. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 3(2), 2641. <https://www.neliti.com/publications/2641/>
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta,cv.

- Zebua, Y., Lase, D., Telaumbanua, E., & Waruwu, S. (2024). *Persepsi dan Pengalaman Aparat Desa Dahana Tabaloho Kecamatan Gunungsitoli Terhadap Sistem Kompensasi serta Implikasinya pada Motivasi dan Kepuasan Kerja*. 1(4), 215–231. <https://doi.org/10.62138/management.v1i4.xx>
- Zulhendra, Z., & Bunga Riska Amalia. (2022). Sistem Informasi Akuntansi Penggajian Pegawai Pada Wilayah Perwakilan Badan Kependudukan Dan Keluarga Berencana Nasional (Bkkbn) Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Akademi Akuntansi Indonesia Padang*, 2(1), 34–41. <https://doi.org/10.31933/jaaip.v2i1.547>



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A